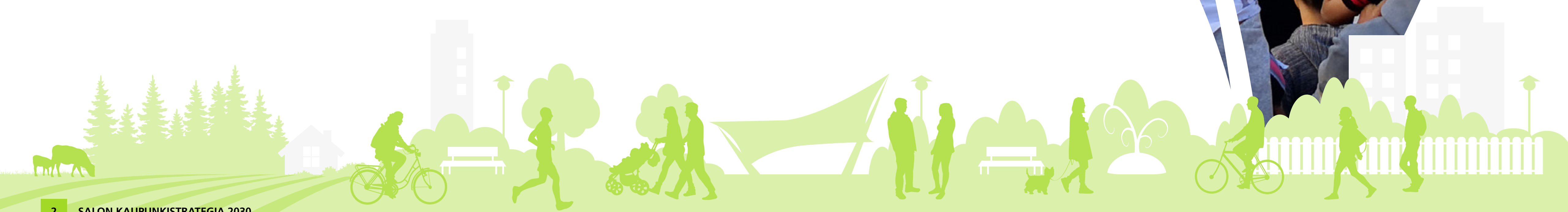


# Avaimet kaikkiin oviin



# Sisällys

Esipuhe	3
Salon visio ja tarina	4
Arvot	5
Päämäärät	6
Salon avaimet	10
Kärkihankkeet	20
Merkittävimmät edunvalvontahankkeet	21
Strategian toimeenpano	24





# Esipuhe

Tämä on Salon kaupungin strategia 2030, joka kantaa nimeä Avaimet kaikkiin oviin. Strategiaprosessiin on voinut osallistua kuntalaisille ja sidosryhmille suunnatuissa työpajoissa. Kevään ja kesän 2022 aikana käytyjen keskusteluiden pohjalta strategialuonnos on ollut vielä kommentoitavana.


Salon lukuisten vahvojen yhteisöjen vireä ja eteenpäin suuntaava kaupunki. Me haluamme rakentaa luontaisista vahvuuksista kaupungin tulevaisuuden yhdessä näiden yhteisöjen kanssa. Haluamme löytää uudenlaisia tapoja tehdä ja toteuttaa kunnan elinvoima- ja sivistystehtävää. Pitkä strategiakausi mahdollistaa toiminnan pitkäjänteisen kehittämisen.

Salon on kärsinyt viime vuodet merkittävästä väestömäärän alenemasta ja myös taloudellisista haasteista. Uudella strategialla haluamme katkaista väestötappio-kierteen, parantaa yhteisömme hyvinvointia ja rakentaa kestävä pohjan kaupungin taloudelle. Tarvitsemme lisää osaavaa työvoimaa, työpaikkoja ja positiivisen muuttoliikkeen. Maankäytön moninaiset mahdollisuu-

det tulee hyödyntää nykyistä paremmin ja niiden kautta rakentaa puitteet sekä asumiselle että yritystoiminnalle.

Kaupungin tulee osaltaan huolehtia laadukkaiden palveluiden saavutettavuudesta sekä olosuhteiden tarjoamisesta. Meidän tulee rakentaa kumppanuuksia kolmannen sektorin ja muiden toimijoiden kanssa ja hyödyntää niiden asiantuntijuutta entistä paremmin kaupungin kehittämisessä. Haluamme salolaiset lapset ja nuoret mukaan suunnittelemaan ja vaikuttamaan omaan elinympäristöönsä ja käyttämiinsä palveluihin.

Minä toivon, että tämä koko upea salolainen yhteisö ottaa tämän strategian omakseen ja löydämme yhteisen suunnan sen toteuttamisessa.



*Anna-Kristiina Korhonen*

**Anna-Kristiina Korhonen**  
kaupunginjohtaja





# Salon visio ja tarina

**Visio:** Salo – kestävän menestyksen koti

**Tarinamme:** Salo on syntynyt ikiaikaisten teiden ja vesiväylien varrelle. Väylät ovat tuoneet meille osaamista ja uusia ideoita, jotka ovat synnyttäneet hyvinvointia ja vaurautta.

Ideat muuttuivat ennakkoluulottomiksi kokeiluiksi ja teolliseksi toiminnaksi ensin kartanoissa ja niiden ruukeissa, myöhemmin maailmanluokan yrityksissä. Vuosien kuluessa yritykset ovat osin vaihtuneet ja väylät kehittyneet ja digitalisoituneet, mutta salolainen osaaminen pysyy, jalostuu ja paranee.

Luonto on kohdellut Saloa suopeasti. Otolliset olosuhteet ovat luoneet meistä suuren maatalouspitäjän, ja monimuotoinen luontomme jokineen, järvineen ja

merenrantoineen on ehtymätön hyvinvoinnin lähde niin salolaisille kuin täällä vierailevillekin. Täällä on helppo hengittää, olla tuntematta koti-ikävä.

