

Salon kaupunkistrategia 2030

Avaimet kaikkiin oviin

Luonnos lausuntokierrokselle
12.9.2022

Sisällys

- Salon tarina
- Arvot
- Päämäärät ja keinot
- Salon avainnippu
- Kärkihankkeet

Salon tarina

Tarinamme: Salo on syntynyt ikiaikaisten teiden ja vesiväylien varrelle. Väylät ovat tuoneet meille osaamista ja uusia ideoita, jotka ovat synnyttäneet hyvinvointia ja vaurautta.

Ideat muuttuivat ennakkoluulottomiksi kokeiluiksi ja teolliseksi toiminnaksi ensin kartanoissa ja niiden ruukeissa, myöhemmin maailmanluokan yrityksissä. Vuosien kuluessa yritykset ovat osin vaihtuneet ja väylät kehittyneet ja digitalisoituneet, mutta salolainen osaaminen pysyy, jalostuu ja paranee.

Luonto on kohdellut Saloa suopeasti. Otolliset olosuhteet ovat luoneet meistä suuren maatalouspitäjän, ja monimuotoinen luontomme jokineen, järvineen ja merenrantoineen on ehtymätön hyvinvoinnin lähde niin salolaisille kuin täällä vierailevillekin.

Maantieteellisesti laaja kaupunkimme tarjoaa monia asumisen vaihtoehtoja kaupungin vireästä keskustasta idyllisiin kyliin. Meistä jokaisella on oikeus hyvään kotiin, laadukkaisiin peruspalveluihin ja turvalliseen ympäristöön asuinalueesta tai elämäntilanteesta riippumatta.

Suuriin muutoksiin sopeutuminen on tehnyt meistä joustavia, mutta kestäviä ja periksiantamattomia. Täällä teot ja tulokset puhuvat puolestaan, sillä mieluummin keskitymme tekemiseen kuin puhumiseen. Tosin voisimme me enemmänkin itseämme kehua, sen verran hyvä kaupunki tämä on.

Arvot

Rohkeana kaupunkina tartumme uusiin asioihin ja mahdollisuuksiin avoimin mielin, opimme epäonnistumisista, teemme yhteistyötä yli rajojen sekä uskallamme tehdä myös vaikeita päätöksiä, jos ne merkitsevät parempaa tulevaisuutta Salolle. Me emme tyydy siihen, että tehdään niin kuin on ennenkin tehty, mutta tarvittaessa puolustamme vanhaa, jos se on kaupunkimme kannalta parasta.

Vastuullisessa kaupungissa jokainen tekee osansa kaupungin ja sen tulevaisuuden hyväksi. Vastaamme omista työ- ja luottamustehtävistämme, teemme sen mitä sovitaan, kehitämme toimintaamme ja jaamme osaamistamme. Muistamme, että sillä mitä teemme tai jätämme tekemättä, on vaikutusta pitkälle tulevaisuuteen yli sukupolvien.

Oikeudenmukaisella kaupungilla on yhdenmukaiset toimintatavat ja -periaatteet, joita noudatamme kaikessa kaupungin toiminnassa niin organisaation sisällä kuin suhteessa asukkaisiin ja yhteistyökumppaneihin. Kaikille annetaan tasavertaiset mahdollisuudet tulla kuulluksi ja jokaista kohdellaan arvostavasti. Ongelmatilanteet ratkaistaan osapuolten näkemyksiä kunnioittaen.

Ystävällisyys tarkoittaa sitä, että olemme palvelualttiita ja kohtaamme toisemme ystävällisesti ja arvostavasti. Toimimme asukas- ja asiakaskeskeisesti sekä seuraamme säännöllisesti asiakas- ja asukastyytyväisyyttä.

Päämäärät

Elinvoimainen Salo

- » Elinvoimainen Salo on Suomen yritysystävällisin kaupunki, joka houkuttelee niin uusia asukkaita kuin yrityksiäkin. Lujittava elinvoima kumpuaa osaavista tekijöistä, monipuolisesta yrityskentästä, todellisesta yhteistyöstä, viihtyisästä keskustasta ja vireistä kylistä.

Kestävän talouden Salo

- » Kestävän talouden Salossa verotulopohjaa vahvistavat menestyvät yritykset sekä muuttovoitto. Talouden tasapainoa edistävät kustannustehokkaat, vaikuttavat ja ennaltaehkäisevät palvelut. Salo toimii ekologisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävästi.

