



SALON KAUPUNGIN OMISTAJAPOLITIIKKA

Voimaan XX.XX.2024

Hyväksytty kaupunginvaltuustossa yy.yy.2024 § yy

Sisällys

1.	YLEINEN OSA	3
1.1.	Voimassaolo ja asiakirjan päivittäminen	3
1.2.	Omistajapolitiikan lähtökohdat.....	3
1.3.	Salon kaupungin omistajaohjauksen periaatteet	4
1.4.	Pääomien käyttö ja tuottovaatimus	5
1.5.	Taserakenne, tuloutukset ja osinkopolitiikka.....	5
2.	STRATEGISET TYTÄRYHTIÖT	6
2.1.	Salon Vuokratalot Oy	6
2.2.	Yrityssalo Oy.....	6
2.3.	Koy Tiilitehtaanpiha	7
2.4.	Salon Kaukolämpö Oy.....	7
3.	STRATEGISET KONSERNIYHTEISÖT	8
3.1.	Salon seudun koulutuskuntayhtymä.....	8
3.2.	Varsinais-Suomen Liitto	8
4.	MUUT STRATEGISET YHTIÖT	9
4.1.	Lounais-Suomen Jätehuolto Oy	9
4.2.	Turun ammattikorkeakoulu Oy.....	10
4.3.	Sarastia Oy	10
4.4.	Salo IoT Park Oy.....	11
4.5.	Lounavoima Oy.....	11
4.6.	Länsirata Oy	12

1. YLEINEN OSA

1.1. Voimassaolo ja asiakirjan päivittäminen

Salon kaupungin omistajapolitiittiset linjaukset ovat yksi 12.12.2022 hyväksytyä Salon kaupunkistrategiaa toimeenpanevista ohjelmista. Kaupunkistrategiasta on säädetty Kuntalain (410/2015) 37 §:ssä, jonka mukaan strategiassa päätetään kaupungin toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kaupunkistrategia perustuu arvioon kaupungin nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kaupungin tehtävien toteuttamiseen. Kaupunkistrategiasta päättää Kuntalain 14 §:n mukaisesti kunnanvaltuusto ja lain mukaan se on tarkistettava ainakin kerran valtuustokaudessa. Omistajapolitiikan tarkoituksena on panna täytäntöön kaupunkistrategian yleispiirteisiä linjauksia ja täydentää niitä konkreettisemmin konsernitasolla. Omistajapolitiikassa linjataan kuntalain näkökulmasta ensisijaisesti, missä yhteisöissä kaupunki on mukana omistajana ja mitä kaupunki omistajuudellaan tavoittelee. Kaupunginvaltuuston tulee päättää omistajapolitiittisista linjauksista kerran valtuustokaudessa kaupunkistrategian yhteydessä. Asiakirjan päivitystarvetta arvioi tarvittaessa kaupunginhallitus ja mahdolliset yksittäiset muutokset hyväksytään vuosittain kaupunginvaltuuston talousarviokäsittelyn yhteydessä.

1.2. Omistajapolitiikan lähtökohdat

Omistajapolitiikka on kaupungin strategisen johtamisen väline, jonka tavoitteena on edistää Salo-konsernin päätöksenteon johdonmukaisuutta, suunnitelmallisuutta ja omaisuuden arvon säilymistä. Omistajapolitiikka-asiakirjan keskeinen soveltamiskohde on yhtiömuotoinen omistaminen. Tila-, maa- ja sijoitusomaisuuden omistaminen käsitellään tarvittaessa erillisissä asiakirjoissa.

Omistajaohjaus tarkoittaa kuntalain 46 §:n mukaan toimenpiteitä, joilla kunta omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhtiön ja muun yhteisön hallintoon ja toimintaan. Toimenpiteet voivat liittyä ainakin perustamissopimukseen, yhtiöjärjestysmääräyksiin, muihin sopimuksiin, henkilövalintoihin, ohjeiden antamiseen kuntaa eri yhteisöissä edustaville henkilöille sekä muuhun kunnan määräysvallan käyttöön. Kuntalain 39 §:n mukaan kaupunginhallitus vastaa kaupungin toiminnan omistajaohjauksesta.

Kaikille kaupungin yhteisömuotoisille omistuksille tulee olla peruste ja tarkoitus. Strategisten yhteisöjen kohdalla omistamisella tulee olla selkeä strateginen merkitys, joka voi perustua esimerkiksi tietyn erityistehtävän hoitamiseen tai elinkeinopolitiikan harjoittamiseen.