Maantieteellisesti laaja kaupunkimme tarjoaa monia asumisen vaihtoehtoja kaupungin vireästä keskustasta idyllisiin kyliin. Meistä jokaisella on oikeus hyvään kotiin, laadukkaisiin peruspalveluihin ja turvalliseen ympäristöön asuinalueesta tai elämäntilanteesta riippumatta.

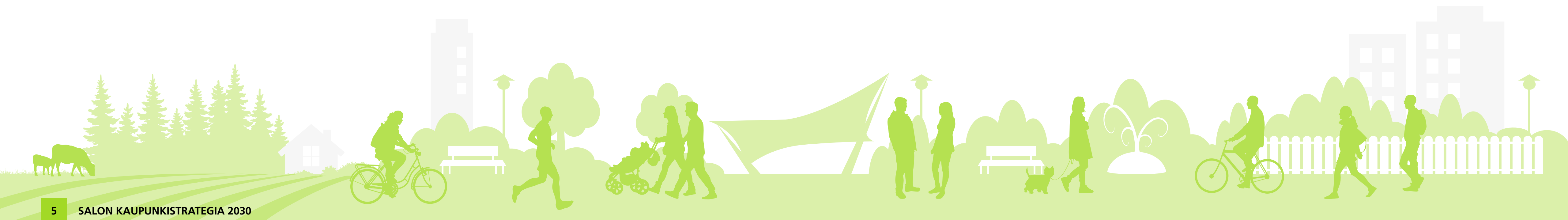
Suuriin muutoksiin sopeutuminen on tehnyt meistä joustavia, mutta kestäviä ja periksiantamattomia. Täällä teot ja tulokset puhuvat puolestaan, sillä mieluummin keskitymme tekemiseen kuin puhumiseen. Tosin voisimme me enemmänkin itseämme kehua, sen verran hyvä kaupunki tämä on.



# Arvot

- **Rohkeana** kaupunkina tartumme uusiin asioihin ja mahdollisuuksiin avoimin mielin, opimme epäonnistumisista, teemme yhteistyötä yli rajojen sekä uskallamme tehdä myös vaikeita päätöksiä, jos ne merkitsevät parempaa tulevaisuutta Salolle. Me emme tyydy siihen, että tehdään niin kuin on ennenkin tehty, mutta tarvittaessa puolustamme vanhaa, jos se on kaupunkimme kannalta parasta.
- **Vastuullisessa** kaupungissa jokainen tekee osansa kaupungin ja sen tulevaisuuden hyväksi. Vastaamme omista työ- ja luottamus-tehtävistämme, teemme sen mitä sovitaan, kehitämme toimintaamme ja jaamme osaamistamme. Muistamme, että sillä mitä teemme tai jätämme tekemättä, on vaikutusta pitkälle tulevaisuuteen yli sukupolvien.

- **Oikeudenmukaisella** kaupungilla on yhdenmukaiset toimintatavat ja -periaatteet, joita noudatamme kaikessa kaupungin toiminnassa niin organisaation sisällä kuin suhteessa asukkaisiin ja yhteistyökumppaneihin. Kaikille annetaan tasavertaiset mahdollisuudet tulla kuulluksi ja jokaista kohdellaan arvostavasti. Ongelmatilanteet ratkaistaan osapuolten näkemyksiä kunnioittaen.
- **Ystävällisyys** tarkoittaa sitä, että olemme palvelualttiita ja kohtaamme toisemme ystävällisesti ja arvostavasti. Toimimme asukas- ja asiakaskeskeisesti sekä seuraamme säännöllisesti asiakas- ja asukastyytyväisyyttä.





# Päämäärät



Elinvoimainen  
Salo



Hyvinvoiva  
Salo



Kestävän  
talouden  
Salo

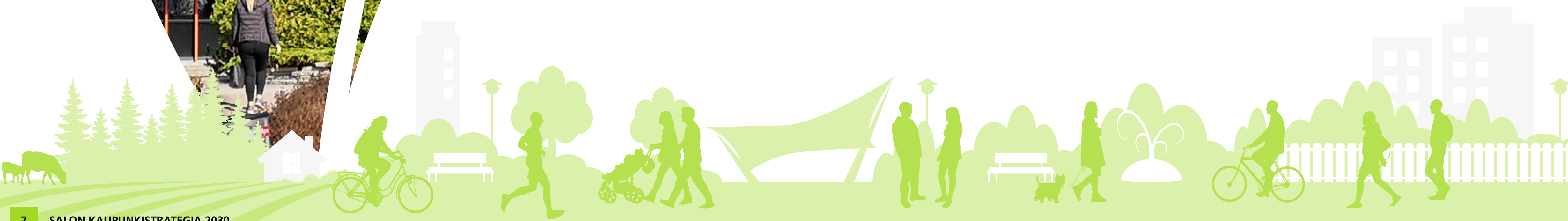


A large, modern glass-fronted building with a curved facade. The words "SALO CAMPUS" are visible on the top right of the building. The building is set against a blue sky with some clouds. The image is partially framed by a white circular graphic element.

