

3238/02.02.00.01/2024

**Salon kaupunki
Elinvoimajaosto
Käyttösuunnitelma vuodelle 2025**



Sisällysluettelo

1.	Henkilöstösuunnitelma 2025-2028.....	3
1.1	Uudet virat ja työsuhteet 2025-2028	3
1.2	Määräaikaiset toimet ja työsuhteet 2025-2028	3
2.	Henkilöstösuunnitelman perustelut	5
2.1	Uudet virat ja työsuhteet 2025-2028	5
2.2	Määräaikaiset toimet ja työsuhteet 2025-2028	5
3.	Elinvoimapalvelujen toimintastrategia 2025-2027	8
4.	Toimialan painopisteet.....	8
5.	Elinvoimapalvelujen hallinto.....	9
5.1	Tuloslaskelma, ulkoinen	9
6.	Maankäyttöpalvelut.....	9
6.1	Tuloslaskelma, ulkoinen	10
7.	Elinkeinopalvelut	10
7.1	Liikennepalvelut.....	10
7.1.1	Tuloslaskelma, ulkoinen.....	13
7.2	Kaupungin kehittäminen	13
7.2.1	Tuloslaskelma, ulkoinen.....	15
7.3	Työllisyyspalvelut	15
7.3.1	Tuloslaskelma, ulkoinen.....	17
8.	Elinvoimajaoston tuloslaskelma, ulkoinen	18
9.	Elinvoimajaoston tuloslaskelma, ulkoinen ja sisäinen.....	18
10.	Investointisuunnitelma 2025-2029.....	19
11.	Investointisuunnitelman 2025-2029 perustelut.....	21

1. Henkilöstösuunnitelma 2025-2028

1.1 Uudet virat ja työsuhteet 2025-2028

Palvelualue	Kustannuspaikka	Tehtävänimike	Tehtäväkohtainen palkka	Palkka lisineen/v						Kaikki henkilöstökulut/vuosi				Lakautetavan tilalle	
					LTK 2025	TA 2025	2026	2027	2028	TA 2025	2026	2027	2028		
Elinvoimajaosto															
Kaupungin kehittäminen															
6510 elinkeinokehittäminen (tapahtumien kehittäminen)		Tapahtumakoordinaattori	3 637,50	51 507	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kaupungin kehittäminen yhteensä				51 507	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Työllisyyspalvelut															
1836 maahanmuuttajien kotouttaminen		Kotoutuspäällikkö	4 055,43	57 425	1	1	0	0	0	75 027	75 027	75 027	75 027	75 027	75 027
6524 Waltti-työpajat		Työvalmentaja	2 599,84	36 814	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6524 Waltti-työpajat		Yksilövalmentaja	2 599,84	36 814	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6530 TE2025 palvelut		Maksatusasiantuntija	3 071,49	43 492	1	1	0	0	0	56 823	56 823	56 823	56 823	56 823	56 823
Työllisyyspalvelut yhteensä				174 545	6	2	0	0	0	131 850	131 850	131 850	131 850	131 850	131 850
Uudet virat ja työsuhteet yhteensä				226 052	7	2	0	0	0	131 850	131 850	131 850	131 850	131 850	131 850

1.2 Määräaikaiset toimet ja työsuhteet 2025-2028

Palvelualue	Kustannuspaikka	Tehtävänimike	Tehtäväkohtainen palkka	Palkka, lisineen/v						Kaikki henkilöstökulut/vuosi				Hyväksytty aiemmin	
					LTK 2025	TA 2025	2026	2027	2028	TA 2025	2026	2027	2028		
Elinvoimajaosto															
Kaupungin kehittäminen															
6510 elinkeinokehittäminen (tapahtumien kehittäminen)		Tapahtumakoordinaattori	3 637,50	51 507	0	1	1	0	0	67 295	67 295	67 295	67 295	67 295	67 295
Elinvoimajapalvelut yhteensä				51 507	0	1	1	0	0	67 295	67 295	67 295	67 295	67 295	67 295
Maankäyttöpalvelut															
5110 Maankäyttöpalvelujen hallinto		Diplomityöntekijä 6 kk	3 457,43	24 479	1	1	0	0	0	31 202	0	0	0	0	0
5114 Paikkatietopalvelut		Kartoittaja-harjoittelija 3 kk	2 195,34	7 772	1	1	0	0	0	9 906	0	0	0	0	0
Maankäyttöpalvelut yhteensä				32 250	3	2	0	0	0	41 108	0	0	0	0	0

Palvelualue Kustannuspaikka	Tehtävänimike	Tehtävä- kohtai- nen palkka	Palkka, lisi- neen/v						Kaikki henkilöstökulut/vuosi				Hy- väk- sytty aiem- min	
				LTK 2025	TA 2025	2026	2027	2028	TA 2025	2026	2027	2028		
Kaupungin kehittäminen														
6501 Strateginen suunnittelu	Projektipäällikkö (7 kk)	4 516,43	37 306	1	1	0	0	0	47 552	0	0	0		
6500 kehittämistoimen hankkeet	Projektipäällikkö	3 071,49	43 492	1	1	0	0	0	55 437	0	0	0		
Kaupungin kehittäminen yhteensä			80 798	2	2	0	0	0	102 989	0	0	0		
Työllisyyspalvelut														
1836 maahanmuuttajien kotouttami- nen	Kotoutumisohjaaja	3 272,64	46 341	4	3	0	0	0	177 204	0	0	0		
1836 maahanmuuttajien kotouttami- nen	Projektipäällikkö, amif- hanke 1.4.2025	3 301,11	35 058	1	1	1	1	0	44 686	59 582	59 582	0		
1836 maahanmuuttajien kotouttami- nen	Projektityöntekijä, amif- hanke 1.4.2025	3 071,38	32 618	1	1	1	1	0	41 577	55 435	55 435	0		
6524 Waltti-työpajat	Työvalmentaja	2 599,84	36 814	0	3	0	0	0	144 293	144 293	0	0		
6524 Waltti-työpajat	Yksilövalmentaja	2 599,84	36 814	0	1	0	0	0	48 098	48 098	0	0		
6530 TE2025 palvelut	Palvelukoordinaattori (Oh- jaamo, hankerahoitus)	3 143,91	44 518	1	1	1	0	0	56 745	56 745	0	0		
Työllisyyspalvelut yhteensä			232 162	7	10	3	2	0	512 603	364 153	115 017	0		
Määräaikaiset työsuhteet yhteensä			396 717	12	14	4	2	0	733 900	431 448	182 312	67 295		

2. Henkilöstösuunnitelman perustelut

2.1 Uudet virat ja työsuhteet 2025-2028

Työllisyyspalvelut

1836 Maahanmuutto ja kotoutumisen edistäminen

V. 2025 (1 kpl) Vastaava kotoutumisohjaaja

Maahanmuuton ja kotoutumisen edistämisen tehtäväalue siirtyi viimeisimmässä organisaatiouudistuksessa osaksi työllisyyspalveluja. Käynnissä olevat kotoutumislain kokonaisuudistus, TE-uudistus sekä ajankohtainen ukrainalaisten tilanne ovat tuoneet ja tuomassa enenevässä määrin maahanmuuton ja kotoutumisen edistämisen tehtäviä. Kyseessä on strategisesti merkittävä osa-alue, johon panostamalla varmistetaan työikäisen väestön riittävyyttä tuleville vuosille. Kokonaisuus on laaja, se pitää sisällään runsaasti kuntaa velvoittavaa lainsäädäntöä sekä erilaisia rahoituksia kunnalle. Salon kaupunki on tällä hetkellä neuvottelemassa työllisyysalueen kuntien kanssa TE-kotoutumistehtävien lisäksi myös kunnan muiden, vuonna 2025 merkittävästi lisääntyvien lakisääteisten kotoutumistehtävien järjestämisestä koko alueelle vastuullisena viranomaisena. Tässä murrostilanteessa kotoutumisen kokonaisuuden kehittämiseen olisi syytä panostaa nykyistä paremmin. Vuonna 2025 kotoutumisen edistämisen tehtävissä työskentelee noin 15 työntekijää. Iso osa henkilöstöstä on määräaikaisissa palvelusuhteissa vakiintumattoman tilanteen takia. Kun uudistusten myötä saadaan ensi vuonna TE- ja koto-toiminnot kunnolla käyntiin, päästään tarkemmin näkemään minkälaiseksi malli ja työntekijärakenne tehtävineen kannattaa jatkossa muodostaa. Tilanne edellyttää panostusta johtamiseen. TE- ja muut kunnan koto-palvelut ovat toiminnan kokonaisuuden kehittämiseksi syytä yhdistää uuden palkattavan esihenkilön alaisuuteen. Kotoutumispäällikön tehtävästä 50 prosenttia suunnataan työllisyysalueen tehtäviin, jolloin aiemmin kahdelle esihenkilölle suunniteltu noin 55 työntekijän henkilöstömäärää saadaan kohtuullisemmaksi.

Kotoutumispäällikön ensimmäisen vuoden palkkakustannuksista 30.000 euroa katetaan haettavalla tilapäisen suojelun lisätuella (TEM).