Mikäli yhteisöä ei ole nimetty strategiseksi yhteisöksi, kutsutaan sitä operatiiviseksi yhteisöksi. Tällöin omistuksen peruste on usein kohteen fyysinen käyttö kaupungin palvelutuotannossa kiinteistöosakeyhtiöiden osalta tai kyseessä on peruskaupungin muuhun toimintaan liittyvä omistusjärjestely. Omistajapolitiikka-asiakirja tarkastelee yksityiskohtaisesti vain strategisia yhtiöitä.

Konsernitilinpäätöksessä kunnan tilinpäätökseen yhdistellään kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä sekä kunnan tytäryhteisöt, osakkuusyhteisöt ja säätiöt. Omistaminen ei ole maaomaisuuden hallintaa lukuun ottamatta kaupungin perustehtävä vaan väline palvelujen järjestämiseksi. Omistajaohjaus on aktiivista toimintaa. Sen tarkoituksenmukaisuutta ja organisoitapoja on arvioitava säännöllisesti toimintaympäristön muuttuessa.

Omistajapolitiikka-asiakirja on sisällöllisesti jaettu kaupungin strategisten yhteisöjen pääjaottelun mukaisesti seuraavasti:

- strategiset tytäryhtiöt
- strategiset konserniyhteisöt
- muut strategiset yhteisöt.

1.3. Salon kaupungin omistajaohjauksen periaatteet

Omistajapolitiikalla vahvistetaan periaatteet, joita noudatetaan kaupungin omistajaohjauksessa. Näitä keskeisiä periaatteita ovat:

- Omistaja-arvon säilyttäminen ja kasvattaminen sekä konserniedun toteuttaminen; kaupungin tulee tehdä sellaisia yhtiömuotoisiin omistuksiin liittyviä päätöksiä, jotka kasvattavat tai vähintään säilyttävät omistusten arvoa. Lisäksi päätösten tulee olla konsernin kokonaisedun mukaisia ja hyödyttää sekä omistajaa että päätöstä koskevaa yhteisöä. Konsernietu voi olla taloudellista, laadullista tai palvelutasoon liittyvää hyötyä.
- Kaupungin yhteisöomistusten hallinta tulee perustua hyvään hallintotapaan (corporate governance) ja hallitustyöskentelyyn, joka luo lisäarvoa kullekin yhteisölle ja kasvattaa yhteisön omistaja-arvoa.
- Kaupungin yhteisöön sijoittama pääoma tulee olla tehokkaassa käytössä.
- Konsernin omistajaohjaus perustuu avoimuuteen ja vuorovaikutukseen. Tämä koskee muun muassa julkisuusperiaatteen noudattamista sekä jatkuvaa vuorovaikutusta etenkin kaupunginhallituksen konsernijaoston, (kaupunginjohtajan määräämän) yhteisön yhteyshenkilön, valmistelijoiden ja kunkin yhteisön hallinnon välillä.
- Yhteisöjen tulee huolehtia asianmukaisesti henkilöstön asemasta ja edustuksesta yhteisön hallinnossa ja varmistaa oikea-aikainen ja riittävä tiedotus henkilöstölle.
- Konserniyhteisöjen tulee huolehtia säännöllisestä ja määritellystä vuorovaikutuksesta myös mahdollisten muiden omistajien kanssa, jotta kaikkien osakkaiden tasavertainen ja yhdenmukainen asema toteutuu.
- Yhteisöt ottavat käyttöön toiminnassaan ja hankinnoissaan mahdollisuuksien mukaan kaupungin vahvistamat periaatteet sekä kaupungin eri asiakirjoissa määrittelemät tavoitteet.
- Samankaltaista toimintaa ei harjoiteta useissa eri yhtiöissä, ellei tähän ole erityistä perusteltua syytä.

Salon kaupungissa omistajaohjaus toteutuu kaupunginvaltuuston hyväksymään omistajapolitiikkaan perustuvien omistajan ennakkonäkemyksien sekä toiminnan- ja talouden ohjaukseen liittyvän vuosiprosessin avulla Salon kaupungin konserniohjeita noudattaen.

