



# Toimeenpanosuunnitelma kaupunkitaso

*Luonnos*

# Johdanto

Salon kaupunkistrategia **Avaimet kaikkiin oviin** asettaa suuntaviivat vuoteen 2030. Strategian pitkän aikavälin tavoitteiden vaatimat toimenpiteet konkretisoidaan tässä toimeenpanosuunnitelmassa.

Toimeenpanosuunnitelmassa määritetään, miten strategiassa asetettuihin tavoitteisiin päästään, ja miten toimenpiteitä ja tavoitteiden saavuttamista mitataan.

Strategiavalmistelussa lähtökohtana on ollut osallistaa laajasti eri sidosryhmiä. Osallisuuden lisääminen on keskeisenä lähtökohtana myös strategian toteuttamisessa ja sidosryhmiä on tarkoitus ottaa mukaan toimeenpanotyöhön.

Toimeenpanoon liittyviä yksityiskohtia tarkennetaan vuoden 2023 kevään aikana.

# Sisällys

- Valtuustokauden tavoitteet
  - *Työavain*
  - *Kotiavain*
  - *Palveluavain*
  - *Vapaa-ajan avain*
- Strategian toimeenpanon organisointi
- Kärkihankkeiden toimeenpano
- Strategiaa toimeenpaneavat ohjelmat ja suunnitelmat
- Toimeenpanon aikataulu



# Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit - jatkovalmistelu

- Keskeiset tavoitteet on päätetty kaupunkistrategiassa. Ne ohjaavat kaupunkiorganisaation toimintaa.
  - Päätös joulukuu 2022
- Kaupunkitason toimenpiteet ja mittaristo muodostavat perustan strategian seurannalle ja raportoinnille. (kaupunginhallitus, kaupunginvaltuusto)
  - Näitä jatkotyöstetään kevään 2023 aikana tiiviissä yhteistyössä luottamushenkilöiden kanssa.
  - Osaksi vuoden 2024 talousarviota
- Toimialat tarkentavat omasta näkökulmastaan toimenpiteet ja mittarit, jotka tukevat strategian tavoitteisiin pääsemistä. (lautakunnat)
  - Valmistelu osana 2024 talousarviota

# Työ – valtuustokauden tavoitteet

## Tavoite

- » Edistämme osaavan ja ammattitaitoisen työvoiman saatavuutta yhdessä yritysten ja muiden toimijoiden kanssa
- » Edistämme salolaisten työllistymistä ja työkykyä.
- » Houkuttelemme Saloon kansainvälisiä osaajia ja lisäämme työperäistä maahanmuuttoa.
- » Lisäämme yritysten määrää ja edistämme uusien työpaikkojen syntymistä ja nykyisten säilymistä.
- » Olemme Suomen yritysystävällisin kaupunki.

## Toimenpide

- » Kehitetään koulutuspalveluita, lisätään asumisen tonttitarjontaa sekä vahvistetaan Salon houkuttelevuutta asuin- ja työpaikkana.
- » Yritysten ja työnhakijoiden tarpeita vastaavat työllisyys- ja koulutuspalvelut ja uudet innovatiiviset tavat
- » Kehitetään kaupungin infrastruktuuria ja saavutettavuutta sekä yritysten tarpeita vastaavaa tontti- ja toimitilatarjontaa.
- » Kaavoituksen resursointi ja sujuvuus
- » Kaupunki toimii aktiivisena maanomistajien ja rakennuttajien koollekutsujana potentiaalisten hankkeiden käynnistämiseksi ja hankkeiden ketterän etenemisen varmistamiseksi.
- » Tuemme yritystoiminnan aloittamista ja kehittymistä monipuolisilla yrityspalveluilla ja sujuvalla yhteistyöllä.
- » Säännöllinen vuoropuhelu paikallisten yritysten ja yhdistysten kanssa.

## Mittari (esimerkkejä)

- » Työllisen työvoiman määrä, koulutukseen hakeutuneet ja sen päättäneet nuoret
- » Työttömyysprosentti, työllisyyspalveluiden asiakaskohtaamisten määrä
- » Uusien yritysten määrä ja työpaikkaomavaraisuus
- » Merkittävien infrahankkeiden eteneminen
- » Alkaneet ja valmistuneet kaavahankkeet
- » Yrittäjien kuntabarometrin sijoitus, EK:n kuntaranking, Kuntien imago tutkimus

# Työ – toimintavuoden tavoitteet

## Tavoite

- » Edistämme osaavan ja ammattitaitoisen työvoiman saatavuutta yhdessä yritysten ja muiden toimijoiden kanssa
- » Edistämme salolaisten työllistymistä ja työkykyä.
- » Houkuttelemme Saloon kansainvälisiä osaajia ja lisäämme työperäistä maahanmuuttoa.
- » Lisäämme yritysten määrää ja edistämme uusien työpaikkojen syntymistä ja nykyisten säilymistä.
- » Olemme Suomen yritysystävällisin kaupunki.

