

2996/02.02.00/2023

Kaupunkikehityslautakunta

**Kaupunkistrategian mittarit ja
toimenpiteet**



Sisällysluettelo

1.	Työavain	3
2.	Kotiavain	4
3.	Palveluavain	5
4.	Vapaa-ajan avain	5
5.	Yleisavaimet	6
5.1	Henkilöstö	6
5.2	Yhteisö	6
5.3	Ympäristö.....	7

1. Työavain

- » **Tavoite:** Edistämme osaavan ja ammattitaitoisen työvoiman saatavuutta yhdessä yritysten ja muiden toimijoiden kanssa.

Mittari: Työttömyysprosentti alenee, työllisen työvoiman määrä, koulutusaste nousee

Toimenpiteet: työllisyyden kuntakokeilun toiminnan kehittäminen, TE2024-uudistuksen valmistelu, oppilaitos- ja yritysyhteistyön edelleen kehittäminen

Kaupunkikehityslautakunta:

Työllisyysohjelman mukaiset toimenpiteet ja seurantamittarit

- » **Tavoite:** Edistämme salolaisten työllistymistä ja työkykyä.

Mittari: Työttömyysjaksojen pituus lyhenee, pitkäaikaistyöttömien määrä vähenee

Toimenpiteet: työllisyyden kuntakokeilun toiminnan kehittäminen, TE2024-uudistuksen valmistelu

Kaupunkikehityslautakunta:

Työllisyysohjelman mukaiset toimenpiteet ja seurantamittarit

- » **Tavoite:** Houkuttelemme Saloon kansainvälisiä osaajia ja lisäämme työperäistä maahanmuuttoa.

Mittari: Yhteistyömallit ja toimintamallit luotu kansainvälisten osaajien houkutteluun

Toimenpiteet: Kumppanitoimijoiden etsiminen, koulutuspolkujen luonti yhteistyössä paikallisten oppilaitosten kanssa.

Kaupunkikehityslautakunta:

Työllisyysohjelman mukaiset toimenpiteet ja seurantamittarit

- » **Tavoite:** Mahdollistamme yritysten toimintaedellytyksiä sekä uusien yritysten ja työpaikkojen syntyä.

Mittari: Työpaikkojen määrä lisääntyy

Toimenpiteet: Elinkeinopoliittisen ohjelman toteuttaminen ja uuden elinkeino-ohjelman laatiminen

Kaupunkikehityslautakunta:

Työllisyysohjelman mukaiset toimenpiteet ja seurantamittarit

- » **Tavoite:** Kehitämme kaavoituksen keinoin Salon keskusta-aluetta ja taajamia sekä hyödynnämme moottoritien läheisyyden.

Mittari: Kaavoituskatsauksessa päätettyjen kohteiden eteneminen

Toimenpiteet: Hankkeiden etenemisen seuranta ja tarvittavien korjaustoimien tekeminen

- » **Tavoite:** Olemme Suomen yritysystävällisin kaupunki.

Mittari: EK:n Kuntarankingin, Suomen yrittäjien kuntabarometrin ja Kuntien imago tutkimuksen tulokset paranevat

Toimenpiteet: Elinkeinopoliittisen ohjelman toteuttaminen ja uuden elinkeino-ohjelman laatiminen, hyvä yhteistyö elinkeinoelämän kanssa

Faktalaatikko, työavain		
Perustetut yritykset	284	↓
Lakkautetut yritykset	128	↑
Työmarkkinatuen kuntaosuus	3 200 000€	↓
Työllisyysaste	74,19 %	↑
Työpaikkaomavaraisuus	87,61 %	↑

2. Kotiavain

- » **Tavoite:** Parannamme kävelyn ja pyöräilyn edellytyksiä.
Mittari: Kevyen liikenteen edellytykset paranevat.
Toimenpiteet: Kävelyn ja pyöräilyn kehittämissuunnitelman toimenpiteiden toteutus, ohjelman päivitys tarpeellisilta osin
- » **Tavoite:** Otamme lapset ja nuoret mukaan kehittämään asuin- ja elinympäristöä ja huolehdimme ympäristön lapsiystävällisyydestä.
Mittari: Lapsivaikutusten arvioinnit käytössä ja lasten osallisuuden vuosikello tehty.
Toimenpiteet: Toteutetaan suunnitellut pilotit ja vakiinnutetaan lapsivaikutusten arviointi osaksi päätöksentekoa, työntekijöiden ja luottamushenkilöiden koulutukset
- » **Tavoite:** Kehitämme joukkoliikennettä.
Mittari: Joukkoliikenteen käyttäjämäärä ja käyttöaste paranevat
Toimenpiteet: Paikun palvelutason päättäminen ja toteuttaminen
- » **Tavoite:** Lisäämme kuntalaisten mahdollisuuksia vaikuttaa viihtyisään asuin- ja kaupunkiympäristöön sekä edistämme kuntalaisten sujuvaa arkea.
Mittari: Osallistuvan budjetoinnin ehdotukset ja toteutetut hankkeet, kuntalaiskuulemiset
Toimenpiteet: Kuntalaisten osallisuus huomioidaan päätöksenteossa, ennakkovaikutusten arvioinnit
- » **Tavoite:** Huolehdimme riittävästä kaavoituksesta ja tonttitarjonnasta hyvin saavutettavilla alueilla.
Mittari: Kaavoituskatsauksessa päätettyjen kohteiden eteneminen ja kaavoitettuja tontteja viiden vuoden ja luovutettavissa olevia rakentamiskelpoisia tontteja kahden vuoden kysyntää vastaava määrä
Toimenpiteet: Hankkeiden etenemisen seuranta ja tarvittavien korjaustoimien tekeminen
- » **Tavoite:** Tarjoamme monipuolisia asumismahdollisuuksia sekä vakituiseen että vapaa-ajan asumiseen.
Mittari: Nettomuutto positiivinen
Toimenpiteet: asuntopoliittisen ohjelman toteuttaminen, uuden asunto-ohjelman laatiminen, asukasmarkkinointi