1.4. Pääomien käyttö ja tuottovaatimus

Koska konserniyhteisöihin on sijoitettu huomattava määrä pääomaa, tulee pääoman tehokkaan käytön olla yhtä tärkeää kuin käyttötalouden hallinnan. Tämän vuoksi kaupunkikonsernin strategisten investointien suunnittelu ja ohjaus tulee tehdä konsernitasolla Kuntaliiton suosituksen mukaisesti. Käytännössä suunnittelu ja ohjaus toteutetaan investointitasojen ja yksittäisten strategisten investointien osalta vuositasolla kaupungin talousarvion yhteydessä yhteisöille asetettavien tavoitteiden avulla (*koskee osaa strategisista yhteisöistä*).

Tehokkaampi konsernitaseen hallinta johtaa usein myös käyttötalouskustannusten laskuun. Omistaminen voi sisältää liiketaloudellisten tavoitteiden ohella myös muita toiminnallisia pyrkimyksiä kuten sosiaali-, kulttuuri- tai elinkeinopoliittisia tavoitteita. Markkinahinnoittelusta poikkeava alhaisempi tuottovaatimus tai yhtiölle suunnattava omistajan tukirahoitus voi olla siten perusteltua yhtiön erityistehtävillä huomioon ottaen valtiontukea koskeva säätely.

Täysin markkinaehtoisista yhtiöomistuksista kaupungille tuloutettavan tuoton tulisi pääsääntöisesti vastata toimialan vastaavaa keskiarvoa. Kyseisellä laskentavavalla sijoitetulle pääomalle asetettava tuottovaatimus ei kuitenkaan koskisi elinkeinopoliittiseen tarkoitukseen perustettuja yhtiöitä, Mankala-periaatteella toimivia yhtiöitä, kaupungin tukea saavia erityistehtävää suorittavia yhtiöitä tai yhtiöitä, joiden voitonjakoa on säännelty laissa. Asiaa arvioidaan vuosittain talousarvion laadinnan yhteydessä ja tarpeellinen tarkempi ohjeistus voidaan antaa talousarvio-ohjeistuksessa.

1.5. Taserakenne, tuloutukset ja osinkopolitiikka

Konserniyhtiöiden tulee käyttää pääomia tehokkaasti. Yhteisöjen rahoituksen järjestämisestä, takauksista ja riskienhallinnasta säädetään tarkemmin konserniohjeessa.

Kaupungin myöntäessä antolainoja tytäryhteisöilleen, tulee kaupungin saada kuntalain 129 § mukaiset riittävät vakuudet lainanottajalta. Lähtökohtaisesti kaupunki ei myönnä lainoja tai takauksia konsernin ulkopuoliselle taholle. Vakuuden määrä ja laji neuvotellaan aina tapauskohtaisesti lainan saajan kanssa ja siinä otetaan huomioon tytäryhteisön liiketoiminnan luonne, luottoriski ja muut vastavakuuden määrään vaikuttavat seikat.

Yhteisöillä ei tule lähtökohtaisesti olla ylisuuria raha- ja pankkisaamisia, ellei niihin ole selkeitä perusteita kuten varautuminen tiedossa olevaan investointiin. Mikäli yhteisöllä ei ole edellä mainittuja perusteita ylisuurille kassavaraille tai se ei pysty luomaan niille toimialan keskimääräistä sijoitetun pääoman tuottoa, tulee varat lähtökohtaisesti tulouttaa omistajalle. Omavaraisuustavoite määritellään toimiala- ja yhtiökohtaisesti.

Tavoitteena tulee olla mahdollisimman pitkäjänteinen osinkopolitiikka tarkoituksena taata tasainen kasvava osinkovirta omistajalle. Osinkotuloutus ja ylimääräisen pääoman palautus toteutetaan yhteisökohtaisesti sääntömääräisten yhtiökokousten päätöksillä. Omistajalle maksettavasta tuloutuksesta päätetään yhtiöiden tilinpäätöstietojen perusteella vuosittain huomioiden kaupungin kulloinkin tarve käyttötalouden tasapainottamiseen, investointien rahoittamiseen tai lainakannan lyhentämiseen.

2. STRATEGISET TYTÄRYHTIÖT

2.1. Salon Vuokratalot Oy

Salon kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 100 %.

Yhtiön toimialana on vuokra-asuntojen ylläpitäminen. Yhtiön toiminta-ajatuksena on kohtuuhintaisten asuntojen tarjoaminen kunnan eri alueilla. Yhtiön menot katetaan asukkailta perittävillä vuokrilla ja kustannusten korvauksilla. Yhtiö ei jaa osinkoa eikä se pitkällä aikavälillä tuota voittoa.

