

1962/02.02.02.01/2025

**Salon kaupunki
kuukausiraportti
syyskuu 2025**



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Konsernipalvelut Hallintopalvelut Talouspalvelut Henkilöstöpalvelut

Olenaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Hallintopalvelut

Laki- ja asiantuntijapalveluissa päätehtävänä on toimialojen tukeminen päätöksentekoprosessissa ja sen oikeellisuudessa. Tavanomaisen päivittäistyön lisäksi hoidettavat kunnalliset ja valtiolliset vaalit edellyttävät projektiluonteisen kokoonpanon muodostamista. Edellä mainitut tehtävät ovat arvion mukaan saatu suoritettua riittävällä suoritetasolla.

Keskittyneissä hallinto- ja toimistopalveluissa hallinnon tukipalvelut on toteutettu suunnitellusti. Uuden valtuustokauden toimielinten kokoukset käynnistettiin ongelmitta ja ensimmäisten kokousten yhteyteen järjestettiin asianhallintajärjestelmän koulutusta. Tiedonhallintamallityötä on jatkettu edelleen yhteistyössä tietohallinnon ja toimialojen kanssa. Tiedonhallintamalli sekä tiedonhallinnan järjestämisen vastuut hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 25.8.2025. Raportointijaksolla valmisteltiin myös sähköisen arkiston tietosuojan arviointi.

Yhteisöpalvelut

Viestinnässä ja markkinoinnissa keskityttiin kevään ja kesän tapahtumien (mm. Saulin Niinistön Urheilupuiston nimeämistilaisuus, Herättäjäjuhlat, Oulun Asuntomessut) jälkeen Taiteiden Yän, Salon Markkinoiden ja Kurpitsaviikkojen näkyvyyden edistämiseen sekä Salon Asuntomessujen tonttihaun ennakkomarkkinoinnin valmisteluun.

Kaupungin intranetin alustava sisältö rakenne valmistui elokuussa ja syyskuussa päätettiin sivupohjista.

Uusia Salo-neulemalleja julkaistiin syyskuun lopussa.

Työllisyys- ja kotoutumispalvelu-uudistuksen viestinnässä keskityttiin uusien toimitilojen avajaisviikon (22.-26.9.) suunnitteluun ja toteutukseen.

Vuosien 2026-2030 hyvinvointisuunnitelman valmistelua on tehty sisäisessä hyte-työryhmässä ja yhteistyössä eri palvelujen kanssa. Lasten ja nuorten nikotiinituotteiden käyttöön liittyvä puuttumismalli on otettu käyttöön syyskuun alusta perusopetuksessa, lukioissa ja nuorisopalveluissa.

Osallisuuden edistämiseksi on avattu salo.fi/osallistujavaikuta -verkkosivut, joilla on tuotu esille kuntalaisten vaikuttamisen kanavat ja joille kootaan myös osallisuuteen liittyvät tiedotteet. Osallisuusmallista valmistettiin kuntalaisesite, jota on jaettu tapahtumissa ja palvelupisteissä. Kestävän kehityksen viikolla kannustettiin palveluja ja yhdistyksiä kestävän kehityksen tekoihin.

Edunvalvontayksikkö

Edunvalvonnassa hoidetaan yleisen edunvalvonnan tehtäviä holhoustoimilain (442/1999) mukaisesti. Avoinna olleeseen yleisen edunvalvojan virkaan tehtiin valintapäätös syyskuussa. Toimiston päämiesten määrä kasvoi vuoden 2025 kolmannen neljänneksen aikana. Syyskuun lopussa päämiesten kokonaismäärä oli 398 (päämiesten määrä 30.6.2025 oli 387).

Talouspalvelut

Konsernipalveluiden 2025-2027 toimintastrategian mukaisesti tiedolla johtamisen edistämiseksi kaupungissa otettiin käyttöön Kuntavertailupalvelu. Palvelussa on mahdollista tehdä palvelukohtaisia vertailuja muihin kuntiin ja palvelusta saatavaa tietoa voidaan hyödyntää muun muassa päätöksenteon tukena.

Kaupunginvaltuusto käsitteli vuoden 2024 tilinpäätöksen kokouksessaan 19.5.2025 § 40.

Raportointijaksolla Valtiokonttorille toimitettiin lakisääteisiä talousraportteja yhteensä 20 kappaletta.

Palvelinympäristön uusinnan suunnittelu on valmistunut ja seuraavaksi tehdään hankinta ja käyttöönotto. Tietovarasto ja raportointia on kehitetty ja laajennettu edelleen. Viimeisiä paikallisia sähköpostipalveluita on siirretty pilveen. Tekoälypalveluiden käyttöönottoa ja kehittämistä on aloitettu tietosuojan ja teknisen tietoturvallisuuden varmistamisella. Tiedon tallentamisen ja välittämisen ohje on päivitetty yhteistyössä tietosuojavastaavan ja tiedonhallinta-asiantuntijan kanssa.

Henkilöstöpalvelut

Helmikuussa aloitettu tasopalkkauudistuksen täytäntöönpano saatiin käynnistysvaiheen päätökseen syys-lokuun vaihteessa, kun kaupunginhallitus hyväksyi tasopalkkarakenteen ja – palkat sekä päätti järjestelyerän käytöstä tasopalkkauudistuksen toteuttamiseksi. Uudistus on valtakunnallinen ja se syrjäyttää 20 vuotta käytössä olleen työn vaativuuteen perustuvan palkkausjärjestelmän KVTES:ssä ja OVTE:n osiossa G. Muutos koskee Salossa yli 1.200 työntekijää/viranhaltijaa. Tasopalkkaratkaisu astui voimaan 1.10.2025.

Työelämän laadun mittaamisen raportointi on otettu tietohallinnon ratkaisuille kaupungin omaan tuotantoon. Työelämän laatua selvitetään henkilöstökyselyin kaksi kertaa vuodessa ja syksyn raportit tuotettiin ensimmäisen kerran omatoimisesti. Se merkitsi uudistuneen ulkomuodon lisäksi myös sujuvan vertailutiedon saamisen uuden tuloksen rinnalle tuoreimmista edellisistä mittauksista.

Keväällä työsuojelurahasto hyväksyi Salon hakemuksen ”Vertaisoppimisella organisaatiokulttuuria kehittämässä: uudessa organisaatiossa johtoryhmän kautta laadukkaampaa ihmisten johtamista”. Syyskuussa toteutettiin koko henkilöstölle auditointikysely ja ylimmälle johdolle sekä työntekijöiden haastattelut. Kyselyn ja haastattelujen avulla kartoitetaan nykytila. Loppuvuoden aikana ylimmän johdon rooli hankkeessa korostuu. Hanke päättyy elokuun lopulla 2026.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025

Konsernipalvelut
Hallintopalvelut
Talouspalvelut
Henkilöstöpalvelut

Talous

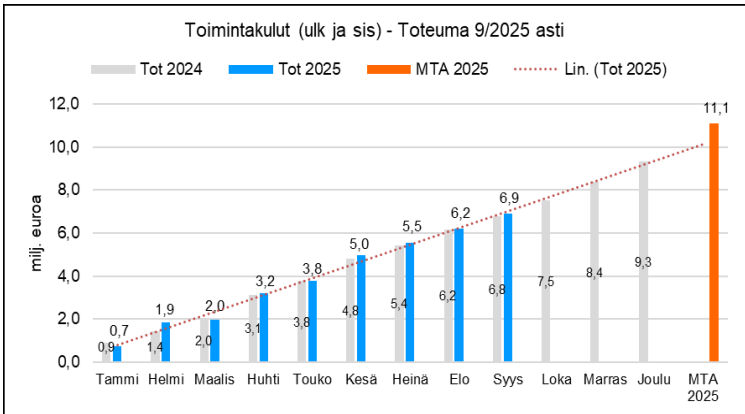
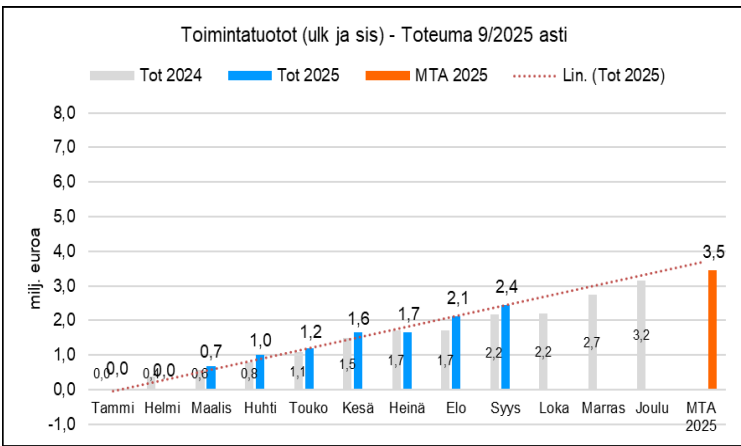
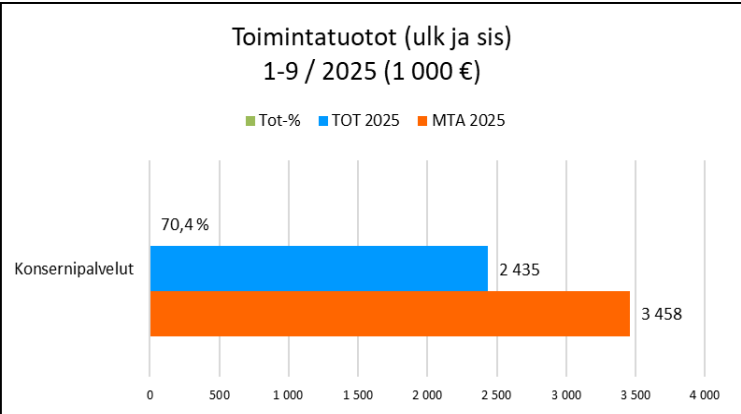
Vuoden 2024 alusta voimaan tulleen organisaatiouudistuksen yhteydessä tietohallintopalvelut siirtyivät hallintopalveluista talouspalveluihin. Konsernipalveluilla on siten nyt käynnissä toinen toimintavuosi organisaation nyky-muodossa.

Syyskuun laskennallinen talousarvion toteumaprosentti on 75 %.

Ulkoisia ja sisäisiä toimintatuottoja on tammi-syyskuun aikana toteutunut 2,4 miljoonaa euroa eli noin 70,4 % talousarviosta. Tietohallintopalvelut tuottavat palveluita kaupungin muille yksiköille ja pääosa konsernipalveluiden toimintatuotoista muodostuu tietohallinnon sisäisistä palvelujenmyynneistä (toteuma 2,0 miljoonaa euroa).

Ulkoisia ja sisäisiä toimintakuluja on toteutunut 6,9 miljoonaa euroa. Talousarvion toteuma toimintakulujen osalta on 62,2 %, mikä on alle laskennallisen toteumata-son. Henkilöstökuluja on kirjattu tammi-syyskuun aikana 3,7 miljoonaa euroa, joka on 71,8 % talousarviosta.

Kaupunginhallituksen alaisen konsernipalveluiden toi-mialan ulkoinen toimintakate on -6,2 miljoonaa euroa eli 64,6 % koko vuoden talousarviosta.



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

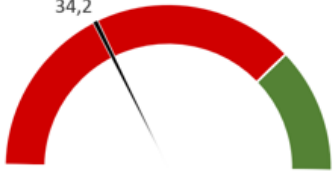
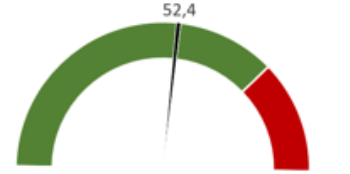
Syyskuu 2025

Konsernipalvelut

Hallintopalvelut

Talouspalvelut

Henkilöstöpalvelut

Ulkoiset toimintatuotot TA tot% 		Henkilöstökulut TA tot% 		Ulkoiset toimintakulut (pl. henkilöstökulut) TA tot% 	
TOT 9/2025	357 182	TOT 9/2025	-3 652 652	TOT 9/2025	-2 939 976
MTA 2025	1 044 331	MTA 2025	-5 088 172	MTA 2025	-5 610 452

TULOSLASKELMA 1 000 € (ulkoinen)	KUM TOT 9/2025	MTA 2025	TOT % MTA 2025	KUM TOT 9/2024	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Konsernipalveluiden toimiala yhteensä						
Myyntituotot	208	635	32,7 %	198	10	5,1 %
Maksutuotot	0	0	-	0	0	-
Tuet ja avustukset	142	371	38,2 %	209	-68	-32,3 %
Muut toimintatuotot	8	38	19,6 %	10	-2	-23,3 %
Toimintatuotot yhteensä	357	1 044	34,2 %	417	-60	-14,3 %
Henkilöstökulut	-3 653	-5 088	71,8 %	-3 544	108	3,1 %
Palvelujen ostot	-2 398	-4 844	49,5 %	-2 303	95	4,1 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-74	-106	70,2 %	-64	10	16,0 %
Avustukset	-293	-330	88,7 %	-384	-91	-23,8 %
Muut toimintakulut	-175	-331	52,9 %	-188	-13	-6,9 %
Toimintakulut yhteensä	-6 593	-10 699	61,6 %	-6 483	109	1,7 %
Toimintakate	-6 235	-9 654	64,6 %	-6 066	-169	-2,8 %
Hallintopalvelut						
toimintatuotot	111	567	19,6 %	160	-49	-30,6 %
toimintakulut	-2 724	-3 911	69,6 %	-2 712	12	0,4 %
Talouspalvelut						
toimintatuotot	161	155	103,3 %	143	18	12,6 %
toimintakulut	-2 735	-4 314	63,4 %	-2 836	-101	-3,6 %
Henkilöstöpalvelut						
toimintatuotot	86	322	26,6 %	114	-29	-25,2 %
toimintakulut	-1 134	-2 474	45,8 %	-935	198	21,2 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Elinvoimajaosto

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Hallinto

Valtuustokausi vaihtui kesäkuun alussa. Elinvoimajaosto kokoontui sitä ennen seitsemään kokoukseen, joista kuusi kokousta oli läsnäolokokouksia ja yksi etäkokous. Niissä käsiteltiin kokousten vakiopykälät mukaan lukien yhteensä 80 asiaa. Uuden kaupunginhallituksen nimeämä uusi elinvoimajaostoon kokoontunut kolme kertaa ja käsitellyt 45 asiaa.

Maankäyttöpalvelut

Kaavoitusohjelman mukaisia kaavahankkeita ja niihin liittyviä maankäyttösopimuksia on viety hyvin eteenpäin. Avoimet tehtävät onnistuttiin täyttämään ja maankäyttöpalvelujen henkilöstöresurssit vastaavat nyt tarpeita.

Asuntomessuja ja siihen liittyviä Salon keskustan kaavoitustarpeita suunniteltiin erittäin intensiivisesti. Keskustan kehittämistä ja uusien asuntojen rakentamismahdollisuuksia tuettiin eri kaavahankkein.

Asemaseudun kehittämissuunnitelma valmistui ja Salon joen ranta-alueiden kehittämissuunnitelmaa jatkettiin. Kaupungin metsäsuunnitelman laadintaa valmisteltiin uuden metsäohjelman mukaisesti.

Raakamaata hankittiin kaupungille maapoliittisen ohjausryhmän linjausten mukaisesti mm. yritysalueiden kehittämiseksi. Myös Salorakatu 10:n rakennus hankittiin kaupungille Salon Seudun Työkeskus Oy:lle edelleen vuokrattavaksi. Lisäksi maankäyttöpalvelut loi maankäyttöllisiä edellytyksiä vuokratalouudishankkeille keskustajamaan.

Esisopimus maa-alueen myynnistä laadittiin datakeskushankkeen toteuttamiseksi Kärkkään. Perinnöksi saatujen rakennusten ja maa-alueiden luovuttamista huutokaupamenettelyllä valmisteltiin. Myös merkittävä määrä vuoden 2026 alussa päättyviä maanvuokrasopimuksia jatkettiin.

Suunnittelutarveharkintaa ja poikkeamista edellyttäviä hankkeita oli runsaasti ja näihin liittyvällä neuvonta- ja ohjaustarpeella oli iso työllistävä vaikutus. Maankäytön suunnitteluun liittyvä palvelutarve pysyi edelleen korkealla tasolla aurinkovoimahankkeisiin ja palvelurakentamiseen liittyen.

Tonttien varaustilanne oli suunnilleen edellisen vuoden tasolla. Kiinteistönmuodostuksessa on keskitytty lohko- ja asemakaavan mukaisia katu- ja kevyenliikenteen reittien alueita kaupungin omistukseen. Yksitysteiden kunnossapitoavustuspäätökset tehtiin vuodelle 2025. Osoitteiden osalta on käyty läpi osoitejärjestelmän periaatteiden vastaisia osoitteita. Rakentamattomien rakennuspaikkojen tarkistus kiinteistöverotusta varten suoritettiin määräajassa. Loimaan kaupungille on edelleen myyty lakisääteisiä kiinteistöinsinöörin palveluja.

Uudet ilmakuvat, keskustan historialliset ilmakuvat ja muu paikkatietoaineisto oli suunnittelijoiden aktiivisessa käytössä. 3D-kaupunkimallin tekemistä jatkettiin mallintamalla rakennuksia aiemmin kerätyn drone-aineiston pohjalta.

Maankäyttöpalvelut	1-9 2025	1-9 2024	Muutos-%
Kaupanhallitusta	29	21	38 %

Liikennepalvelut

Kaupungin vastuulla olevat kuljetukset sujuivat tammi-syyskuussa suunnitellusti. Kesällä maksuton joukkoliikenne houkutteli Paikun kyytiin noin 3 prosenttia edellistä kesää enemmän matkustajia. Hyvinvoinnin näkökulmasta huolestuttavaa kuitenkin oli, että kolmannes matkoista tehtiin ns. keskustalinjoilla, eli maksuttoman Paikun kyytiin nousivat muutoin matkojaan kävellessä ja pyöräillen tekivät kuntalaiset. Kaupungille noin 20 000 euroa maksanut Lehmijärven uimalinjakokeilu, josta lipputuloja saatiin 160 euroa, puolestaan näytti toteen liikennepalvelujen näkemyksen siitä, että säännöllinen joukkoliikenne vain yhteen kohteeseen, jossa käyntitarve on säästä riippuvaista, ei ole taloudellisesti eikä toiminnallisesti järkevää.

Elokuussa oppilaskuljetusten toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto yhdessä uusien kuljetussopimusten käynnistymisen kanssa toi ratkottavaksi ennalta-arvaamattomia raportointi- ja laskutushaasteita, mutta niistä huolimatta kokonaisuutta tarkasteltaessa oman toiminnanohjausjärjestelmän hankinta on merkittävä, positiivinen kehitysaskel oppilaskuljetusten koordinoimisessa. Järjestelmän myötä oppilaiden kuljetustietojen tietosuojaa paranevat ja kaikki tilausajoissa kuljetettavat oppilaat saadaan tasavertaiseen asemaan tiedottamisen suhteen. Lisäksi yhteisten järjestelmän myötä koulujen on mahdollista saada aikaisempaa paremmin reaaliaikaista tietoa kunkin päivän kuljetuksissa olevista oppilaistaan.