6530 TE2025 palvelut

V. 2025 (1 kpl) maksatusasiantuntija

TE-palvelu-uudistuksessa KEHA-keskuksen TE-maksatustehtävät siirtyvät kuntien hoidettavaksi. Näitä tehtäviä ovat palkkatuen, starttirahan, harkinnanvaraisen kulukorvauksen, matka- ja yöpymiskustannusten korvauksien, työolosuhteiden järjestelytuen maksatukset sekä työllisyysalueen TE-palveluiden ostolaskujen hallinnointi käyttövelvoitteen piiriin tulevassa tietojärjestelmässä (YA-järjestelmä). Salon työllisyysalue on yksi niistä viidestä työllisyysalueesta, jonne ei jostain syystä siirry lainkaan Kehan henkilöstöä eikä täten maksatusosaamista. Salo neuvottelee edelleen muiden työllisyysalueiden, erityisesti Turun kanssa mahdollisuudesta ostaa tämä palvelu, mutta tällä hetkellä tilanne näyttää sen osalta mahdottomalta, koska maksatustehtävät aiheuttavat kaikkineen valtakunnallisesti tällä hetkellä suuria haasteita. Tässä tilanteessa Salon työllisyysalueen pitää varautua hoitamaan tämä tärkeä viranomaistehtävä itse ja käytännössä siihen pyritään löytämään valmis osaaaja, mikäli loppuvuoden aikana ei löydy muuta ratkaisua.

2.2 Määräaikaiset toimet ja työsuhteet 2025-2028

Maankäyttöpalvelut

5110 Maankäyttöpalvelujen hallinto

v. 2025 (1 kpl) Diplomityöntekijä, 6kk

Maankäyttöpalveluille on tullut tiedusteluita opiskelijoiden harjoittelupaikoista. Vuoden 2025 talousarviossa onkin syytä varata erikseen rahaa tähän tarkoitukseen. Rekrytointihaasteista johtuen maankäyttöpalveluilla on tehtäviä todennäköisesti täyttämättä vielä vuonna 2025. Diplomityöntekijä tarvitaan avustamaan resurssipulassa. Diplomityöntekijän tehtävänä olisi avustaa asemanseudun kehittämissuunnitelman laadinnassa tuottamalla alueen kaupunkikuvallisten ja toiminnallisten vaihtoehtojen tarkastelu.(6 kk:n henkilötyöpanos).

5114 Paikkatietopalvelut

V. 2025 Kartoittaja-harjoittelija, 3kk

Maankäyttöpalveluille on tullut tiedusteluita opiskelijoiden harjoittelupaikoista. Vuoden 2025 talousarviossa onkin syytä varata erikseen rahaa tähän tarkoitukseen.

Paikkatietopalvelut tarvitsee kartoittaja-harjoittelijan, jotta kesäaikaanakin mittaustoimintaa voidaan jatkaa keskeytyttä kesälomista huolimatta (3 kk:n henkilötyöpanos). Kartoittaja-rekrytoinneissa on ollut haasteita. Jotta jatkossa rekrytointihaasteilta vältyttäisiin, olisi hyvä päästä markkinoimaan kaupunkia työnantajana jo opiskeluvaiheessa.

Elinkeinopalvelut

Kaupungin kehittäminen

6510 Elinkeinokehittäminen

V. 2025 (1 kpl) Projektipäällikkö

Toimii projektipäällikkönä asuntomessujen valmistelussa vastaten hankkeen eri osatehtävien koordinoinnista: messualuerakentaminen, rakennushankkeiden edistäminen ja koordinointi, kaupungin vastuulla olevien tapahtumatuotannollisten hankintojen kilpailutus ja tilaaminen, kaupungin markkinoinnin ja viestinnän tavoitteiden asettaminen ja toteuttaminen, asuntomessujen teemoihin liittyvien tavoitteiden toteuttaminen. Tehtävän täyttäminen vuoden 2025 aikana on sidonnainen Suomen Asuntomessujen myönteiseen päätökseen messujen toteutumivuodesta.

6510 Elinkeinokehittäminen (tapahtumien kehittäminen)

V: 2025-2026 (1 kpl) Tapahtumakoordinaattori

Tapahtumakoordinaattorin tehtävänä on Salon profilointi, markkinointi ja myynti tapahtumakaupunkina kaupungin strategian mukaisesti. Tehtävä sisältää profiiliin sopivien tapahtumien hakemisen Saloon, kaupungin asiantuntijapalvelut tapahtumien järjestäjille muun muassa sopiviin tiloihin ja ajankohtiin liittyen sekä markkinointiyhteistyöpäätösten ja tilavarausten valmistelun ja yhteyshenkilönä toiminen tapahtumien järjestäjien, kaupungin eri palvelualueiden ja viranomaisten välillä. Tehtävää on hoidettu määräaikaaisesti 2023-24.

6500 Kehittämistoimen hankkeet

V. 2025 (1 kpl) Projektipäällikkö

Toimii projektipäällikkönä ulkoista rahoitusta saavassa hankkeessa, jonka sisältö määritellään erikseen hankehakemuksessa. Tehtävää ei talousarvion käsittelyn yhteydessä sidota yksittäiseen hankkeeseen ja toteutumisen ehtona on ulkopuolinen rahoitus.

Työllisyyspalvelut

1836 Maahanmuutto ja kotoutumisen edistäminen

V. 2025 (3 kpl) kotoutumisohjaaja

Kotoutumislain kokonaisuudistuksessa kunnalle tulee uusia lakisääteisiä tehtäviä, jotka vaativat riittävää henkilöresurssia. Lisäksi ajankohtainen ukrainalaisten tilanne aiheuttaa runsaasti työtä kotoutumispalveluissa.

- 1 virkasuhteinen (kotoutumissuunnitelmat ym.)
Vastaa toisen virkasuhteisen kotoutumisohjaajan (1.9.24-31.12.25) kanssa palvelutarpeen arvioinnista ja kotoutumissuunnitelmien laatimisesta. Ohjaus- ja neuvontapalvelut erityisesti työikäisille. Monikielinen yhteiskuntaorientaatio.
- 1 kotivanhempitoiminta, ohjaus- ja neuvonta ym.
Vastaa lain edellyttämästä kotivanhemmille suunnatusta kotoutumista ja työllistymistä edistävästä toiminnasta. Auttaa etenkin työvoiman ulkopuolella olevia kotoutujia heidän ohjauksessa ja neuvonnassa, sekä yhteiskuntaorientaatioissa.
- 1 varhaiskasvatusyhteistyöhön

Maahanmuuttajalapsiperheiden asettautumisen ja kotoutumisen edistäminen. Tehtävässä tuetaan maahanmuuttajataustaisia lapsiperheitä sekä varhaiskasvatuksen ja kodin välistä yhteistyötä, vahvistaen perheiden osallisuuttaan yhteiskunnassa.

- 1 perusopetusyhteistyöhön (palkkakustannuksista 30.000 euroa katetaan lisävastuksella) Tehtävässä tuetaan maahanmuuttajataustaisia lapsia, nuoria ja perheitä sekä koulun ja kodin välistä yhteistyötä, vahvistaen perheiden osallisuuttaan yhteiskunnassa. Ukrainalaisilla nuorilla on ilmennyt jossain määrin vaikeutta kiinnittyä perusopetukseen. Tehtävällä varmistetaan nuorten kiinnittyminen perusopetusympäristöön, opetus ja sosiaaliset suhteet huomioiden.

V. 2025-2027 (1 kpl) Projektipäällikkö ja (1 kpl) projektityöntekijä 1.4.2025-31.12.2027

Uusi haettava AMIF-rahoitteinen (90 %) hanke. Hanke suunnataan akuutin tarpeen takia kehittämään perusopetuksen kotoutumista edistävää toimintaa. Resurssilla mahdollistetaan esim. maahanmuuttajalasten läksykerhot ja ohjauksellinen tuki lapsille ja heidän perheilleen.

6524 Waltti-työpaja

V. 2025 (3 kpl) työvalmentajaa ja (1 kpl) yksilövalmentaja

Waltin työpajatoiminta on perustettu vuonna 2010 ja sillä on edelleen merkittävä tehtävä vaikeasti työllistyvien valmentamisessa työmarkkinoille sekä työkyvyn arvioinneissa. Palvelua tuetaan tällä hetkellä mm. TE-palvelujen tueksi työkokeiluina, hyvinvointialueelle kuntouttavana työtoimintana sekä tarjotaan työharjoitteluja oppilaitoksille, työtoimintaa Riselle sekä työkokeilumahdollisuuksia eläkevakuutusyhtiöille. Pajoilla tehdään kustannustehokkaasti kaupungin sisäisiä tilaustöitä. Waltin työpajatoiminta pitää sisällään kuusi työpajaa: Iskuryhmä (ulkotyöt), Halli (puutyöt), tekstiilipaja, WLab (IoT-paja), Catering sekä Voimalan kahvilapaja. Jokaiselle työpajalle on vihdoin vuosien jälkeen saatu yksi vakinainen työvalmentaja. Ohjausresurssia on tuettu palkkatukityöllistetyillä, mutta koska työllistämistoiminta joudutaan nyt lakkauttamaan, tulee riittävä ohjausresurssi varmistaa nyt kolmella palkattavalla työvalmentajalla ja yhdellä yksilövalmentajalla, joiden työpanos jakautuu tilanteen ja tarpeen mukaan eri pajoille. Mikäli uusia työvalmentajia ei saada palkattua, joudutaan pajapaikkoja rajaamaan ja pajat pitämään kiinni aina henkilöstön poissaolojen aikana. Käytännössä tämä aiheuttaa merkittävän ongelman asiakkaiden eri sopimusmuotojen voimassa ololle aiheuttaen erityisjärjestelyjä ja lisätyötä toisaalle, vaikeuttaa työtilausten hoitamista sekä käytännössä laskee toiminnan laatua ja sen myötä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kiinnostusta.