Yhtiö noudattaa toiminnassaan lainsäädäntöä ja Asumisen rahoitus ja kehittämiskeskuksen (ARA) ohjeistusta.

Yhtiöllä on merkittävä rooli kaupungissa edullisten vuokra-asuntojen tarjoajana, minkä vuoksi kaupungin omistus on perusteltua.

Vuokra-asuntokanta tulee säilyttää vetovoimaisena, jota käyttöaste pysyy korkeana. Asuntokanta tulee pitää hyvässä kunnossa vuosi- ja peruskorjausten avulla, jotta asuntokannan arvo säilyy.

Kaupungin omistamaa vuokra-asumista tulee kehittää alueilla, joissa luonnolliseen kysyntään perustuvat vuokratulot kattavat asuntojen ylläpitokustannukset. Toiminnan on oltava taloudellisesti kannattavaa ja tarpeettomista ja kannattamattomista kohteista luovutaan. Näistä kohteista pyydetään erikseen konserniohjeen mukaista ennakkokäsitystä.

Vuokra-asuntoja koskeva toiminta pyritään jatkossa tarkoituksenmukaisilta osin keskittämään Salon Vuokratalot Oy:hyn yhtiöjärjestelyin.

Yhtiö on hankintalainsäädännössä tarkoitettu hankintayksikkö.

2.2. Yrityssalo Oy

Salon kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 100 %.

Yrityssalo Oy on Salon kaupungin kehittämis- ja elinkeinoyhtiö, joka tarjoaa kattavat yrityspalvelut Salon alueen yrityksille. Yrityssalo kehittää Salon elinkeinoelämän kasvun edellytyksiä ja kilpailukykyä sekä markkinoi seutua vetovoimaisena toimintaympäristönä.

Yrityssalo tarjoaa palveluita yrityksille ja yrittäjiksi aikoville Salossa ja auttaa myös sijoittautumiseen liittyvissä asioissa Salossa.

Yrityspalveluista saa asiantuntijoiden apua yritystoimintaan liittyvissä kysymyksissä ja kontakteja Yrityssalon yhteistyökumppaneille. Palveluista hyötyvät kaiken kokoiset ja kaikkien toimialojen yritykset yrityksen koko elinkaaren ajan. Yrityssalo Oy osallistuu myös työllisyyteen liittyviin kehittämistoimiin TE24 uudistuksen yhteydessä tarpeen mukaan.

Kaupunki kehittää elinkeinopolitiikkaansa luomalla yritystoiminnan harjoittamiselle hyvät edellytykset ja osallistumalla itse vain rajatusti kilpailtuun yritystoimintaan. Elinkeinopoliittiseen tarkoitukseen perustetuilta yhtiöiltä ei vaadita tuottoa sijoitetulle pääomalle. Hyödyt realisoituvat alueen elinvoiman, kilpailukyvyn ja vetovoiman kehittymisenä sekä välillisesti hyvänä työpaikka-, väestö- ja verotulokehityksenä.

Kaupunki osoittaa yhtiölle rahoitusta kaupungin talousarviossa määrätyn summan, joka on sovittu erillisessä palvelusopimuksessa, jota vastaan yhtiö tuottaa toimialaansa liittyviä palveluita.

Yhtiöllä on merkittävä elinkeinopoliittinen erityistehtävä, minkä vuoksi omistus on perusteltua.

Yhtiö on hankintalainsäädännössä tarkoitettu hankintayksikkö.

2.3. Koy Tiilitehtaanpiha

Salon kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 100 %.

Kaupunginvaltuusto on 4.3.2024 päättänyt fuusioda yhtiön Salon Vuokratalot Oy:öön. Sulautumisprosessi on tätä omistajapolitiikkaa valmisteltaessa ja vahvistettaessa keskeneräinen. Ennen sulautumisprosessin valmistumista yhtiössä noudetaan soveltuvien osin Salon Vuokratalot Oy:n osalta asetettuja linjauksia.

2.4. Salon Kaukolämpö Oy

Salon kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 100 %.