Syyskuun kokouksessaan elinvoimajaosto teki Paikun kehittämisen näkökulmasta merkittävän päätöksen linjatesaan, että joukkoliikenteen palvelutasoa nostetaan seuraavassa hankinnassa siten, että vuoroja lisätään aamuihin, iltoihin ja viikonloppuihin. Näin vastataan kuntalaisten tarpeeseen päivittäisestä joukkoliikenteestä, joka mahdollistaa Paikun käytön niin koulu-, opiskelu-, työ- kuin harrastusmatkoihinkin. Palvelutasoa nostamalla halutaan myös parantaa joukkoliikenteen tuottoastetta, sillä iltalinjakokeilu on osoittanut käytännössä, että lisäämällä vuorotarjontaa iltoihin reiteillä, joissa on jo valmiiksi kulkijoita, parannetaan arjen saavutettavuutta ja samalla kaupunki saa taloudellista hyötyä kasvaneina lipputuloina. Keskusta-Perniö -iltalinjan myötä matkustusyhteyksillä on lisääntynyt lähes 40 prosenttia ja sitä kautta kaupungin saamat lipputulot lähes 60 prosenttia verrattuna aikaan ennen iltalinjaa.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Elinvoimaajaosto

Talouden osalta liikennepalvelujen tammi-syyskuun toimintatuotot ja -kulut olivat odotusten mukaiset. Lipputulot Paikussa ovat kirineet vuoden 2024 tasolle kevään lievästä notkahduksesta ja Kelan korvaukset opiskelijoiden matkustuksesta ovat ylittämässä vuodelle 2025 asetetun arvion. Laskutusraportoinnin haasteiden vuoksi oppilaskuljetusten uuden sopimuskauden todellisissa kustannuksissa on edelleen pientä epätarkkuutta, mutta laskutus on sovittu täsmäytettävän lokakuussa.

Liikennepalvelut	1-9 2022	1-9 2023	1-9 2024	1-9 2025	Muutos ed. vuosi (%)
Paikun nousumäärä (kpl)	395500	457600	476100	487100	2,3 %
Paikun lipputulo (€)	329100	429200	464300	464600	0,1 %
KELA:lta saatu korvaus opiskelijoiden matkustuksesta (€ sis. alv.)	177800	231300	232800	261500	12,3 %

Nousumäärät ja lipputulot ovat Waltti -lippujärjestelmästä.

Kaupungin kehittämispalvelut

Kehittämispalveluissa syksy on tapahtumien kiireisintä aikaa. Syyskuun lopussa vietetyt syysmarkkinat keräsivät jälleen paljon väkeä ja markkinoiden yhteydessä tehty palautekysely kosolti vastauksia. Vuoden 2026 markkinoita kehitetään palautteiden pohjalta. Myös kurpitsaviikkoihin valmistautuminen oli kiivaassa käynnissä.

Ilmasto- ja ympäristöohjelman valmistelun osalta on pidetty yhteensä kolme työpajaa, joissa on työstetty uuden ohjelman sisältöä. Uusi ohjelma tuodaan päätöksentekoon vuoden 2026 alussa.

Kaupunkistrategian päivittämisen osalta on työskennelty valtuustoseminaarissa sekä kaupunginjohtajan johtamisiltapäivässä. Strategiasta päätetään joulukuun valtuustossa.

Työllisyyspalvelut

Syyskuussa Salon työttömyysaste oli 11,3 % (9/2024 9,5 %). Salon työllisyysalueella oli työnhakijana 5 405 työnhakijaa, vuoden takaiseen nähden lisäystä 192. Työttömiä oli 2 976 henkilöä, lisäystä vuoden takaiseen 550.

Salon työllisyysalueen pitkäaikaistyöttömyys on edelleen jatkanut kasvuaan, syyskuussa oli 1146 pitkäaikaistyöttöntä, joka on 383 henkilöä enemmän kuin vuosi sitten. Nuoria työnhakijoita oli 592 eli 64 enemmän kuin vuosi sitten. Vieraskielisiä työnhakijoita alueella oli 1347, 12 enemmän kuin vuosi sitten. Avoimia työpaikkoja Salon työllisyysalueella oli 129, 35 vähemmän vuoden takaiseen.

Vaikeana jatkuneen työllisyystilanteen ja henkilöstön poissaolojen takia palvelu on edelleen ajoittain ruuhkautunut, mutta kahden ruuhkan purkuun palkatun määräkaisen työntekijän avulla tilannetta on saatu jonkin verran helpotettua.

Syyskuun alussa avattiin Torikatu 4 uusi 1. kerroksen toimitila. Samalla tilaan muuttivat kotoutumispalvelut kaupungintalolta, Voimala palvelupiste sekä Salon Kelan toimipiste. Uuden toimitilan käyttöönotto oli merkittävä ponnistus ja toimitilaa esiteltiin koko syysmarkkinaviikko

erilaisten tapahtumien merkeissä.

Suurin osa työllisyyspalvelujen henkilöstöstä siirtyi KT:n ohjeen mukaisesti yleistyöajan piiriin 4.8. alkaen. Valtiolta siirtyneen henkilöstön kokonaispalkka purettiin ja muutettiin kunnan palkkausjärjestelmän mukaiseksi tasopalkkausjärjestelmään siirtymisen yhteydessä 1.10. alkaen.

TE-viranomaisen maksatustehtävien osalta tilanne on ollut koko vuoden haastava niukan resurssin ja poissaolojen takia. Tästä syystä Turun työllisyysalueen kanssa avattiin uudestaan neuvottelu maksatustehtävien siirtämisestä Turkuun. Maksatukset on kuitenkin saatu pidettyä suht ajan tasalla harkinnanvaraisia kulukorvauksia lukuun ottamatta, joiden osalta valtiolta siirtyi runsaasti vuosien 2023-2024 käsittelemättömiä tehtäviä. Uusien harkinnanvaraisten kulukorvausten myöntäminen lopetettiin määrärahasyistä huhtikuun alusta alkaen.

Kotoutumiskoulutusten osalta Salon seudun koulutuskuntayhtymän kanssa aloitettiin 1.7.2025 alkaen uuden sopimuksen mukainen yhteistyö, jossa koulutusta hankitaan moduuleittain. Sopimukseen kirjatun yhteiskuntaorientaation ensimmäinen ryhmä käynnistyi syyskuussa.

Tammi-syyskuussa Salon kaupunki on maksanut työttömyysturvamaksuja yhteensä 4 452 414 euroa, eli tässä vaiheessa 81 % budjetoidusta (TA 5 519 080 e). Tämän hetken arviolla budjetti ylittyisi 527 000 e. Kunta maksaa työttömyysturvamaksuja 10-50 % työttömyysturvan perusosasta työttömyyden keston mukaan. Tällä hetkellä korkein maksuosuus 50 % on nousussa, mutta muiden maksuluokkien osalta on lievää laskua.

Tammi-syyskuussa Salon kaupunki sai kotoutumiskorvauksia 2 310 399 euroa, eli tässä vaiheessa jo yli koko vuodelle arvioidun summan (2,3 M€). Tämän hetken arviolla kotoutumiskorvauksia saadaan tänä vuonna yhteensä 3 060 000 e (+760 000 e).

Nuorisopalveluiden kanssa on tiivistetty Ohjaamo-yhteistyötä ja yhteistyössä on käynnistetty uusi ryhmätoimintamalli maahanmuuttajanuorten osallisuuden edistämiseksi.

Kotoutujien työllisyysshanke on suunnitellut uutta maahanmuuttajien osaamiskeskustoimintaa, joka aloitti syksyllä toimintansa Torikadun uusissa tiloissa. Samalla palvelukokonaisuus nimettiin International House Salo.

Työllisyyspalvelut	9/2025	9/2024	Muutos-%
Työttömyys -%	11,3 %	9,5 %	1,8 %-yks

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Elinvoimajaosto

Talous

Vuoden 2024 alussa tuli voimaan organisaatiomuutos, jonka myötä kaupunginhallituksen alainen elinvoimajaosto aloitti toimintansa. Elinvoimajaosto jakautuu viiteen tehtävä-/vastuualueeseen: elinvoimapalvelut hallinto, maankäyttöpalvelut, liikennepalvelut, kaupungin kehittäminen sekä työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen.

Elinvoimajaoston toisen toimintavuoden 2025 toiminta on muutoin melko vertailukelpoista vuoteen 2024 verrattuna, mutta työllisyyden ja kotoutumisen palveluihin on aiempien työllisyyspalveluiden lisäksi 1.1.2025 alkaen sisältynyt valtiolta kunnille siirtynyt TE-palveluiden järjestämistä vastuu sekä viime vuotta laajempi vastuu kotoutumispalvelujen järjestämisestä. Lisäksi Salon kaupunki järjestää TE-palvelut ja kotoutumispalvelut koko Salon työllisyysalueelle ja laskuttaa näistä palveluista työllisyysalueeseen kuuluvilta kunnilta (Someron kaupunki, Marttilan kunta ja Kosken Tl kunta) heidän osuutensa kyseisistä kustannuksista.

Elinvoimapalvelujen toimintatuotoista (ulkoiset ja sisäiset) valtaosa koostuu maankäyttöpalvelujen maa-alueiden vuokratuotoista ja liikennepalvelujen sisäisesti laskuttamista koululaiskuljetuksista. Muita toimintatuottoja ovat liikennepalvelujen joukkoliikenteen myyntituotot ja valtionavustukset sekä työllisyyspalvelujen saamat laskennalliset korvaukset maahanmuuttajien kotouttamiseen liittyen sekä työllisyys- ja kotoutumisalueen kumppanikunnilta laskutettavat osuudet.

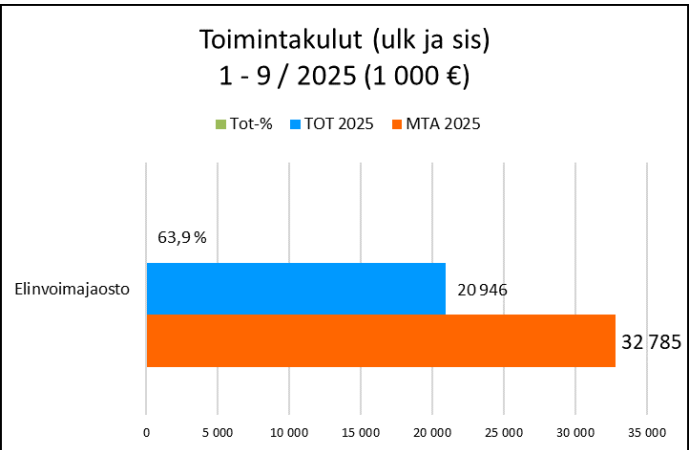
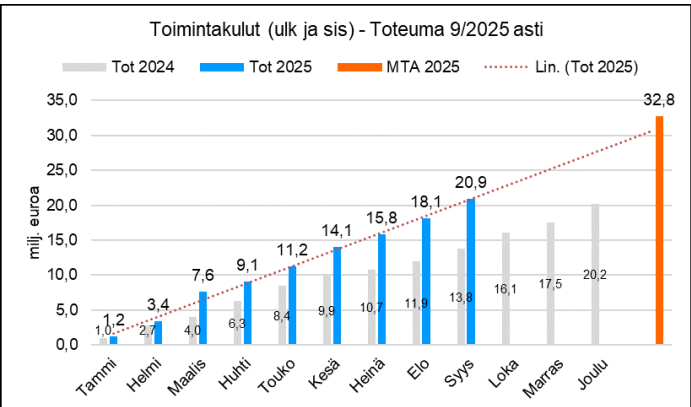
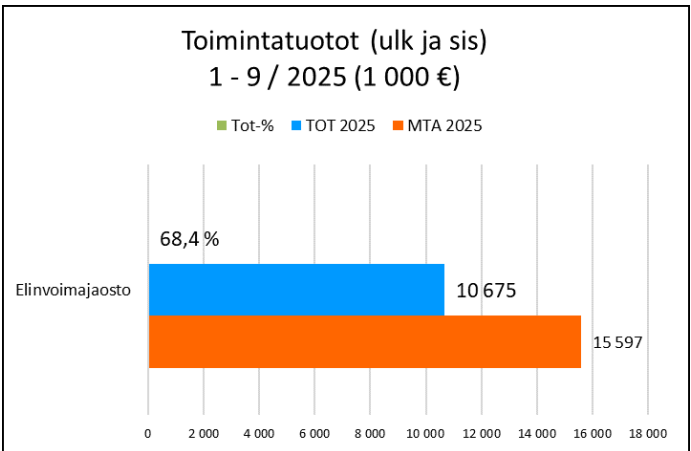
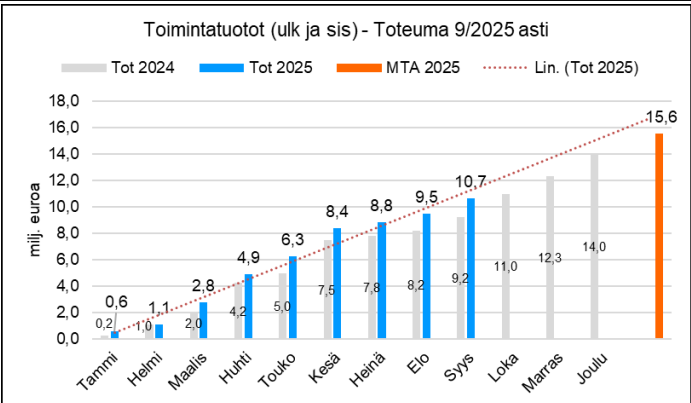
Toimintatuottojen ja -kulujen laskennallinen, tasaisen vauhdin mukainen toteuma syyskuun lopussa olisi 75 %.

Toimintatuottoja (ulkoiset ja sisäiset) on tammi-syyskuun aikana toteutunut 10,7 miljoonaa euroa (68,4 % talousarviosta).

Toimintatuotoissa Maankäyttöpalveluiden tonttivuokralaskutus on ajallista toteumaa jäljessä, koska laskutus painottuu tietyille kuukausille ja laskutustilanne tulee päivittymään lokakuussa hyvälle tasolle. Talousmetsien puun myyntitulojen osalta on vielä epävarmaa tullaanko kuluvalle vuodelle budjetoitu tuotto (400 tEUR) saavuttamaan kokonaisuudessaan. Työllisyyden ja kotoutumisen edistämisen kotoutumiskorvausten osalta ollaan saatu jo 98 % koko vuoden talousarviosta.

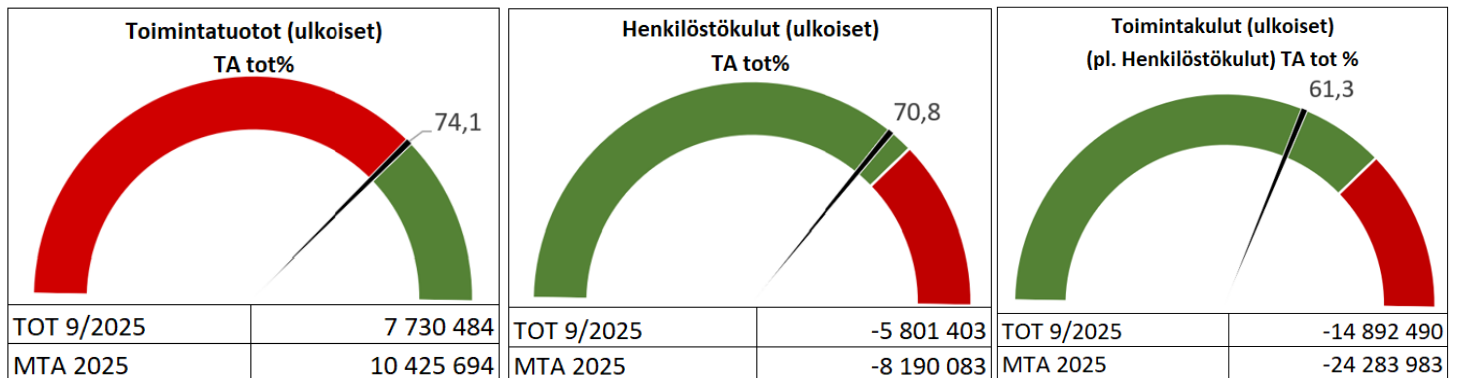
Toimintakulujen (ulkoiset ja sisäiset) syyskuun lopun kumulatiivinen kertymä on 20,9 miljoonaa euroa (63,9 % talousarviosta). Henkilöstökulujen toteumatilanne syyskuun lopussa oli 70,8 %. Viimeisen vuosineljänneksen henkilöstökuluja tulee nostamaan 1.10.2025 alkaen voimaan tulevat TES-korotukset. Muiltakin osin toimintakulut ovat määrärahoihin nähden hyvällä tasolla, on kuitenkin syytä muistaa, että vuoden loppuun tulee yleensä jonkin verran muita kuukausia enemmän kustannuksia, kun joulukuun kirjanpitoon ostolaskut ja muut kulut kirjataan suoriteperiaatteen mukaisesti muita kuukausia tarkemmalla tasolla.

Kaupunginhallituksen alaisen elinvoimajaoston ulkoinen toimintakate on syyskuun lopussa -13,0 miljoonaa euroa eli 58,8 % koko vuoden talousarviosta ja siten laskennallista tasaista kertymätahtia (75 %) paremmalla tasolla.



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Elinvoimajaosto



TULOSLASKELMA 1000 € (ulkoinen)	KUM TOT 9/2025	MTA2025	TOT % TA2025	KUM TOT 9/2024	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Elinvoimajaosto yhteensä						
Myyntituotot	4 133	5 068	81,6 %	2 183	1 950	89,3 %
Maksutuotot	113	60	189,1 %	78	36	45,9 %
Tuet ja avustukset	127	631	20,2 %	506	-378	-74,8 %
Muut toimintatuotot	3 357	4 667	71,9 %	3 367	-11	-0,3 %
Toimintatuotot yhteensä	7 730	10 426	74,1 %	6 134	1 597	26,0 %
Henkilöstökulut	-5 801	-8 190	70,8 %	-3 794	2 007	52,9 %
Palvelujen ostot	-8 431	-14 986	56,3 %	-6 681	1 749	26,2 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-207	-289	71,6 %	-161	46	28,2 %
Avustukset	-5 746	-8 370	68,7 %	-2 594	3 152	121,5 %
Muut toimintakulut	-509	-639	79,6 %	-381	127	33,3 %
Toimintakulut yhteensä	-20 694	-32 474	63,7 %	-13 612	7 081	52,0 %
Toimintakate	-12 963	-22 048	58,8 %	-7 479	-5 485	-73,3 %
Elinvoimapalvelut hallinto						
toimintatuotot	1	1	100,0 %	0	0	45,5 %
toimintakulut	-144	-206	69,9 %	-150	-5	-3,6 %
Maankäyttöpalvelut						
toimintatuotot	3 306	4 761	69,4 %	3 679	-373	-10,1 %
toimintakulut	-2 424	-3 323	72,9 %	-2 296	128	5,6 %
Liikennepalvelut						
toimintatuotot	682	1 140	59,8 %	607	75	12,4 %
toimintakulut	-5 511	-8 971	61,4 %	-5 097	414	8,1 %
Kaupungin kehittäminen						
toimintatuotot	82	158	51,8 %	126	-44	-35,2 %
toimintakulut	-1 504	-2 408	62,4 %	-1 261	243	19,2 %
Työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen						
toimintatuotot	3 660	4 366	83,8 %	1 722	1 938	112,6 %
toimintakulut	-11 111	-17 566	63,3 %	-4 809	6 302	131,1 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Elinvoimajaosto

Investoinnit

TULOT	TA 2025	TOT 1-9/2025	Tot %
Uusinvestoinnit			
Maa- ja vesialueet	0	86 238	-
YHTEENSÄ	0	86 238	-

MENOT	TA 2025	TOT 1-9/2025	Tot %
Korvausinvestoinnit			
Kiinteät rakenteet ja laitteet			
Torin sähköistyksen uusiminen	-50 000	-51 590	103,2 %
Uusinvestoinnit			
Maa- ja vesialueet	-1 500 000	-561 381	37,4 %
Koneet ja kalusto			
Drone-laitteisto maankäyttöpal.	-50 000	-15 900	31,8 %
YHTEENSÄ	-1 600 000	-628 871	39,3 %

Elinvoimajaosto syyskuu 2025



Henkilöstömäärä
9/2025

129



Työttömyysprosentti
9/2025

11,3 (+1,8 %-yks.)