SALO CAMPUS

# Elinvoimainen Salo

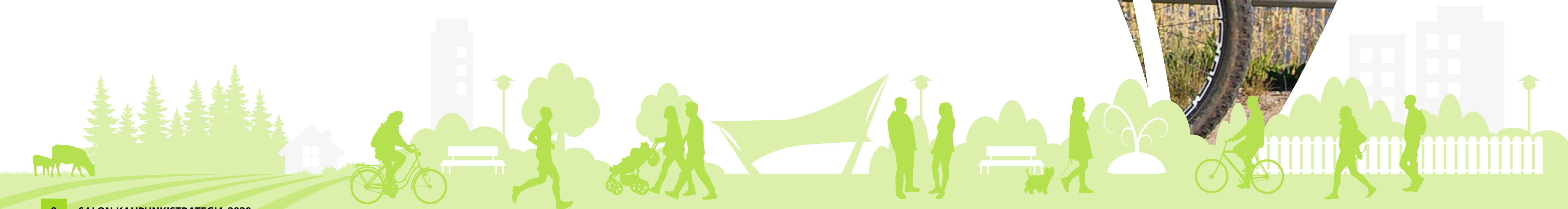
Elinvoimainen Salo on Suomen yritysystävällisin kaupunki, joka houkuttelee niin uusia asukkaita kuin yrityksiäkin. Lujittava elinvoima kumpuaa osaavista tekijöistä, monipuolisesta yrityskentästä, todellisesta yhteistyöstä, viihtyisästä keskustasta ja vireistä kylistä.





# Hyvinvoiva Salo

Hyvinvoiva Salo tarjoaa mahdollisuudet hyvään elämään, jatkuvaan oppimiseen, mielekkääseen vapaa-aikaan sekä sujuvaan ja turvalliseen arkeen. Hyvinvoiva Salo pitää huolta henkilöstöstään ja edistää asukkaidensa hyvinvointia yhdessä aktiivisten asukkaiden, yhdistysten ja muiden yhteisöjen kanssa.





# Kestävän talouden Salo

Kestävän talouden Salossa verotulopohjaa vahvistavat menestyvät yritykset sekä muuttovoitto. Talouden tasapainoa edistävät kustannustehokkaat, vaikuttavat ja ennaltaehkäisevät palvelut. Salo toimii ekologisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävästi.



# Salon avaimet



**Vapaa-aika**  
- Vapaa-ajan vietto  
- Luonto  
- Tapahtumat

**Palvelut**  
- Hyvinvoinnin edistäminen  
- Laadukkaat ja saavutettavat palvelut  
- Osaava henkilöstö

**Työ**  
- Työ- ja elinkeinoelämä  
- Osaavan työvoiman saatavuus  
- Yritysten tarvitsema infrastruktuuri

**Koti**  
- Asumisen mahdollisuudet  
- Joukkoliikenne  
- Sujuva arki



**Yleisavaimet**  
läpileikkaavia, kaikkia keinoja rakentavia ja kaikissa keinoissa huomioitavia asioita

 **Viestintä**

 **Henkilöstö**

 **Yhteisö**

 **Ympäristö**



# Työavain

Salo on yritysystävällinen, kiinnostava, kestävä ja kansainvälinen kasvukaupunki, jossa työnantajien saatavilla on kasvun turvaamiseksi riittävästi osaavaa henkilöstöä. Parantuva saavutettavuus mahdollistaa jouhevamman työssäkäynnin niin Salosta pois kuin muualta Saloon pendelöiville. Monipuolinen ja laadukas koulutustarjonta mahdollistaa elinikäisen oppimisen ja avaa nuorille erilaisia uravaihtoehtoja ja työllistymismahdollisuuksia. Salo tarjoaa yrityksille toimivat puitteet menestykselle sekä nuorille siivet ja juuret.

## **Elinvoimainen Salo:**

Kaupunki edistää yritysten mahdollisuuksia luoda lisää työpaikkoja ja löytää osaajia. Kaupunki huolehtii yritysten tarvitsemista puitteista ja menestymisen edellytyksistä kaavoituksella ja osaavan työvoiman löytämistä tukevilla palveluilla. Elinvoima kumpuaa niin vireästä maaseudusta kuin viihtyisästä keskustastakin.