Salon Kaukolämpö Oy on Salon kaupungin kokonaan omistama osakeyhtiö. Kaukolämmön on kilpailtava markkinaehtoisesti muiden lämmitysmuotojen kanssa. Kaupungin omistuksella turvataan asuntojen ja toimitilojen vakaa ja ennustettava lämmitys. Salon Kaukolämpö Oy omistaa 50 % Mankala-yhtiö Lounavoima Oy:n osakkeista. Lounavoiman ekovoimalaitos Salon Korvenmäessä tuottaa kierrätyskelvottomasta polttokelpoisesta jätteestä kaukolämpöä.

Yhtiöllä on strateginen rooli elinkeinopolitiikan välineenä ja omistukselle odotetaan vakaata pitkän aikavälin arvonnousua ja tuottoa, minkä vuoksi kaupungin omistus on perusteltua.

Yhtiö on hankintalainsäädännössä tarkoitettu hankintayksikkö. Lounavoima Oy:n asema hankintalainsäädännössä tarkoitettuna sidosyksikkönä edellyttää, että kaupunki säilyttää Salon Kaukolämpö Oy:n 100 % omistuksessaan.

3. STRATEGISET KONSERNIYHTEISÖT

3.1. Salon seudun koulutuskuntayhtymä

Salon kaupungin osuus kuntayhtymän peruspääomasta on 88,85 %.

Salon seudun koulutuskuntayhtymä toimii Salon seudun ammattiopiston ylläpitäjäorganisaationa. Koulutuskuntayhtymä toimii taloudellisesti itsenäisenä koulutuksenjärjestäjänä sekä alueen vastuullisena, merkittävänä ja asiakaslähtöisenä työelämän kehittäjänä. Salon seudun ammattiopisto tarjoaa monipuolista ammatillista osaamisen kasvattamista nuorille, aikuisille, yrityksille ja työyhteisöille. Koulutuskuntayhtymän perustehtävä on tuottaa osaamista työelämän tarpeisiin.

Salon seudun koulutuskuntayhtymä on suuri monialainen ammatillisen koulutuksen järjestäjä, joka palvelee kattavasti toiminta-alueensa asukkaita, yrityksiä, julkishallintoa ja kolmannen sektorin toimijoita tarjoamalla ammatillista koulutusta ja ammatillista kehittymistä tukevia palveluita. Toiminta-alue muodostuu ensisijaisesti kuntayhtymän omistajakunnista, mutta tarvittaessa palveluita tarjotaan myös muilla alueilla.

Kuntayhtymä toteuttaa osaltaan nuorten oppivelvollisuutta ja koulutustakuuta varmistamalla sen, että omistajakuntien alueella jokaisella peruskoulun päättäneellä nuorella on mahdollisuus osallistua toisen asteen koulutukseen. Koulutuksenjärjestäjänä sekä työelämän kehittäjänä kuntayhtymä tukee kaupungin elinvoimaisuutta ja sillä on strateginen rooli elinkeinopolitiikan välineenä.

Salon kaupungin keskeiset tavoitteet koulutuskuntayhtymälle ovat työvoiman kouluttaminen alueelle, alueen elinvoiman turvaaminen ja syrjäytymisen ehkäisy.

Kuntayhtymällä on merkittävä koulutuspoliittinen erityistehtävä, minkä vuoksi omistus on perusteltua.

Kuntayhtymä on hankintalainsäädännössä tarkoitettu hankintayksikkö.

3.2. Varsinais-Suomen Liitto

Salon kaupungin omistusosuus kuntayhtymästä on 10,74 %.

Varsinais-Suomen liitto on kuntayhtymä, joka palvelee Suomen kolmanneksi suurinta maakuntaa. Kuntayhtymän alue koostuu viidestä seutukunnasta ja 27 kunnasta, joissa asuu noin 480 000 ihmistä. Kuntayhtymä vastaa maankäyttö- ja rakennuslain mukaisesta maakuntasuunnitelmasta, maakuntakaavoituksesta ja merialuesuunnittelusta ja alueiden kehittämislainsäädännön mukaisesta alueensa yleisestä kehittämisestä ja maakunnan edunvalvonnasta.