Avoimet työpaikat
9/2025

106 (-16 %)



Paikun nousumäärät
487 100
(+2,3 %)



Toimintatuotot
7,7 M€



Luovutetut tontit
(vuokratut)
7



Toimintakulut
20,7 M€

Hallinto 0,7 %
Maankäyttöpalvelut 12 %
Liikennepalvelut 27 %
Kaupungin kehittäminen 7 %
Työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen 54 %
100 %

Salolaisten yritysten
liikevaihdon
vuosimuutos
(Q2)
+9,9 %

Ulkoiset toimintakulut 1-9/2025 (1.000 e)	
Hallinto	144 (-4%)
Maankäyttöpalvelut	2 424 (+6%)
Liikennepalvelut	5 511 (+8%)
Kaupungin kehittäminen	1 504 (+19%)
Työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen	11 111 (+131%)
Kokonaismäärä	20 694 (+52%)



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025

Sivistyspalvelut
Varhaiskasvatuspalvelut
Opetuspalvelut
Opistopalvelut

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Varhaiskasvatuspalvelut

Syyskuun lopussa varhaiskasvatuksessa oli 1 726 lasta. Lapsimäärä oli päiväkodeissa tuolloin pienimmillään 6 ja suurimmillaan 132 lasta.

Oppimisen tuen uudistuksen toteuttaminen aloitettiin lukuvuoden alkaessa. Esiopetuksessa otettiin käyttöön uudistetun perusopetuslain mukainen tuki. Varhaiskasvatustuksen mukainen tuki ja erillinen päätöksenteko säilyvät ennallaan täydentävässä varhaiskasvatuksessa olevilla esiopetusikäisillä lapsilla. Henkilöstölle on järjestetty tuen uudistukseen liittyviä keskustelutilaisuuksia sekä koulutuskalenterissa.

Mobiililaitteiden käyttöön liittyvä ohjeistus otettiin käyttöön varhaiskasvatuksen palvelualueella toimintakauden alkaessa.

Tupakkalain muutokseen liittyvä tiedottaminen valmisteltiin moniammatillisena yhteistyönä ja asiasta tiedotettiin henkilöstöä sekä huoltajia.

Perusopetuspalvelut

Lukuvuoden 2025-2026 tilastointipäivänä perusopetuksessa oli 4375 oppilasta. Oppilasmäärä oli kouluissa silloin pienimmillään 11 ja suurimmillaan 689 oppilasta. Oppimisen tuen uudistuksen toteuttaminen aloitettiin lukuvuoden alkaessa. Henkilöstö perehdytettiin lukuvuoden alkaessa uudistukseen tallenteen ja henkilöstökouksissa käydyn yhteisen keskustelun myötä. Lisäksi opetuksen henkilöstökalenterissa on tarjolla koulutuksia koko lukuvuoden ajalla. Oppimisen tuen opettajien yhteisön avulla tuetaan koulujen toimintakulttuurin muutosta.

Mobiililaitteiden käytön uudet järjestyssäännöt otettiin käyttöön lukuvuoden alkaessa.

Moniammatillisena yhteistyönä laaditut tupakkatuotteiden käytön puuttumismallit otettiin käyttöön syyskuussa. Mallien avulla saavutetaan yhtenäinen toimintamalli perusopetuksessa, lukiokoulutuksessa ja nuorisopalveluissa.

Perusopetus on aktiivisesti mukana tutkimukseen perustuvassa kehittämistyössä. Syksyn aikana aloitettiin OPEMO-hankkeen aineistonkeruu. Tutkimuksen tavoitteena on saavuttaa käsitys siitä, miten inklusiivisen koulun toimintakulttuuri toteutuu opetushenkilöstön hyvinvointi huomioiden. Rehtorien kehittämistyössä on syyslukukaudella keskitetty muutoksen johtamisen vahvistamiseen. Osana koulutuskokonaisuutta rehtoreita on koulutettu muutoksen johtamiseen kouluyhteisössä.

Nuorisopalvelut

Nuorisopalveluiden loma-aikojen toiminnan kehittäminen on jatkunut myötätulessa. Kesällä 2025 perinteisten Leirialon leirien lisäksi oli ns. päiväleiritointia: KesäKortteli -päiväleiritointia laajeni vuodesta 2024 yhdestä viikosta kahden viikon toiminnaksi, Taidetupa- päiväleirit

toteutettiin Halikon nuorisotilalla kesäkuussa sekä skeittileiri yhdessä Skeittiyhdistyksen kanssa. Lisäksi nuorisopalvelut osallistui Salon nuorten Iltatoritapahtumaan yhdessä nuorisovaltuustolaisten kanssa.

Etsivässä nuorisotyössä on kohdennettu yhden etsivän nuorisotyöntekijän työpanosta vieraskielisten nuorten palveluun, joka on jo lyhyessä ajassa tuottanut tulosta. Lisäksi yhteistyö etsivän nuorisotyön ja työllisyyspalveluiden nuorten Ohjaamon kanssa on lähtenyt erittäin hyvin liikkeelle: on ollut tapahtumia nuorille aikuisille sekä viritetty monikulttuurisuusryhmätoimintaa.

Lukiokoulutus

Lukuvuoden 2025-2026 tilastointipäivänä lukiokoulutuksessa opiskeli yhteensä 930 opiskelijaa. Näistä opiskelijoista 80 opiskeli aikuislinjalla. Lukiokoulutuksessa neljännen vuoden opiskelijoita oli yhteensä 24 opiskelijaa (luku sisältyy kokonaisopiskelijamäärään).

Salon lukiossa aloitettiin uutena toimintana lukuvuoden alkaessa yhteistyö Lentopalloliiton valmennuskeskuksen kanssa.

Päivitetty kuntakohtainen opetussuunnitelma otettiin käyttöön lukuvuoden alkaessa. Keskeisimmät muutokset koskivat opiskelijan saamaa oppimisen tukea ja erityisopetusta. Lukiokoulutuksessa tehdään jatkossa tarvittaessa opiskelijalle päätös erityisopetuksesta.

Lukiokoulutus on aktiivisesti mukana erilaisissa yhteistyöverkostoissa. Työskentelyä jatketaan mm. Komentosilta – verkostossa.

Tupakkatuotteiden käytön puuttumismalli otettiin käyttöön syyslukukaudella.

Musiikkiopisto

Musiikkiopiston 55-vuotisjuhlavuoden kevätlukukausi täyttyi tapahtumista, oppilasilloista ja konserteista. Musiikkiopisto oli myös ensimmäistä kertaa mukana Salo Vapaalla -julkaisussa, joka ilmestyi kesäkuussa. Kevätjuhlan yhteydessä julkistettiin Salon musiikkiopiston uusi tunnus.

Syyslukukauden ensimmäiset konsertit pidettiin Taiteiden yä -tapahtuman yhteydessä kaupungintalolla ja Hilkanalissa. Yhteiset oppilasillat alkoivat syyskuussa Soivan vanhempainillan muodossa.

Tulevan lukuvuoden oppilashaku suoritettiin huhti-toukokuussa pääosin videohaun kautta. Hakijoita oli enemmän kuin vapaita oppilaspaikkoja. Musiikkileikkikoulutoiminnan oppituntisisältöjä uudistettiin ja ryhmät alkoivat elokuussa suunnitellusti. Tilastointipäivänä 20.9.2025 musiikkiopiston oppilasmäärä on 424.

Vakka-Suomen musiikkiopiston kanssa aloitettiin syyskuussa vertaisoppimisen jakso, kun oppilaitoksen opettajat saapuivat tutustumisvierailulle Salon musiikkiopistoon.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025

Sivistyspalvelut
Varhaiskasvatuspalvelut
Opetuspalvelut
Opistopalvelut

Musiikkiopisto osallistui opistopalveluiden lausuntoon tai-teen perusopetuksen lakiesityksestä ja vastasi Opetus-hallituksen taustakyselyyn uuden opetussuunnitelmatyön tueksi.

Kansalaisopisto

Kokonaistuntikertymä on tämän hetken toteutuman ja loppuvuoden ennusteen mukaan hyvin lähelle toiminta-suunnitelman mukainen ja tullaan tekemään reilut 19 000 tuntia yhteensä.

Valtionosuustunnit ylittyvät vahvistetusta tuntimäärästä (11 203), mikä on tavoitteenakin kolmen vuoden keskiarvon pitämiseksi vähintään vahvistettujen tuntien mukai-sena. Aikuisten perusopetuksen opiskelijamäärä (25) ja lukutaitokoulutuksen opiskelijamäärä (6) on pysynyt toi-mintavuoden ajan samana. Myyntipalveluna toteutuu mm. työllisyyspalveluille ja nuorisopalveluille sisäisenä myytäviä koulutuksia, yksilöopetuksen lisäaikakursseja ja suomen kielen koulutusta SPR:n vastaanottokeskukselle. Osallistuja-määrä sekä netto-opiskelijamäärä on käytän-nössä identtinen viime vuoteen nähden.

Vuoden 2025 valtionavustusta (8550 €) on käytetty opin-tosetelinä kurssimaksuallennuksiin tietyissä kursseissa.

Opiston uutiskirjeitä on julkaistu raportointijaksolla 5. Markkinointi-työtä on tehty eri tapahtumissa; seniorimes-sut, Laurin markkinat, Taiteiden yä, yläkoulujen harraste-messut, Kansalaistaitoviikko, iltatori, Vanhusten viikon tapahtumat, Voimalan tapahtumat. Opisto tiedottaa ta-pahtumistaan myös kaupungin tapahtumakalenterissa. Opiston juhluvuoden tapahtumia on ollut useita ja ne ovat keränneet runsaan yleisön.

Opistossa otettiin vuoden alussa käyttöön laskutuslisä paperilaskuissa. Verkkomaksaminen on lisääntynyt tä-män myötä. Palaute laskutusasiakkailta on ollut negatii-vista liittyen ennen kaikkea lisän suuruuteen.

Kansalaisopiston toimintakate syyskuun lopussa on 67,2 %. Toimintatuotot ovat kertyneet raportointivaiheessa hieman kustannuksia nopeammin, joten toteutuma on alle tasaisen toteutuman. Tälle vuodelle suunniteltu in-vestointi saatiin valmiiksi ja taitoliikuntatila Trapetsi otet-tiin käyttöön syyskuussa.

Opistopalveluissa aloitti uusi yhteinen toimistosihtööri syyskuun alussa. Henkilöstön kehittämispäivä pidettiin kesäkuussa. Henkilöstön oman osaamisen kehittäminen on aktiivista ja yhä useammat tuntiopettajat ovat myös hyödyntäneet mahdollisuutta tähän. Tammi-syyskuun ai-kana ohjattavina on ollut 2 työssä oppijaa.

Varhaiskasvatus	09 / 2024	09 / 2025	Muutos
Päivähoitopaik. täyttöaste% (kunnallinen)	83,97	84,45	0,6 %
Päivähoitopaik. käyttöaste % (kunnallinen)	70,04	72,35	3,3 %
Lapset varh.kasv. piirissä (yksityinen ja kunnallinen)	1 809	1 726	-4,6 %
Kunnallisten perhepäivähoitajien määrä	18	14	-22,2 %
Lapsia/perhepäivähoitaja	3,33	3,43	3,0 %

Perusopetus	syksy / 24	syksy / 25
Erityisopetuksen oppilaat / kaikki oppilaat	624 / 4590	576 / 4374
Oppilasmäärä / luokkien määrä	4590 / 232	4374 / 221
Oppilasmäärä / henkilöstö	4590 / 508	4374 / 502
Lukiokoulutus	syksy / 24	syksy / 25
Opiskelijat / opetushlöstö	847 / 56	850 / 55
Opiskelijat / opiskelupaikat	847 / 914	850 / 891

Kansalaisopisto	30.9.2024	30.9.2025	Muutos
Kansalaisopiston opiskelijat (netto)	4593	4483	-2,4 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025

Sivistyspalvelut
Varhaiskasvatuspalvelut
Opetuspalvelut
Opistopalvelut

Talous

Syyskuun laskennallinen talousarvion toteumaprosentti on 75%.

Ulkoisia ja sisäisiä toimintatuottoja on tammi-syyskuun aikana toteutunut 3,5 miljoonaa euroa eli 71,1 % talousarviosta.

Toimintatuotot sisältävät myyntituottoja, joihin lukeutuvat mm. kotikuntakorvaukset. Kotikuntakorvausten määrä on syyskuun loppuun mennessä noin 590.000 euroa, jossa on kasvua viime vuoteen verrattuna noin 130.000e eli 28,1%.

Maksutuottoja on kertynyt noin 1,4 miljoonaa euroa, joka on 71,3 % talousarviosta. Viime vuoden vastaava luku oli 1,5 miljoonaa euroa.

Varhaiskasvatuksen hoitopäivämaksuja on toteutunut tammi-syyskuun aikana noin 615.000 euroa, joka on 71,5 % talousarviosta. Kertymä on noin 40.000 euroa (5,9 %) vähemmän verrattuna viime vuoden vastaavaan ajankohtaan.

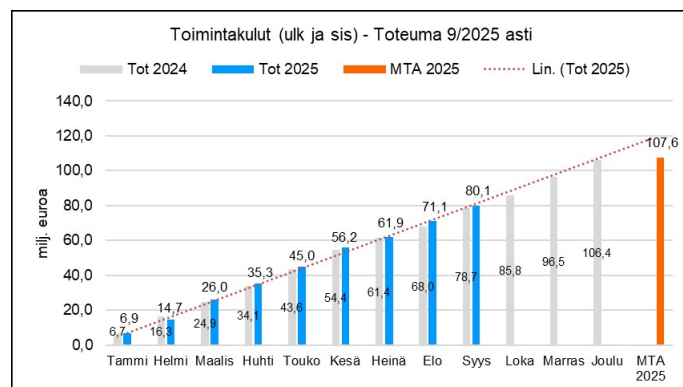
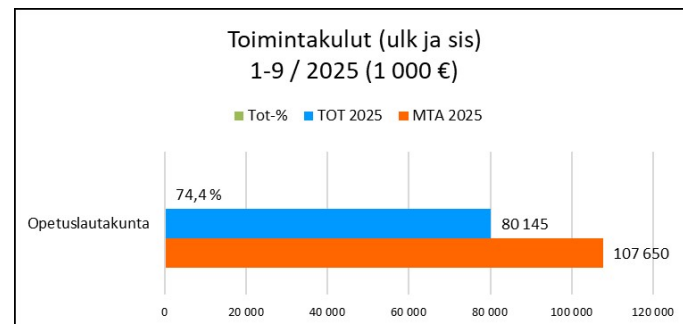
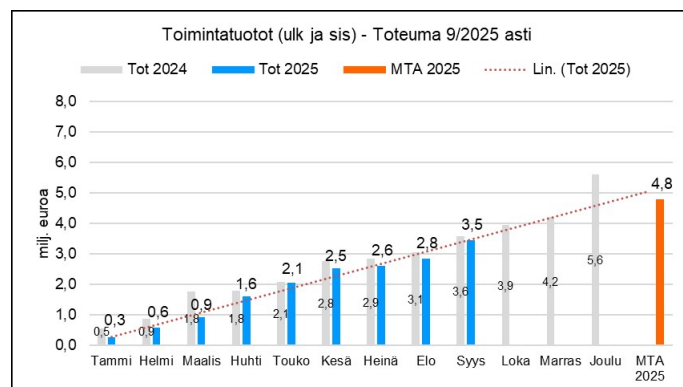
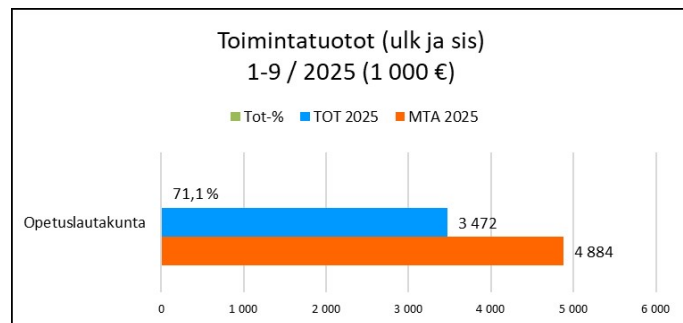
Tuet ja avustukset ovat syyskuun tilanteessa 1,7 miljoonaa euroa, joka on noin 300.000 euroa vähemmän kuin viime vuoden vastaavana ajankohtana. Hankerahoitusten määrä on vähentynyt.

Ulkoisia ja sisäisiä toimintakuluja on toteutunut 80,1 miljoonaa euroa, kun vastaavana ajankohtana viime vuonna luku oli 78,7 miljoonaa euroa. Talousarvion toteuma toimintakulujen osalta on 74,4 %. Palvelujen ostoja on toteutunut tammi-syyskuun aikana talousarvioon nähden 71,7 %, aineita, tarvikkeita ja tavaroita 76,5 %, avustuksia 74,1 % ja muita toimintakuluja 75,4 %.

Henkilöstökuluja on kirjattu tammi-syyskuun aikana 48,3 miljoonaa euroa, joka on 75,4 % talousarviosta. Henkilöstökulut ovat nousseet viime vuoteen verrattuna 0,7 miljoonaa euroa eli noin 1,5 %.

Kunta- ja hyvinvointialan uudet työ- ja virkaehtosopimukset ovat voimassa 1.5.2025–29.2.2028. Perusratkaisun palkankorotukset ovat sopimuskauden aikana yhteensä 7,37 prosenttia. Korotukset jakautuvat siten että, palkat nousevat 2,50 prosenttia vuonna 2025, 2,47 prosenttia vuonna 2026, 2,40 prosenttia vuonna 2027. Lisäksi kunta- ja hyvinvointialan palkkarakenteita ja palkkausjärjestelmiä koskeva kehittämisohjelma 2026–2028 tuo kunta- ja hyvinvointialalle kolmen vuoden aikana yhteensä 1,8 prosentin korotukset. Kehittämisohjelman erät ovat 0,4 prosenttia vuonna 2026, 0,4 prosenttia vuonna 2027, 1,0 prosenttia vuonna 2028. Kehittämisohjelmassa sovitut erät ovat paikallisia järjestelyeriä. Valtakunnalliset sopijaosapuolet voivat kuitenkin sopia, että vuosien 2026–2027 erät käytetään osin tai kokonaan keskitettynä eränä.