6530 TE2025 palvelut

V. 2025-2026 (1 kpl) palvelukoordinaattori

Nuorten Ohjaamo-toimintaan, 100 prosenttia TEM Ohjaamojen kannustinraha. Kyseessä on valtion erityisavustuksella Ohjaamoon palkattava työntekijä Ohjaamon monialaisuuden edistämiseksi. Ohjaamo on osa Salon kaupungin työllisyyspalveluiden toimintaa ja kansallista Ohjaamo-verkostoa. Palvelukoordinaattorin tehtävänä on kehittää ja koordinoida nuorten työllistymistä edistävän monialaisen tuen yhteispalvelua Salon työllisyysalueella sekä Ohjaamon nuorten asiakasohjausta. Työhön sisältyy asiakkaiden yksilö- ja ryhmäohjausta. Asiakasryhmänä ovat alle 30-vuotiaat Ohjaamon asiakkaat. Palvelukoordinaattori palkataan, mikäli kannustinraha myönnetään.

3. Elinvoimapalvelujen toimintastrategia 2025-2027

Elinvoimapalvelujen vuoden 2025 talousarvioehdotus jakaantuu toimialan kahden toimielimen, kaupunginhallituksen elinvoimajaoston sekä rakennus- ja ympäristölautakunnan alaisuuteen. Vuosi 2025 on ensimmäinen, jonka talousarvio ja alusta lähtien laadittu vuoden 2024 alussa tapahtuneen organisaatiomuutoksen mukaisesti.

Elinvoimapalvelujen toimiala luo edellytyksiä kaupungin ja kaupungissa toimivien sidosryhmien toiminnan kehittämiseksi. Tarkoituksena on, että ihmiset voivat toteuttaa unelmiaan ja yritykset suunnitelmiaan. Toimintaa ohjaa kaupungin strategia ja sen pohjalta johdetut tarkemmat tavoitteet. Keskeisenä tavoitteena on, että rakentamiskelpoisia ja tavoiteltuja tontteja on riittävästi tarjolla niin asumiseen kuin yritystoimintaan, niin että edellytykset ovat olemassa kaupungin asukasluvun kasvun jatkumiselle tai ainakin muuttovoitolle.

Salo on yhteistyöhaluinen kumppani ja reagoi nopeasti, kun ilmenee tarve kaavoitushankkeisiin tai perusrakenteen kehittämiseen. Julkinen toimintaympäristö edistää kaikkien väestöryhmien liikkumista ja yhdessäoloa sekä työllisyyden paranemista.

Rakennus- ja ympäristövalvonnan strategia pohjautuu kaupungin strategiaan, sen tavoitteisiin ja painopisteisiin. Viranomaisen toiminnassa korostuu lupien käsittelyn ja valvonnan toteuttamisen sujuvuus. Viranomaisluonteesta huolimatta toiminnan asiakaspalveluun tulee kiinnittää huomiota. Asiantuntijaorganisaation henkilöstön koulutukseen ja osaamiseen kiinnitetään huomiota. Hyvällä johtamisella mahdollistetaan henkilöstön toimintakyky kiireisessä ja ajoittain henkisesti raskaassa toimintaympäristössä. Johtamisessa painotetaan päivittäisjohtamisen -mallia. Palveluissa tavoitteet tulee olla painopistealueilla selkeät ja niiden seurantaan tulee muodostaa riittävät mittarit.

4. Toimialan painopisteet

Toimialan tärkein yhteinen painopiste on uuden toimialan kehittäminen palvelujen yhteistyössä ja menettelytapojen kehittäminen siihen suuntaan, että tarvittavat eri näkökulmat ja vaikutukset otetaan toiminnoissa huomioon riittävän varhaisessa vaiheessa ja asian edellyttämällä vakavuudella. Tässä jokaisen palvelun aloitteellisuus ja alttius huomioida esiin tulevat seikat on onnistumisen edellytys.

Vuoden 2025 toiminnassa ja talousarvion laadinnassa merkittävin muutos aiempaan on työllisyyspalvelujen siirtyminen kuntien vastuulle ja siihen liittyen Salon ja Someron kaupunkien sekä Koski TI:n ja Marttilan kuntien yhteisen Salon työllisyysalueen aloittaminen 1.1.2025 sekä kotoutumispalvelujen uusien lakisääteisten tehtävien toteuttaminen, jota on valmisteltu toteutettavaksi työllisyysalueen kuntien yhteistyönä niin, että Salo on vastuukunta. Työllisyysalueelle siirtyy liikkeenluovutuksella henkilöstöä valtiolta ja yhdessä kaupungin oman henkilöstön kanssa työllisyyspalvelut muodostaa sekä henkilöstömäärältään että taloudeltaan elinvoimapalvelujen suurimman palveluyksikön.

Tapahtumien kärkihankkeen kehittäminen ja yhtenä tapahtumana valmistautuminen Salossa pidettäviin asuntomessuihin sisältävät myös lisäpanostuksia aiempiin vuosiin verrattuna. Vuoden 2025 uutena tapahtumana on Herättäjäjuhlat. Nämä vaikuttavat kaikkiin elinvoimapalvelujen toimialan palveluihin jollakin tavalla ja vaikutusta ja kustannusta on myös muilla kaupungin palveluilla. Alentamaan kynnystä suhtautua myönteisesti arkea rikkoviin tapahtumiin, on elinvoimapalvelujen talousarvioon varattu määrärahaa niistä aiheutuvien kertaluonteisten kustannusten kattamiseen.

Uusi rakentamislaki astuu voimaan 1.1.2025. Rakennusvalvonnan vuoden 2025 painopisteet ovat näin ollen vahvasti sidoksissa lakiuudistuksen täytäntöönpanossa (rakennusjärjestys ja taksa, uuden lain soveltaminen käytännössä, henkilökunnan koulutus ja ohjelmistomuutokset).

Ympäristönsuojelussa painopisteenä on kaupungin strategian mukainen lähivesistä huolehtiminen. Tähän tähtäävät Halikonlahti 2024-2025 selvityshanke, laajamittaisempi vesistöjen tilan seuranta, haja-asutuksen jätevesien valvonta ja pohjavesien suojeleminen. Lisäksi ympäristönsuojelussa painotetaan viestinnän kehittämistä. Kaupunkilaisille on selkeästi kerrottava mitä ympäristönsuojelupalvelut tekee ja mitä kaupunkilaiset voivat itse tehdä parantaakseen omaa elinympäristöään.

Ympäristöterveydenhuollossa alkaa uusi ohjelmakausi 2025-2028 ja se tuo muutoksia myös toimialakohtaisiin valtakunnallisiin valvontaohjelmiin. Nämä uudet valvontaohjelmat tulee huomioida yksikön omissa valvontasuunnitelmissa ja niiden pohjalta asetettavissa valvontatavoitteissa.

5. Elinvoimapalvelujen hallinto

5.1 Tuloslaskelma, ulkoinen

5000 Elinvoimapalvelut hallinto	TP 2023	MTA 2024	LTK 2025	KS 2025	Ero%
Toimintatuotot					
Maksutuotot	6 555	0	0	0	
Tuet ja avustukset	0	488	0	0	-100,0
Toimintatuotot	6 555	488	0	0	-100,0
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-139 087	-139 285	-143 529	-123 529	-11,3
Palkat ja palkkiot	-114 437	-117 196	-120 127	-100 127	-14,6
Henkilösivukulut	-24 650	-22 089	-23 402	-23 402	5,9
Eläkekulut	-21 045	-19 213	-20 776	-20 776	8,1
Muut henkilösivukulut	-3 606	-2 876	-2 626	-2 626	-8,7
Palvelujen ostot	-50 109	-64 077	-63 150	-63 150	-1,4
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 072	-1 000	-1 000	-1 000	0,0
Avustukset	-12 000	-12 000	-12 000	-12 000	0,0
Muut Toimintakulut	-4 573	-5 550	-5 550	-5 550	0,0
Toimintakulut	-212 841	-221 912	-225 229	-205 229	-7,5
Toimintakate	-206 286	-221 424	-225 229	-205 229	-7,3

6. Maankäyttöpalvelut

Keskeiset tavoitteet ja merkittävimmät riskit 2025

Tavoitteet

Maankäyttöpalvelut huolehtii kaupungin maaomaisuudesta maanhankinnalla ja maa-alueiden luovutuksilla. Tehtävänä on myös talous- ja virkistysmetsien hoito ja puunmyynti, paikkatietojärjestelmän ylläpito ja kiinteistönmuodostus ja sen edellyttämät maastomittaukset sekä yksityistie- ja osoiteasiat.

Yleis- ja asemakaavoituksella luodaan edellytykset kaupunkikehittämiselle kaavoituskatsauksen mukaisten kaavojen edistämällä.

Kehittämissuunnitelmia laaditaan tarpeen mukaan asemakaavoituksen pohjaksi. Salon keskustaa kehitetään viihtyisämmäksi ja elävämmäksi kaupunkiympäristöksi sekä valmistaudutaan asunomessujen toteuttamiseen. Yritysalueiden kehittämiseen ja tulevaisuuden tarpeisiin varaudutaan osayleiskaavoin ja asemakaavamuutoksilla. Maaseutualueiden asumista ja palvelujen sekä elinkeinotoimintojen kehittämistä edistetään maankäyttö- ja rakennuslain (MRL) mahdollistamien lupamenettelyjen ja tarvittaessa kaavoituksen keinoin.