## Toimenpide

- » *Vuosittaiset toimenpiteet kullekin toimialalle*

## Mittari (esimerkkejä)

- » Työllisen työvoiman määrä, koulutukseen hakeutuneet ja sen päättäneet nuoret
- » Työttömyysprosentti, työllisyyspalveluiden asiakaskohtaamisten määrä
- » Uusien yritysten määrä ja työpaikkaomavaraisuus
- » Merkittävien infrahankkeiden eteneminen
- » Alkanee ja valmistuneet kaavahankkeet
- » Yrittäjien kuntabarometrin sijoitus, EK:n kuntaranking, Kuntien imago tutkimus

# Koti – valtuustokauden tavoitteet

## Tavoite

- » Lisäämme kuntalaisten mahdollisuuksia vaikuttaa viihtyisään asuin- ja kaupunkiympäristöön sekä edistämme kuntalaisten sujuvaa arkea.
- » Huolehdimme riittävästä kaavoituksesta ja tonttitarjonnasta hyvin saavutettavilla alueilla.
- » Tarjoamme monipuolisia asumismahdollisuuksia sekä vakituiseen että vapaa-ajan asumiseen.
- » Edistämme kävelyä ja pyöräilyä.
- » Otamme lapset ja nuoret mukaan kehittämään asuin- ja elinympäristöä ja huolehdimme ympäristön lapsiystävällisyydestä.
- » Kehitämme joukkoliikennettä.

## Toimenpide

- » Kokeilut ja osallistuva budjetointi sekä yhteistyö asukkaiden, yritysten sekä yhdistysten ja muiden toimijoiden kanssa. Osallisuuden ”vuosikello”
- » Kaavoituksen resursointi ja vapaiden tonttien markkinointi.
- » Kiinnitetään huomiota vuokra-asuntotarjontaan.
- » Lapsibudjetointi ja lapsiparlamentin toiminta
- » Parannetaan kevyenliikenteen väylien kuntoa ja kehitetään kevyenliikenteen väylien verkostoa
- » Paikun ja palveluliikenteen kehittäminen yhdessä asiakkaiden ja muiden sidosryhmien kanssa.

## Mittari (esimerkkejä)

- » Osallisuutta lisäävien tilaisuuksien ja toimenpiteiden määrä
- » Asukastyytyväisyys ja suositteluindeksi
- » Kaavoitettujen tonttien määrä määritellyillä alueilla.
- » Salon vuokratalojen käyttöaste ja korjausvelka(?), yksityisten vuokramarkkinoiden tilanne
- » Kevyen liikenteen väylien km-määrä ja saavutettavuus
- » Lapsibudjetoinnin toteutuminen ja lapsiparlamentin osallistuminen
- » Joukkoliikenteen kattavuus (x-salolaista asuu korkeintaan 1 km pysäkiltä) ja käyttäjämäärä

# Koti – toimintavuoden tavoitteet

## Tavoite

- » Lisäämme kuntalaisten mahdollisuuksia vaikuttaa viihtyisään asuin- ja kaupunkiympäristöön sekä edistämme kuntalaisten sujuvaa arkea.
- » Huolehdimme riittävästä kaavoituksesta ja tonttitarjonnasta hyvin saavutettavilla alueilla.
- » Tarjoamme monipuolisia asumismahdollisuuksia sekä vakituiseen että vapaa-ajan asumiseen.
- » Edistämme kävelyä ja pyöräilyä.
- » Otamme lapset ja nuoret mukaan kehittämään asuin- ja elinympäristöä ja huolehdimme ympäristön lapsiystävällisyydestä.
- » Kehitämme joukkoliikennettä.