Varsinais-Suomen liiton perustehtäviin kuuluu:

- o vastata maakunnan yleisestä kehittämisestä ja erityisesti elinkeinoelämän toimintaedellytysten kehittämisestä yhteistyössä valtion viranomaisten ja muiden sidosryhmien kanssa;
- o osallistua kansallisia rakennerahasto-ohjelmia koskevien ohjelmaehdotusten laatimiseen ja toimeenpanoon yhdessä alueen muiden toimijoiden ja keskushallinnon kanssa;
- o edistää kuntien seudullista ja muuta yhteistyötä sekä maakuntien välistä yhteistyötä, sekä yhteistyötä maakunnan kehittämisen kannalta keskeisten sidosryhmien kanssa;
- o hoitaa tehtäviin liittyviä kansainvälisiä asioita ja yhteyksiä
- o vastata maakunnan liikennejärjestelmäsuunnitelman ja alueellisten, laajojen luonnonvarojen ja ympäristöä koskevien suunnitelmien suunnittelu- ja käynnistämistä, siihen liittyvän yhteistyön johtamisesta ja kyseisen suunnittelun yhteensovittamisesta maakunnan muun suunnittelun kanssa
- o muut laissa säädetyt tehtävät.

Kuntayhtymällä on merkittävä lakisääteinen alue- ja elinkeinopoliittinen erityistehtävä. Maakunnan kuntien jäsenyys on pakollinen.

Kuntayhtymä on hankintalain tarkoittama julkinen hankintayksikkö.

4. MUUT STRATEGISET YHTIÖT

4.1. Lounais-Suomen Jätehuolto Oy

Salon kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 19,73 %.

Lounais-Suomen Jätehuolto Oy on toimialueen asukkaiden jätehuollon luotettava järjestäjä ja aktiivinen kehittäjä yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Yhtiö toteuttaa jätehuollon lakisääteiset palvelutehtävät omistajakuntiansa puolesta. Yhtiö toimii osin oligopolistisilla markkinoilla, jossa julkisyhteisöjen päätöksenteko vaikuttaa keskeisesti yhtiön toimintaympäristöön. Yhtiöllä on lisäksi merkittävä alueellinen elinkeino- ja ympäristöpoliittinen rooli.

Jätehuoltoliiketoimintaa harjoitetaan kaupungille lakiperusteisesti osoitetussa erityistehtävässä. Kaupunki on luovuttanut jätehuoltoon liittyvät liiketoimintamuodossa harjoitettavat tehtävänsä edelleen seudulliselle jätehuoltoyhtiölle. Se ei voi luopua omistuksestaan muodostamatta samalla uutta järjestelmää lakisääteisten vastuidensa kantamiseksi.

Yhtiön toiminnallisen ja taloudellisen suorituskyvyn tulee parantua ja mahdollistaa tuloutus pääasiassa osingonjakona:

Yhtiö harjoittaa jätteiden energiahyötykäyttöä tarkoitusta varten perustetun Lounavoima Oy:n Korvenmäen ekovoimalaitoksessa.

Yhtiö toimii aktiivisesti kiertotalousliiketoiminnan kehittämisessä paikallisella, alueellisella ja valtakunnallisella tasolla, mitä tarkoitusta varten yhtiö voi muodostaa kumppanuuksia sekä perustaa tytä- ja osakkuusyhtiöitä.

Yhtiö voi toimia tytä- ja osakkuusyhtiöidensä kautta toimialallaan kilpailuilla markkinoilla yhteistyössä muiden omistajatahojen ja teollisten partnereiden kanssa lainsäädännön mahdollistamissa rajoissa.

Yhtiön tytäryhtiöinä toimii Lounavoima Oy 50 % omistusosuudella ja Kiertomaa Oy 80 % omistusosuudella sekä osakkuusyhtiönä toimii Ekopartnerit Turku Oy 49 % omistusosuudella.

Kaupunki hallitsee jätehuoltoliiketoimintaa yhtiön omistusosuutensa puitteissa kiinnittäen erityistä huomiota toiminnan sisäisen tehokkuuden varmistamiseen ja elinkeinopoliittisen kiertotalousliiketoiminnan edistämiseen.

Yhtiö on hankintalain tarkoittama julkinen hankintayksikkö.

4.2. Turun ammattikorkeakoulu Oy

Salon kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 6 %.

Yhtiö toteuttaa ammattikorkeakoulutoimintaa Valtioneuvoston sille antaman toimiluvan mukaisesti ammattikorkeakoululain määrittelemällä tavalla. Keskeiset toiminnot ovat osaavien ammattilaisten tuottaminen Varsinais-Suomen työelämän kehittämiseen ja alueen kilpailukyvyä ja elinvoiman rakentaminen.