Merkittävimmät riskit

Henkilöresurssit ovat parantuneet aiempaan nähden. Henkilöresurssien korjaamisessa on silti edelleen haasteita ja rekrytoinneissa on edelleen vähän päteviä ja kokeneita hakijoita. Uusien henkilöiden perehdytykseen tulee kiinnittää erityistä huomiota.

Painopisteet

Resurssit priorisoidaan siten, ettei palvelutaso laske merkittävästi kokonaisuuden kannalta kriittisimmissä toiminnoissa. Maanvuokra-, palvelujen myynti- ja puunmyyntitulojen hankkimiseen sekä kaavoituksen yhteydessä tehtäviin maankäyttösopimuksiin kiinnitetään koko ajan huomiota.

Maanhankintaa tehdään aktiivisesti tukemaan kaupungin kehittymistä. Asemakaavoituksen painopisteenä on Salo-Halikko keskustaaajama sekä asuntomessukohteet. Osayleiskaavoitusta edistetään resurssien sallimissa puitteissa. Muita taajamia ja maaseutualueiden asumista ja palvelujen sekä elinkeinotoimintojen kehittymistä edistetään pääosin suunnittelutarveratkaisuin ja poikkeamismenettelyjen kautta.

Keskeiset toimintamenojen ja -tulojen perustelut

Maankäyttöpalveluissa kulut syntyvät suurimmaksi osaksi lakisääteisten perustehtävien tekemisestä. Kuluissa ovat mukana mm. yksityisteiden avustukset. Tuloista suurimman osan muodostavat maanvuokratulot ja maankäyttösopimuksiin perustuvat kaavoituskorvaukset sekä maanmyyntitulot.

6.1 Tuloslaskelma, ulkoinen

5100 Maankäyttöpalvelut	TP 2023	MTA 2024	LTK 2025	KS 2025	Ero%
Toimintatuotot					
Myyntituotot	258 762	379 900	400 000	455 900	20,0
Maksutuotot	137 720	49 900	59 900	59 900	20,0
Tuet ja avustukset	2 175	13 330	0	0	-100,0
Muut toimintatuotot	4 123 836	4 153 000	4 408 000	4 238 000	2,0
Toimintatuotot	4 522 492	4 596 130	4 867 900	4 753 800	3,4
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-1 646 151	-2 111 597	-2 169 309	-2 137 327	1,2
Palkat ja palkkiot	-1 330 939	-1 717 789	-1 768 215	-1 741 619	1,4
Henkilösivukulut	-315 212	-393 808	-401 094	-395 708	0,5
Eläkekulut	-266 803	-345 130	-356 358	-351 645	1,9
Muut henkilösivukulut	-48 410	-48 678	-44 736	-44 063	-9,5
Palvelujen ostot	-377 811	-562 276	-610 310	-610 310	8,5
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-18 468	-23 010	-23 010	-23 010	0,0
Avustukset	-437 395	-445 000	-445 000	-445 000	0,0
Muut Toimintakulut	-100 163	-130 470	-130 470	-93 670	-28,2
Toimintakulut	-2 579 988	-3 272 353	-3 378 099	-3 309 317	1,1
Toimintakate	1 942 504	1 323 777	1 489 801	1 444 483	9,1

7. Elinkeinopalvelut

7.1 Liikennepalvelut

Keskeiset tavoitteet ja merkittävimmät riskit 2025

Tavoitteet

Liikennepalvelut keskittyy huolehtimaan vastuullaan olevien joukkoliikenne- ja oppilaskuljetuspalvelujen toimivuudesta ja kehittämisestä. Oppilaskuljetusten osalta yksikkö toimii tukipalveluna

lasten ja nuorten palveluille myöntäen kuljetusoikeudet perusopetuslain sekä poliittisten toimielinten hyväksymien kuljetusperiaatteiden mukaisesti ja koordinoiden kuljetukset sekä valvoen niiden toteutumista. Lisäksi liikennepalvelut toimii tukipalveluna ravitsemispalveluille huolehtien ruokakuljetusten seurannasta ja kilpailutuksesta.

Salon ilmasto- ja ympäristöohjelmaan on kirjattu, että joukkoliikenteen houkuttelevuutta ja palvelutasoa tulee edistää ja kaupungin kuljetuksia tehostaa. Liikennepalvelujen tavoitteena onkin rakentaa kaupungin strategian mukaisesti Salon ominaispiirteisiin sopivaa henkilöliikennejärjestelmää, jotta kuntalaisille voidaan kestävä talouden -periaate huomioiden turvata sujuvat yhteydet työhön ja palvelujen pariin joukkoliikenteellä – myös iltaisin ja viikonloppuisin. Joukkoliikennettä täydennetään avaamalla oppilaskuljetuksia tarkoituksenmukaisilta osilta kaikkien kuntalaisten käyttöön. Palveluliikenteen lähipäivät puolestaan tuotetaan jatkossa oppilaskuljetuskalustolla. Näin toteutetaan tavoitetta kaupungin kuljetusten tehostamisesta.

Kesä-elokuussa 2025 liikennepalvelujen koordinoimien kuljetusten sopimuskaudet vaihtuvat ruokakuljetuksissa, oppilaskuljetuksissa ja palveluliikenteessä. Liikennepalvelujen keskeisenä tavoitteena onkin varmistaa, että uusien sopimusten mukaiset kuljetukset käynnistyvät sujuvasti. Ruokakuljetusten osalta kiinnitetään erityistä huomiota kustannusten hallintaan haastavassa tilanteessa. Ruokakuljetusmäärät ovat huomattavasti pienentyneet edelliseen kilpailutukseen verrattuna, koska suuri osa aikaisemmin kaupungin kuljetettavana olleista ruuista on siirtynyt hyvinvointialueen hoidettavaksi. Palveluliikenteen osalta puolestaan kiinnitetään erityistä huomiota asiakastiedotukseen, sillä aikaisemmasta poiketen palveluliikenne on kilpailutettu osana oppilaskuljetuksia, minkä vuoksi asiointiaikoihin, -alueisiin ja -päiviin tulee muutoksia.

Oppilaskuljetuksissa on syksyllä 2025 ensimmäistä kertaa vaihtumassa kaikki sopimukset samanaikaisesti. Jotta uusi sopimuskausi käynnistyy mahdollisimman sujuvasti, liikennepalvelut keskittyy alkuvuonna uuden oppilaskuljetusten seuranta- ja tiedotusjärjestelmän sisään ajamiseen. Järjestelmän avulla tehostetaan tilausajoina toteutettujen oppilaskuljetusten yhdistelyä ja seurantaa sekä sujuvoitetaan kuljetusyritysten ja kotien välistä tiedonkulkua.

Paikun tuottavuuden parantamiseksi markkinointiin ja tiedotukseen panostetaan aktiivisesti. Tavoitteena on tuoda Paikkua esille tapahtumissa ja madaltaa kynnystä käyttää Paikkua arjen matkoihin. Myös matkaketjuyhteistyötä muiden henkilöliikennetoimijoiden kanssa jatketaan. Vuoden 2025 aikana on valmisteltava ja toteutettava joukkoliikenteen seuraava kilpailutus. Edellytyksenä hankinnan valmistelulle on, että Paikun palvelutasosta saadaan sitä ennen selkeä poliittinen linjaus. Valmistelussa on tavoitteena huomioida Paikun vuorotarjonnan ja kuntalaisten kuljetustarpeiden aikaisempaa parempi kohtaaminen erityisesti työ- ja opiskelumatkustuksen osalta. Hankintapäätös on tavoitteena saada vuoden loppuun mennessä, jotta palveluntuottajille jää kohtuullisesti aikaa kalusto- ja kuljettajajärjestelyihin.

Liikennepalvelut huolehtii lisäksi toimivaltaisen joukkoliikenneviranomaisen lakisääteisiin tehtäviin liittyvästä valmistelusta siitä vastaavalle luottamushenkilötoimielimelle sekä liikennettä koskevien laki- ja direktiivimuutosten huomioimisesta kaupungin kuljetuksissa. Tiimin asiantuntijat osallistuvat myös aktiivisesti maakunnalliseen ja valtakunnalliseen joukkoliikenteen, matkaketjujen sekä viranomaisten kustantamien henkilökuljetusten kehittämisyhteistyöhön.

Merkittävimmät riskit

Vuonna 2025 liikennepalvelujen osalta riskinä ovat häiriöt kuljetuspalvelujen toimivuudessa sopimuskauden vaihtuessa useiden kuljetusten osalta lähes samanaikaisesti. Kuljetuspalvelujen sujuvuuden varmistamisen kannalta puolestaan merkittävä yksittäinen riski on liikennepalvelun asiantuntijoiden jaksaminen. Pitkään jatkuneen vajaamiehityksen vuoksi liikennepalvelun henkilöstön työkuormitus on jo valmiiksi huolestuttavalla tasolla. Jokainen tiimin asiantuntija vastaa omasta vastuukokonaisuudestaan itsenäisesti, joten myös hiljaisen tiedon määrä on suuri. Haavoittuvuutta on pyritty korjaamaan luomalla työparit, ja päivittämällä työohjeita, mutta edelleen kenen tahansa tiimiläisen poissaolo rampauttaa tiimin toimintaa merkittävästi ja kuormittaa muuta henkilöstöä huomattavasti. Suuri riski liittyykin osaavan henkilöstön jaksamiseen ja pysyvyyteen erityisesti nykytilanteessa, jossa kuljetusalan ammattilaisista on suuri kysyntä valtakunnallisesti.