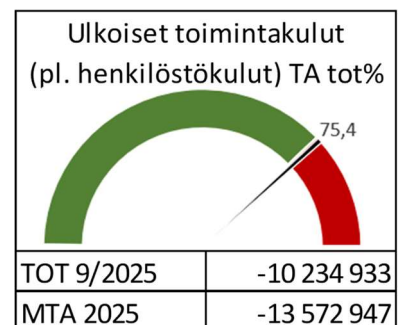
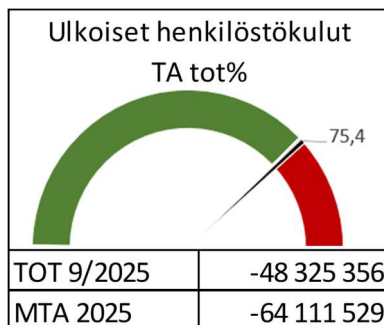
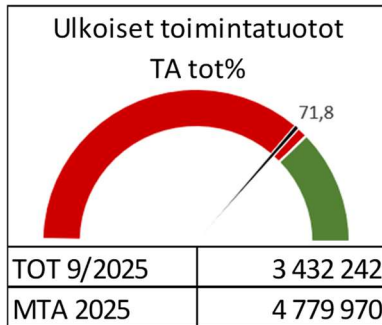
Vuoden 2025 talousarvio on nettositova lautakuntatasolla eli lautakuntien ulkoinen toimintakate on valtuuston nähden sitova. Lautakuntaa sitova ulkoinen toimintakate on -55,1 miljoonaa euroa, 75,6 % talousarviosta.



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025

Sivistyspalvelut
Varhaiskasvatuspalvelut
Opetuspalvelut
Opistopalvelut



TULOSLASKELMA 1 000 € (ulkoinen)	KUM TOT 9/2025	MTA 2025	TOT % MTA 2025	KUM TOT 9/2024	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Opetusltk yhteensä						
Myyntituotot	783	1 144	68,5 %	609	175	28,7 %
Maksutuotot	1 368	1 918	71,3 %	1 461	-93	-6,4 %
Tuet ja avustukset	1 215	1 690	71,9 %	1 435	-220	-15,3 %
Muut toimintatuotot	65	28	236,8 %	45	20	45,3 %
Toimintatuotot yhteensä	3 432	4 780	71,8 %	3 550	-118	-3,3 %
Henkilöstökulut	-48 325	-64 112	75,4 %	-47 600	726	1,5 %
Palvelujen ostot	-6 180	-8 083	76,5 %	-6 276	-96	-1,5 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-1 524	-2 014	75,7 %	-1 568	-44	-2,8 %
Avustukset	-1 114	-1 504	74,1 %	-1 052	63	6,0 %
Muut toimintakulut	-1 416	-1 972	71,8 %	-1 253	163	13,0 %
Toimintakulut yhteensä	-58 560	-77 684	75,4 %	-57 748	812	1,4 %
Toimintakate	-55 128	-72 905	75,6 %	-54 199	-929	-1,7 %
Sivistyspalveluiden hallinto						
toimintatuotot	1	1	0,0 %	5	-4	0,0 %
toimintakulut	-140	-213	65,7 %	-153	13	-8,5 %
Varhaiskasvatuspalvelut						
toimintatuotot	1 039	1 327	78,2 %	1 209	-170	-14,1 %
toimintakulut	-20 317	-26 751	75,9 %	-20 393	76	-0,4 %
Perusopetuspalvelut						
toimintatuotot	1 426	2 142	66,6 %	1 456	-29	-2,0 %
toimintakulut	-29 268	-38 930	75,2 %	-28 402	-866	3,0 %
Nuorisopalvelut						
toimintatuotot	435	662	65,8 %	303	133	43,8 %
toimintakulut	-2 091	-2 632	79,4 %	-1 926	-166	8,6 %
Lukiokoulutus						
toimintatuotot	87	66	132,9 %	169	-82	-48,4 %
toimintakulut	-4 787	-6 314	75,8 %	-4 873	86	-1,8 %
Musiikkiopisto						
toimintatuotot	84	168	49,8 %	85	-1	-1,0 %
toimintakulut	-772	-1 114	69,3 %	-784	12	-1,6 %
Kansalaisopisto						
toimintatuotot	359	414	86,9 %	323	36	11,1 %
toimintakulut	-1 186	-1 731	68,5 %	-1 218	33	-2,7 %

Opetuslautakunta syyskuu 2025



Henkilöstömäärä

1 312

(1 371)



Kunnallisten
päivähoitopaikkojen
täyttöaste

85 %

(84%)



Nuorisotilakäyntimäärät

13 618

(14 845)



Lapset varhaiskasvatuksessa

30.9.25

1 726 (1 809)

Oppilaat perusopetuksessa

20.9.25

4 375 (4 590)

Opiskelijat lukiossa

20.9.25

850 (847)

Oppilaat musiikkiopisto

20.9.25

424 (389)

Opiskelijat kansalaisopisto

9/25

4 483 (4 593)



Toimintakulut

58,6 M€



Toimintatuotot

3,4 M€

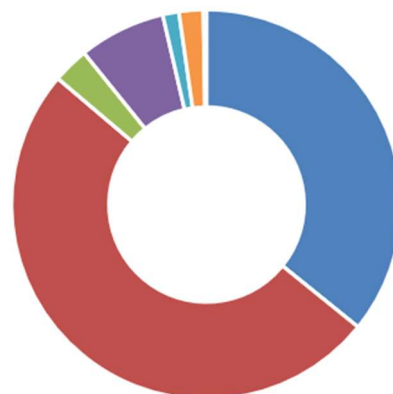
Investoinnit

0,8 M€



Toimintakulut (1.000€)

Varhaiskasvatus	20 317 (-0,4%)
Perusopetus	29 268 (+3,0%)
Nuorisotoimi	2 091 (+8,6%)
Lukiokoulutus	4 787 (-1,8%)
Musiikkiopisto	772 (-1,6%)
Kansalaisopisto	1186 (-2,7%)



Varhaiskasvatus	35 %
Perusopetus	50 %
Nuorisopalvelut	4 %
Lukiokoulutus	8 %
Musiikkiopisto	1 %
Kansalaisopisto	2 %
Hallinto	0,2 %

* Suluissa viime vuoden vastaavan ajankohdan luku



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Sivistyspalvelut Vapaa-aikapalvelut

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Yleiset kulttuuripalvelut

Yleiset kulttuuripalvelut toteuttavat kuntien kulttuuritoimintalain mukaista toimintaa Salossa. Oman toiminnan osana tuemme muiden toimijoiden salolaista kulttuuritoimintaa ja olemme mukana tuottamassa taide- ja kulttuuripalveluita eri kohderyhmille.

Kulttuurin tavoitteita on jalostettu kulttuuriohjelman avulla. Käytännössä tavoitteet näkyvät nyt avustuksissa, esittävän taiteen tilan valmistelussa ja prosenttitaitteen ohjeistuksen päivittämisessä.

Kulttuuripalveluiden yhteisen (yleiset kulttuuripalvelut, museo- ja kirjastopalvelut) tiedotuksen tehostamiseksi aloitimme maaliskuussa neljä kertaa vuodessa ilmestyvän kausiesitteen, joka kokoaa kaupungin ja yhteistyökumppaneiden kulttuuritarjonnan ja palvelut. Kesän esitettä oli kovan kysynnän takia pakko ottaa toinen painos, mikä on tietysti tiedotuksellisesti positiivinen ongelma.

Kesän toiminta painottuu perinteisesti aiemmin tehtyihin yhteistyösopimuksiin. Kesällä toteutuivat viimeistä kertaa tuotettu Lasten laulukaupunki (5.–8.6.), Wiurilan kesä (13.6.–24.8.), joka oli ensimmäistä kertaa biennaalin laajana tapahtumana, Humpparalli (5.–11.7.) ja Salo Circus Festival (31.7.–3.8.). Hieman myöhemmin oli vuorossa Salo Jazz (25.–29.9.).

Muita yhteistyön hedelmiä olivat mm. Salon oppailta otetetut tai kaupungin panostuksella tuetut kiertokäynnit. Kiertokäyntien kohteita oli kolme ja opastuksia kertyi yhteensä seitsemän. Maantieteellisesti laajalle alueelle levittäytyi Kesä yhdessä -tarjonta, jossa kaupunki tarjoaa kuratoitua sisältöä erilaisiin kylätapahtumiin koko Salon alueella. Esiintyjiä valikoitui kuusi. Kulttuuripalveluista oli työntekijöitä useissa kesän tapahtumissa kertomassa tulevasta syksystä, kulttuuriluotseista ja yleensä kulttuuripalveluista.

Elokuussa Kulttuuripalvelut jalkautuivat myös Taiteiden yöhön. Kaupungintalon tarjonnasta ja puistoalueiden lastentapahtumista moni toteutettiin kulttuuripalveluiden avustamina, varsinaista omaa tuotantoa olivat Kulttuurikuvastudio, nykykuketeatteriesitys Kuuma ankanpoikainen ja tanssin, teatterin ja nukketheaterin elementtejä yhdistellyt Flora Humanum. Lisäksi toteutettiin lasten taidepaja, jonka tuotokset on esitelty Ylhäisteniellä loka-kuussa ja jonka ideoita on tarkoitettu jalostaa asuntomesuihin mennessä Tiilentekijänpuiston leikkikentän ilmeeseen.

Lasten ja nuorten toimintaa pohjustettiin Nappulaan kuuluvilla Harrastemessuilla, joilla sekä tiedotettiin toiminnasta että kysyttiin osallistujien kiinnostusta erilaisiin aktiviteetteihin. Tätä tietoa on käytetty mm. valtuustaloaloitteen vastauksessa. Lisäksi Myös Lasten lauantait ja Vauvaperjantait käynnistyivät jälleen syyskuussa.

Kulttuuriluotsit ovat osallistuneet moniin tapahtumiin toimintaansa esitellen ja keskustellen. Lisäksi luotsattavia on viety mm. Salon teatterin kenraaliharjoituksiin ja kesän tapahtumiin.

Museopalvelut

Taidemuseo Veturitalli

Taidemuseo Veturitallissa kesällä 2025 esillä olleet kuvataiteilija Erika Adamssonin *Genius Loci* sekä galleria Sivuraiteen Saana Murtin *Keramiikkaveistoksia* -näyttelyt houkuttelivat 11 715 vierailijaa kesäkauden aikana. Kesänäyttelyt olivat hyvin yhdessä toiminut sisältö ja saivat poikkeuksellisen paljon positiivista palautetta asiakkailta, näyttelyt huomioitiin myös mediassa. Syyskuussa museossa ripustettiin yksi museon teknisesti haastavimmista näyttelyistä koskaan, kuun lopussa avattiin kuvanveistäjä Jukka Lehtisen näyttely *Olipa kerran*. Rakentamisen yhteydessä museossa työskenteli poikkeuksellisen paljon ulkopuolista työvoimaa. Galleria Sivuraiteessa on esillä Lehtisen näyttelyn kanssa samaan aikaan Anna Tahkolan *Maailman alkuperä*.

Veturitalli tuotti kesäksi ja syksyksi runsaasti näyttelyiden oheisohjelmaa konserteista pajoihin ja taiteilijataapaamisiin. Elokuu on museon tapahtumakuukausista vilkkaain. Museo tuotti mm. Viljo Hurmeen säätien kanssa kulttuuripäivän, johon sisältyi Veturitallissa taiteilijatapaaminen sekä retki Viljo Hurmeen ateljeekotiin Muurlaan, missä Erika Adamsson on työskennellyt. Syyskuun loppuun mennessä taidemuseo Veturitallin näyttelyissä oli vieraillut 23 145 kävijää (2024 vuonna vastaavana ajanjaksona 19 357 kävijää). Kokoelmatyössä on kesäkaudella hoidettu koulujen teossijoituksia ja edistetty kaupungin julkisen taiteen kokoelman huoltosuunnitelman valmistumista. Museossa työskenteli kesän ajan konservaattoriharjoittelija, joka kävi lävitse taidekokoelman varastossa sijaitsevat paperipohjaiset teokset, tarkasti ja suojaasi ne uudestaan. Tyks Salon sairaalan ensimmäiseen uuteen F-osaan sijoitettiin 30 kokoelmateosta. Mukana oli vanhoja tuttuja, uudelleen kunnostettuja teoksia sekä huolella valittuja uudempia töitä. Yhteistyö sairaalan kanssa jatkuu ja täydentävä taidesijoitus tehdään, kun rakennuksen loppuosa valmistuu 2027.

Salon historiallinen museo

Salon historiallisessa museossa aletaan vähitellen valmistautua uuden kokoelmakeskuksen tuloon. Paikallismuseokohteista oli kesä-elokuussa avoinna viisi museota. Suomensjärven museo oli poikkeuksellisesti kattoremontin vuoksi suljettuna ja siellä tehtiin konservaattorin toimesta esineistön puhdistusta ja pakkaamista. Alku-kesästä sama konservaattori työskenteli Trömperin kesti-kievarissa, mistä löytyi huolestuttavassa määrin tuholaisvaurioita.

Kohteissa kävi syyskuun loppuun mennessä 7794 kävijää. Loppuvuoden osalta merkittävä lisäys kävijämääriin tulee vielä Halikon museossa, jossa Kurpitsaviikot ovat perinteisesti olleet vuoden vilkkainta aikaa. Paikallismuseokohteiden aukipidossa tehtiin yhteistyötä paikallisten kotiseutuyhdistysten ja seurojen kanssa. Meritalon ja Perniön museoissa museon oma kesäksi palkattu henkilökunta huolehti avoinna olost. Perniön museossa avattiin kesän alussa seuraavaksi kahdeksi vuodeksi Tatu Gustafssonin yhteisö- ja käsitetaiteellinen näyttely PERNIÖ. Kiikalan museossa Kiikala-seura esitteli hautajaisperinteitä ja Trömperin kesti-kievarissa kahvilayrittäjä tuotti

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Sivistyspalvelut Vapaa-aikapalvelut

monenlaista oheisohjelmaa aina pilates-tunneista improvisaatioteatteriin. Museot osallistuivat myös tapahtumiin, kuten Avoimet puutarhat, Varsinais-Suomen museopäivä ja Laurin markkinat ja Pimeän peitto Perniössä. Kesäkauden päätteeksi Meritalon museosta purettiin lapsuuden leikkejä käsitellyt näyttely. Perniön museon uuden asevitriinin hankintaa edistettiin ja selvitettiin museorakennuksen olosuhteita vitriinin rakentamiseksi.

Elektroniikkamuseossa on vierailut syyskuun loppuun mennessä 4947 kävijää. Ryhmiä on ollut 29, joista 13 oli koululais- ja opiskelijaryhmiä. Museossa järjestettiin työpajoja lapsille ja ystävähdistyksen aktiivit ovat toimineet museossa keskusteluoppaina. Tärkeimpiä tapahtumia ovat olleet Varsinais-Suomen museopäivä 31.8. sekä Taiteiden yä -tapahtuma 28.8. Museon toimiston sisäilmaongelmien vuoksi museo sai työsuojelulta alkukesästä kehotteen muuttaa toimisto mahdollisimman pikaisesti muihin tiloihin. Rakennuksesta löytyi hyvä toimistotila käytännöllisen yhteyden päässä museon näyttelytiloista. Toimiston ja varastokäytävän tyhjennys on kestänyt koko kesän. Samassa yhteydessä on saatu luetteloitua vanhassa toimistokäytävässä säilytettyä museoesineistöä. Muutto uusiin tiloihin tapahtuu lokakuun lopussa.

Syyskuun loppuun mennessä museopalveluiden pääsylippu- ja muut myyntituotot ovat jo ylittäneet odotukset (102%), sen sijaan kulunmuodostus ei ole museopalveluissa kuukausitasolla tasaista vaan sidottu vahvasti keskenään hyvin erilaisten tuotantojen aikatauluihin. Näin esimerkiksi taidemuseon syyskuussa avattujen näyttelyiden tuotantokulut sijoittuvat pääosin tarkastelujakson ulkopuolelle.

Kirjastopalvelut

Vuoden yhdeksään ensimmäiseen kuukauteen mahtuu monenlaista. Kokonaislainauksen määrä on noussut kolmeen edelliseen vuoteen verrattuna. Tänä vuonna Salon kirjastopalveluissa tehtiin tammi-syyskuun välisenä aikana 604 731 lainausta. Viime vuonna vastaavana aikana tulos oli 591 125 lainausta ja vuotta aikaisemmin 588 368 lainausta. Elektronisten aineistojen käytöstä saamme tietoa vasta vuodenvaihteen jälkeen. Kokonaisuutena tilanteessa on positiivista virettä. Tarkasteltavana ajanjaksona palautusten määrä oli 630 516 kappaletta. Luku kannattaa mainita, sillä Salon eri kirjastojen ja muiden Vaski-kirjastojen välillä kulkee huomattava määrä varattua ja palautettua aineistoa. Osittain tätä tavaramäärää pyritään hillitsemään aineiston kelluttamisella, eli kun asiakas palauttaa kirjastoon jonkin toisen kirjaston materiaalia, tämä aineisto ei enää lähde automaattisesti omistavaan kirjastoon, vaan jää lainattavaksi palautuspaikkaan.

Kesäkuukausina kirjastoissa supistettiin asiakaspalveluaitoja. Pääkirjastossa oli aamupäivisin käytössä itsepalveluaika. Kopiointi- ja tulostuspalvelua ei tarjottu ennen klo 12.00. Henkilökunta keskittyi aamupäivisin varausten ja palautettujen aineistojen käsittelyyn. Lähikirjastoissa Perniötä lukuun ottamatta oli omatoimikirjastopalvelut käytössä. Tämä mahdollisti asiakkaille kirjastoissa asiointin myös silloin, kun henkilökuntaa ei ollut paikalla. Omatoimikirjastopalveluiden käyttöönotolla toteutamme sovittelevaa aluepolitiikkaa. Asuinpaikasta ja asiointipaikasta riippumatta asiakkaiden on mahdollista käyttää kir-

jaston palveluita. Automaatiotekniikan käyttöönotto sujuvoittaa monesti päivittäistä asioimista. Se ei kuitenkaan poista sitä tosiasiaa, että kehittämistyöhön ei ole käytännössä resursseja. Kehittäminen koskee niin kokoelmanhoitoa kuin kirjastolain § 2 määriteltyjä seikkoja yleisen kirjaston tehtävistä. Kirjastoauto ei liikennöinyt kesällä koulujen lomien aikana. Auto osallistui elokuussa ennen reiteille lähtöä Porissa järjestetyille kirjastoautopäiville.

