

Salon kaupunkistrategian mittarit

Kaupunginhallitus 28.08.2023 § 245

Valmistelija

kehittämissuunnittelija Saija Karnisto-Toivonen, saija.karnisto-toivonen@salo.fi, 02 778 2569

Salon kaupunkistrategia 2030 ”Avaimet kaikkiin oviin” hyväksyttiin joulukuussa 2022. Tuolloin päätöksenteon tukena oli alustavia ehdotuksia mittareiksi ja toimenpiteiksi. Mittaristoa on valmisteltu kevään 2023 aikana kaupunginjohtajan johtoryhmän ohjauksella ja asiaa käsiteltiin valtuustoseminaarissa kesäkuussa.

Strategian toteutumisen mittaaminen on tärkeä osa strategian toimeenpanoa. Mittarin tulee olla suoraan yhteydessä strategian tavoitteisiin ja keskeisiin menestystekijöihin. Se auttaa arvioimaan, saavutetaanko asetetut tavoitteet ja edistetäänkö toimenpiteillä strategian keskeisiin päämääriin pääsemistä. Mittareita voi myös ajan mittaan tarkistaa ja päivittää, mikäli esiin tulee uusia näkökulmia tai jokin mittareista ei vastaa tarpeisiin. Tarvittavat päivitykset tehdään kulloinkin talousarvion yhteydessä.

Strategian toteutumisen mittaaminen ei saa olla pelkkää tiedon keräämistä, vaan myös päätöksenteon ja toiminnan ohjaamista sekä analysointia. Mittareiden tulee olla linjassa kaupungin perustoiminnan sekä ohjelmatyön kanssa. Mittarin tulee olla selkeä ja ymmärrettävä kaikille organisaation jäsenille. Se ei saa aiheuttaa sekaannusta, eikä olla monitulkintainen.

Mittarin tulee olla selkeästi ja yksiselitteisesti mitattavissa oleva ja olennainen strategian toimeenpanon seurannassa. Hyvä mittari auttaa päätöksenteossa ja antaa tietoa toimenpiteiden vaikutuksista strategian toteuttamiseen. Mittauksen tulisi perustua luotettaviin ja vertailukelpoiisiin tietoihin ja tilastoihin, ja sitä on helppo verrata historiallisiin tietoihin tai vertailla muihin kuntiin.

Valmistelussa on kiinnitetty erityistä huomiota siihen, että mittarit ovat saatavilla käytössä olevista lähteistä ja järjestelmistä. Mittaristossa on käytetty vaihdellen määrällisiä ja laadullisia mittareita. Osa mittareista tulee vaatimaan jatkossa säännönmukaista tutkimustyötä, joka tukee kaupungin tiedolla johtamisen prosessia. Myös kaupungin ohjelmatyö ja ohjelmien toimeenpano on linkitetty soveltuvin osin strategian mittareihin.

Kunkin mittarin alle on tuotu muutamia toimenpiteitä, joita tarkennetaan vuosittain talousarviossa. Nyt hyväksyttävä mittaristo on pohjana vuoden 2024 talousarvio valmistelussa. Toimialat ja lautakunnat voivat halutessaan asettaa itselleen niiden työtä tukevia mittareita, jotka tuodaan kaupunginvaltuuston tiedoksi talousarvion hyväksymisen yhteydessä. Samalla päätetään myös tarvittavista muutoksista strategian raportointiin.

Varsinaisten sitovien mittareiden lisäksi avainten alle on koottu faktalaatikoita, joiden sisältö antaa lisätietoa kaupungin eri toiminnoista lukuina. Faktalaatikoissa ei ole esillä lukuja, jotka ovat määriteltyjä mittareita. Esimerkiksi työttömyysprosentin ollessa yksi mittareista, sitä ei enää erikseen ole kirjattu faktalaatikon tietoihin. Laatikoissa esitetyt tiedot ovat lähtökohtaisesti edeltävän tilinpäätösvouden lukuja, mikäli tieto on tilinpäätösvouden aikana eritelty. Osa faktalaatikoihin kerättävistä tiedoista on uusia, eikä vertailutietoa vielä ole.

Esittelijä

Kaupunginjohtaja

Päätösehdotus	Kaupunginhallitus ehdottaa kaupunginvaltuustolle, että se hyväksyy liitteen mukaisen mittariston kaupunkistrategian "Avaimet kaikkiin oviin" - seurannalle. Pöytäkirja tarkastetaan tämän asian osalta heti kokouksessa.
Päätös	Merkittiin, että jäsen Anna-Leena Yli-Jama saapui ja varajäsen Stina Siikonen poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 17.43. Kaupunginhallitus hyväksyi päätösehdotuksen. Pöytäkirja tarkastettiin tämän asian osalta heti kokouksessa.
Tiedoksianto	Toimistopalvelut Kaupunginvaltuuston käsittelyn jälkeen: Valmistelija Toimialajohtajat
Kaupunginvaltuusto 04.09.2023 § 62 2996/02.02.02.00/2023	
Esittelijä	Kaupunginhallitus
Päätösehdotus	Kaupunginhallitus ehdottaa kaupunginvaltuustolle, että se hyväksyy liitteen mukaisen mittariston kaupunkistrategian "Avaimet kaikkiin oviin" - seurannalle.
Päätös	Kaupunginvaltuusto hyväksyi päätösehdotuksen.
Tiedoksianto	Valmistelija Toimialajohtajat