

Salon kaupungin strategian päivittäminen

Kaupunginhallitus 17.11.2025 § 189
2068/00.01.02.00/2025

Valmistelija

yhteyspäällikkö Saija Karnisto-Toivonen, saija.karnisto-toivonen@salo.fi,
02 778 2569

Taustaa

Kuntalain (410/2015) mukaan jokaisessa kunnassa on oltava kuntastrategia. Strategia on valtuuston hyväksymä asiakirja, jossa linjataan kunnan tai kaupungin toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteet nykytilanteen arvion ja tulevien toimintaympäristön muutosten pohjalta. Strategiassa tulee määritellä myös sen arviointi ja seuranta, ja se tulee tarkistaa vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Lain 37 §:n mukaan kuntastrategiassa tulee huomioida: 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen; 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen; 3) kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet; 4) omistajapolitiikka; 5) henkilöstöpolitiikka; 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet; 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja suunnitelman laatimisessa säädetään 110 §:ssä.
Päivityksen taustaa

Salon voimassa oleva kaupunkistrategia 2030 on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 12.12.2022. Strategian arviointi toteutettiin huhtikuussa 2025, jonka seurauksena todettiin, että strategian täydelliselle uudistamiselle ei ole tässä vaiheessa tarvetta. Päivityksessä on keskitytty strategian selkeyttämiseen ja päällekkäisyyksien karsimiseen sekä mittareiden kehittämiseen tarkastuslautakunnan huomioiden pohjalta.

Päivitetty strategia

Salon kaupungin arvojen ehdotetaan säilyvän ennallaan. Arvot ovat rohkeus, oikeudenmukaisuus, vastuullisuus ja ystävällisyys. Kaupunkistrategian päämäärät säilyvät ennallaan ja ovat:

- Elinvoimainen Salo
- Hyvinvoiva Salo
- Kestävän talouden Salo

Päämääriin tähtääviä keinoja eli avaimia on strategiassa neljä, joiden alla yksi strateginen tavoite kussakin

- Luomme yrityksille hyvät toiminta-edellytykset mahdollistamalla uusien yritysten ja työpaikkojen syntyä. Teemme Salosta Suomen yritysystävällisimmän kaupungin.
- Kotiavain: Tarjoamme monipuolisia asumismahdollisuuksia sekä vakituiseen että vapaa-ajan asumiseen.
- Palveluavain: Huolehdimme kuntalaisten hyvinvoinnista ja tuemme jaksamista.
- Vapaa-ajan avain: Olemme vetovoimainen kulttuurin ja liikunnan kotikaupunki, joka on täynnä tapahtumia.

Lisäksi on esitetty neljä yleisavainta: viestintä, henkilöstö, yhteisö ja ympäristö, jotka ovat koko organisaation läpileikkaavia.

Voimassa olevan strategian kärkihankeajattelua on haluttu jatkaa. Kärkihankkeet ovat luonteeltaan sellaisia, joiden toteuttamiseen kaupunki voi omalla työllään ja resurssoinnillaan vaikuttaa suoraan. Luonnoksessa esitetään kuutta kärkihanketta, jotka ovat:

- Osaava ja kansainvälinen Salo
- Mahdollistava maankäyttö
- Kiertotalouden edelläkävijä
- Tapahtumien Salo
- Elävä ja yhteisöllinen kaupunki
- Elämää meren läheisyydessä

Keskeiset muutokset strategiassa ovat seuraavat:

- Mittarit on viety osaksi päämääriä, eikä avaimilla enää ole omia mittareita. Muutoksella halutaan parantaa strategian mitattavuutta ja raportointia.
- Jokaisessa avaimessa on jatkossa yksi strateginen tavoite ja toimenpiteet on strategiasta poistettu. Ne kirjataan vuosittain talousarvioon. Muutos poistaa strategiasta päällekkäisyyksiä.
- Kärkihankkeista Elävät ja yhteisölliset kylät on esitetty muutettavaksi muotoon Elävä ja yhteisöllinen kaupunki. Muutos laajentaa kärkihankkeen perspektiiviä kattamaan kylien lisäksi myös muun kaupungin.
- Uudeksi kärkihankkeeksi esitetään Elämää meren läheisyydessä - kärkihanketta, joka tunnistaa paitsi meren tärkeyden Salolle myös tarpeen vesiensuojelutyön aktiivisille toimille.
- Edunvalvontahankkeet siirretään strategiasta osaksi edunvalvontasuunnitelmaa, joka päivitetään strategian voimaantulon jälkeen.

Esittelijä

Kaupunginjohtaja

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus ehdottaa kaupunginvaltuustolle, että kaupunginvaltuusto

- 1) hyväksyy Salon kaupungin strategian liitteen mukaisena.
- 2) päättää, että hyväksytty strategia viedään osaksi vuoden 2026 talousarviota, jotta uusi strategia tulee pohjaksi heti vuoden 2026 alussa.

Päätös

Jerina Wallius ehdotti seuraavaa: Strategian kärkihankkeeksi; Monimuotoisen luonnon erityinen vaaliminen ja luontokadon torjunta.

Walliuksen ehdotus raukesi kannattamattomana.

Kaupunginhallitus hyväksyi päätösehdotuksen.

Tiedoksianto

Toimistopalvelut
Kaupunginvaltuuston kokouksen jälkeen:
Valmistelija