Kouluyhteistyötä on tehty aktiivisesti. Päiväkotien lapsille ja koululaisille on järjestetty satuhetkiä, musiikkiteatteriesitys, askartelu- ja muita tapahtumia. Osa näistä oli koko perheen tapahtumia. Kesällä koululaisille järjestettiin kesälukukampanja. Osallistumislomakkeita palauttaneita ahkerimpia lukijoita palkittiin arpomalla kirjakaupan lahjakortteja. Lasten ja nuorten osaston henkilökunta on osallistunut myös kirjaston ulkopuolisiin tapahtumiin: keväällä päiväkotimessuihin ja tulevien seitsemäsluokkalaisten tapahtumaan ja syksyllä seitsemäsluokkalaisten harrastusmessuihin kahdella eri yläkoululla. Kirjavinkkauksia on järjestetty Salon kulttuurikasvatusohjelma Nappulassa määriteltyjen tavoitteiden mukaisesti. Kirjaston palveluita on esitelty eskarikierrosten aikana. Kirjaston käytön ja tiedonhaun opetusta on järjestetty neljäsluokkalaisille. Kouluille on lainattu ja toimitettu kirjasarjoja opettajien ja varhaiskasvatuksen toiveiden mukaisesti. Kaupungin keskusta-alueen ulkopuolella sekä kouluille että muille asiakkaille tarjottavien palveluiden laajuus ja painotukset vaihtelevat, koska käytettävissä olevat resurssit eivät jakaudu tasaisesti.

Kirjasto osallistui jälleen syyskuun alussa Taiteiden yä -tapahtumaan. Ohjelmassa oli muun muassa musiikkiesityksiä ja Muurlan opiston opiskelijoiden järjestämä työpaja, jossa pääsi kokeilemaan sarjakuvien tekemistä. Pääkirjastossa muusikko, valokuvaaja ja radiotoimittaja Risto Vuorimies kertoi esityksensä aikana Love Record-sille tekemiään levyjä. Vuorimiehen kuvaaman Hurriganesin "Roadrunner" -albumin hengessä kirjaston pihalla oli parkissa yleisöä kiinnostanut vuoden 1956 Cadillac. Syyskuussa pianisti Virva Garam ja sellisti Olli Varonen esiintyivät pääkirjastossa tarjoten ranskalaisesta musiikista laajan kattauksen. Tilaisuuden juonsi Radio Ylen Ykkösen toimittaja Risto Nordell. Näiden lisäksi kirjastoissa on kuluneen vuoden aikana järjestetty kirjailijoiden ja erilaisten asiantuntijoiden luentoja sekä aikuisille että lapsille. Tällainen tapahtuma oli esimerkiksi syyskuun alussa kirjastossa vierailut geologi ja lastentietokirjailija Saija Saarni. Kirjailijavierailun rahoitti Suomen tietokirjailijat ja Tietokirjallisuuden edistämiskeskus.

Kirjaston henkilöstötilanteessa on ollut yksittäisiä muutoksia. Kaksi työntekijää on siirtynyt eläkkeelle. Heidän tilalleen on saatu rekrytoitua uudet työntekijät. Kuluvan vuoden aikana kirjastossa on työskennellyt perintövaroin palkattu kouluyhteistyöhön keskittyvä pedagoginen kirjastonhoitaja. Vuoden 2026 talousarvioon on liitetty esitys tämän tehtävän vakinaistamisesta. Työllistettyjä ei ole enää saatu palkattua. Tämä on tuonut haasteita asiakaspalvelun järjestämiseen. Arvokasta lisäapua kirjastotyöhön on saatu tammikuussa työnsä aloittaneesta siviilipalvelusmiehestä. Hänen palvelussuhteensa jatkuu marraskuuhun asti. Kirjastopalveluiden menot tammisyyskuulta ovat toteutuneet talousarvioon nähden 77,6 prosenttisesti.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025

Sivistyspalvelut
Vapaa-aikapalvelut

Liikuntapalvelut

Liikuntapalveluiden rooli kuntalaisten terveyden- ja hyvinvoinnin ylläpitämisessä ja edistämisessä on merkittävä. Liikuntapalvelut tuottavat monipuolisesti erilaisia palveluja kuntalaisille, niin itsenäisesti omana toimintanaan kuin myös yhteistyönä usean eri toimijan kanssa.

Liikuntaolosuhteiden ylläpitäminen ja kehittäminen yhteistyössä kaupungin muiden toimialojen kanssa tarjoaa toimivat ja turvalliset liikkumisolosuhteet kuntalaisille. Monipuoliset liikuntaolosuhteet toimivat osaltaan myös Salon kaupungin yhtenä vetovoimatekijöistä.

Uimahalli

Uimahallin kävijämäärä syyskuun loppuun mennessä oli 156 647 kävijää. Uimahalli sulkeutui kesäkuun lopussa jääden huoltotauolle. Huollon aikana tyhjennettiin kaikki altaat koko hallin kattaneen kuntokartoituksen vuoksi. Kartoituksen lisäksi kesätauon aikana tehtiin myös pienkorjauksia halliin. Halli aukesi elokuun alussa tauon jälkeen.

Liikuntahallit ja kuntosalit

Salohalli avattiin kesätauon jälkeen elokuussa. Tauon aikana toteutettiin salin lattian viivojen maalaus ja lakkaus sekä lämmönvaihdin vaihto. Syyskuussa SM-sarjojen kausi käynnistyi.

Ulkoliikuntapaikat ja jäähalli

Heinäkuun alussa Sauli Niinistön urheilupuistossa järjestettiin useita tuhansia henkilöitä paikalle tuoneet herättäjäjuhlat. Myös perinteinen Salo-Volley keräsi heinäkuun lopulla aikuisten lentopalloturnaukseen satojen ihmisten joukon.

Moision kentälle vaihdettiin kesän aikana uusi tekonurmi-matto, joka tosin jouduttiin urakoitsijan toimesta vaihtamaan väärän mattotyyppin vuoksi syyskuun aikana uuteen. Tekonurmen asentamisen jälkeen työt Moision kentällä jatkuvat uuden aidan rakentamisella. Aidoitukseen liittyvä kilpailutus toteutettiin elo-syyskuussa.

Urheilupuiston tekonurmen valaistuksen hankinta on kilpailutettu ja työt alkavat syksyn aikana. Jäähallin osalta kesäsulku päättyi elokuun alussa tauon jälkeen ja uuden jäähallin osalta rakennustyöt aloitettiin elokuussa.

Ohjattu liikunta ja liikuntaneuvonta

Ohjatun kurssitoiminnan syyskausi käynnistyi vesiliikunnan (vesijumpat, uimakoulut ja vauvauinnit) osalta elokuussa viikolla 34. Muu kurssitoiminta aloitti toiminnan syyskuun alussa. Syyskaudelle on tarjolla yhteensä 168 eri kurssia.

Elo-syyskuun aikana uusia liikuntaneuvonnan asiakkaita saatiin yhteensä 35. Myös Varhan kuntoutuksen puolelta ohjautui asiakkaita esteettömän kuntosalin ohjausryhmiin. Esteettömän kuntosalin käyttöaste säilyy yleisestikin edelleen korkeana, sillä kuntosaliilla oli syyskuun lopussa rekisteröityneitä käyttäjiä yhteensä yli 900. Kuntosalin suosioon pohjautuen uutena kurssina järjestetään esteettömän kuntosalin pienryhmäohjausta läpi syksyn.

Tapahtumat keräsivät kesän ja alkusyksyn aikana run-

saasti osallistujia. Elokuussa seurojen kanssa yhteistyössä järjestetyssä liikunnan Super-lauantaissa oli yhteensä noin 700 eri-ikäistä kävijää. Muita tapahtumia olivat muun muassa Naarilassa järjestetty leiripäivä vapaaehtoistoimijoille sekä kaupungintalolla pidetty Jan Sundellin luento lihasvoimaharjoittelun terveysvaikutuksista ja treenivinkeistä.

Yläkouluikäisille eri puolilla Saloa järjestettyihin harrastemessuihin ja ryhmäytyksiin osallistui lähes 650 nuorta. Liikuntapalvelut osallistuivat myös vuoden 2025 kutsuntatilaisuuteen Astrum-keskuksessa 17.–19.9. Kutsuntatilaisuuden yhteydessä haastateltiin yhteensä noin 240 asevelvollista. Saatujen vastausten perusteella nuorille pyritään järjestämään mielekästä ja motivoivaa liikunta-toimintaa.

Luontoliikunta

Luontoliikunnan ja virkistyskäytön suunnitelman viimeistelyä tehtiin etenkin elokuun aikana ja suunnitelma valmistui syyskuussa. Materiaali esiteltiin vapaa-ajan lautakunnalle 18.9. Suunnitelman virallinen julkaisuversio tulee vapaa-ajanlautakunnan käsiteltäväksi marraskuun kokoukseen. Suunnitelma ohjaa tulevien vuosien luontoliikunnan ja virkistyskäytön kohteiden kehittämistä sekä määrittää ylläpidon vastuut ja kunnossapidon organisoinnin kaupungin hallinnoimissa luontokohteissa.

Pahkavuoren kuntoradan yhteyteen rakennettavien kuntoportaiden kilpailutus toteutettiin kesän aikana ja rakennustyöt ovat käynnistyneet. Nakolinnan luonto- ja kulttuuripolun lähtöpaikalle valmistui parkkipaikka.

Uimarannat

Heinäkuun pitkä hellejakso täytti uimarannat koko Salon alueella. Kesäkausi rannoilla sekä saunallisilla uimaloilla oli kokonaisuudessaan vilkas. Saunoilla kävi maksavia asiakkaita yhteensä 17 999 henkilön verran ja saunamaksuja kerättiin 49 440 euron edestä. Huomionarvoista on se, että alle 15-vuotiaat käyttävät saunoja maksutta, eikä heidän osuutensa näin ollen näy käyttäjämäärissä. Kesäuintikausi uimaloilla päättyi elokuun lopussa. Lehmi-järvellä uitiin ja saunottiin syysuintien merkeissä vielä syyskuun lopulle asti. Monin paikoin talviuintikausi käynnistyi talvikäytössä olevilla uimaloilla jo syyskuun alku-puolella.

Härjänvatsan uimalaitureiden uusimisen kilpailutus on tehty ja urakoitsija on valittu. Laiturien uusinta toteutetaan loppuvuoden aikana. Märylammelta löytyi kesän aikana haitalliseksi vieraslajiksi määriteltyä kiehkuravesiruttokasvustoa. Lajin poistamista lammesta suunnitellaan yhdessä Ely-keskuksen ja kaupungin ympäristönsuojelun kanssa.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Sivistyspalvelut Vapaa-aikapalvelut

Talous

Syyskuun laskennallinen talousarvion toteumaprosentti on 75%.

Sisäisiä ja ulkoisia toimintatuottoja on tammi-syyskuun aikana toteutunut 1,3 miljoonaa euroa (77,3 % talousarviosta). Toteuma on 70.000 euroa enemmän kuin viime vuonna vastaavana ajankohtana ja nousu tulee suurimmaksi osaksi museopalveluiden tuotoista.

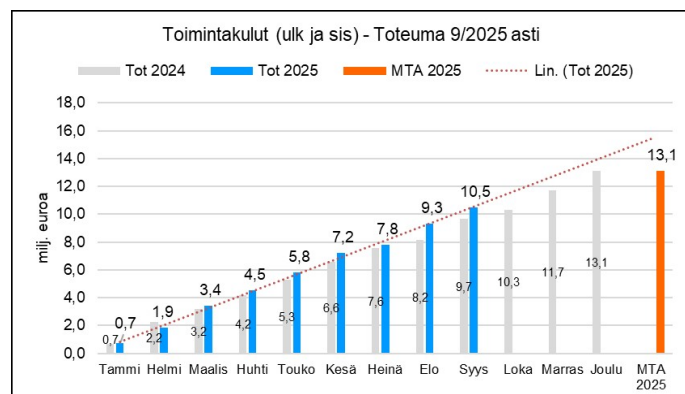
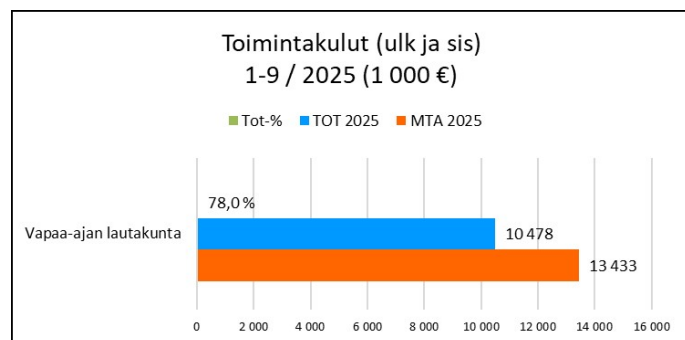
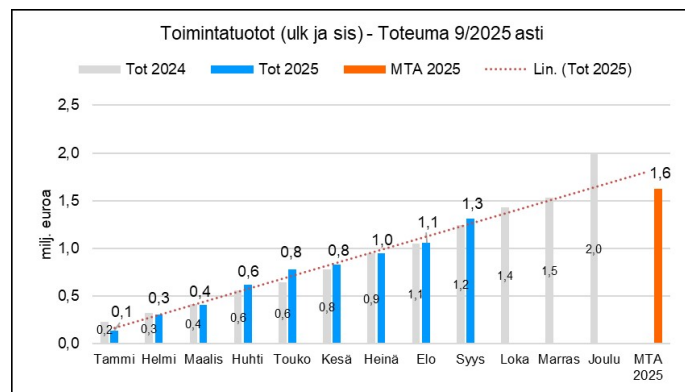
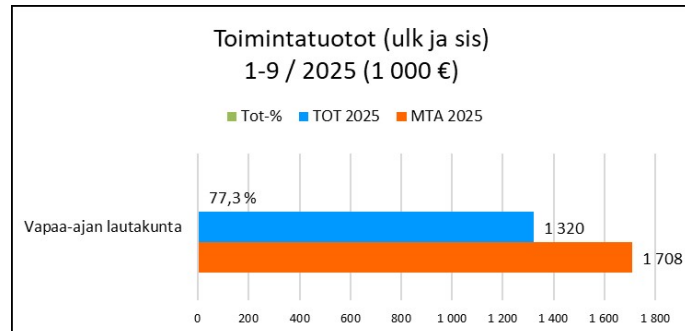
Myyntituottoja on toteutunut tammi-syyskuun aikana yhteensä noin 630.000 euroa, tukia ja avustuksia noin 270.000 euroa ja muita toimintakuluja noin 410.000 euroa.

Sisäisiä ja ulkoisia toimintakuluja on toteutunut 10,5 miljoonaa euroa, mikä on noin 800.000 euroa enemmän kuin viime vuonna. Talousarvion toimintakulujen toteuma on 78,0 %. Palvelujen ostoja on toteutunut tammi-syyskuun aikana talousarvioon nähden 74,8%, aineita, tarvikkeita ja tavaroita 78,1%, avustuksia 90,1% ja muita toimintakuluja 77,7%.

Henkilöstökuluja on kirjattu tammi-syyskuun aikana 3,8 miljoonaa euroa, jossa on nousua noin 320.000 euroa (9,2%) viime vuoteen verrattuna. Henkilöstökulujen osalta talousarvion toteuma on 79,1 %.

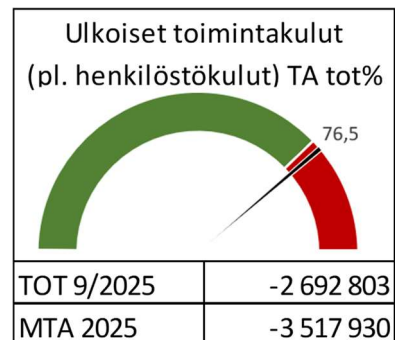
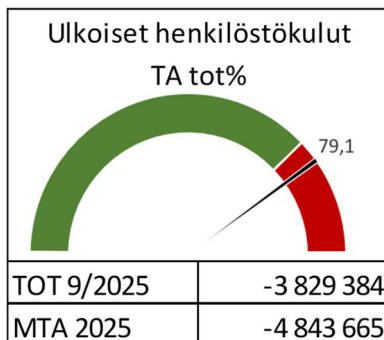
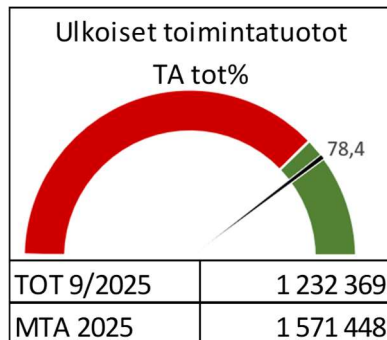
Kunta- ja hyvinvointialan uudet työ- ja virkaehtosopimukset ovat voimassa 1.5.2025–29.2.2028. Perusratkaisun palkankorotukset ovat sopimuskauden aikana yhteensä 7,37 prosenttia. Korotukset jakautuvat siten että, palkat nousevat 2,50 prosenttia vuonna 2025, 2,47 prosenttia vuonna 2026, 2,40 prosenttia vuonna 2027. Lisäksi kunta- ja hyvinvointialan palkkarakenteita ja palkkausjärjestelmiä koskeva kehittämisohjelma 2026–2028 tuo kunta- ja hyvinvointialalle kolmen vuoden aikana yhteensä 1,8 prosentin korotukset. Kehittämisohjelman erät ovat 0,4 prosenttia vuonna 2026, 0,4 prosenttia vuonna 2027, 1,0 prosenttia vuonna 2028. Kehittämisohjelmassa sovitut erät ovat paikallisia järjestelyeriä. Valtakunnalliset sopijaosapuolet voivat kuitenkin sopia, että vuosien 2026–2027 erät käytetään osin tai kokonaan keskitettynä eränä.

Vuoden 2025 talousarvio on nettositova lautakuntatasolla eli lautakuntien ulkoinen toimintakate on valtuuston nähden sitova. Lautakuntaa sitova ulkoinen toimintakate on -5,3 miljoonaa euroa, 77,9 % talousarviosta.