Turun ammattikorkeakoulu Oy toimii konsernimuotoisesti. Sen osakkuusyhtiö on Koneteknologiakeskus Turku Oy (30 %).

Turun Ammattikorkeakoulu Oy:n vähemmistöosuusyhtiötä on lisäksi Turun TeknologiaKiinteistöt Oy (9,46 %).

Yhtiön onnistuminen mitataan Varsinais-Suomen hyvinvoinnilla, elämisen laadulla ja menestyksellä kansainvälisessä kilpailussa. Yhtiö on keskeinen Varsinais-Suomen koulutuksen järjestäjä ja työelämän kehittäjä, minkä vuoksi omistus on elinkeino- ja koulutuspoliittisesti perusteltua. Yhtiön tuottamien perustutkintoon tähtäävien ja muiden koulutus- ja tutkimuspalveluiden järjestäminen ja kehittäminen Salossa on kaupungille keskeistä.

Yhtiö toimii Turun ammattikorkeakoulun ylläpitäjänä valtioneuvoston sille antaman toimiluvan mukaisesti. Yhtiöjärjestyksen mukaan se ei voi jakaa osinkoa tuloksestaan.

Yhtiö on hankintalainsäädännössä tarkoitettu hankintayksikkö.

4.3. Sarastia Oy

Salon kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 1,61 % eli 55.235 osaketta

Kaupunginvaltuusto päätti 2011 liittyä osakkaaksi taloushallinnon palveluja tuottavaan Kunnan Taitoa Osakeyhtiöön (nyk. Sarastia Oy). Sarastia Oy on valtakunnallinen kuntien omistama talous- ja henkilöstöhallinnon palveluita tuottava palveluyhtiö.

Sarastia Oy:n tarkoituksena ei ole tuottaa omistajilleen osinkojen muodossa maksettavaa voittoa. Se myy palvelut ns. omakustannushintaan ja hinnoittelu pyritään yhtenäistämään koko valtakunnassa. Kaikki Sarastia Oy:n asiakkaat ovat myös sen omistajia, ja omistajat voivat ostaa siltä palveluita kilpailuttamatta.

Sarastia on julkisen sektorin talous- ja henkilöstöhallinnon tukipalvelukumppani.

Yhtiöllä on strateginen rooli kaupungin talous- ja henkilöstöhallinnon tukipalvelukumppanina ja omistukselle odotetaan vakaata pitkän aikavälin arvonnousua, minkä vuoksi kaupungin omistus on perusteltua.

Yhtiö on hankintalainsäädännössä tarkoitettu hankintayksikkö.

4.4. Salo IoT Park Oy

Salon kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 36 %.

Salo IoT Park Oy on maaliskuussa 2017 perustettu osakeyhtiö, joka omistaa ja kehittää Salo IoT Campuksen tiloja ja palveluita.

Kaupunki omistaa yhtiötä välillisenä kiinteistöomistuksena Salo IoT Campuksen alueen kehittämiseksi sekä markkinaehtoisen tuoton saavuttamiseksi. Yhtiöllä on strateginen rooli kaupungin elinkeinopolitiikan välineenä ja omistukselle odotetaan vakaata pitkän aikavälin arvonnousua, minkä vuoksi kaupungin omistus on perusteltua.

Yhtiö voi harjoittaa rajoitetusti muuta päätarkoitustaan tukevaa kiinteistöliiketoimintaa ensisijaisesti Salon kaupungin alueella.

Kaupunki voi perustellusta syystä lisätä tai alentaa omistusosuuttaan tai luopua yhtiön koko osakekannasta.

Yhtiö toimii kilpailuilla markkinoilla, eikä ole julkinen hankintayksikkö.

4.5. Lounavoima Oy

Lounais-Suomen Jätehuolto Oy omistaa yhtiöstä 50 % ja Salon Kaukolämpö Oy 50 %.

Lounavoima Oy on vuonna 2017 perustettu paikallinen jätteestä energiaa tuottava yhtiö. Lounavoiman omistavat Lounais-Suomen Jätehuolto Oy (LSJH) ja Salon Kaukolämpö Oy.

LSJH:n omistaa 18 kuntaa, joiden alueella on noin 440 000 asukasta. LSJH huolehtii kuntien puolesta asukkaiden jätehuollon järjestämisen ja jäteneuvonnan. Salon Kaukolämpö Oy on Salon kaupungin omistama osakeyhtiö, joka toimittaa kaukolämpöä noin 15 000 asukkaalle.