## Toimenpide

- » *Vuosittaiset toimenpiteet kullekin toimialalle*

## Mittari (esimerkkejä)

- » Osallisuutta lisäävien tilaisuuksien ja toimenpiteiden määrä
- » Asukastyytyväisyys ja suositteluindeksi
- » Kaavoitettujen tonttien määrä määritellyillä alueilla.
- » Salon vuokratalojen käyttöaste ja korjausvelka(?), yksityisten vuokramarkkinoiden tilanne
- » Kevyen liikenteen väylien km-määrä ja saavutettavuus
- » Lapsibudjetoinnin toteutuminen ja lapsiparlamentin osallistuminen
- » Joukkoliikenteen kattavuus (x-salolaista asuu korkeintaan 1 km pysäkiltä) ja käyttäjämäärä





# Palvelut – toimintavuoden tavoitteet

## Tavoite

- » Huolehdimme lasten, nuorten ja perheiden hyvinvoinnista.
- » Olemme UNICEFin Lapsiystävällinen kunta.
- » Tarjoamme laadukkaat varhaiskasvatus- ja opetuspalvelut sekä oikea-aikaisen avun ja tuen sitä tarvitseville
- » Kehitämme palveluitamme rohkeasti ja innovatiivisesti.
- » Huolehdimme palvelujen saavutettavuudesta, esteettömyyden toteutumisesta ja palveluverkon kattavuudesta.
- » Panostamme hyvään johtamiseen ja työnantajakuvaan kehittämiseen.

## Toimenpide

- » *Vuosittaiset toimenpiteet kullekin toimialalle*

## Mittari (esimerkkejä)

- » Henkilöstön pätevyys ja saatavuus
- » Valikoidut kouluterveyskyselyn ja hyvinvointikyselyn mittarit (päättävä mitkä)
- » Harrastamisen Suomen malli on käytössä.
- » Lapsiystävällinen kunta –mittarit (mitkä)
- » Asiakastyytyväisyys (hyvinvointiprofiilista)
- » Säännönmukainen ennakkovaikutusten arviointi
- » Peruspalveluiden saavutettavuus (väkimäärä, joka asuu tiettyjen etäisyyksien päässä, voisiko olla useampi 1 km, 3 km, 5 km, 20 km?)
- » Suosittelisitko Saloa työnantajana NPS
- » QWL-indeksi vähintään tasolla xxx
- » Henkilöstön koulutuspäivät

# Vapaa-aika – valtuustokauden tavoitteet

## Tavoite

- » Profiloidumme kulttuuri- ja liikuntakaupunkina
- » Olemme tapahtumien vetovoimainen kaupunki. Lisäksi kehitämme nykyistä tapahtumatarjontaa yhdessä yhdistysten ja muiden toimijoiden kanssa.
- » Teemme vahvaa ja sujuvaa yhteistyötä kolmannen sektorin ja muiden toimijoiden kanssa
- » Kehitämme kaikille avoimia matalan kynnyksen vapaa-ajan palveluita ja harrastamisen mahdollisuuksia.
- » Hyödynnämme Salon monipuolisia luontokohteita sekä kuntalaisten hyvinvoinnin että matkailun edistämisessä.
- » Huolehdimme vesistöidemme tilasta.
- » Ylläpidämme ja kehitämme Urheilupuiston olosuhteita.

## Toimenpide

- » Toimimme näiden palveluiden ja tapahtumien tunnettuuden parantamiseksi.
- » Salon kehittäminen tapahtumakaupunkina ja yhden luukun periaatteen luominen tapahtumajärjestäjille.
- » Aktiivinen yhteistyö ja viestintä kaupungissa olevista tapahtumista.
- » Toimivat yhteistyömuodot ja kumppanuudet kolmannen sektorin kanssa.
- » Vapaa-ajan palvelut ovat saavutettavia ja palveluiden taksat maltilliset väestön harrastamisen tukemiseksi.
- » Luonto- ja retkeilykohteet pidetään kunnossa ja niitä markkinoidaan aktiivisesti.
- » Kaupungin ilmasto- ja ympäristöohjelmassa asetettujen toimenpiteiden täytäntöönpano ja aktiivinen yhteistyö vesistöjen ja Saaristomeren kunnan parantamiseksi.
- » Tarvittavat investoinnit ja uusien toimintamallien kehittäminen niiden varmistamiseksi.

## Mittari (esimerkkejä)

- » Yhden luukun periaate toiminnassa
- » Vuosittaisten tapahtumien määrä (dataa järjestäjiltä?)
- » Toimivat yhteistyömuodot ja kumppanuudet kolmannen sektorin kanssa.
- » Palveluiden käyttäjämäärä
- » Vesistöjen kunnan parantamiseen myönnetyt avustukset ja toteutuneet toimenpiteet
- » Tarvittavat investoinnit on tehty ja olosuhteet parantuneet