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Sivistyspalvelut
Vapaa-aikapalvelut



TULOSLASKELMA 1 000 € (ulkoinen)	KUM TOT 9/2025	MTA 2025	TOT % MTA 2025	KUM TOT 9/2024	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Vapaa-ajan Itk yhteensä						
Myyntituotot	609	892	68,3 %	628	-19	-3,0 %
Maksutuotot	12	20	61,0 %	17	-4	-26,8 %
Tuet ja avustukset	271	251	107,7 %	143	127	88,9 %
Muut toimintatuotot	341	408	83,5 %	358	-17	-4,8 %
Toimintatuotot yhteensä	1 232	1 571	78,4 %	1 146	87	7,6 %
Henkilöstökulut	-3 829	-4 844	79,1 %	-3 508	321	9,2 %
Palvelujen ostot	-1 224	-1 674	73,1 %	-1 087	137	12,6 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-866	-1 114	77,7 %	-726	140	19,3 %
Avustukset	-389	-432	90,1 %	-383	6	1,5 %
Muut toimintakulut	-213	-297	71,8 %	-154	59	38,2 %
Toimintakulut yhteensä	-6 522	-8 362	78,0 %	-5 859	663	11,3 %
Toimintakate	-5 290	-6 790	77,9 %	-4 713	-576	-12,2 %
Vapaa-aikapalvelut						
toimintatuotot	0	0	0,0 %	0	0	0,0 %
toimintakulut	-33	-19	177,3 %	-31	-2	7,3 %
Yleiset kulttuuripalvelut						
toimintatuotot	42	54	78,3 %	16	26	160,4 %
toimintakulut	-604	-748	80,8 %	-551	-54	9,8 %
Museopalvelut						
toimintatuotot	257	190	135,0 %	178	79	44,1 %
toimintakulut	-1 111	-1 410	78,8 %	-897	-214	23,8 %
Kirjastopalvelut						
toimintatuotot	50	154	32,6 %	89	-39	-43,5 %
toimintakulut	-1 916	-2 528	75,8 %	-1 776	-140	7,9 %
Liikuntapalvelut						
toimintatuotot	883	1 173	75,3 %	863	20	2,4 %
toimintakulut	-2 857	-3 657	78,1 %	-2 604	-253	9,7 %

Vapaa-ajan lautakunta

syyskuu 2025



Henkilöstömäärä

125
(127)



Veturitallin kävijämäärä

23 145
(19 357)



Uimahallin kävijämäärä

156 647
(152 972)



Liikuntatapahtumat

934
(853)



Toimintakulut

6,5 M€

Toimintakulut (1.000€)

Hallinto	33 (+7,3%)
Yleiset kulttuuripalvelut	604 (+9,8%)
Museopalvelut	1 111(+23,8%)
Kirjastopalvelut	1 916(+7,9%)
Liikuntapalvelut	2 857(+9,7%)



Kulttuuritapahtumat

677
(450)



Toimintatuotot

1,2 M€



Hallinto	0,5 %
Yleiset kulttuuripalvelut	9 %
Museopalvelut	17 %
Kirjastopalvelut	29 %
Liikuntapalvelut	44 %



Kirjastojen lainat ja
uusinnat

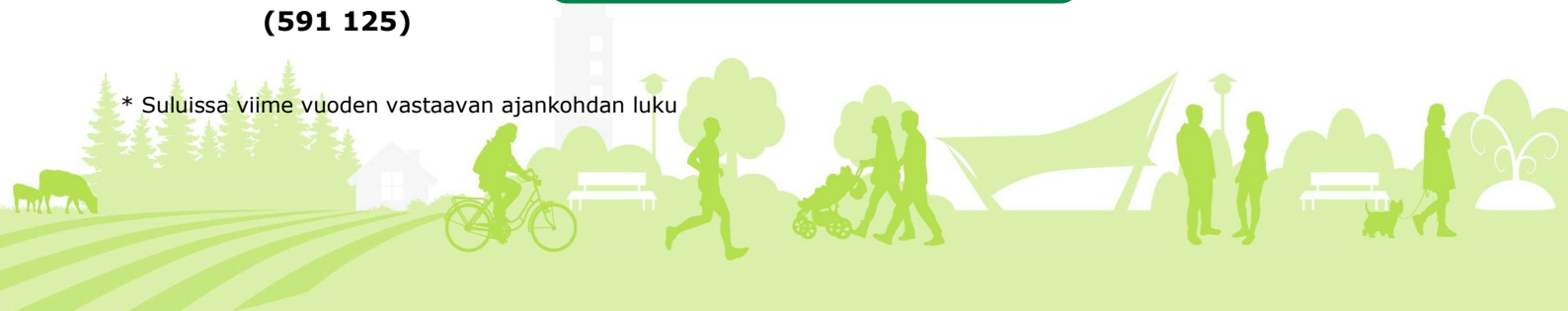
604 731
(591 125)

Investoinnit

0,6 M€



* Suluissa viime vuoden vastaavan ajankohdan luku



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Tekninen lautakunta

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Hallinto

Alkusyksyn 2025 aikana teknisten palveluiden hallinto ja palvelualueet ovat keskittyneet talousarvion laatimiseen sekä erityisesti laajan investointiohjelman suunnitteluun. Tämä on sitonut asiantuntija- ja päätöksentekoresursseja merkittävästi. Edistettävänä ovat olleet lisäksi mm. Tilapalveluiden kiinteistöstrategia, Varhan kanssa käytävät sote-tilojen vuokraneuvottelut ja yhtiöittämisen valmistelu sekä varautuminen poikkeustilanteisiin.

Infrapalvelualue

2025 alkuvuosi oli sääolosuhteiltaan normaalia helpompi. Työkonepalvelujen sopimuksen mukainen vuosi-indeksi muutos tarjottuihin hintoihin tehtiin maaliskuun indeksin mukaan, joka on 10,6 % pienempi kuin 2024. Ennusteen mukaan ja huomioiden loppuvuoden indeksi muutos, koko palvelualueen 2025 käyttötalouteen varatut määrärahat tulisivat riittämään hyvin ja jopa alittumaan, mutta lopulliseen kustannustasoon vaikuttaa loppuvuoden sääolosuhteet.

Investointihankkeet ovat saatu liikkeelle suunnitellusti. Jonkin verran hankkeiden etenemistä hidastaa ELY-keskuksen eri lupakäsittelyiden, esimerkiksi vesilupien, pitkät käsittelyajat.

Horninkadun saneerausurakka on edistynyt suunnitellusti ja tiettyjä työvaiheita on saatu tehtyä jopa suunnitelmaa nopeammassa aikataulussa.

Riskit ja epävarmuustekijät

Suurimpana riskinä on normaalia kovemmat sääolosuhteet, jotka kasvattavat kunnossapidon kustannuksia sekä maailman tilanteesta johtuvasta epävarmuudesta, materiaalien ja energian poikkeuksellisen nopeat hintatason muutokset. Talousarvio on laadittu normaalien sääolosuhteiden mukaisesti sekä hintojen nousu on huomioitu maltillisesti. Alkuvuoden sääolosuhteet olivat normaalia helpommat ja kustannustaso näyttää normalisoituvan.

Hankkeiden etenemisen suurimpana riskinä on eri lupaprosessien pitkät käsittelyajat, jotka siirtävät suunniteltuja hankkeita vuodelle 2026.

Tilapalvelut

Pienempiä vuosikorjauksia on saatu käyntiin ja osa on jo valmistunutkin. Energiasäästökorjauksissa valaisimien vaihtoa ja rakennusautomaatiojärjestelmien päivityksiä on tehty koko vuoden ajan.

Maalämpöprojektit Jennynkuja 2:n, Komisuon koulun ja Suomensjärven kirjaston osalta ovat valmistuneet. Käynnissä on Ylhäistentie 2 (ent. AMK) toimisiipien IV-koneiden saneeraus. Salon pääpaloaseman saneeraus on valmistunut. Jäähallin työt ovat alkaneet ja suunnitellussa aikataulussa. Uskelan varhaiskasvatus- ja kouluyksikön suunnittelutyö etenee aikataulussa. Suunnittelutyöt Turpurin koulun ja päiväkodin kuin myös Kaivolän koulun ja päiväkodin osalta ovat käynnissä ja valmistuvat tämän

vuoden aikana. Halikon alueen varhaiskasvatuksen tilaratkaisujen suunnittelu on käynnissä ja valmistuu tämän vuoden aikana. Museovaraston suunnittelu on kesken ja valmistuminen menee näillä näkymin alkuvuoteen 2026.

Vuodelle 2025 suunnitellut sisäilmatutkimukset on tehty. Suurin osa kohdekohtaisista sisäilmaryhmistä on lopuillaan. IV- ja erikoissiivousten kilpailutus on julkaistu. Sisäilmasto-ohje hyväksyttävänä toimitelmissä.

Henkilöstökulut ovat budjetoidulla tasolla.

Tilapalveluiden suurimpana riskinä on henkilöstön jaksaminen ja henkilöstön riittävyys. Osa-aikaiset työntekijät ja sairauslomat kuormittavat tällä hetkellä muuta henkilöstöä kohtuuttoman paljon. Henkilöstön riittävyys on myös huomattava riski ja uhkaa toteutua. Pahimmassa tapauksessa suurimmat investointiprojektit jäävät toteutumatta tai myöhästävät huomattavasti.

Tilapalvelut	1-9 2025	1-9 2024	Muutos-%
Sähkönkulutus (MWh)	14 600	14 983	-2,56 %

Ravitsemis- ja puhtaanapitopalvelut

Koulujen kesäsulun aikana tärkeimpiä asioita on tehdä koulu- ja päiväkotikiinteistöissä perussiivouksia sekä si-jaistaa päivystävien päiväkotien ateria- ja puhtauspalvelussa. Ravitsemis- ja puhtaanapitopalveluiden henkilökunta pyrkii pitämään mahdollisimman paljon vuosilomia kesäaikana, jolloin koulujen ja päiväkotien ollessa toiminnassa vakituinen henkilökunta on paikalla.

Suurkeittiökoneiden ja -laitteiden vuosihuoltoja tehdään pitkin vuotta, mutta pääpaino on kesäkuukausina. Vuosihuollot ovat kohteesta riippuen 1-3 vuoden välein. Vuosihuolloissa esiin tulevat korjaustarpeet mahdollisine varasahankintoineen tehdään huoltojen yhteydessä.

Elokuun alussa 6.8. järjestettiin kolmas Ravitsemis- ja puhtaanapitopalveluiden kehittämispäivä Perniön Lehmirannan virkistys- ja lomakeskuksessa. Kehittämispäivän ohjelma koostui RaPu-palveluiden ajankohtaisista asioista, QWL-kyselyn merkityksestä työhyvinvointiin ja hyvän työelämälaadun seurantaan. Päivään sisältyi kaikille sopiva ohjattu liikunnallinen osuus sekä viihtyvä yllätysohjelmanumero.

Syyskuussa avautui Torikadulle työvoimapalveluiden ja KELAn yhteistoimisto. RaPu-palvelut huolehtivat kohteen puhtaanapidon käsittäen n. 1700 m2 päivittäin. Lisäksi saimme liikelaitos Salon Vedeltä tehtäväksemme kaupungin puhdasvesikohteiden siivouksen. Kohteita on 18 kpl. Syyskuussa käynnistyi kilpailutus erikoissiivouksista ja myös ravitsemis- ja puhtaanapidon asiantuntijuus otetaan tarjouspyynnössä huomioon.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Tekninen lautakunta

Olemme vuosittain järjestäneet teemapäiviä koulu- ja päiväkotiruokailussa. Elokuussa vietimme Itämeripäivää, tarjoten Selkämerestä pyydetystä kalaraaka-aineesta valmistettuja kalapihvejä. Vuosittaiset lähiruokapäivät pidettiin syyskuun puolivälissä samanaikaisesti luomuviikon kanssa. Koululiikuntaliiton SM-suunnistuskilpailut järjestettiin syyskuun viimeisenä viikonloppuna. Keskuskeittiössä valmistettiin ateriat tapahtumaan, johon osallistui n. 1000 koululaista ympäri Suomea.

Riskit ja epävarmuustekijät

Toimintavuoden kolmannen vuosineljänneksen toimintatuottojen ja -menojen perusteella ravitsemis- ja puhtaanapitopalvelut on vaarassa ylittää talousarvioon budjetoidut määrärahat ulkoisten toimintamenojen sekä henkilöstökulujen osalta. Tasapainotusta tehdään etenkin niissä hankinnoissa, jotka eivät ole kiireellisiä. Toimintatuottoja ei ole tullut ennakoidulla tavalla. Lapsimäärien lasku päiväkodeissa ja kouluissa sekä yksityisen Touhulan päiväkodin ateriamyynnin päättyminen syyskuussa vaikuttavat tuottojen määrään.

Henkilöstön sairauspoissaolot ovat yksi palvelualueemme haasteista ja riskeistä.

Ravitsemispalvelut	1-9 2025	1-9 2024	Muutos-%
Suoritteet	1 481 849	1 550 000	-4,4 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Tekninen lautakunta

Talous

Vuoden 2025 talousarviossa on huomioitava, että työterveyshuollon määrärahat on talousarviossa varattu keskitetysti henkilöstöpalveluiden talousarvioon, josta ne käytön mukaan siirretään kunkin yksikön talousarvioon vuoden aikana. Tästä syystä talousarviossa varattu summa muuttuu näiden osalta jonkin verran vuoden aikana.

Toimintatuottojen ja -kulujen laskennallinen, tasainen toteuma syyskuun lopussa on 75 %.

Toimintatuottoja (ulkoiset ja sisäiset) on tammi-syyskuun aikana toteutunut 31,5 miljoonaa euroa eli 75,2 % talousarviosta, mikä on hieman edellä talousarvion syyskuun laskennallista tilannetasoa (75,0 % talousarviosta).

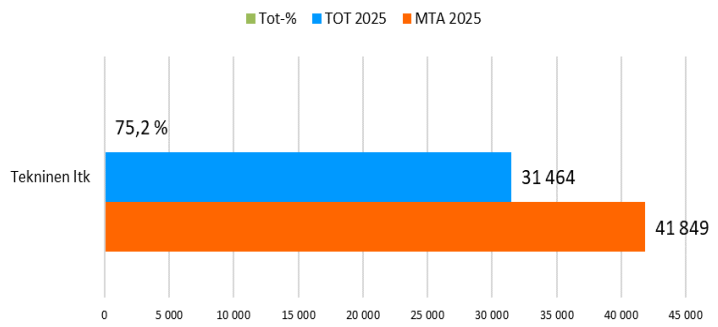
Toimintakuluja (ulkoiset ja sisäiset) on toteutunut 25,0 miljoonaa euroa, joka on 73,6 % talousarviosta ja siten hieman alittaa talousarvion laskennallisen toteumatilanteen tässä vaiheessa vuotta. Henkilöstökulujen kertymä (76,1 % talousarviosta) on edellä laskennallista kertymätilannetta selittyen osaksi kesäkuussa maksetuilla lomarahjoilla ja kesäkuukausien sijaistarpeilla, mutta loppuvuonna henkilöstökuluja tulee osaltaan nostamaan 1.10.2025 voimaan tulleet palkkojen TES-korotukset. Ulkoisten toimintakulujen ilman henkilöstökuluja kertymätilanne (72,3 % talousarviosta) on alle laskennallisen kertymätilanteen.

Lautakunnan ulkoinen toimintakate syyskuun lopussa on -16,3 miljoonaa euroa, mikä on tässä vaiheessa vuotta laskennallista tilannetasoa paremmalla tasolla toteuman ollessa 72,8 % talousarviosta.

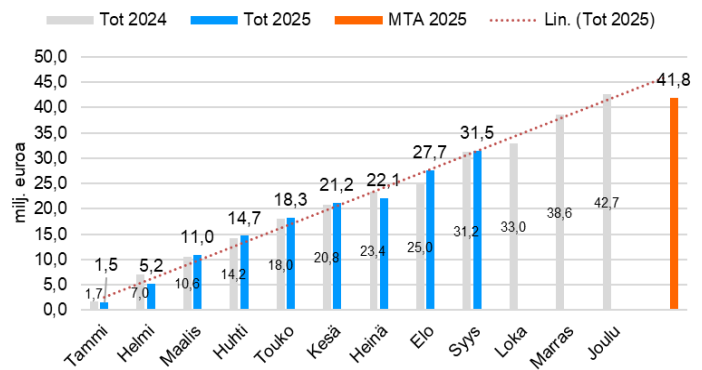
Talousarvion sitovuustasona oleva ulkoinen toimintakate on kuluvan vuoden talousarviossa -22,4 miljoonaa euroa. Loppuvuoteen tulee yleensä jonkin verran muita kuukausia enemmän ostolaskuja, kun toimittajat laskuttavat kuluvan vuoden materiaaleja ja töitä osin pienellä viiveellä taannehtivasti ja tilinpäätökseen nämä kirjautuvat päättävän vuoden lukuihin. Ulkoisen toimintakatteen tavoite uskotaan kuitenkin saavutettavan, tämä kuitenkin edellyttää loppuvuoden osalta infrapalveluiden ja lämmityskulujen osalta normaaleja suotuisia talvikelejä ja rapupalveluiden hankintojen tasapainottamista määrärahojen mukaisesti sekä tilapalveluiden tarkkaa tarveharkintaa ja priorisointia erityisesti rakennusten korjaus- ja kunnossapitopalveluiden osalta, jotta kuluvan vuoden määrärahat riittävät.

Investointimenoja on syyskuun loppuun mennessä toteutunut 8,0 miljoonaa euroa eli 45,5 % koko vuoden talousarviosta. Syksyllä saatiin investointituloina investoinnille "9224 Lämmitystapamuutokset" 396 tuhatta euroa Ympäristöministeriön/Valtion tukeman asuntorakentamisen keskuksen maksamaa tukea, jota kunnat voivat saada kiinteistöjen öljy- tai kaasulämmityksestä luopumiseen. Lisäksi syyskuun investointituloiissa näkyy rakennusten myyntien myyntihinnasta kirjanpidon tasearvoa vastaava osuus 84 tuhatta euroa.