## **Kestävän talouden Salo:**

Kaupungin elinkeinoelämä monipuolistuu ja vuoropuhelu vahvistuu. Yritysten menestys ja korkea työllisyys vahvistavat kaupungin tulopohjaa.

## **Hyvinvoiva Salo:**

Salo tarjoaa sekä nykyisille että uusille asukkailleen mahdollisuuksia työhön ja yrittäjyyteen, hyvään elämään ja jatkuvaan oppimiseen.





# Työavain – strategiset tavoitteet

- » Edistämme osaavan ja ammattitaitoisen työvoiman saatavuutta yhdessä yritysten ja muiden toimijoiden kanssa.
- » Edistämme salolaisten työllistymistä ja työkykyä.
- » Houkuttelemme Saloon kansainvälisiä osaajia ja lisäämme työperäistä maahanmuuttoa.
- » Mahdollistamme yritysten toimintaedellytyksiä sekä uusien yritysten ja työpaikkojen syntyä.
- » Kehitämme kaavoituksen keinoin Salon keskusta-alueita ja taajamia sekä hyödynnämme moottoritien läheisyyden.
- » Olemme Suomen yritysystävällisin kaupunki.





# Kotiavain

Salo on helposti saavutettava, turvallinen ja sujuvan arjen kaupunki, jossa on monipuolisia asumismahdollisuuksia niin viihtyisässä ja houkuttelevassa keskustassa kuin elävissä kylätaajamissa, vesien äärellä tai maaseudun täydellisessä rauhassa. Hyvät yhteydet mahdollistavat etätyön tekemisen kodin lämmöstä tai liikkumisen sujuvasti työhön ja palveluiden pariin myös joukkoliikenteellä.

## **Elinvoimainen Salo:**

Tuo ja juurruttaa Saloon uusia työntekijöitä ja opiskelijoita, jotka luovat kaupunkiin uutta toimeliaisuutta ja vireyttä. Pitää huolta nykyisten asukkaiden viihtyvyydestä ja pysyvyydestä.

## **Kestävän talouden Salo:**

Uudet asukkaat tuovat mukanaan lisää verotuloja, mikä kasvattaa kaupungin kantokykyä ja ponnistusvoimaa kehittämiselle huomioiden ekologinen, sosiaalinen ja kulttuurinen kestävyys.

## **Hyvinvoiva Salo:**

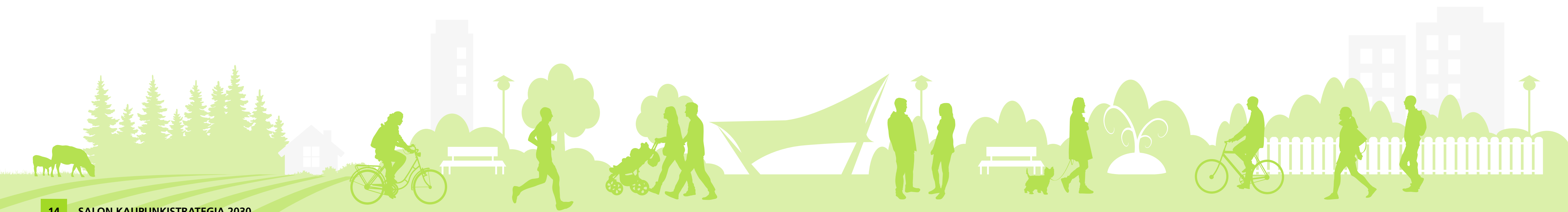
Edistää arjen sujuvuutta, saavutettavuutta ja Saloon kotoutumista. Ottaa eri-ikäiset ja -taustaiset kuntalaiset yhä aktiivisemmin mukaan kehittämään omaa asuin- ympäristöään.





# Kotiavain – strategiset tavoitteet

- » Lisäämme kuntalaisten mahdollisuuksia vaikuttaa viihtyisään asuin- ja kaupunkiympäristöön sekä edistämme kuntalaisten sujuvaa arkea.
- » Huolehdimme riittävästä kaavoituksesta ja tonttitarjonnasta hyvin saavutettavilla alueilla.
- » Tarjoamme monipuolisia asumismahdollisuuksia sekä vakituiseen että vapaa-ajan asumiseen.
- » Parannamme kävelyn ja pyöräilyn edellytyksiä.
- » Otamme lapset ja nuoret mukaan kehittämään asuin- ja elinympäristöä ja huolehdimme ympäristön lapsiystävällisyydestä.
- » Kehitämme joukkoliikennettä.