Oppilaskuljetusten osalta merkittävä riski on harkinnanvaraisten erityiskuljetettavien määrän jatkuva kasvu. Kuljetuksia anotaan terveydellisiin syihin vedoten aikaisempaa enemmän,

kuljetettavien tarpeet ovat haasteellisempia ja vaativat poikkeuksellisempia kuljetusratkaisuja. Nämä kuljetukset aiheuttavat painetta kuljetuskapasiteetin riittävyyteen erityisesti ruuhka-aikoina ja nostavat oppilaskuljetuskustannuksia, koska oppilaita kuljetetaan erillisellä kalustolla lähikoulualueen ulkopuolelle entistä useammin. Myös hyvinvointialueen vakiintumattomat kuljetuskäytännöt aiheuttavat lisääntyneitä huoltajien yhteydenottoja kaupungin oppilaskuljetuskoordinaattorille myös kuljetuksista, jotka eivät ole kaupungin koordinoimia. Pysyvänä riskinä ovat ennalta-arvaamattomat siirrot väistötiloihin, mitkä lisäävät kuljetuskaluston tarvetta ja sitä kautta kustannuskasvun riskiä.

Joukkoliikenteen osalta merkittävin riski kohdistuu joukkoliikenteen tuottavuuteen. Paikku-matkustuksen vuodesta 2022 alkanut positiivinen kehitys osoittaa hidastumisen merkkejä ja matkamäärät ovat vakiintumassa n. 650.000 vuotuisen matkan tasolle. Tuottavuutta voidaan parantaa matkustusta lisäämällä, mutta se edellyttää, että Paikun palvelutason ja kuntalaisten liikkumistarpeiden kohtaamattomuus saadaan korjattua. Kehittämisen keskiössä onkin tärkeä pitää palvelutason parantaminen erilaisten lippuhinta-alennusten ja ilmaislinjojen sijaan. Paikussa maksavien matkustajien matkojen määrän kasvu vähentää suoraan joukkoliikenteestä kaupungille jäävää nettokustannusta. Tuottavuuden heikkenemiseen vaikuttavat lisäksi joukkoliikenteen valtionavustuksen pieneminen ja matkalippujen arvonlisäverokannan muutos kymmenestä neljääntoista prosenttiin vuoden 2025 alusta. ALV-muutos vaikuttaa myös KELA:lta opiskelijoiden matkustuksesta saatavaan korvaukseen, jossa on sama verokanta. Valtionavustuksen pieneminen ja verokannan muutos on tarpeen ohjata myös matkalippujen hintoihin. Hintoja tarkistettaessa on tärkeä huomioida, että säännöllistä joukkoliikenteen käyttöä edelleen kannustetaan.

Kaikkien kuljetuspalvelujen osalta merkittävän riskin muodostaa edelleen epävarma maailmantilanne ja sen vaikutukset muun muassa polttoaineen hintoihin ja indeksitarkastusten kautta kaupungin kuljetuskustannuksiin.

Painopisteet

Liikennepalvelujen työn painopiste on tiimin vastuulla olevien kuljetuspalvelujen saatavuuden varmistamisessa normaalioloissa ja arjen häiriötilanteissa. Vuoden 2025 painopisteenä on siten erityisesti uusien sopimuskausien jouheva käynnistyminen sekä joukkoliikennehankinnan huolellinen valmistelu. Oppilaskuljetusten osalta painopisteenä on myös uuden tiedotus- ja seurantajärjestelmän sisäänajo ja sitä kautta seurannan ja tiedotuksen kehittäminen. Lisäksi tullaan jatkamaan Paikun ja palveluliikenteen markkinointia, jotta joukkoliikenteen palvelut tulevat kaikille salolaisille tutuiksi, joukkoliikenteen käyttö kasvaa ja kaupungin kustannukset pienenevät.

Keskeiset toimintamenojen ja -tulojen perustelut

Talousarvion perusteena on käytetty olemassa olevia sekä tiedossa olevia tulevia, jo kilpailutettuja kuljetus- ja palvelusopimuksia, joukkoliikenteen matkamäärä- ja lipputulotietoja sekä kuluvan vuoden 2024 palveluostojen toteumaa ja indeksikehitystä.

Liikennepalvelujen talousarvioon kirjatut palveluostojen menot perustuvat joukkoliikenteen osalta nykyisten sopimusten mukaisiin kustannuksiin, joihin on lisätty indeksitarkistus. Palveluostoihin on varattu määrärahat nykyisen palvelutason mukaiseen liikenteeseen. Määrärahaa on myös varattu iltalinjojen 600A ja 600B jatkamiselle sekä palvelutason optimointiin siten, että Kuusjoen koululaislinja 407 lakkautetaan ja sen sijaan perustetaan Muurlan kiertolinja. Kesällä 2025 pilotoidaan Lehmijärven bussikuljetusta.

Joukkoliikenteen toimintatuotot ovat tammi-kesäkuun 2024 toteutuman perusteella alittamassa talousarvioon varatut tuotot joukkoliikenteen valtionavustuksen ja KELA:lta saatujen korvausten osalta. Lipputulotuotot ovat arvioitua suuremmat. Toimintatuottojen arvioidaan vuonna 2024 jäävän 100.000 euroa talousarvioon varattua pienemmäksi. Vuoden 2025 talousarviossa onkin huomioitu vuoden 2024 kehitys. Lisäksi arvonlisäverokannan muutos on huomioitu joukkoliikenteen valtionavustuksessa ja KELA:n opiskelijoista maksamassa korvauksessa. Matkalipputulot arvonlisäveromenetystä ei ole vielä huomioitu, vaan se huomioidaan matkalippuhintojen vahvistamisen yhteydessä. Lipputuloarvio perustuu tammi-kesäkuun 2024 toteutuneeseen tulokertymään ja vuositulot on laskettu siten, että viiden viikon maksuton kausi päätetään toteuttaa myös kesällä 2025. Koululaisten osalta joukkoliikenteen kustannusjakoa on tarkistettu sovitusti ja vuonna 2025 sivistyspalveluille ohjataan kustannuksista 135.000 euroa vähemmän kuin vuonna 2024.

Muutos perustuu siihen, että muiden kuin koululaisten osuus Paikku-matkustajista on lisääntynyt ja siihen, että koululaislinja 407 Kuusjoella lakkautetaan.

Palveluliikenteen osalta määrärahavaraus on pidetty nykyisellään perustuen toteutuneisiin palveluostoihin ja uusiin tarjoushintoihin. Lipputuloarvio perustuu alkuvuoden 2024 toteumaan. Uudella sopimuskaudella palveluliikenteen lähipäivät toteutetaan oppilaskuljetuskalustolla, mikä mahdollistaa myös palveluliikenteen palvelutason uudelleen tarkastelun. Määrärahasa on 25.000 euron varaus Kuusjoen oppilaskuljetusten muuttamiseksi kaikille avoimeksi kutsuliikenteeksi Paikku-linjan 407 loppuessa.

Oppilaskuljetusten ja palveluliikenteen osalta kustannukset perustuvat kevään osalta olemassa oleviin kuljetussopimuksiin ja syksyn 2025 osalta jo kilpailutettuihin tarjoushintoihin. Oppilaskuljetusten osalta tilausliikenteenä ajettaviin oppilaskuljetuksiin on varattu n. 150.000 euroa edellistä talousarviota enemmän. Määrärahan korotus perustuu syksyllä 2025 alkavan uuden sopimuskauden aikaisempaa hieman korkeampiin hintoihin sekä siihen, että varaudutaan erityisten kuljetustarpeiden lisääntymiseen. Kustannusnousu on sangen maltillinen, kun otetaan huomioon, että puhdas ajoneuvo -direktiivin vaatimusten mukaisesti uudella sopimuskaudella oppilaskuljetuksia ajetaan myös sähköautoilla.

Ruokakuljetusten hankintaprosessi on vielä kesken ja kuljetuskustannuksiin kohdistuu suuri epävarmuus, koska hyvinvointialue ei halunnut nykymuotoista yhteishankintaa, jossa kustannukset ovat jakautuneet sekä kaupungille että hyvinvointialueelle. Hyvinvointialueen kanssa jaetut kuljetussopimukset päättyvät heinäkuun 2025 loppuun. Kevään osalta määrärahavaraus perustuu olemassa olevaan sopimukseen, mutta syksyn 2025 osalta nykyistä sopimusta n. 125.000 euroa korkeampi kustannusarvio perustuu siihen, että kaupunki maksaa ruokakuljetuksista työehtosopimuksen mukaiselta minimityöajalta, vaikka päivittäinen ajon tarve olisi lyhyempi.