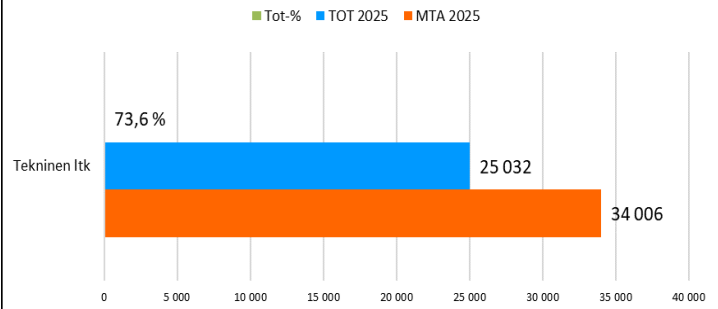
Toimintatuotot (ulk ja sis)
1 - 9 / 2025 (1 000 €)



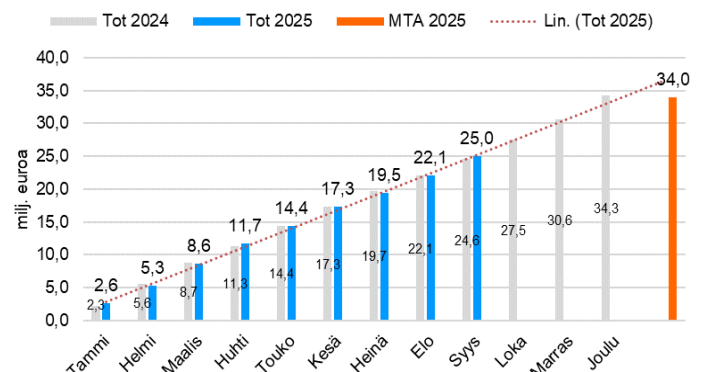
Toimintatuotot (ulk ja sis) - Toteuma 9/2025 asti



Toimintakulut (ulk ja sis)
1 - 9 / 2025 (1 000 €)

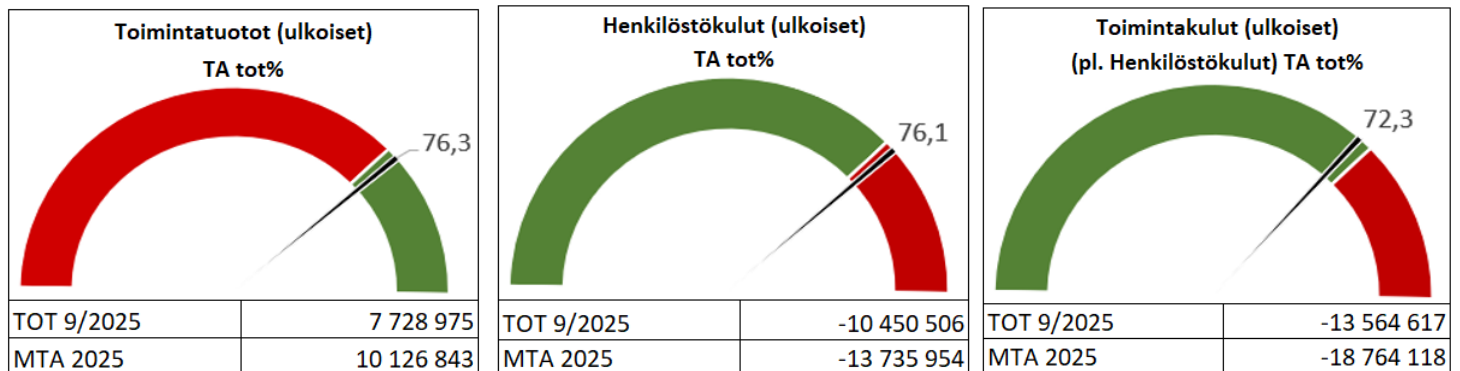


Toimintakulut (ulk ja sis) - Toteuma 9/2025 asti



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Tekninen lautakunta



TULOSLASKELMA 1000 € (ulkoinen)	KUM TOT 9/2025	MTA2025	TOT % TA2025	KUM TOT 9/2024	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Tekninen ltk yhteensä						
Myyntituotot	608	793	76,6 %	583	25	4,2 %
Maksutuotot	19	95	19,9 %	0	19	-
Tuet ja avustukset	73	103	70,9 %	128	-54	-42,7 %
Muut toimintatuotot	7 029	9 135	76,9 %	7 190	-161	-2,2 %
Toimintatuotot yhteensä	7 729	10 127	76,3 %	7 901	-172	-2,2 %
Henkilöstökulut	-10 451	-13 736	76,1 %	-10 103	348	3,4 %
Palvelujen ostot	-5 671	-7 895	71,8 %	-6 023	-353	-5,9 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-7 479	-10 382	72,0 %	-7 139	340	4,8 %
Muut toimintakulut	-415	-487	85,2 %	-396	19	4,7 %
Toimintakulut yhteensä	-24 015	-32 500	73,9 %	-23 661	354	1,5 %
Toimintakate	-16 286	-22 373	72,8 %	-15 761	-526	3,3 %
Tekniset palvelut hallinto						
toimintatuotot	1	1	0,0 %	0	0	39,9 %
toimintakulut	-121	-73	165,1 %	-91	30	32,4 %
Infrapalvelut						
toimintatuotot	125	205	61,1 %	127	-1	-1,1 %
toimintakulut	-4 004	-6 125	65,4 %	-4 470	-465	-10,4 %
Tilapalvelut						
toimintatuotot	7 010	9 129	76,8 %	7 193	-183	-2,5 %
toimintakulut	-9 913	-13 215	75,0 %	-9 289	624	6,7 %
Ravitsemis- ja puhtaanapito						
toimintatuotot	593	792	74,9 %	581	12	2,1 %
toimintakulut	-9 977	-13 087	76,2 %	-9 812	165	1,7 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Tekninen lautakunta

Investoinnit

TULOT	MTA 2025	TOT 1-9/2025	Tot %
Korvausinvestoinnit			
Rakennukset	0	396 060	-
Kiinteät rakenteet ja laitteet	20 000	0	0,0 %
Uusinvestoinnit			
Rakennukset	0	83 925	-
YHTEENSÄ	20 000	479 985	2399,9 %

MENOT	MTA 2025	TOT 1-9/2025	Tot %
Korvausinvestoinnit			
Rakennukset	-4 830 000	-2 722 468	56,4 %
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-6 447 320	-3 248 538	50,4 %
Koneet ja kalusto	-220 000	-170 738	77,6 %
Laajennusinvestoinnit			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-50 000	-15 150	30,3 %
Uusinvestoinnit			
Rakennukset	-5 010 000	-1 591 034	31,8 %
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-1 000 000	-242 492	24,2 %
YHTEENSÄ	-17 557 320	-7 990 420	45,5 %

332



1 481 849 (-4,4 %)



221 349 m²



300 km

150 km

2,0 M€



14 600 MWh



7,7 M€



24,0 M€



42 %

8,0 M€ (45,5 % TA:sta)



68,3 M€ (+10,7 %)



Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Rakennusvalvonta

Rakentamislain korjaussarja hyväksyttiin eduskunnassa 19.12.2024 ja uusi rakentamislaki astui voimaan 1.1.2025. Kaupungin hallintosääntö, rakennusvalvontaviranomaisen taksa ja -toimivallan siirto on tullut uusia lakimuutoksen vuoksi. Em. uudistukset tehtiin loppuvuodesta 2024 ja ne ovat astuneet voimaan 1.1.2025. Uutta taksaä täydennettiin ja päivitettiin rakennus- ja ympäristölautakunnan 24.9.2025 kokouksessa.

Lakimuutoksesta johtuen myös esimerkiksi muutoksen hakupohjat ja päätösten antaminen kuulutusmenettelyllä on täysin uudistettu. Prosessi-, järjestelmä- yms. uudesta laista johtuneet muutokset on saatu valmiiksi siten, että ensimmäiset uuden lain mukaiset rakentamislupapäätökset on myönnetty Salossa helmikuussa. Aikaisemman maankäyttö- ja rakennuslain aikana vireille tulleita hakemuksia käsitellään edelleen uuden lain aikana vireille tulleiden rinnalla. Menettelyn ratkaisee hakemuksen vireilletulo päivämäärä.

Rakennusjärjestyksen uudistaminen on käynnistetty syksyllä 2024 ja luonnos käsiteltiin toukokuussa rakennus- ja ympäristölautakunnassa.

Lakiuudistus on edellyttänyt aktiivista osallistumista koulutus ja tiedotustilaisuuksiin sekä yhtenäisten tulkintaohjeiden laatimiseen. Ohjausta ja neuvontaa on tullut antaa huomattavasti enemmän ja rakennusvalvonta on tiedottanut lakiuudistuksesta mm. erilaisissa tilaisuuksissa.

Uuden rakentamislain voimaantuloa on porrastettu siten, että lupien käsittelyaikaa koskeva määräaika, tietomallipohjainen lupakäsittely ja ilmastaselvitystä koskevat vaatimukset astuvat voimaan 1.1.2026. Uudistukset edellyttävät muutoksia ohjelmistoihin ja toimintatapoihin.

Rakentamisen lupia on haettu alkuvuonna vähemmän verrattuna viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon. Myös lupapäätöksiä on tehty vähemmän kuin viime vuonna vastaavaan aikaan. Rakentamislain myötä lupakynnys on noussut ja toimenpideluvista luovuttiin kokonaan. Myös yleinen rakentamisen matalasuhdanne näkyy Salossa saapuneiden lupahakemusten määrässä, mutta ei niin voimakkaasti kuin Suomessa yleisesti. Rakennusvalvonnan ja hankkeeseen ryhtyvien välisiä ennakoneuvotte-luita on ollut aktiivisesti alkuvuonna, mutta hankkeet eivät ole aina edenneet heti lupavaiheeseen. Vähennemistä selittää myös se, että loppuvuodesta jätettiin runsaasti vanhan lain aikaisia hakemuksia ja alkuvuosi oli uuden lain myötä tavallista hiljaisempi saapuneiden hakemusten osalta.

Monet loppuvuodesta vanhan lain aikana jätetyistä hakemuksista ovat olleet erittäin vaillinaisia, mikä nostaa lupien käsittelyaikoja. Käsittelyaikoja nostaa myös se, ettei uuden lain toimeenpanosta johtuen voitu tehdä päätöksiä uuden lain mukaisista hakemuksista ennen helmikuuta. Helmikuusta eteenpäin uuden lain mukaisten hakemusten käsittely on kuitenkin sujunut pääosin hyvin ja käsittelyaika on palannut aikaisemmalle tasolle.

Asiakirjoja on digitoitu sähköiseen arkistoon enemmän kuin vastaavaan aikaan viime vuonna. Tämä johtuu pääosin vuoden 2024 digitointiprojektin loppuerien viemisestä sähköiseen arkistoon alkuvuodesta. Digitoinnista määrällinen työsuhte alkoi heinäkuussa, joten digitointia saadaan lisättyä loppuvuoden aikana. Lupapiste Kaupan asiakirjoja on ostettu vähemmän kuin viime vuonna vastaavaan aikaan.

Rakennetun ympäristön valvontakohteita (mm. luvaton rakentaminen, rumentava ulkovarastointi, hulevesihaitat yms.) on ollut vireillä syyskuun lopussa saman verran kuin vastaavaan aikaan viime vuonna. Valvontakohteita on kuitenkin saapunut huomattavasti enemmän viime vuoteen verrattuna. Etenkin naapureiden tekemät valvontapyyntö koskien pieniä rakennuskohteita ovat lisääntyneet.

Ohjauksen ja neuvonnan tarve on kasvanut merkittävästi uuden rakentamislain aikana. Aikaisemmin esimerkiksi toimenpideluvalla rakennettavat pienet talusrakennukset eivät enää edellytä rakennusvalvonnan lupaa, mutta silti niiden rakentamisedellytyksistä yms. kysytään paljon rakennusvalvonnasta. Pelkästään Lupapisteen kautta tehdyt neuvontapyyntö ovat kasvaneet vertailuajankohtana 115 %.

Lupapiste neuvontapyyntöjen vastausaika oli alkuvuodesta keskimäärin 4,7 vuorokautta. Vastausajan raportointi otettiin käyttöön kesäkuussa 2024, joten vertailutietoa alkuvuodelle 2024 ei ole. Neuvontapyyntöjen keskimääräinen vastausaika vuona 2024 oli n. 6 vuorokautta (kesä-joulukuu).

	1-9 2024	1-9 2025	Muutos-%
Rakennusvalvonta:			
Saapuneet lupahakemukset (kpl)	457	303	-34 %
Tehdyt lupapäätökset (kpl)	417	278	-33 %
Uusien rakennusten kerrosala (m ²)	21259	27652	30 %
Kaikkien myönnettyjen kerrosala (m ²)	26803	31705	18 %
Digitoidut asiakirjat (kpl)	12146	15225	25 %
Myytyt asiakirjat (kpl)	1499	1339	-11 %
Valvontakohteet kaikki (kpl)	130	162	25 %
Valvontakohteet vireillä (kpl)	77	73	-5 %
Lupien keskikäsittelyaika (pv)	32	32	0 %
Lupapiste neuvontapyyntöt (kpl)	93	200	115 %

Ympäristönsuojelu

Ympäristönsuojelu toimi alkuvuoden vajaalla henkilöstöllä, koska yksi ympäristönsuojelutarkastaja irtisanoutui vuoden alusta ja toinen toukokuun alusta. Lisäksi yksi viranhaltija jäi virkavapaalle toukokuun alussa. Yksi uusi viranhaltija aloitti maaliskuun alussa ja toinen elokuun puolivälissä. Viransijainen aloitti työnsä toukokuun alussa. Syyskuun puolessavälissä ympäristönsuojelussa aloitti myös palkaton harjoittelija.

Syyskuun loppuun mennessä käsiteltiin kaksi eläinsuojan ilmoitusta ja yksi vähäisten ampumaratojen ilmoitus, myönnettiin kaksi ympäristölupaa ja kolme maa-aineslupaa. Lisäksi yhden maa-aineslupan lupamääräystä muutettiin. Syyskuun lopussa oli vireillä kaksi yhteiskäsittelylupahakemusta ja neljä ympäristölupahakemusta.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Rakennus- ja ympäristölautakunta

Viranhaltijapäätöksiä tehtiin 22 kpl. Erilaisia lausuntoja muille viranomaisille on valmisteltu yhteensä 54 kpl.

Halikonlahti 2024-2025 -selvityshanke järjesti kaupungin pellonvuokraajille tilaisuuden helmikuussa ja teetti eroo-sioriskikartoitusta kaupungin vuokrapelloille. Salon kau-pungin Elinvoimainen Uskenlanjoki -hankkeen suunnitte-lussa on oltu kaupungin kehittämispalveluiden apuna. Helmikunnat III -hankkeessa on toteutettu purokunnos-tuksia Suomensjärven taajamassa, Karjaskylässä ja Pep-pursuolla.

	1-9 2024	1-9 2025	Muutos-%
Ympäristönsuojelu:			
luvat ja muut päätökset	51	30	-41,2 %
lausunnot ja ilmoitukset	92	105	14,1 %
valvontatoimenpiteet	191	110	-42,4 %

Ympäristöterveydenhuolto

Valvontasuunnitelman mukaisia tarkastuksia tehtiin tammi-syyskuun aikana elintarvikevalvonnassa 202/274 (73 %), terveydensuojelulain mukaisessa valvonnassa 93/212 (44 %), tupakkalain valvonnassa 22/37 (60 %) ja lääkelain nikotiinikorvausvalmisteiden valvonnassa 10/20 (50 %).

Elokuun alussa voimaan tulleen tupakkalain muutoksen myötä savuttomat nikotiinituotteet otettiin valvonnan pii-riin ja terveysvalvonnan maksutaksa päivitettiin tältä osin. Lakimuutoksella on ollut hetkellistä vaikutusta työ-määrän lisääntymiseen (ilmoitusten käsittely ja laskutus) sekä valvojien kouluttautumistarpeeseen.

Uusi vakituinen valvontaeläinlääkäri aloitti syyskuussa. Työturvallisuutta parannettiin hankkimalla yksikköön lea-sing-auto, jotta valvontaeläinlääkärit voivat tehdä val-vontakäyntejä ilman oman ajoneuvon käyttöpakkoa. Lea-sing-auto on ensisijaisesti valvontaeläinlääkärien käytössä, mutta käytön maksimoimiseksi myös muilla yksikön työntekijöillä on mahdollisuus sen satunnaiseen käyttöön työajoissa.

Eläinlääkintähuollossa praktikoiden työjärjestelyt ja rek-rytoinnit työllistivät edelleen runsaasti, mutta sijaisti-lanne loppuvuodelle näyttää kulunutta vuotta parem-malta. Halikon vastaanotolle tehtiin elokuussa yöllinen murto, jonka vahingot jäivät onneksi suhteellisen vähäi-siksi.

	1-9 2024	1-9 2025	Muutos-%
Terveysvalvonta: Valvontasuunnitelman mukaiset tarkastukset			
	315	327	3,8 %

Maaseutupalvelut

Vuoden 2025 maataloustukiasioiden käsittely on sujunut hyvin. Aktiivimaatiloja on vuonna 2025 Salossa 744 ja niiltä on saapunut syyskuun loppuun mennessä 6330 ha-kemusta ja ilmoitusta. Suurin osa hakemuksista liittyy peltoalaperusteisiin maataloustukiin ja ovat saapuneet al-kukesästä 17.6.2025 mennessä. Vuoden 2025 hakemus-ten käsittely on aloitettu tukiehtojen mukaisilla sisällölli-sillä tarkastuksilla. Varsinaiset maksatuskäsittelyt vuodelle 2025 eivät ole vielä avautuneet käsiteltäviksi.

Nykyiseen tukijärjestelmään sisältyvä satelliittiseuranta on työllistänyt asiakkaita ja kuntien maaseutuhallintoa paljon. Viljelijältä edellytetään Vipumobiiliin kuvaselvitystä, jos satelliitti ei ole tunnistanut lohkolle ilmoitettua kasvia tai tukiehtojen toteuttamista. Tuenhakija lähettää Vipumo-biiliin kuvaselvitykset hallinnolle tulkittaviksi ja käsiteltä-viksi. Näitä tulkintapyyntöjä on syyskuun loppuun mennessä saapunut maaseutupalveluille 398 maatilalta yhteensä 1593.

Lokakuun alkuun mennessä on saapunut 21 petojen ai-heuttamia vahinkoilmoitusta 122 eläimestä, kahdesta mehiläistarhasta ja yhdestä pedon aiheuttamasta rehuva-hingosta. Vahinkojen määrä on kaksinkertainen verrat-tuna vuosiin 2022, 2023 ja 2024 ja nelinkertainen verrat-tuna vuosiin 2021 ja 2020.

Ilmasto- ja ympäristösuunnitelmat sisältyvät uutena vaa-timuksena vuoden 2025 maatilojen ympäristökorvauksen maksatuksille. Suunnitelmat avautuivat syksyllä tehtä-viksi ja niitä on jätetty maaseutupalveluille rauhalliseen tahtiin.

Asiakaspalvelutarve on ollut hakuaikoina aktiivista. Neu-vonnan tarpeet ovat kohdistuneet tukiehtojen sisältövaa-timuksiin, tietoteknisiin ongelmiin ja tukimuotojen yhdis-tämisen mahdollisuuksiin. Ajankohtaisista asioista on tiedotettu pääosin sähköpostitse asiakkaita.

Salon kaupungin vuokrapeltojen kilpailutus on aloitettu ja sisältää yhteensä 25 kokonaisuutta ja 235 hehtaaria.