# Palveluavain

Hyvinvointi on Salossa jokaisen ulottuvilla. Jokainen salolainen pääsee tarpeidensa mukaisiin ja laadukkaisiin palveluihin, jotka ovat käytännöllisesti saavutettavissa. Salon kaupungin palveluverkko on suunnitelmallinen ja oikeassa suhteessa palvelujen tarpeeseen ja tarvitsijoihin. Elinvoimainen kaupunki edistää kuntalaisten yhteisöllisyyttä ja osallisuutta toimien sujuvassa yhteistyössä yksityisen sektorin, yhdistysten ja yhteisöjen kanssa salolaisten palvelujen toteuttamisessa.



## **Elinvoimainen Salo:**

Vahvistetaan kaupungin elinvoimaa hyvällä ja aktiivisella yhteistyöllä ja vuoropuhelulla sidosryhmien kanssa sekä tarjoamalla hyvät puitteet palveluyrittäjille.

## **Kestävän talouden Salo:**

Panostetaan ennaltaehkäiseviin palveluihin sekä tarjotaan tarpeenmukaiset palvelut tehokkaalla, kestävällä ja laadukkaalla tavalla.

## **Hyvinvoiva Salo:**

Luodaan salolaisten ulottuville tarpeenmukaiset, laadukkaat, monipuoliset, saavutettavat ja asiakaslähtöiset palvelut. Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö, digitaaliset palvelut sekä palveluiden rohkea uudistaminen lisäävät palveluiden laatua, vaikuttavuutta ja saavutettavuutta.



# Palveluavain – strategiset tavoitteet

- » Huolehdimme lasten, nuorten ja perheiden hyvinvoinnista.
- » Olemme UNICEFin Lapsiystävällinen kunta.
- » Tarjoamme laadukkaat varhaiskasvatus- ja opetuspalvelut sekä oikea-aikaisen avun ja tuen sitä tarvitseville.
- » Tuemme kuntalaisten hyvinvointia ja jaksamista.
- » Kehitämme palveluitamme rohkeasti ja innovatiivisesti.
- » Huolehdimme palvelujen saavutettavuudesta, esteettömyyden toteutumisesta ja palveluverkon kattavuudesta.
- » Panostamme hyvään johtamiseen ja työnantajakuvan kehittämiseen.





# Vapaa-ajan avain

Salo tarjoaa monipuoliset mahdollisuudet viettää vapaa-aikaa niin unohtumattomissa liikunta-, kulttuuri- ja elämyspalveluissa kuin vapaa-ajan asunnoilla, veden äärellä ja luontokohteissa virkistyen. Salo hyödyntää vahvuuksiaan, joita ovat monimuotoinen luonto, urheilu- ja harrastuspaikat, elävät kylät ja hyväntuulinen ilmapiiri. Salon kaupunki on vapaa-ajan toimijoiden kumppanina tukemassa ja mahdollistamassa salolaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä elämänmittaisen oppimisen, liikunnan, kulttuurin, osallisuuden ja yhteisöllisyyden keinoin.



## **Elinvoimainen Salo:**

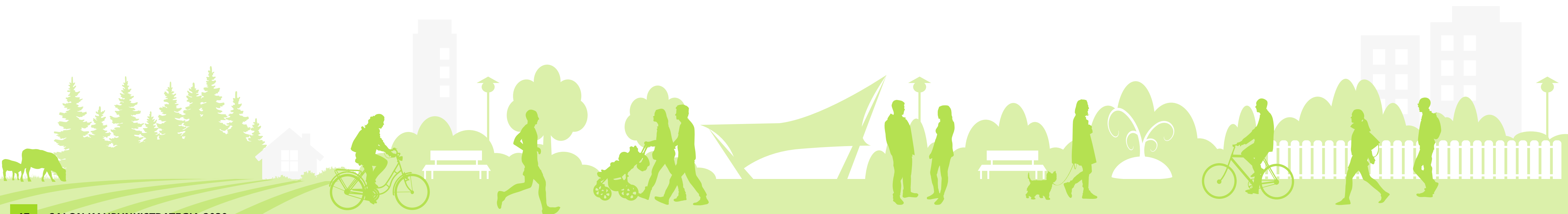
Luodaan monipuolisia mahdollisuuksia matkailu- ja vapaa-ajan yrittäjille ja yhdistyksille. Mahdollisuudet hyvään elämänlaatuun sekä monipuoliset vapaa-ajanviettomahdollisuudet houkuttelevat Saloon osaavia tekijöitä.

## **Kestävän talouden Salo:**

Kasvatetaan kaupungin tunnettuutta ja houkuttelevuutta monipuolisen vapaa-ajan kaupunkina sekä kehitetään alueen voimavaroja ja potentiaalia.