Faktalaatikko, kotiavain	
Asukasluku	50969 ↓
Luonnollinen väestönlisäys	-379 ↓
Vieraskielisiä	7,1 % ↑
Korkea-asteen koulutettuja	16,1% ↑

3. Palveluavain

- » **Tavoite:** Kehitämme palveluitamme rohkeasti ja innovatiivisesti.
Mittari: Uudet toimintatavat, kokeilut ja kehittämishankkeet
Toimenpiteet: kehittämismyönteisen työskulttuurin luominen, kokeiluihin kannustaminen ja strategiaa tukevien hankkeiden aktiivinen haku
- » **Tavoite:** Huolehdimme palvelujen saavutettavuudesta, esteettömyyden toteutumisesta ja palveluverkon kattavuudesta.
Mittari: Verkkosivujen saavutettavuuden auditointi, esteettömyyden toimenpidesuunnitelman laatiminen
Toimenpiteet: esteettömyyden ja saavutettavuuden huomiointi palveluissa ja rakentamisessa
- » **Tavoite:** Panostamme hyvään johtamiseen ja työnantajakuvaan kehittämiseen.
Mittari: Esimiesosaamisen QWL-indeksi – johtamisen alaindeksi vähintään tasolla 60% ja esimiestoiminnan alaindeksi vähintään tasolla 65 %
Toimenpiteet: esimiesten koulutukset ja työn tukeminen
- » **Tavoite:** Olemme UNICEFin Lapsiystävällinen kunta.
Mittari: UNICEF lapsiystävällinen kunta –tunnustus vuoden 2025 aikana
Toimenpiteet: Laaditaan toimenpideohjelma ja seurataan sen tavoitteiden toteutumista

4. Vapaa-ajan avain

- » **Tavoite:** Hyödynnämme Salon monipuolisia luontokohteita sekä kuntalaisten hyvinvoinnin että matkailun edistämiseksi.

Mittari: Kehittämistyö resursoitu ja vastuut määritelty

Toimenpiteet: Luonto- ja retkikohteet pidetään kunnossa ja niitä markkinoidaan aktiivisesti, luontopalveluiden kehittäminen ja vastuiden määrittely
- » **Tavoite:** Huolehdimme vesistöjemme tilasta.

Mittari: Kaupungin osoittamat määrärahat vesistöjen kunnostukseen, niillä tehdyt toimenpiteet ja toimenpiteiden vaikuttavuus vesistöjen tilan paranemiseen.

Toimenpiteet: Toteutetaan aktiivisesti monivaikutteisia vesistöhankeita sekä toteutetaan merenhoidon ja vesienhoidon toimenpideohjelmaa
- » **Tavoite:** Ylläpidämme ja kehitämme Urheilupuiston olosuhteita.

Mittari: Tarvittavat investoinnit on tehty ja olosuhteet parantuneet, Liikuntapaikkojen kehittämissuunnitelma päätetty

Toimenpiteet: Luodaan uudet toimintamallit ja tehdään tarvittavat investoinnit,

- » **Tavoite:** Teemme vahvaa ja sujuvaa yhteistyötä kolmannen sektorin ja muiden toimijoiden kanssa.
- Mittari:** Yhteistyöverkoston ja sopimusten määrät
- Toimenpiteet:** Vahvistetaan matalan kynnyksen verkosto-organisaation kehittymistä ja yhdistysten pysymistä vireinä.

5. Yleisavaimet

5.1 Henkilöstö

- » **Tavoite:** Pidämme huolta, että henkilöstömme voi hyvin ja jokainen pystyy kehittämään omaa osaamistaan. Panostamme hyvään johtamiseen ja työnantajakuvaan kehittämiseen osajien pysyvyyden ja saatavuuden turvaamiseksi.

Mittari: Työelämän laadun kokonaisindeksi (QWL) vähintään tasolla 66%





Toimenpiteet: Työhyvinvoinnin kehittäminen, esimiesten/työyhteisöjen tukeminen

Mittari: Henkilöstön vaihtuvuuden lähtötason tilastointi.