Hyvinvoiva Salo

- » Hyvinvoiva Salo tarjoaa mahdollisuudet hyvään elämään, jatkuvaan oppimiseen, mielekkääseen vapaa-aikaan sekä sujuvaan ja turvalliseen arkeen. Hyvinvoiva Salo pitää huolta henkilöstöstään ja edistää asukkaidensa hyvinvointia yhdessä aktiivisten asukkaiden, yhdistysten ja muiden yhteisöjen kanssa.

Salon avainnippu

Työ	Koti	Palvelut	Vapaa-aika
<p>Salo on yritysystävällinen, kiinnostava, kestävä ja kansainvälinen kasvukaupunki, jossa työnantajien saatavilla on kasvun turvaamiseksi riittävästi osaavaa henkilöstöä.</p>	<p>Salo on helposti saavutettava, turvallinen ja sujuvan arjen kaupunki, jossa on monipuolisia asumismahdollisuuksia monenlaisissa asuinympäristöissä.</p>	<p>Hyvinvointi on Salossa jokaisen ulottuvilla. Jokainen salolainen pääsee tarpeidensa mukaisiin ja laadukkaisiin palveluihin, jotka ovat käytännöllisesti saavutettavissa.</p>	<p>Salo tarjoaa monipuoliset mahdollisuudet viettää vapaa-aikaa niin unohtumattomissa liikunta-, kulttuuri- ja elämyspalveluissa kuin mökeillä, veden äärellä ja luontokohteissa virkistyen</p>
YLEISAVAIMET – läpileikkaavia, kaikkia keinoja rakentavia ja kaikissa keinoissa huomioitavia asioita			
Viestintä	Henkilöstö	Yhteisö	Ympäristö

Työavain

Salo on yritysystävällinen, kiinnostava, kestävä ja kansainvälinen kasvukaupunki, jossa työnantajien saatavilla on kasvun turvaamiseksi riittävästi osaavaa henkilöstöä. Parantuva saavutettavuus mahdollistaa jouhevamman työssäkäynnin niin Salosta pois kuin muualta Saloon pendelöiville. Monipuolinen ja laadukas koulutustarjonta mahdollistaa elinikäisen oppimisen ja avaa nuorille erilaisia uravaihtoehtoja ja työllistymismahdollisuuksia. Salo tarjoaa yrityksille toimivat puitteet menestykselle sekä nuorille siivet ja juuret.

Elinvoimainen Salo: Kaupunki edistää yritysten mahdollisuuksia luoda lisää työpaikkoja ja löytää osaajia. Kaupunki huolehtii yritysten fyysisistä puitteista ja menestymisen edellytyksistä kaavoituksella ja osaavan työvoiman löytämiseen tähtäävillä palveluilla, kuten monipuolisilla ja laadukkailla koulutuspalveluilla, tarjoamalla työntekijöille kohtuuhintaista asumista sekä huolehtimalla kotouttamisesta. Elinvoima kumpuaa niin vireästä maaseudusta kuin viihtyisästä keskustastakin.

Kestävän talouden Salo:

Kaupungin elinkeinoelämä monipuolistuu ja vuoropuhelu vahvistuu. Yritysten menestys ja korkea työllisyys vahvistavat kaupungin tulopohjaa.

Hyvinvoiva Salo:

Salo tarjoaa sekä nykyisille että uusille asukkailleen mahdollisuuksia työhön ja yrittäjyyteen, hyvään elämään ja jatkuvaan oppimiseen.

Työ – valtuustokauden tavoitteet

Tavoite

- » Edistämme osaavan ja ammattitaitoisen työvoiman saatavuutta yhdessä yritysten ja muiden toimijoiden kanssa, mm. kehittämällä koulutuspalveluita, lisäämällä asumisen tonttitarjontaa sekä vahvistamalla Salon houkuttelevuutta asuin- ja työpaikkana.
- » Houkuttelemme Saloon kansainvälisiä osaajia ja lisäämme työperäistä maahanmuuttoa.
- » Lisäämme yritysten ja työpaikkojen määrää kehittämällä kaupungin infrastruktuuria ja saavutettavuutta sekä yritysten tarpeita vastaavaa tontti- ja toimitilatarjontaa.
- » Edistämme uusien työpaikkojen syntymistä ja nykyisten säilymistä kehittämällä kaavoituksen keinoin Salon keskusta-aluetta ja taajamia sekä hyödyntämällä moottoritien läheisyyttä.
- » Edistämme salolaisten työllistymistä ja työkykyä yritysten ja työnhakijoiden tarpeita vastaavilla työllisyys- ja koulutuspalveluilla ja myös uusilla innovatiivisilla tavoilla.
- » Olemme Suomen yritysystävällisin kaupunki. Tuemme yritystoiminnan aloittamista ja kehittymistä monipuolisilla yrityspalveluilla ja sujuvalla yhteistyöllä.