## **Hyvinvoiva Salo:**

Vapaa-ajan palveluilla on tärkeä osa hyvinvoinnin edistämisessä ja monipuolisten harrastusmahdollisuuksien tarjoajana. Panostetaan ennaltaehkäisevien ja matalan kynnyksen vapaa-ajan palveluiden tarjontaan ja parannetaan vapaa-ajan toimintojen saavutettavuutta.





# Vapaa-ajan avain – strategiset tavoitteet

- » Profiloidumme kulttuuri- ja liikuntakaupunkina.
- » Olemme tapahtumien vetovoimainen kaupunki.
- » Teemme vahvaa ja sujuvaa yhteistyötä kolmannen sektorin ja muiden toimijoiden kanssa.
- » Kehitämme kaikille avoimia matalan kynnyksen vapaa-ajan palveluita ja harrastamisen mahdollisuuksia.
- » Hyödynnämme Salon monipuolisia luontokohteita sekä kuntalaisten hyvinvoinnin että matkailun edistämiseksi.
- » Huolehdimme vesistöidemme tilasta.
- » Ylläpidämme ja kehitämme Urheilupuiston olosuhteita.





# Yleisavaimet



## Viestintä

Kehitämme aktiivisesti monikanavaista viestintää. Viestinnän osalta kriittisenä menestystekijänämme on maine- ja markkinointiin panostaminen ja markkinointi sekä osuva tiedottaminen.



## Yhteisö

Osallistamme aktiivisesti kuntalaisia osana kaupunkiyhteisön kehittämistä. Teemme laaja-alaista yhteistyötä niin kuntalaisten kuin kumppanien kanssa. Kaupunki toimii yhteisöllisyyttä vahvistavana alustana.



## Henkilöstö

Pidämme huolta, että henkilöstömme voi hyvin ja jokainen pystyy kehittämään omaa osaamistaan. Panostamme hyvään johtamiseen ja työnantajakuvaan kehittämiseen osaajien pysyvyyden ja saatavuuden turvaamiseksi.



## Ympäristö

Otamme toiminnassamme huomioon ilmasto- ja ympäristökysymykset, vaalimme luonnon monimuotoisuutta ja teemme asuin- ja elinympäristön kannalta kestäviä päätöksiä. Salon kaupunki on hiilineutraali vuoteen 2035 mennessä.





# Kärkihankkeet



## Osaava ja kansainvälinen Salo

Salolaisten varhaiskasvatus- ja opetuspalvelut ovat laadukkaat, ja ne houkuttelevat työhön parhaat osaajat sekä tarjoavat kaikille lapsille ja nuorille hyvät edellytykset oppimiseen ja siihen tarvittavan tuen. Salossa huolehditaan työvoiman saatavuudesta koulutuspolkujen sujuvuudella, osaavan ulkomaisen työvoiman houkuttelulla ja hyvällä oppilaitosyhteistyöllä sekä toiselle että korkea-asteelle. Osaamisen ja kansainvälisyyden kärkihanke edistää kuntalaisten hyvinvointia ja kehittää Salon elinvoimaa ja kasvumahdollisuuksia.



## Mahdollistava maankäyttö

Salon kaupungin elinvoiman takaamiseksi strategiakaudella parannetaan kaavoituksen sujuvuutta, vauhditetaan keskustan kehittämistyötä sekä huolehditaan taajamien tarkoituksenmukaisesta maankäytöstä. Kaupunki hyödyntää moottoritien läheisyyttä kaavoittamalla sekä yritys- että asuintontteja liittymien läheisyyteen. Salo päättää Asuntomessujen hakemisesta sekä hyväksyy Salon keskustavision 2030 vuoden 2023 aikana.



## Kiertotalouden edelläkävijä

Lounavoiman ekovoimalaitos mahdollistaa kiertotalouden pitkäjänteisen kehittämistyön Salossa. Voimalaitoksen ympärille on mahdollista rakentaa uusia innovaatioita ja yritystoimintaa. Keskinäinen vuoropuhelu kiertotalouden eri toimijoiden kesken on olennaista suotuisan lopputuloksen löytymiseksi. Kaupunki huolehtii sujuvista luvitukseen ja maankäyttöön liittyvistä prosesseista.



## Tapahtumien Salo

Salo on vuosittain koti sadoille erikokoisille tapahtumille, joiden järjestämiseen kaupunki mahdollistaa puitteet. Tulevaisuudessa Salo haluaa olla entistä vireämpi tapahtumakaupunki tarjoten tapahtumia järjestäville yhteisöille ja yrityksille tukea ja tietoa tapahtuman onnistumisen takaamiseksi. Kaupunki toimii myös hyvässä yhteistyössä tilaisuuksien ja tapahtumien markkinoinnissa yhdessä sovitulla tavoilla. Salo tavoittelee aktiivisesti kansallisen tason tapahtumia.