Toimenpiteet: Selvitetään tämän hetken tilanne henkilöstön vaihtuvuudessa ja analysoidaan tulevaisuuden näkymä huomioiden eläköityminen. Asetetaan tavoitetaso, johon pyritään työhyvinvoinnin kehittämisellä ja hyvien työolosuhteiden varmistamisella.

Mittari: Kelpoisen henkilöstön saatavuuden arviointi.

Toimenpiteet: Selvitetään tämän hetken saatavuus kelpoisen henkilöstön rekrytoinnissa ja asetetaan tavoitetaso, johon pyritään työnantajakuvaan vahvistamalla, hyvällä johtamisella ja hyvien työolosuhteiden varmistamisella.

Faktalaatikko, henkilöstö	
NPS (suosittelemme)	8 (uusi seurattava)
Henkilöstömäärä sis. sote	3587 
Sairauspoissaolot HTV2	23,3 
Esimieskoulutusten määrä,	724 
Koulutuspäivien määrä	4273 

5.2 Yhteisö

- » **Tavoite:** Osallistamme aktiivisesti kuntalaisia osana kaupunkiyhteisön kehittämistä. Teemme laaja-alaista yhteistyötä niin kuntalaisten kuin kumppanien kanssa. Kaupunki toimii yhteisöllisyyttä vahvistavana alustana.

Mittari: Asukastyytyväisyyden mittaus toteutettu.

Toimenpiteet: Toteutetaan kyselytutkimus Salon asukastyytyväisyydestä, jatkoseurannasta ja toimenpiteistä päättäminen

Mittari: Kuntalaisten osallistumismahdollisuudet paranevat

Toimenpiteet: laaditaan osallisuusohjelma, jatkoseurannasta ja toimenpiteistä päättäminen.

5.3 Ympäristö

» **Tavoite:** Otamme toiminnassamme huomioon ilmasto- ja ympäristökysymykset, vaalimme luonnon monimuotoisuutta ja teemme asuin- ja elinympäristön kannalta kestäviä päätöksiä. Salon kaupunki on hiilineutraali vuoteen 2035 mennessä.

Mittari: Kokonaisenergiankulutus kaupungin kiinteistöissä alenee.

Toimenpiteet: Energiankulutusseurannan hankinta, energiansäästösuunnitelman laatiminen ja toteuttaminen

Mittari: Ilmasto- ja ympäristöohjelman toimenpiteiden eteneminen.

Toimenpiteet: Ilmasto- ja ympäristöohjelman toteuttaminen

Mittari: CO₂ -päästöt vähenevät.

Toimenpiteet: Energiansäästösuunnitelman sekä ilmasto- ja ympäristöohjelman toimenpiteiden toteuttaminen

Kaupunkikehityslautakunta:

Ilmasto- ja ympäristöohjelman toimenpiteitä:

Mittari: Ruokahävikki on vähentynyt seuraamalla toimipistekohtaisesti menekkiä ja säätämällä tuotantoa sen mukaisesti. Kokeiluja syntyneen hävikkiruoan jakeluun on jatkettu. Jokaisella aterialla on mahdollisuus valita kasvisruoka. Luomuruokaa tarjotaan mahdollisuuksien mukaan. Puhtaanapidossa käytettävien pesu- ja puhdistusaineiden ympäristöystävällisyys ja ekologisuus on parantunut.

Toimenpiteet: Kaupungin ravitsemis- ja puhtaanapitopalveluissa jatketaan toimenpiteitä ruokahävikin vähentämiseksi, kasvisruoan ja luomuruoan tarjoamiseksi sekä puhtaanapidon ympäristöystävällisyyden parantamiseksi.

Mittari: Öljylämmityskohteiden määrä vähenee.

Toimenpiteet: Päivitetään suunnitelma öljykattiloiden korvaamisesta muilla lämmitysmuodoilla ja toteutetaan suunnitelman mukaiset ensimmäiset muutokset.

Mittari: Kaupungin kiinteistöjen energiatehokkuus on parantunut.

Toimenpiteet: Parannetaan energiatehokkuutta kaupungin kiinteistöissä ja ohjataan konserniyhtiöitä energiatehokkuutta parantaviin toimenpiteisiin.

Mittari: Joukkoliikenteen osuus Salossa tehtävistä matkoista on kasvanut nykyisestä.

Toimenpiteet: Edistetään joukkoliikenteen houkuttelevuutta ja palvelutasoa.

Yhteinen tavoite Salon Veden kanssa:

Mittari: Kaupunkivesien hallinnan kehitys

Toimenpiteet: Laaditaan kokonaisvaltaiset jäte- ja hulevesien hallinnan menettelytavat yhteistyössä kaupunkikehityksen kanssa. Menettelytavoilla edistetään hulevesien kestävää hallintaa ja kaupungin hulevesiohjelman toteuttamista sekä vähennetään viemärylivuotojen mahdollisuutta. Hankkeelle haetaan ulkoista rahoitusta.

Faktalaatikko, ympäristö

Rakennusten lukumäärä	320 ↓
Öljylämmityksessä olevat kiinteistöt	32 ↓
Ruokahävikki	KEHITETTY YKSI UUSI TOIMIVA HÄVIKIN VÄHENNYS
Aurinkovoiman määrä	110 kWp ↑