# Vapaa-aika – toimintavuoden tavoitteet

Tavoite	Toimenpide	Mittari (esimerkkejä)
<ul style="list-style-type: none"><li>» Profiloituumme kulttuuri- ja liikuntakaupunkina</li><li>» Olemme tapahtumien vetovoimainen kaupunki. Lisäksi kehitämme nykyistä tapahtumatarjontaa yhdessä yhdistysten ja muiden toimijoiden kanssa.</li><li>» Teemme vahvaa ja sujuvaa yhteistyötä kolmannen sektorin ja muiden toimijoiden kanssa</li><li>» Kehitämme kaikille avoimia matalan kynnyksen vapaa-ajan palveluita ja harrastamisen mahdollisuuksia.</li><li>» Hyödynnämme Salon monipuolisia luontokohteita sekä kuntalaisten hyvinvoinnin että matkailun edistämässä.</li><li>» Huolehdimme vesistöidemme tilasta.</li><li>» Ylläpidämme ja kehitämme Urheilupuiston olosuhteita.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>» <i>Vuosittaiset toimenpiteet kullekin toimialalle</i></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>» Yhden luukun periaate toiminnassa</li><li>» Vuosittaisten tapahtumien määrä (dataa järjestäjiltä?)</li><li>» Toimivat yhteistyömuodot ja kumppanuudet kolmannen sektorin kanssa.</li><li>» Palveluiden käyttäjämäärä</li><li>» Vesistöjen kunnon parantamiseen myönnetyt avustukset ja toteutuneet toimenpiteet</li><li>» Tarvittavat investoinnit on tehty ja olosuhteet parantuneet</li></ul>

# Strategian toimeenpanon organisointi

- Päämäärien ympärille luodaan toimeenpanoryhmät
  - **Sihteeristö**, joka vastaa valmistelusta ja raportoinnista kaupungin johdolle sekä koordinoi projektiryhmien työtä.
    - Sihteeristö koostuisi eri alojen asiantuntijoista, joiden oma työ liittyy keskeisesti strategian sisältöön
  - Jokaiselle päämäärälle oma **projektiryhmä**, jossa viranhaltijoita, luottamushenkilöitä ja työntekijöitä sekä sidosryhmiä (kokoontuu 6-8 kertaa vuodessa)
    - Sihteeristö huolehtii valmistelusta, aikataulutuksesta ja projektiryhmien työn etenemisestä, että tapaamisista kumpuavien asioiden jatkovalmistelusta.
  - ohjelmat viedään osaksi projektiryhmien työtä -> erilliset ohjausryhmät valtaosin poistuisivat ja työtä seurattaisiin osana strategian toteuttamista.
  - Raportoinnin yksinkertaistaminen nykyisestä puolivuotisraportista -> uusi ohjelmisto?
  - Kärkihankkeista itsenäiset projektit, joita seurataan osana projektiryhmien työtä.

# Kärkihankkeiden toimeenpano

- Organisoituminen 1-5/2023
  - Sisältöjen tarkennus
  - Kärkihankkeen tarvitsema resurssointi
  - Vastuhenkilöt
  - Sidosryhmät, jotka tarpeelliset mukana työssä
  - Mahdollisuudet ulkopuoliseen rahoitukseen (esim. kylät, kiertotalous, ympäristö)
  - Suunnitelma toimeenpanosta
    - Valtuustokaudelle
    - Strategiakaudelle, missä olemme näiden asioiden kanssa 2030

# Strategiaa toimeenpaneavat ohjelmat ja suunnitelmat

- » [Asuntopoliittinen ohjelma](#) 2030, laadittu 2018
- » [Elinkeinopoliittinen ohjelma](#) 2018-2026, sidottu vahvasti vanhaan strategiaan -> päivitys?
- » Edunvalvontasuunnitelma, valmistuu 2023 alkuvuodesta
- » [Hankintapoliittinen ohjelma](#), 2020-2023 -> Päivitys 2023 aikana?
- » [Henkilöstöohjelma](#), laadittu 2017 -> päivitys 2023 aikana
- » Hyvinvointisuunnitelma 2022-2025 -> onko päivitystarve, koska hva?
- » [Ikäystävällinen Salo](#) 2020-2025 -> onko päivitystarve, koska hva?
- » [Ilmasto- ja ympäristöohjelma](#) 2021-2025
- » [Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma 2021-2025](#) ja UNICEFIN lapsiystävällinen kunta – malli
- » [Liikuntaolosuhteiden kehittämissuunnitelma](#), ei ole käynyt valtuustossa
- » [Maahanmuuttajien kotouttamisohjelma 2020-24](#)
- » Omistajapoliittiset linjaukset, valmistuu alkuvuosi 2023
- » [Työllisyysohjelma](#) 2020-2023 -> päivitys 2023 aikana?
- » [Yleiskaavallinen ohjelma](#) 2040 työ käynnissä