7.1.1 Tuloslaskelma, ulkoinen

6100 Liikennepalvelut	TP 2023	MTA 2024	LTK 2025	KS 2025	Ero%
Toimintatuotot					
Myyntituotot	651 410	640 000	635 000	685 000	7,0
Tuet ja avustukset	308 636	272 477	175 500	175 500	-35,6
Muut toimintatuotot	330 214	310 000	278 000	278 000	-10,3
Toimintatuotot	1 290 261	1 222 477	1 088 500	1 138 500	-6,9
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-397 996	-446 369	-472 993	-472 993	6,0
Palkat ja palkkiot	-239 801	-281 279	-288 310	-288 310	2,5
Henkilösivukulut	-158 195	-165 090	-184 683	-184 683	11,9
Eläkekulut	-149 311	-157 100	-177 389	-177 389	12,9
Muut henkilösivukulut	-8 885	-7 990	-7 294	-7 294	-8,7
Palvelujen ostot	-7 333 676	-8 263 104	-8 616 360	-8 466 360	2,5
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 533	-24 500	-17 000	-17 000	-30,6
Muut Toimintakulut	-24 918	-11 050	-11 880	-11 880	7,5
Toimintakulut	-7 761 123	-8 745 023	-9 118 233	-8 968 233	2,6
Toimintakate	-6 470 862	-7 522 546	-8 029 733	-7 829 733	4,1

7.2 Kaupungin kehittäminen

Keskeiset tavoitteet ja merkittävimmät riskit 2025

Tavoitteet

1. Kaupunkistrategian kärkihankkeiden Tapahtumien Salo, Mahdollistava maankäyttö, Osaava ja kansainvälinen Salo sekä Kiertotalouden edelläkävijä edistäminen yhdessä muiden palveluiden kanssa.
2. Kaupungin elinvoimaohjelman laatiminen ja sitä tukevien yhteistyötapojen kehittäminen.
3. Kaupungin edunvalvonnan terävöittäminen ja verkostoyhteistyön kehittäminen.

Merkittävimmät riskit

- Ennakoimattomien tapahtuminen tulo ja resurssien riittävyys niiden tukemiseen.
- Kehittämistyön riippuvuus ulkoisista tekijöistä, jotka saattavat vaikuttaa aikatauluihin ja resurssitarpeisiin.
- Henkilöriskit, mikäli tiimissä sattuu yllättävä ja pidempiaikainen henkilöstövajaus.

Painopisteet

Tapahtumien Salo ja tori

Tapahtumien Salo kärkihanke keskeisiä tavoitteita on uusien markkinointiyhteistyökriteereiden käyttöönotto vuoden 2025 aikana. Uudella mallilla tavoitellaan selkeyttä ja yhtenäisempiä kriteereitä sopimusten laatimiselle. Kärkihankkeen puitteissa jatkamme aktiivista työtä tapahtumien houkuttelemiseksi Saloon sekä pyrimme vakiinnuttamaan alkaneita uusia tapahtumia.

Salon kauppatori on kaupungin sydän. Vuonna 2024 tehty sähkö saneeraus parantaa torin käytettävyyttä merkittävästi. Torin käyttäjäystävällisyyttä tullaan parantamaan mm. sähköpyörien la-
tauspisteillä.

Mahdollistava maankäyttö (asunomessut)

Elinvoimaa Saloon ja keskustan kestävä kehittäminen messujen avulla (elinkaariajattelu, eheyttävä rakentaminen, viheralueita tarjoava, kevyen liikenteen keskusta -kokeilu). Kehittämisen palvelut ovat mukana kärkihankkeen edistämässä ja asunomessuorganisaatio rakentuu osaksi kehittämispalveluita.

Kiertotalouden edelläkävijä ja kestävä kehitys

Kehittämispalveluiden koordinoimassa valmistelussa on kaupunkistrategiaa toteuttava, kärkihankeeseen vastaava ympäristöministeriön Green Deal -sitoumus, joka tuo esim. energiaa säästävien toimenpiteiden toteutuksen myötä (mahd. hankkeiden kautta) kestävä elinvoimaa Saloon. Sitoumukseen tarvitaan mukaan myös konserniyhtiöitä.

Kestävän kehityksen yhtenä painopisteenä on Saaristomeren tilan parantamiseen keskittyvien yhteistyöhankkeiden löytäminen yhdessä sidosryhmien kanssa. Lisäksi vuoden aikana toteutetaan pienimuotoisempia kampanjoita, joilla edistetään konkreettisesti erityisesti kestävä kehityksen ekologisia ja sosiaalisia tavoitteita. Vuoden 2025 aikana tullaan päivittämään Salon ilmasto- ja ympäristöohjelma nykyisen ohjelmakauden päättyessä.

Osaava ja kansainvälinen Salo

Kansainvälisen toiminnan keskiössä on kansainvälisten opiskelijoiden saaminen Saloon. Kaupungin roolina on edistää asumiseen, harjoitteluun ja työpaikkoihin liittyviä kysymyksiä. Työtä tehdään myös kansainvälisten osaajien houkuttelemiseksi Saloon.

Lisäksi vahvistetaan ja kehitetään kansainvälistä verkostoa, esimerkiksi yhteistyön lisääminen Minnesotan osavaltion kanssa ystävyyskaupunki St. Anthonyn tuella. Haluamme myös lisätä eurooppalaista yhteenkuuluvuutta yhdessä ystävyyskaupunkiemme kanssa. Ystävyyskaupunkiverkostoa hyödyntämällä voidaan avata ovia paikalliselle elinkeinoelämälle.

Osana kärkihanketta tutkitaan myös kansainvälisten hankkeiden tarjoamia mahdollisuuksia kansainvälistymisen tukena ja tiivistetään yhteistyötä Varsinais-Suomen EU-toimiston kanssa.

Turun Yliopiston yhteistyöhankkeilla tavoitellaan yhtenä Salon elinvoiman kasvua. Hankkeiden sisällön monipuolistuminen luo paremmat ja laajemmat edellytykset tämän toteuttamiselle.

Turun AMK yhteistyön koordinoitumpi yhteistyö kantaa hedelmää lisääntyneiden yhteishankkeiden muodossa (kv-opiskelijoiden integroituminen, tapahtumien opinnäytetyö, Lounapuiston hiileneutraalius -hanke jne.), näillä pyritään ratkaisemaan solmukohtia ja tuomaan tutkimuksellista tietoa hyödynnettäväksi esim. tapahtumatuotantoon.

SSKKY:n kanssa luotu yhteistyömalli ja ajankohtaiskeskustelut ovat muuttuneet sisällöllisesti tavoitteellisemmaksi. Ryhmä on täydentynyt asiantuntijoilla, jotka pyrkivät vastaamaan työllisyyteen ja ammatilliseen koulutukseen liittyviin kysymyksiin. Toimintaa kehitetään edelleen.

Keskeiset toimintamenojen ja -tulojen perustelut

Talousarvio kasvaa maltillisesti vuonna 2025. Tapahtumien markkinointiyhteistyörahat siirtyvät tulevana vuonna kehittämisen budjettiin yhteisöpalveluilta. Lisäksi talousarvioon on keskitetysti varattu budjetti herättäjäjuhlien sovittuihin kustannuksiin, mahdollisiin asuntomessujen alkuvaiheen yleisiin kustannuksiin sekä lapsiystävällinen kuntatyön tarpeisiin.

Kehittämisen talousarvio sisältää Turun Yliopiston hankkeiden omarahoitusosuuden sekä akkuprofessorin kustannukset. Myös Yrityssalon sekä Leader -kuntarahoituksen osuudet ovat osa kehittämisen talousarviota.

7.2.1 Tuloslaskelma, ulkoinen

6500 Kaupungin kehittäminen	TP 2023	MTA 2024	LTK 2025	KS 2025	Ero%
Toimintatuotot					
Myyntituotot	4 370	1 900	1 900	1 900	0,0
Tuet ja avustukset	101 595	94 645	50 000	50 000	-47,2
Muut toimintatuotot	97 348	104 450	104 450	104 450	0,0
Toimintatuotot	203 313	200 995	156 350	156 350	-22,2
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-489 142	-552 621	-538 929	-538 930	-2,5
Palkat ja palkkiot	-383 840	-444 433	-426 846	-426 847	-4,0
Henkilösivukulut	-105 302	-108 188	-112 083	-112 083	3,6
Eläkekulut	-89 401	-95 807	-101 504	-101 504	5,9
Muut henkilösivukulut	-15 901	-12 381	-10 579	-10 579	-14,6
Palvelujen ostot	-1 186 031	-1 482 975	-1 618 040	-1 628 040	9,8
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-19 266	-38 620	-43 600	-43 600	12,9
Avustukset	-14 049	-96 790	-179 000	-179 000	84,9
Muut Toimintakulut	-7 115	-22 960	-15 910	-15 820	-31,1
Toimintakulut	-1 715 603	-2 193 966	-2 395 479	-2 405 390	9,6
Toimintakate	-1 512 291	-1 992 972	-2 239 129	-2 249 040	12,8

7.3 Työllisyyspalvelut

Keskeiset tavoitteet ja merkittävimmät riskit 2025

Tavoitteet

Keskeisimpänä tavoitteena on tukea toimivilla työllisyys- ja TE-palveluilla paikallista myönteistä työllisyyskehitystä niin työnhakijoiden, kuin työnantajien suuntaan. Tavoitteena on nopeiden työllistymisten lisäksi edelleen pitkäaikaistyöttömyyden vähentäminen, jolla voidaan vaikuttaa myös kunnan rahoittamaan työttömyysturvaan. Käynnissä on TE-uudistus, jossa Salon kaupunki toimii 1.1.2025 alkaen Salon työllisyysalueen vastuuviranomaisena. TE-palvelut ja henkilöstö siirtyvät valtiolta kuntiin. Tavoitteena hallittu muutostilanne, jolla varmistetaan lain mukaiset palvelut työnantaja- ja henkilöasiakkaille. Erytishuomiona henkilöstöresurssit, jonka tarkempaan kohdentamiseen, tehtävänkuviiin ja palkkaukseen tehdään vuoden 2025 aikana tarvittavia muutoksia. Tavoitteena on jo alusta alkaen luoda toimintamalli, jolla varmistetaan paikallisesti työvoiman kohtaannon paraneminen. Vuoden 2025 aikana saadaan toimintamallin mukaiset prosessit käyntiin ja niitä päästään tarkentamaan vuoden aikana. Onnistuneet toimitilaratkaisut tukevat toimintamallin toteutusta.