## Elävät ja yhteisölliset kylät

Yksi Salon rikkaus on sen lumoavissa ja erilaisissa kylissä. Toimijat eri kylillä luovat yhteisöllisyyttä ja kehittävät omaa asuinympäristöään entistä paremmaksi. Kaupungin tulee osaltaan huolehtia kylien elinvoimasta muun muassa palveluiden ja maankäytön keinoin. Elävät ja yhteisölliset kylät -kärkihankkeella kehitetään kaupungin ja kylien välistä yhteistyötä ja kootaan yhteen eri vapaaehtois-toimijat sekä luodaan yhteiset periaatteet kylien toiminnan kehittämiseksi.

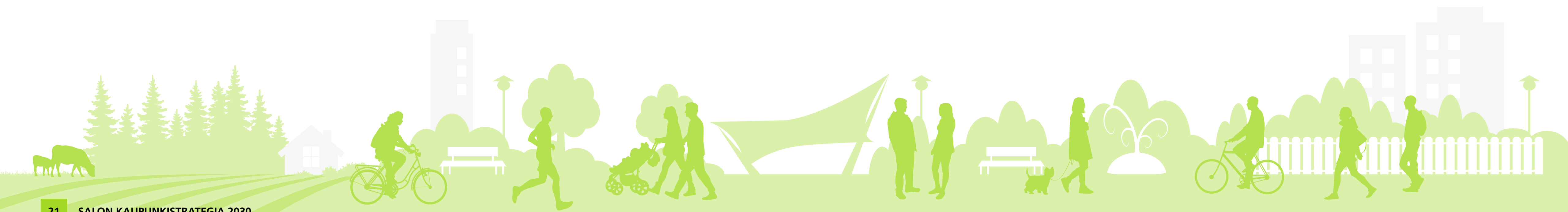


# Merkittävimmät edunvalvontahankkeet 1/3

## » Hyvinvointialueyhteistyö ja Salon sairaala

Sosiaali- ja terveyspalvelut siirtyvät vuoden 2023 alussa Varsinais-Suomen hyvinvointialueen hoidettavaksi. Kaupungille jää vastuulle hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tehtäviä. Varsinaisten sote-palveluiden suhteen kaupungin rooli muuttuu edunvalvonnalliseksi suhteessa hyvinvointialueeseen. Erityisen tärkeää on löytää saumattomat rajapinnat kaupungin ja hyvinvointialueen palveluiden välillä.

Salon sairaalan uudisrakentaminen jää hyvinvointialueen toteutettavaksi. Suunnittelutyötä on tehty yhteistyössä kaupungin ja Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin välillä. Tavoitteena on varmistaa tulevaisuuden elinvoimaiset sairaalapalvelut Salossa. Hankkeen onnistumisella saavutetaan pitkäaikaisia elinvoima- ja hyvinvointivaikutuksia Saloon: hanke varmistaa työpaikkojen säilymisen ja kuntalaisten monipuolisten terveyspalvelujen saatavuuden sote-uudistuksen jälkeen Salossa. Sairaalan merkitys on suuri myös Salossa tarjottavan hoitoalan koulutuksen näkökulmasta.