Kotiavain

Salo on helposti saavutettava, turvallinen ja sujuvan arjen kaupunki, jossa on monipuolisia asumismahdollisuuksia niin viihtyisässä ja houkuttelevassa keskustassa sekä elävissä kylätaajamissa, vesien äärellä tai maaseudun täydellisessä rauhassa. Hyvät yhteydet mahdollistavat etätyön tekemisen kodin lämmöstä tai voit liikkua sujuvasti työhön ja palveluiden pariin myös joukkoliikenteellä.

Elinvoimainen Salo:

Tuo ja juurruttaa Saloon uusia työntekijöitä ja opiskelijoita, jotka luovat kaupunkiin uutta toimeliaisuutta ja vireyttä. Pitää huolta nykyisten asukkaiden viihtyvyydestä ja pysyvyydestä.

Kestävän talouden Salo:

Uudet asukkaat tuovat mukanaan lisää verotuloja, joka kasvattaa kaupungin kantokykyä ja ponnistusvoimaa kehittämiselle huomioiden ekologinen, sosiaalinen ja kulttuurinen kestävyys.

Hyvinvoiva Salo:

Edistää arjen sujuvuutta, saavutettavuutta ja Saloon kotoutumista. Ottaa eri ikäiset ja -taustaiset kuntalaiset yhä aktiivisemmin ja mukaan kehittämään omaa asuinympäristöään.

Koti – valtuustokauden tavoitteet

Tavoite

- » Lisäämme kuntalaisten mahdollisuuksia vaikuttaa viihtyisään asuin- ja kaupunkiympäristöön (esim. kokeilut ja osallistuva budjetointi) sekä edistämme kuntalaisten sujuvaa arkea yhdessä asukkaiden, yritysten sekä yhdistysten ja muiden toimijoiden kanssa.
- » Huolehdimme riittävästä kaavoituksesta ja tonttitarjonnasta hyvin saavutettavilla alueilla. Tarjoamme monipuolisia asumismahdollisuuksia sekä vakituiseen että vapaa-ajan asumiseen. Kiinnitetään huomiota vuokra-asuntotarjontaan.
- » Edistämme kävelyä ja pyöräilyä mm. parantamalla kevyenliikenteen väylien kuntoa ja kehittämällä kevyenliikenteen väylien verkostoa
- » Otamme lapset ja nuoret mukaan kehittämään asuin- ja elinympäristöä ja huolehdimme ympäristön lapsiystävällisyydestä.
- » Kehitämme joukkoliikennettä aktiivisessa yhteistyössä sidosryhmien kanssa.

Palveluavain

Hyvinvointi on Salossa jokaisen ulottuvilla. Jokainen salolainen pääsee tarpeidensa mukaisiin ja laadukkaisiin palveluihin, jotka ovat käytännöllisesti saavutettavissa. Salon kaupungin palveluverkko on suunnitelmallinen ja oikeassa suhteessa palvelujen tarpeeseen ja tarvitsijoihin. Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö, digitaaliset palvelut sekä palveluiden rohkea uudistaminen lisäävät palveluiden laatua, vaikuttavuutta ja saavutettavuutta. Elinvoimainen kaupunki edistää kuntalaisten yhteisöllisyyttä ja osallisuutta toimien sujuvassa yhteistyössä yksityisen sektorin, yhdistysten ja yhteisöjen kanssa salolaisten palvelujen toteuttamisessa.

Elinvoimainen Salo:

Vahvistetaan kaupungin elinvoimaa hyvällä ja aktiivisella yhteistyöllä ja vuoropuhelulla sidosryhmien kanssa sekä tarjoamalla hyvät puitteet palveluyrittäjille.

Kestävän talouden Salo:

Panostetaan ennaltaehkäiseviin palveluihin sekä tarjotaan tarpeenmukaiset palvelut tehokkaalla, kestävällä ja laadukkaalla tavalla.