Kotoutumislain kokonaisuudistus, KOTO24 tuo kunnille uusia lakisääteisiä tehtäviä, joiden tavoitteena on vahvistaa maahanmuuttaneiden työllisyyttä, työllisyyttä tukevia valmiuksia, kielitaitoa ja osallisuutta yhteiskuntaan. Muutoksessa kotoutumispalveluiden kokonaisvastuu siirtyy kunnille ja kotoutumista nopeutetaan. Vuonna 2025 kuntien vastuulla on osaamisen ja kotoutumisen

palvelutarpeen arvioinnin ja kotoutumissuunnitelmien laadinnan lisäksi mm. monikielinen yhteiskuntaorientaatio sekä yleisen ohjauksen ja neuvonnan järjestäminen. Joiltain osin KOTO24- uudistus liittyy TE2025-uudistukseen. Kunta kuvaa kotoutumisohjelmassa miten se järjestää edellytetyt toimet. Valtio korvaa kunnille kotoutumisen edistämistä aiheuttavia kustannuksia. Salon työllisyysalueen kunnat tekevät yhteistyötä myös kotoutumislain mukaisissa kotoutumisen edistämisen tehtävissä. Tästä sovitaan vielä loppuvuoden 2024 aikana ja Salon kaupunki toimisi jatkossa myös tämän osalta alueen vastuuviranomaisena. Salon (ja Someron) alueella on suhteellisen paljon ukrainalaisia, joista iso osa, Salossa jo noin 630 on saanut kotikuntamerkin. Lisäksi vastaanoton piirissä on edelleen runsaasti ukrainalaisia ja EU:ssa on päätetty tilapäisen suojelun jatkamisesta 4.3.2026 saakka. Salon alueella kotoutumisen kokonaisuus, TE-palvelutehtävät mukaan lukien edellyttää tässä tilanteessa kokonaisvaltaista johtamista ja palvelutuotannon kehittämistä nykyistä paremmin kotoutumisprosesseja edistäväksi.

Merkittävimmät riskit

Työllisyyden edistämisessä merkittävimmät riskit liittyvät erilaisiin muutoksiin työllisyystilanteen kehityksessä, kuten talouden taantuma, rakennemuutos, työpaikkamäärien väheneminen, kohaanto-ongelma ja osaavan työvoiman saatavuus. Työllisyystilanne vaikuttaa kaupungin osarahoittamaan työttömyysetuuteen (kannustava rahoitusmalli). Palvelutoimintaan vaikuttaa myös erilaiset lakimuutokset, joita on viime vuosina ollut runsaasti ja ne voivat nopeastikin muuttaa toiminnan suuntaa. Nopeissa muutostilanteissa vaaditaan myös nopeaa reagointikykyä.

Vuoden vaihteessa tapahtuvaan TE-palvelu-uudistukseen liittyen tunnistetaan erilaisia riskejä. Näitä on pyritty ennakoimaan suunnittelutyössä. Valtiolta siirtyy TE-toimistosta 45 työntekijää ja ELY-keskuksesta 1 työntekijä. Siirtyvässä henkilöstössä ei ole viranomaistehtävien edellyttämää maksatusasiantuntijaa, koska KEHA-keskuksesta ei jostain syystä siirry Saloon yhtään työntekijää. Tämän tehtävän hoitaminen heti alkuvuodesta alkaen pitää ratkaista loppuvuoden aikana. Myös maksatusjärjestelmäratkaisun saaminen tällä aikataululla valmiiksi aiheuttaa epävarmuutta. Muutostilanteessa henkilöstön suurimmat huolet liittyvät tehtävänkuviiin ja palkkaukseen, näissä asioissa uuden työnantajan tulisi onnistua mahdollisimman hyvin. Myös henkilöstön työhyvinvointiin ja työssäjaksamiseen on kiinnitettävä huomiota. Tätä edesauttaa riittävien esihenkilöresurssien varmistaminen.

Merkittävä riski liittyy työllisyysalueen talouteen. Valtio on kaiken aikaa kaventanut tulevia kuntien TE-palvelujen valtionosuusrahoituksia ja tämä tilanne tuo lähtökohtaisen haasteen uuden toiminnan aloittamiseen. Käytännössä pelkällä valtionosuudella on mahdotonta hoitaa laadukkaasti annettuja lakisääteisiä tehtäviä, joka on jo työllisyyden kuntakokeilun resurssoinnissa käytännössä huomioitu. Kannustavassa rahoitusmallissa huolena on vaikeimmin työllistyvien työnhakijoiden "jumiutuminen" korkeimpaan maksuluokkaan, koska palkkatukityö ei enää kerrytä työssäolohtoa ja aktivointitoimet eivät enää poista kunnan maksuosuudesta. Riskinä on kunnan työttömyysturvamenojen kasvaminen tulevina vuosina, riippuen myös yleisestä työllisyystilanteesta.

Taloudellista haastetta uudelle työllisyysalueelle tuo myös valtion TE-palvelujen määrärahojen loppuminen kesken vuoden 2024 ja sen myötä toteutettu palvelujen alas ajaminen, kotoutuskoulutuksen sisäänoton heikentäminen sekä asiakaspalvelun henkilöstöresurssin väheneminen rekrytointikiellon ja loppuvuoden järjestelyjen takia. Nämä aiheuttavat patoutunutta palvelujen kysyntää heti alkuvuoteen 2025. TE-palveluiden kustannuksia on lisäksi vaikea arvioida, koska valtion tuottama seuranta aiemmilta vuosilta ei ole ollut kuntakohtaista vaan uudistuksen tueksi on tuotettu vain laskennallisia arvioita.

Laki työllistymisen monialaisesta edistämisestä (TYM) tulee korvaamaan vuoden alusta nykyisen ns. TYP-lain (laki työllistymistä edistävästä monialaisesta yhteispalvelusta). Käytännössä vaikeimmin työllistyvien asiakkaiden palveluissa tehdään jatkossakin tiivistä yhteistyötä hyvinvointialueen ja Kelan kanssa. Tällä hetkellä hyvinvointialueen linjaukset ovat jumiuttaneet Salon työllisyysalueen TYM-yhteissuunnittelun etenemisen. Myös Varhan vaikea taloustilanne varjostaa uuden mallin edellyttämää resurssien ja yhteistyön suunnittelua. Kelan ammatillisen kuntoutuksen resurssien niukentämisen mahdollisia vaikutuksia toimintaan on vielä hankala arvioida.

Kaupungin palkkatukityöllistäminen päättyy ensi vuonna. Toiminta joudutaan ajamaan alas TE-uudistuksen ja muiden toimintaan suoraan vaikuttavien lakiuudistusten johdosta. Vaikeimmin työllistyvien tilanteen edistämiseksi ei ole tässä kohtaa tiedossa korvaavaa palvelua, mutta

tehokkailla TE-palveluilla ja Kolmituotteen työllistämistoiminnalla voidaan auttaa tilannetta. Myös kunnan työllistämislisästä on tarkoitus ensi vuonna hakea uutta nykytilanteeseen soveltuvaa mallia. Waltin työpajatoiminnassa suurimmat riskit liittyvät palkkatukityön poistumisen myötä niukentuviin ohjausresursseihin. Mikäli tämän kompensoimiseksi ei saada palkattua uusia työntekijöitä, joudutaan toimintaa ja asiakasmääriä tarkastelemaan kriittisesti. Tämä laskee entisestään vähenevien kuntouttavan työtoiminnan paikkojen määrää. Hallitusohjelmassa on linjattu työhön suuntaavan kuntouttavan työtoiminnan palauttamisesta kuntiin ja asian työstäminen on vireillä, mutta vielä ei ole tietoa siitä, minkälainen palvelumalli mahdollisesti tähän olisi tulossa ja miten siihen tulisi varautua.

Maahanmuuton ja kotoutumisen edistämisen ajankohtaiseen muutostilanteeseen liittyy omat riskinsä. Salon (työllisyysalueen) tulee laatia loppuvuoteen 2024 mennessä kotoutumishjelma, jossa kuvataan miten lakisääteisiä tehtäviä aiotaan tulevina vuosina toteuttaa. Tämä edellyttää riittävää resurssointia henkilöstöön ja palvelujen hankintaan. Onnistuneella kotoutumistyöllä edistetään paikallisesti maahanmuuttaneiden työllisyyttä, hyvinvointia, integroitumista, asukaslukua ja hyviä väestösuhteita. Salon alueen poikkeuksellisen ja suhteellisen suuri ukrainalaisten määrä on huomioitava kaupungin kantokykyyn ja toimenpiteisiin nähden. Erityisesti lasten ja nuorten tilanteeseen ja kotoutumiseen on syytä kiinnittää erityistä huomiota, mikäli halutaan välttyä tulevien vuosien korjaavilta toimenpiteiltä. Lisäksi myös muita maahanmuuttajia tulee kaiken aikaa ja heidän palvelutarpeensa tulee yhtä lailla huomioida.

