

Terveyspalveluiden hoitotyön johdon uudelleen organisointi

Sosiaali- ja terveyslautakunta 23.03.2022 § 62
1738/06.00.00/2022

Valmistelija vt. terveyspalveluiden johtaja, vastaava lääkäri Petri Salo, petri.h.salo@salo.fi,
044 772 3650

Terveyspalveluiden hoitotyön johtamisen kuormittuminen ja varsinkin johtavan hoitajan ylisuuri työkuorma on tunnustettu kestävämmäksi. Syksyllä 2021 ajettu hoitotyön johtamisen uudelleen organisointi ja johtavan hoitajan työtehtävien jakautuminen kehittämissiivon työnkuvan perustamisella ei edennyt henkilöstöjaoston päätöksellä. Pohjatilanne tältä osin on jatkunut edelleen loppuvuotta 2021 vastaavana.

Tilanteeseen on pyritty hakemaan ratkaisua huomioiden lähestyvä sote-uudistus ja Varsinais-Suomen Hyvinvointialueen perustaminen

Terveyspalveluilla on mahdollisuus osallistua Varsinais-Suomen Tulevaisuuden sote-keskus -ohjelman kautta nykyistä laajemmin terveyspalveluiden projektikehittämiseen sekä palveluiden alueelliseen yhtenäistämiseen. Hankeohjelman kautta terveyspalveluille on saatavilla 100 %:lla hankerahoituksella määräaikainen kehitysprojekteja johtava tehtävä aikavälille 1.5.2022 – 31.12.2023. Ko. tehtävä avulla terveyspalvelut mahdollistaa laajemman osallistumisen hankeohjelman kehitystoimenpiteisiin sekä toteuttaa selkeän panostuksen palveluiden kehittämiseksi kohti Hyvinvointialuetta. Tehtävä on vaativa ja ennakoarvioinnissa sijoittuu vaativuudelta terveyspalveluiden ylimpään vaativuusluokkaan.

Hankerahoitus ja järjestely mahdollistavat ennakoivan otteen lähestyvään sote-uudistukseen ja Varsinais-Suomen Hyvinvointialueen käynnistämiseen.

Lisäksi terveyspalvelut on käynyt yhteistyökeskusteluja Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin kanssa kartoittaakseen mahdollisia synergiahyötyjä jo vuoden 2022 aikana. Keskusteluissa on tunnustettu Salon sairaalapalveluiden ja Tyks Salon sairaalan muodostavan todennäköisesti yhden toimintakokonaisuuden Hyvinvointialueelle vuodesta 2023 alkaen. Sairaalapalveluiden johtamisessa on saavutettavissa synergioita yhtenäistämällä toiminnan ja johtamisen käytänteitä.

Yllä esitettyjä näkökulmia huomioiden terveyspalveluissa on arvioitu ja valmisteltu hoitotyön uudelleen organisoimista koskien johtavan hoitajan työtehtäviä sekä ylihoitajan työtehtäviä. Muutoksen toteutus koskee seuraavia työrooleja:

- määräaikaisen projektijohtajan työsuhteen perustaminen 1.5.2022 – 31.12.2023
 - o rahoitus: 100 %:sti alueellisesta hankeohjelman kautta
 - o vaativuustaso: laajat päällikkötehtävät 1
 - o työnkuva: organisoii ja koordinoi hankekehittämisen kokonaisuutta, laadunhallinnan kokonaisuutta, potilasturvallisuuden kokonaisuutta sekä toimii hoitotyön kehittämisen asiantuntijana. Toimii tk-keskitettyjen palveluiden henkilöstön esimiehenä.
- Ylihoitajan työnkuvan uudelleen organisointi 1.5.2022 (tavoite) alkaen
 - o ylihoitajan työnkuvan roolitus yhteensovitetaan Tyks Salon sairaalan hoitotyön johdon kanssa.

- Johtavan hoitajan työnkuvan uudelleen organisointi 1.5.2022 alkaen, tai määräaikaisen projektijohtajan aloittaessa
 - o tehtävän sisältämien suorien alaisten uudelleen organisointi koskien edellä mainittuja muutoksia, eli:
 - tk-keskitetyt palvelut, siirtyy määräaikaisen projektijohtajan alaisuuteen
 - o organisoinnin ja koordinoinnin vastuun siirtäminen ma. projektijohtajalle edellä esitetyissä kokonaisuuksissa.
 - o mielenterveys- ja päihdepalveluiden viranhaltijoiden esimiestyön siirtäminen mielenterveys- ja päihdepalveluiden osastonhoitajan työnkuvaan (erillinen aikataulutus ja käsittely).

Pöytäkirja tarkastetaan tämän asian osalta heti kokouksessa.

Esittelijä	Vt. Sosiaali- ja terveystieteiden johtaja
Päätösehdotus	<p>1. Sosiaali- ja terveystieteiden lautakunta hyväksyy terveystieteiden hoitotyön johtamisen uudelleen organisoinnin.</p> <p>2. Sosiaali- ja terveystieteiden lautakunta puoltaa esitetyn mukaisesti määräaikaisen projektijohtajan työroolin perustamista aikavälille 1.5.2022 – 31.12.2023.</p> <p>Pöytäkirja tarkastetaan tämän asian osalta heti kokouksessa.</p>
Päätös	<p>Sosiaali- ja terveystieteiden lautakunta hyväksyi päätösehdotuksen.</p> <p>Pöytäkirja tarkastettiin tämän asian osalta heti kokouksessa.</p>
Tiedoksianto	Valmistelija Henkilöstöjohtaja