Hyvinvoiva Salo:

Luodaan salolaisten ulottuville tarpeenmukaiset, laadukkaat, monipuoliset, saavutettavat ja asiakaslähtöiset palvelut.

Palvelut – valtuustokauden tavoitteet

Tavoite

- » Huolehdimme lasten, nuorten ja perheiden hyvinvoinnista laadukkailla varhaiskasvatus- ja opetuspalveluilla, monipuolisilla harrastusmahdollisuuksilla sekä oikea-aikaisella tuella ja avulla.
- » Olemme UNICEFin Lapsiystävällinen kunta. Toteutamme toiminnassamme näitä periaatteita.
- » Kehitämme palveluitamme rohkeasti ja innovatiivisesti osallistamalla ja kuulemalla aktiivisesti kuntalaisia ja muita toimijoita.
- » Huolehdimme palvelujen saavutettavuudesta, esteettömyyden toteutumisesta ja palveluverkon kattavuudesta.
- » Lisäämme monikanavaisesti tietoa palveluista sekä sähköisen asiointin mahdollisuuksia kaupungin palveluissa.
- » Panostamme hyvään johtamiseen ja työnantajakuvaan kehittämiseen osaajien pysyvyyden ja saatavuuden turvaamiseksi.

Vapaa-ajan avain

Salo tarjoaa monipuoliset mahdollisuudet viettää vapaa-aikaa niin unohtumattomissa liikunta-, kulttuuri- ja elämyspalveluissa kuin mökeillä, veden äärellä ja luontokohteissa virkistyen. Salo hyödyntää vahvuuksiaan, joita ovat monimuotoinen luonto, urheilu- ja harrastuspaikat, elävät kylät ja hyväntuulinen ilmapiiri. Salon kaupunki on vapaa-ajan toimijoiden kumppanina tukemassa ja mahdollistamassa salolaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä elämänmittaisen oppimisen, liikunnan, kulttuurin, osallisuuden ja yhteisöllisyyden keinoin.

Elinvoimainen Salo:

Luodaan monipuolisia mahdollisuuksia matkailu- ja vapaa-ajan yrittäjille ja yhdistyksille. Mahdollisuudet hyvään elämänlaatuun sekä monipuoliset vapaa-ajanviettomahdollisuudet houkuttelevat Saloon osaavia tekijöitä.

Kestävän talouden Salo:

Kasvatetaan kaupungin tunnettuutta ja houkuttelevuutta monipuolisen vapaa-ajan kaupunkina sekä kehitetään alueen voimavaroja ja potentiaalia.

Hyvinvoiva Salo:

Liikunta- ja kulttuuripalveluilla on tärkeä osa hyvinvoinnin edistämisessä. Panostetaan ennaltaehkäisevien ja matalankynnyksen vapaa-ajan palveluiden tarjontaan ihmisten hyvinvoinnin lisäämiseksi. Parannetaan vapaa-ajan toimintojen saavutettavuutta.

Vapaa-aika – valtuustokauden tavoitteet

Tavoite

- » Profiloidumme kulttuuri- ja liikuntakaupunkina sekä toimimme näiden palveluiden ja tapahtumien tunnettuuden parantamiseksi.
- » Olemme tapahtumien vetovoimainen kaupunki. Lisäksi kehitämme nykyistä tapahtumatarjontaa yhdessä yhdistysten ja muiden toimijoiden kanssa.
- » Kehitämme yhteistyötä ja palveluita kulttuuri- ja liikuntapalveluissa kolmannen sektorin ja muiden toimijoiden kanssa.
- » Kehitämme kaikille avoimia matalan kynnyksen vapaa-ajan palveluita.
- » Hyödynnämme Salon monipuolisia luontokohteita sekä kuntalaisten hyvinvoinnin että matkailun edistämiseksi. Luonto- ja retkeilykohteet pidetään kunnossa ja niitä markkinoidaan aktiivisesti.
- » Urheilupuiston olosuhteiden ylläpitäminen ja kehittäminen kaikkien kuntalaisten liikuntapaikkana

Yleisavaimet

Viestintä

Kehitämme aktiivisesti monikanavaista viestintää. Viestinnän osalta kriittisenä menestystekijänämme on mainetyöhön panostaminen ja markkinointi sekä osuva tiedottaminen.