Painopisteet

Uuden lakisääteisen työvoimapalvelutehtävän käynnistäminen ja toteuttaminen Salon toimiessa työllisyysalueen vastuuviranomaisena. Valtiolta liikkeenluovutuksella kuntaa siirtyvän, kaupungilla työskentelevät ja uuden palkattavan henkilöstön tilanteeseen, työtehtäviin ja palkkaukseen liittyvä on kiinnitettävä erityistä huomiota muutostilanteessa. Kotoutumislain edellyttämien uusien tehtävien suunnittelu, toteutus ja kehittäminen. TE- ja kotoutumispalveluiden vaikuttavuuden ja prosien tuloksellisuuden kehittäminen.

Keskeiset toimintamenojen ja -tulojen perustelut

Suurin osa työllisyyden ja kotoutumisen edistämiseen liittyvistä työtehtävistä on lakisääteisiä viranomaistehtäviä ja ne tulee järjestää ja toteuttaa asianmukaisesti lain edellyttämällä tavalla. Onnistuneella työllisyyden ja kotoutumisen edistämällä lisätään paikallisesti elinvoimaa, työllisyyttä ja hyvinvointia.

7.3.1 Tuloslaskelma, ulkoinen

6520 Työllisyyden ja kotoutumisen e	TP 2023	MTA 2024	LTK 2025	KS 2025	Ero%
Toimintatuotot					
Myyntituotot	721 915	1 075 000	2 995 299	3 925 239	265,1
Tuet ja avustukset	1 065 542	997 945	368 071	368 071	-63,1
Muut toimintatuotot	63 896	63 900	46 360	46 360	-27,4
Toimintatuotot	1 851 353	2 136 845	3 409 730	4 339 670	103,1
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-2 623 745	-2 718 142	-4 976 371	-4 917 304	80,9
Palkat ja palkkiot	-2 116 390	-2 206 404	-3 976 784	-3 927 664	78,0
Henkilösivukulut	-507 355	-511 738	-999 587	-989 640	93,4
Eläkekulut	-427 387	-436 541	-898 975	-890 271	103,9
Muut henkilösivukulut	-79 969	-75 197	-100 612	-99 369	32,1
Palvelujen ostot	-991 500	-1 143 226	-3 826 690	-4 149 490	263,0
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-177 508	-199 250	-204 310	-204 310	2,5
Avustukset	-3 174 690	-3 067 240	-7 733 530	-7 733 530	152,1
Muut Toimintakulut	-288 959	-327 983	-512 330	-512 330	56,2
Toimintakulut	-7 256 403	-7 455 841	-17 253 231	-17 516 964	134,9
Toimintakate	-5 405 050	-5 318 996	-13 843 501	-13 177 294	147,7

8. Elinvoimajaoston tuloslaskelma, ulkoinen

52 Elinvoimajaosto	TP 2023	MTA 2024	LTK 2025	KS 2025	Ero%
Toimintatuotot					
Myyntituotot	1 636 458	2 096 800	4 032 199	5 068 039	141,7
Maksutuotot	144 275	49 900	59 900	59 900	20,0
Tuet ja avustukset	1 477 948	1 378 884	593 571	593 571	-57,0
Muut toimintatuotot	4 615 294	4 631 350	4 836 810	4 666 810	0,8
Toimintatuotot	7 873 974	8 156 934	9 522 480	10 388 320	27,4
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-5 296 121	-5 968 014	-8 301 131	-8 190 083	37,2
Palkat ja palkkiot	-4 185 406	-4 767 101	-6 580 282	-6 484 567	36,0
Henkilösivukulut	-1 110 715	-1 200 913	-1 720 849	-1 705 516	42,0
Eläkekulut	-953 946	-1 053 791	-1 555 002	-1 541 585	46,3
Muut henkilösivukulut	-156 770	-147 122	-165 847	-163 931	11,4
Palvelujen ostot	-9 939 128	-11 515 657	-14 734 550	-14 917 350	29,5
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-226 847	-286 380	-288 920	-288 920	0,9
Avustukset	-3 638 133	-3 621 030	-8 369 530	-8 369 530	131,1
Muut Toimintakulut	-425 728	-498 013	-676 140	-639 250	28,4
Toimintakulut	-19 525 958	-21 889 094	-32 370 271	-32 405 133	48,0
Toimintakate	-11 651 984	-13 732 160	-22 847 791	-22 016 813	60,3

9. Elinvoimajaoston tuloslaskelma, ulkoinen ja sisäinen

52 Elinvoimajaosto	TP 2023	MTA 2024	LTK 2025	KS 2025	Ero%
Toimintatuotot					
Myyntituotot	6 428 676	7 131 970	9 203 699	10 239 539	43,6
Maksutuotot	145 085	49 900	59 900	59 900	20,0
Tuet ja avustukset	1 477 948	1 378 884	593 571	593 571	-57,0
Muut toimintatuotot	4 616 415	4 631 350	4 836 810	4 666 810	0,8
Toimintatuotot	12 668 123	13 192 104	14 693 980	15 559 820	17,9
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-5 296 121	-5 968 014	-8 301 131	-8 190 083	37,2
Palkat ja palkkiot	-4 185 406	-4 767 101	-6 580 282	-6 484 567	36,0
Henkilösivukulut	-1 110 715	-1 200 913	-1 720 849	-1 705 516	42,0
Eläkekulut	-953 946	-1 053 791	-1 555 002	-1 541 585	46,3
Muut henkilösivukulut	-156 770	-147 122	-165 847	-163 931	11,4
Palvelujen ostot	-10 061 190	-11 624 370	-14 939 140	-15 121 940	30,1
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-230 593	-286 380	-288 920	-288 920	0,9
Avustukset	-3 638 133	-3 621 030	-8 369 530	-8 369 530	131,1
Muut Toimintakulut	-549 354	-616 458	-781 990	-745 100	20,9
Toimintakulut	-19 775 391	-22 116 252	-32 680 711	-32 715 573	47,9
Toimintakate	-7 107 268	-8 924 148	-17 986 731	-17 155 753	92,2

Proj. nro	Selitys	TP 2023 €	MTA 2024 €	Kust.yht. 2025-2029	LTK 2025 €	TA 2025 €	TS 2026 €	TS 2027 €	TS 2028 €	TS 2029 €
30	Uusinvestoinnit									
	316 UI/Koneet ja kalusto									
	Elinvoimajaoston hankkeet									
9694	Viistoilmakuvaus maankäyttöpalvelut	-304 800	0	0	0	0	0	0	0	0
9619	Drone-laitteisto maankäyttöpalvelut	0	0	-50 000	-50 000	-50 000	0	0	0	0
	316 UI/Koneet ja kalusto yhteensä	-304 800	0	-50 000	-50 000	-50 000	0	0	0	0
	Uusinvestoinnit yhteensä	-304 800	0	-50 000	-50 000	-50 000	0	0	0	0
	Investointimenot yhteensä	-443 085	-220 000	-100 000	-100 000	-100 000	0	0	0	0
	Investointitulot									
	Investointitulot yhteensä	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Investoinnit, netto	-443 085	-220 000	-100 000	-100 000	-100 000	0	0	0	0

11. Investointisuunnitelman 2025-2029 perustelut

10 Korvausinvestoinnit

113 KI/Kiinteät rakenteet ja laitteet

Kaupungin kehittäminen

9562 Torin sähköistyksen uusiminen (2022-2025)

Salon kauppatorin sähköinfra on vanhentunutta, eikä nykyisellään palvele kunnolla kauppatorin tarpeita. Sähköistyksen uusiminen sujuvoittaa sekä torikauppioiden toimintaa että tapahtumien järjestämistä torialueella. Tärkeänä näkökohtana on myös sähköturvallisuuden huomattava parantuminen. Lisäksi torilla asioivien asiakkaiden liikkuminen alueella on uudistuksien jälkeen esteettömämpää ja turvallisempaa. Sähköistyksen tarpeet kartoitetaan ja suunnitelma sähköistyksen uusimisesta laadittiin vuoden 2022-2023 aikana ja varsinainen sähköistyksen uusimistyö toteutettiin vuoden 2024 syksyllä, nyt esitetty määräraharavus päällystystöiden tekemiseen vuoden 2025 keväällä.

20 Laajennusinvestoinnit

316 UI/Koneet ja kalusto

Maankäyttöpalvelut

9619 Drone-laitteisto maankäyttöpalvelut (2025)

Salon kaupunki on suorittanut UAS (Drone) -toimintaa vuodesta 2019 lähtien. Dronea on käytetty pääsääntöisesti maastokartoitukseen, valvonta- ja ympäristöhankkeiden seurantatehtäviin sekä markkinoinnin tarpeisiin yli osastorajojen. Dronea on hyödynnetty myös Salon kaupungin kaupunkimallin aineiston keräämisessä sekä 3D-kantakartan toteuttamisessa ja ylläpitämisessä. Drone-laitteisto tuottaa erinomaisia viisto- ja nadiirikuvia, videoita sekä still-kuvia. Se soveltuu parhaiten kooltaan kompaktien sekä vaikeapääsyisten ja vaarallisten kohteiden mittaamiseen, parantaen näin myös työturvallisuutta ja -tehokkuutta. Dronen avulla pystytään tuottamaan paikkatietoaineistoja erittäin kustannustehokkaasti. Ajantasaisten aineistojen avulla mahdollistetaan tehokas ja luotettavaan paikkatietoon perustuva kaupungin maankäytön suunnittelu sekä alueiden rakentaminen.

Esitämme uuden drone-laitteiston hankintaa, koska vuonna 2024 täysimääräisesti voimaan tulleet EU-määräykset Drone-toiminnasta (2019/945 sekä 2019/947) estävät Salon kaupungin drone-toiminnan täysimääräisesti nykyisellä drone-laitteistolla.