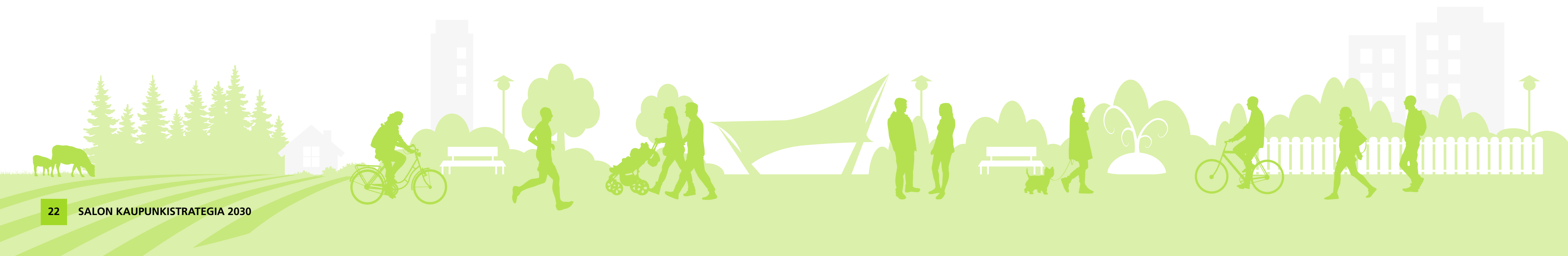


# Merkittävimmät edunvalvontahankkeet 2/3

## » Maantieteellinen saavutettavuus

**Kantatie 52.** Edistetään kantatie 52:n 2. vaiheen rakentamista Salon kohdalla yleissuunnitelman mukaiseen paikkaan. Keskustan liikenneympäristö rauhoittuu ja liikenne pohjois–etelä-suunnassa tulee sujuvammaksi. Hanke vaikuttaa Salon kasvun ja elinvoiman kehittämiseen sekä Metsäjaanun teollisuusalueen suunnassa että kaupungin pohjoispuolella Isokylän ja moottoritien suunnassa myös kaupan, pienteollisuuden sekä asumisen alustana.

**Tunnin juna.** Tunnin juna on nopea junayhteys Turun ja Helsingin välillä. Sitä varten edistetään uuden junaradan rakentamista Salosta suoraan Lohjan kautta Helsinkiin. Yhteyttä varten rakennetaan kokonaan uusi oikorata Espoosta Lohjan kautta Saloon. Lisäksi nopea yhteys sisältää Espoon kaupunkiradan, Salo–Turku-kaksoisraiteen sekä Turun ratapiha-alueet.





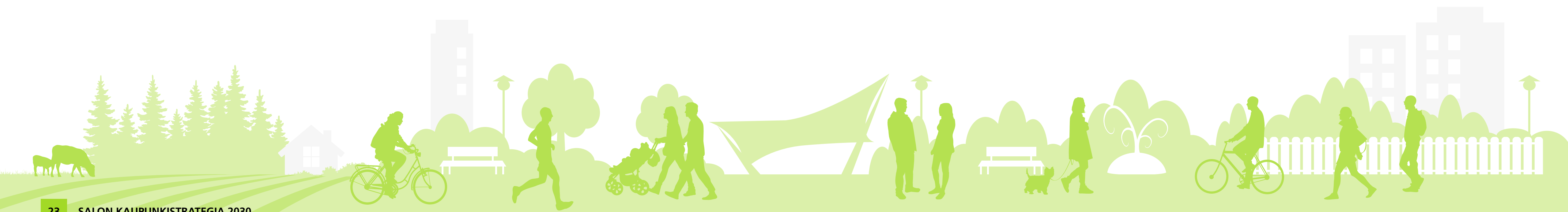
# Merkittävimmät edunvalvontahankkeet 3/3

## » TE-palveluiden uudistus

Eduskunnassa on käsittelyssä TE-palveluiden uudistusta koskeva lainsäädäntö, jonka myötä palveluiden järjestäminen siirtyisi kuntien vastuulle vuoden 2025 alussa. Uudistuksen tavoitteena on palvelurakenne, joka edistää parhaalla mahdollisella tavalla työntekijöiden nopeaa työllistymistä ja lisää työ- ja elinkeinopalvelujen tuottavuutta, saatavuutta, vaikuttavuutta ja monipuolisuutta.

TE-palvelujen siirto kunnille tuo palvelut lähemmäksi asiakkaita. Kun työllisyyspalvelut, kunnan koulutuspalvelut sekä elinkeinopalvelut ovat saman järjestäjän vastuulla, tukevat palvelut nopeamman työllistymisen tavoitetta. Kunnilla on hyvät lähtökohdat tarjota asiakkaille kohdennettuja ja paikallisten työmarkkinoiden tarpeisiin sopivia palveluja.

Salon kaupunki on mukana työllisyyden kuntakokeilussa, mikä antaa hyvän pohjan TE-palveluiden uudistuksen läpiviennille. Varsinais-Suomessa ainoastaan Salo ja Turku täyttävät yksinään lakiluonnoksen minimimitavoitteen 20 000 työllisestä. Näin ollen on selvää, että maakunnassa muodostuu yhtä kuntaa suurempia kokonaisuuksia. Lakiluonnoksessa valtio on pidättämässä oikeuden puuttua alueiden järjestelyihin, mikäli tarkoituksenmukaisia alueita ei vapaaehtois pohjalta saada muodostettua.





# Strategian toimeenpano

**Avaimet kaikkiin oviin -kaupunkistrategian toteuttamisen tueksi laaditaan toimeenpanosuunnitelma, jossa:**

- » tarkennetaan strategian toteuttamisen valtuustokauden toimenpiteet sekä toimeenpanoa tukevat ohjelmat ja suunnitelmat
- » määritetään strategian seurannan mittarit
- » päätetään toimeenpanon organisoinnista ja strategian raportoinnista.
- » Toimeenpanosuunnitelma tarkastetaan vuosittain talousarviokäsittelyn yhteydessä.