Henkilöstö

Pidämme huolta, että henkilöstömme voi hyvin ja jokainen pystyy kehittämään omaa osaamistaan. Panostamme hyvään johtamiseen ja työnantajakuvan kehittämiseen osaajien pysyvyyden ja saatavuuden turvaamiseksi.

Yhteisö

Osallistamme aktiivisesti kuntalaisia osana kaupunkiyhteisön kehittämistä. Teemme laaja-alaista yhteistyötä niin kuntalaisten kuin kumppanien kanssa. Kaupunki toimii yhteisöllisyyttä vahvistavana alustana.

Ympäristö

Otamme toiminnassamme huomioon ilmasto- ja ympäristökysymykset, vaalimme luonnon monimuotoisuutta ja teemme asuin- ja elinympäristön kannalta kestäviä päätöksiä. Salon kaupunki on hiilineutraali vuoteen 2035 mennessä. Huolehdimme osaltamme Saaristomeren ja muiden vesistöjemme tilasta ja teemme aktiivista yhteistyötä niiden kunnon parantamiseksi.

Kärkihankkeet

- » **Osaava ja kansainvälinen Salo.** Salolaisten varhaiskasvatus ja opetuspalvelut ovat laadukkaat, ja ne houkuttelevat työhön parhaat osaajat sekä tarjoavat kaikille lapsille ja nuorille hyvät edellytykset oppimiseen ja siihen tarvittavan tuen. Salossa huolehditaan työvoiman saatavuudesta koulutuspolkujen sujuvuudella, ulkomaisen työvoiman kotouttamiselle ja hyvällä oppilaitosyhteistyöllä sekä toiselle että korkea-asteelle. Osaamisen ja kansainvälisyyden kärkihanke edistää kuntalaisten hyvinvointia ja kehittää Salon elinvoimaa ja kasvumahdollisuuksia.
- » **Mahdollistava maankäyttö.** Salon kaupungin elinvoiman takaamiseksi strategiakaudella parannetaan kaavoituksen sujuvuutta, vauhditetaan keskustan kehittämistyötä sekä huolehditaan taajamien tarkoituksenmukaisesta maankäytöstä. Kaupunki hyödyntää moottoritien läheisyyttä kaavoittamalla sekä yritys- että asuintontteja niiden läheisyyteen. Salo päättää Asuntomessujen hakemisesta sekä hyväksyy Salon keskustavision 2030 vuoden 2023 aikana.
- » **Kiertotalouden edelläkävijä.** Lounavoiman ekovoimalaitos mahdollistaa kiertotalouden pitkäjänteisen kehittämistyön Salossa. Voimalaitoksen ympärille on mahdollista rakentaa uusia innovaatioita ja yritystoimintaa. Keskinäinen vuoropuhelu kiertotalouden eri toimijoiden kesken on olennaista suotuisan lopputuloksen löytymiseksi. Kaupunki huolehtii sujuvista luvituksien ja maankäyttöön liittyvistä prosesseista.
- » **Tapahtumien Salo.** Salo on vuosittain satojen erikokoisten tapahtumien koti, joiden järjestämiseen kaupunki mahdollistaa puitteet. Tulevaisuudessa Salo haluaa olla entistä vireämpi tapahtumakaupunki tarjoten tapahtumia järjestäville yhteisöille ja yrityksille tukea ja tietoa tapahtuman onnistumisen takaamiseksi. Kaupunki toimii myös hyvässä yhteistyössä tilaisuuksien ja tapahtumien markkinoinnissa yhdessä sovituilla tavoilla. Salo tavoittelee aktiivisesti kansallisen tason tapahtumia.
- » **Elävät ja yhteisölliset kylät.** Yksi Salon rikkaus on sen lumoavissa ja erilaisissa kylissä. Toimijat eri kylillä luovat yhteisöllisyyttä ja kehittävät omaa asuinympäristöään entistä paremmaksi. Kaupungin tulee osaltaan huolehtia kylien elinvoimasta mm. palveluiden ja maankäytön keinoin. Elävät ja yhteisölliset kylät –kärkihankkeella kehitetään kaupungin ja kylien välistä yhteistyötä ja kootaan yhteen eri vapaaehtoistoimijat sekä luodaan yhteiset periaatteet kylien toiminnan kehittämiseksi.

Kaupunginvaltuusto hyväksyy lopullisen strategian kokouksessaan 12.12.2022