Lounavoima Oy:n Salon ekovoimalaitos aloitti toimintansa vuonna 2021. Lounavoima Oy:n tehtävänä on hyödyntää ekovoimalaitoksessaan LSJH:n keräämä kierrätyskelvoton yhdyskuntajäte energiaksi turvallisesti, tehokkaasti ja

ympäristöystävällisesti. Lounavoima toimii Mankala-periaatteella, joka tarkoittaa sitä, että yhtiö tuottaa palvelut omistajilleen omakustannushintaan.

Lounavoima Oy on edelläkävijä kiertotaloudessa. Tavoitteena on mahdollistaa monipuolisen uuden ympäristöliiketoiminnan kehittyminen Korvenmäen alueella. Lounavoima Oy on mukana useassa kehityshankkeessa, joilla toteutuessaan on merkittäviä positiivisia ilmastovaikutuksia. Hankkeissa selvitetään mm. hiilidioksidin hyötykäyttöä biometaanin tuotannossa ja lämmön varastointia talviajan suuremman lämmöntarpeen tasaamiseksi.

Yhtiöllä on merkittävä rooli kaupungin energia- ja elikeinopolitiikan välineenä. Se tuottaa Salon Kaukolämpö Oy:lle energiaa vakaalla ja ennakoitavalla kustannustasolla ja on hallittu ratkaisu kierrätyskelvottoman yhdyskuntajätteen hyödyntämiseksi. Omistukselle odotetaan vakaata pitkän aikavälin arvonnousua, minkä vuoksi kaupungin omistus on perusteltua.

Lounavoima Oy kehittää EU:n ilmastotavoitteiden ja Suomen hallitusohjelman ilmasto- ja energiastrategian mukaisesti kannattavaa, uusiutuvaa, vähäpäästöistä ja päästötöntä energiatuotantoa.

Yhtiö maksaa antolainoistaan markkinaehtoista korkoa ja alueestaan käypää maanvuokraa LSJH:lle.

Omakustannushintaan tuotettavien jätehuoltopalvelujen ja energian lisäksi yhtiö tuottaa omistajiensa lukuun sähköä, josta hyvin volatiili markkina huomioon ottaen voi ajoittain tulla merkittäväkin tuloa. Tulo ei kohdistu Lounavoima Oy:lle, vaan sen omistajille. Omistajien liiketoiminnan tulee olla kannattavaa ilman sähkön myynnistä saatavaa tuloakin.

Yhtiö on hankintalainsäädännössä tarkoitettu hankintayksikkö.

4.6. Länsirata Oy

Salon kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 4,84 %.

Länsirata Oy (ent. Turun Tunnin Juna Oy) perustettiin joulukuussa 2020. Yhtiön tehtävä on Espoo–Salo-oikoradan ja Salo–Turku-kaksoisraiteen ratasuunnitelmien laatiminen ja rahoittaminen uuden radan rakentamisvalmiuteen saakka.

Osakkaina yhtiössä ovat Suomen valtion lisäksi Turku, Espoo, Helsinki, Salo, Lohja, Vihti ja Kirkkonummi.

Helsinki–Turku-yhteysväli on yksi Suomen vilkkaimpia henkilöliikenteen rataosuuksia.

Suunnittelussa oleva nopea kaksiraiteinen junayhteys lyhentää kaupunkien välistä matka-aikaa, tuo uusia mahdollisuuksia kasvuun ja kehitykseen ja luo edellytyksiä myös lähiliikenteen kehittämiseksi.

Nopeamman matkustusajan lisäksi uusi rata tuo kaikki radan varren paikkakunnat lähelle pääkaupunkiseutua ja luo läntiseen Etelä-Suomeen 1,5 miljoonan suomalaisen työssäkäyntialueen. Rata tulee soveltumaan myös tavaraliikenteelle.

Raideyhteys liittyy Suomen entistä tiiviimmin osaksi eurooppalaista raideverkostoa. Raideliikenteen kehittäminen on valinta ympäristömme ja tulevaisuuden puolesta.

Yhtiöllä on strateginen rooli kaupungin elinkeinopolitiikan välineenä, minkä vuoksi kaupungin omistus on perusteltua.

Yhtiö on hankintalainsäädännössä tarkoitettu hankintayksikkö.