Maaseutupalveluiden työt ovat sujuneet annettujen aika-taulujen mukaisesti, joskin Ruokaviraston tukisovelluksen toimintojen viivästykset ovat aiheuttaneet työvoimaan ja aikatauluihin liittyviä riskejä.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Rakennus- ja ympäristölautakunta

Talous

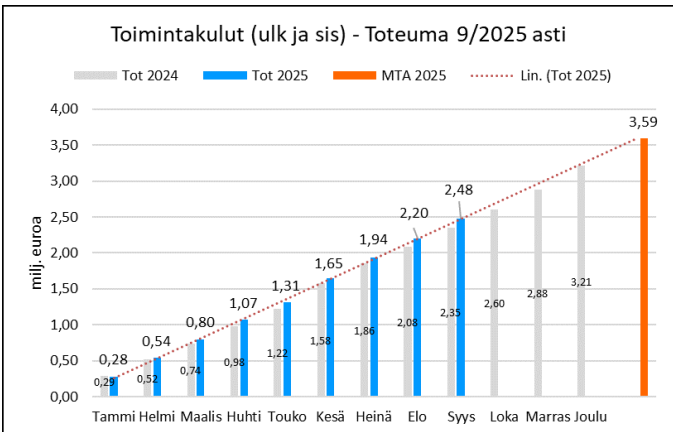
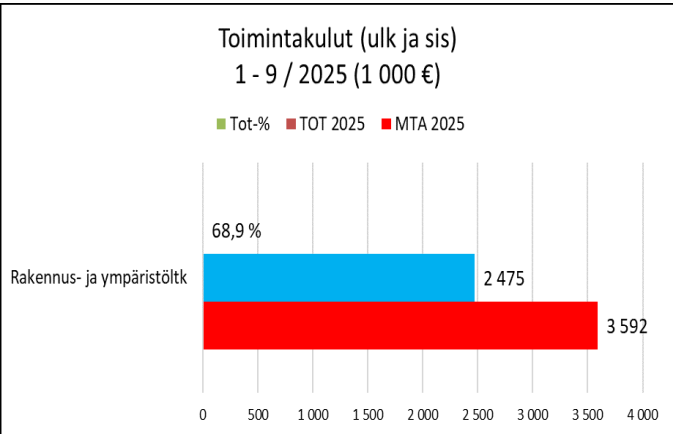
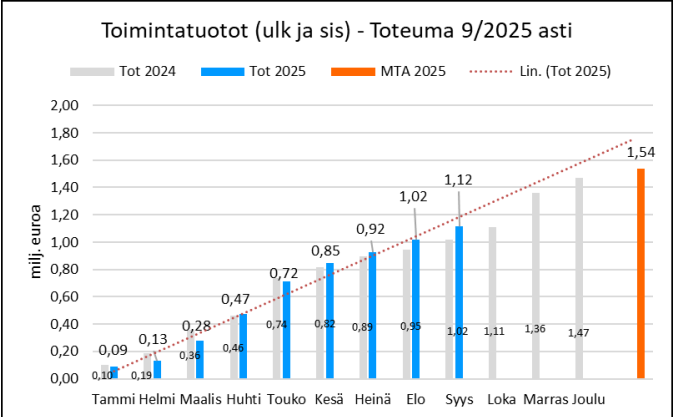
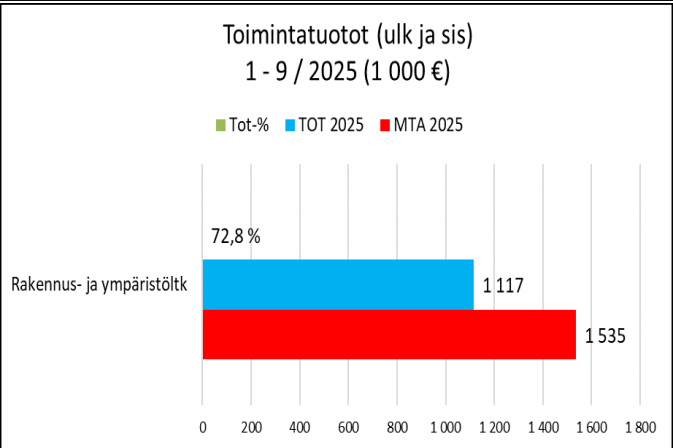
Vuoden 2025 talousarviossa on huomioitava, että työterveyshuollon määrärahat on talousarviossa varattu keskitetysti henkilöstöpalveluiden talousarvioon, josta ne käytön mukaan siirretään kunkin yksikön talousarvioon vuoden aikana. Tästä syystä talousarviossa varattu summa muuttuu näiden osalta jonkin verran vuoden aikana.

Toimintatuottojen ja -kulujen laskennallinen, tasainen toteumataso syyskuun lopussa olisi 75 %.

Toimintatuottoja (ulkoiset ja sisäiset) on tammi-syyskuun aikana toteutunut 1,1 miljoonaa euroa eli 72,8 % koko vuoden talousarviosta. Tuotot eivät kaikilta osin tule tasaisesti joka kuukausi, esim. maaseutupalvelujen pellonvuokrat laskutetaan touko- ja marraskuussa, mikä parantaa tuottojen tilannetta tulevalle vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä.

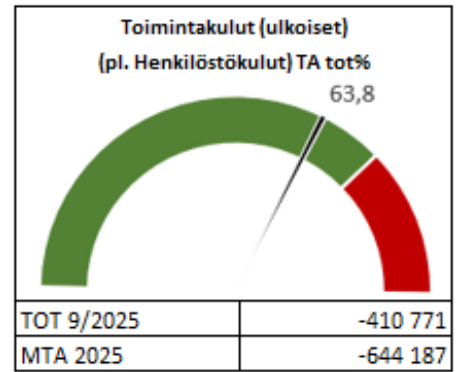
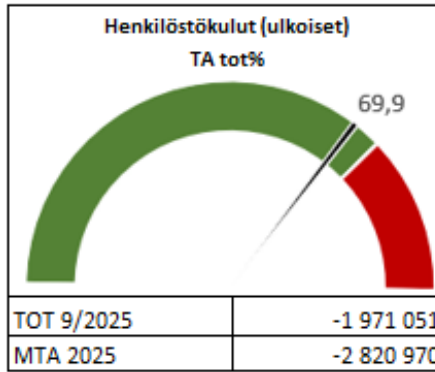
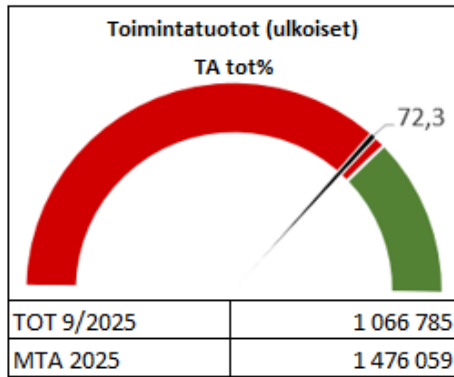
Toimintakuluja (ulkoiset ja sisäiset) on toteutunut 2,5 miljoonaa euroa eli 68,9 % koko vuoden talousarviosta ja kulutaso on siten laskennallista tasoa paremmalla tasolla. Palkkojen TES-korotukset tulivat voimaan 1.10.2025 alkaen, mikä tulee nostamaan vuoden viimeisen neljänneksen henkilöstökuluja aiempiin kuukausiin verrattuna.

Lautakunnan ulkoinen toimintakate syyskuun lopussa on -1,3 miljoonaa euroa, eli 66,1 % koko vuoden talousarviosta ja on siten laskennallista tasaista toteumaa paremmalla tasolla.



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Rakennus- ja ympäristölautakunta



TULOSLASKELMA 1000 € (ulkoinen)	KUM TOT 9/2025	MTA2025	TOT % TA2025	KUM TOT 9/2024	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Rakennus- ja ympäristöltk yhteensä						
Myyntituotot	335	456	73,5 %	306	29	9,6 %
Maksutuotot	548	660	83,0 %	473	75	15,9 %
Tuet ja avustukset	7	37	18,4 %	19	-12	-64,4 %
Muut toimintatuotot	177	323	54,7 %	176	0	0,3 %
Toimintatuotot yhteensä	1 067	1 476	72,3 %	974	93	9,5 %
Henkilöstökulut	-1 971	-2 821	69,9 %	-1 900	72	3,8 %
Palvelujen ostot	-344	-506	68,0 %	-285	59	20,6 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-11	-34	33,5 %	-15	-3	-22,6 %
Avustukset	-9	-24	37,2 %	-12	-4	-28,5 %
Muut toimintakulut	-47	-81	57,5 %	-50	-4	-7,6 %
Toimintakulut yhteensä	-2 382	-3 465	68,7 %	-2 262	120	5,3 %
Toimintakate	-1 315	-1 989	66,1 %	-1 288	-27	-2,1 %
Rakennus- ja ympäristövalv.hallinto						
toimintatuotot	0	0	100,0 %	0	0	-
toimintakulut	-33	-47	71,5 %	-26	7	27,6 %
Rakennusvalvonta						
toimintatuotot	252	312	80,9 %	238	14	6,0 %
toimintakulut	-654	-824	79,4 %	-568	86	15,2 %
Ympäristönsuojelu						
toimintatuotot	84	132	64,0 %	83	2	1,8 %
toimintakulut	-531	-799	66,5 %	-526	5	0,9 %
Ympäristöterveydenhuolto						
toimintatuotot	553	709	78,0 %	476	77	16,2 %
toimintakulut	-942	-1 484	63,5 %	-920	21	2,3 %
Maaseutupalvelut						
toimintatuotot	177	324	54,7 %	177	0	-0,1 %
toimintakulut	-222	-313	71,0 %	-222	0	-0,1 %

Rakennus- ja ympäristölautakunta syyskuu 2025



Henkilöstömäärä

43



Tehdyt rakennus- ja
rakentamislupapäätökset

278 (417)



Terveysvalvonnan
tarkastukset

414 (415)



Rakennusluvut keskimäär.
käsittelyaika (pv)

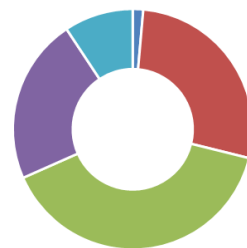
32 (32)



Toimintatuotot

1,1 M€

Toimintakulut, ulk. (%)



Hallinto
Rakennusvalvonta
Ympäristöterv. huolto
Ympäristönsuojelu
Maaseutupalvelut

Hallinto	1,4 %
Rakennusvalvonta	27 %
Ympäristöterv. huolto	40 %
Ympäristönsuojelu	22 %
Maaseutupalvelut	9 %



Toimintakulut

2,4 M€

Toimintakulut, ulk. (1.000€)

Hallinto	33 (+28%)
Rakennusvalvonta	654 (+15%)
Ympäristöterv. huolto	942 (+2%)
Ympäristönsuojelu	531 (+1%)
Maaseutupalvelut	222 (-0,1%)

Lupapiste, digitoituja
asiakirjoja

15225 (12146)

Lupapiste, myytyjä
asiakirjoja

1339 (1499)



Meluilmoituspäätökset

13 (14)



Eläinlääkäreiden
praktiikkakäynnit

4011 (3723)



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Liikelaitos Salon Vesi

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Talousarvion vuoden 2025 toiminnan painopisteiden osalta on saavutettu seuraavia tuloksia:

1. *Suunnitelmallinen ja tietoon perustuva omaisuuden-hallinta*
Käytön ja ylläpidon resurssit ovat toistaiseksi edelleen si-dottu käynnissä pitoon ja ennakoimattomiin korjauksiin. Arvio omaisuuden nykytilasta ja saneerausvelan suuruu-desta on valmistumassa.

Vuoden 2025 saneerausinvestoinnit on kilpailutettu ja in-vestoinnit etenevät aikataulussaan.

2. Toimintavarma ja vastuullinen vesihuolto

Tammi-syyskuussa vedentuotanto ja -jakelu on toiminut normaalisti.

Jätevedenpuhdistuksen osalta arvioidaan, että ympäristö-lupien vaatimukset täyttyvät Perniön ja Särkisalon puhdis-tamoiden osalta, mutta Salon keskuspuhdistamon ja Kis-kon puhdistamot eivät täytä vaatimuksia kaikilta osin. Lupa-rajojen täyttyminen arvioidaan puhdistamosta riip-puen neljännesvuosi-, puolivuosi- tai vuosikeskiarvona. Jätevesiviemäriin päätyvät kylmät vuotovedet aiheuttavat sadejaksoilla edelleen puhdistustehojen heikkenemistä ja ylivuotoja.

Vesijohtoverkoston putkirikkoja on ollut edellisiä vuosia vähemmän.

Hulevesien viemäroinnin vastuunjaosta Salon Veden ja kaupungin Infrapalveluiden välillä on valmisteltu Vesihuol-tolain 17a § mukainen sopimus, joka on päätöksäsitte-lyssä.

3. Hyvä asiakaskokemus

Asiakastyytyväisyyskysely toteutettiin elokuussa ja kyse-lyyn saatiin paljon vastauksia. Vastausten raportointi on kesken.

Tiskarlan jätevesiosuuskunnan toiminta ja asiakkuudet siirtyivät 1.10.2025 Salon Vedelle.

4. Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö

Henkilöstö on kuormittunutta vuosia jatkuneen aliresur-soinnin aiheuttaneen suuren työmäärän vuoksi.

Vähäisen henkilöstömäärän sekä vaihtuvuuden vuoksi riit-tävät koulutukset on haluttu varmistaa koko henkilöstölle. Koulutukset ovat toteutuneet suunnitellun mukaisesti.

Keskuspuhdistamolla Tukesin valvontapäätöksen (20.5.2024) puutteet on korjattu ja hoidettu lukuun otta-matta vielä kesken olevaa sammutusjätevesien hallinnan toteutusta.

TOIMINTAKATE			
	MTA2025	Tot 1-9/2025	Käyttö-%
Talousvesi	1 765 821	1 071 981	61 %
Jätevesi	1 789 003	821 272	45,9 %
Hulevesi	-20 336	-59 123	290,7 %
Yhteensä Liikelaitos Salon Vesi	3 534 488	1 834 130	51,9 %

SUORITTEET			
Liikelaitos	1-9 2024 *	1-9 2025	Muutos-%
Veden myynti m3	1 612 802	1 709 116	6,0 %
Jäteveden myynti m3	1 320 589	1 448 161	9,7 %
Liittymät /Vesi	14 795	14 838	0,3 %
Liittymät /Jätevesi	10 853	10 977	1,1 %

* 2024 laskutetut vesi- ja jätevesimäärät ovat kaudelta 1-8/2024. Vuodet eivät ole verrannollisia.

Talous

Tammi-syyskuun osalta toimintatuottoja on kertynyt 6,9 miljoonaa euroa, mikä on 73,2 % talousarviosta. Kulu-
van vuoden tuottokertymä ei ole vertailukelpoinen edellisvuoden lukemaan, koska vuonna 2024 laskutussykli oli poikkeava ALV-prosentin 1.9.2024 muutoksesta johtuen, joten viime vuoden syyskuun kumulatiivisesta lukemasta puuttuu kokonaan syyskuun osuus laskutuksesta.

Sekä myydyin talousveden että laskutetun jäteveden määrät ovat hieman pienemmät kuin edellisen vuoden vastavana jaksona. Vedenkulutuksen väheneminen vaikuttaa jatkuvan, vaikka se näytti viime vuonna jo tasaantuvan. Uusia liittymiä ei ole saatu ennakoitua määrää. Kauden myynnin toteuman perusteella tuottojen arvioidaan jäävän talousarvion tavoitteesta noin 100 000 € vesihuoltomaksujen osalta ja yhteensä noin 50 000 € liittymis- ja palvelumaksujen osalta. Yhteensä tulojen arvioidaan alittuvan noin 150 000 € talousarviosta. Kulu-
van vuoden myyntituotot ovat viime vuotta korkeampia johtuen kulu-
van vuoden alusta alkaen käyttöön otetun jäteveden perusmaksun tuotoista.

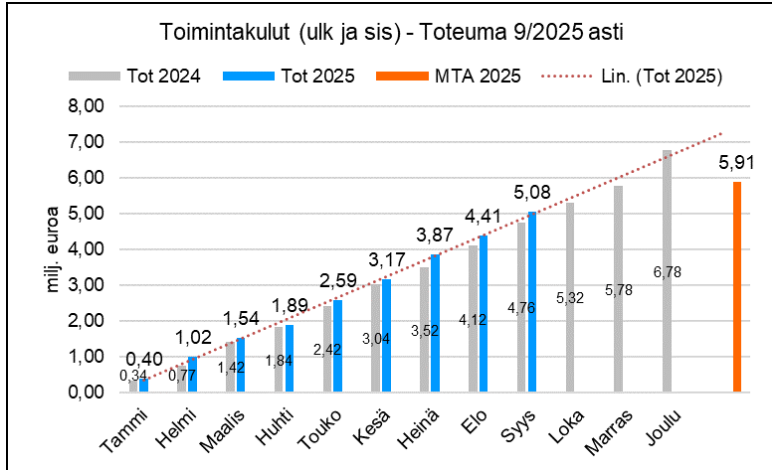
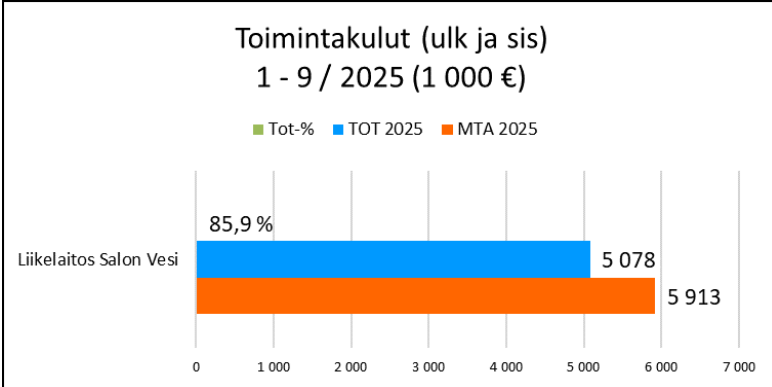
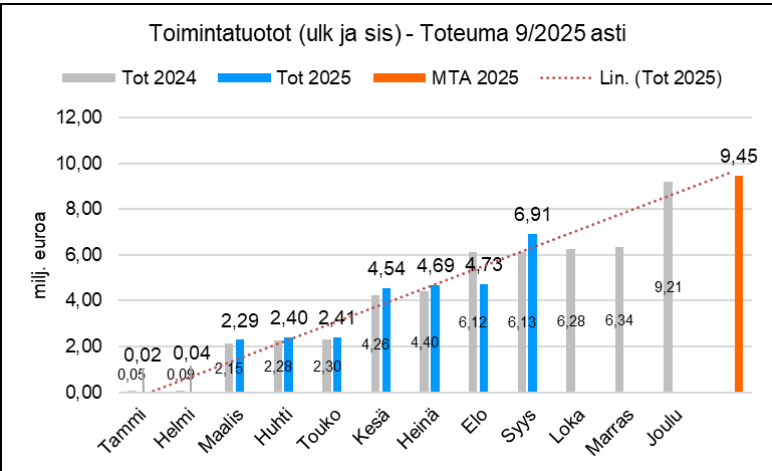
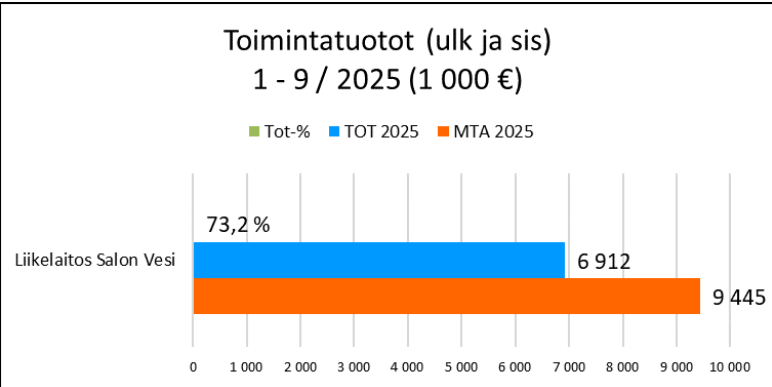
Tukien ja avustusten osalta vuodelle 2025 budjetoitu avustus tullaan kirjaamaan lokakuun kirjanpitoon, jolloin saadaan ELY-keskukselta loppuosa hanketuesta, noin 41 000 €, kaupunkiviesien hallinnan KaVeRi -hankkeelle.

Toimintakuluja on toteutunut 5,1 miljoonaa euroa toteuman ollessa jo 85,9 % koko vuoden talousarviosta.

Henkilöstökulujen toteutumatilanne 75,7 % TA:sta on hieman yli talousarvion ajallisen toteuman (75 % TA:sta). Muiden kuluryhmien eli Palvelujen osto-
jen (94,1 % TA:sta), Aineiden tarvikkeiden ja tavaroiden (87,4 % TA:sta) sekä Muiden toimintakulujen toteumat (80,8 % TA:sta) ovat selvästi enemmän mitä ajankohdan mukaisen kertymän (75 % TA:sta) tulisi olla. Ylitykset ovat aiheutuneet erityisesti budjetoitua suurempina toteutuneista kunnossapidon välttämättömistä kuluista sekä jätteiden käsittelyn kasvaneista kuluista. Sureksi päästetyn kunnossapito- ja korjausvelan vuoksi kunnossapidon kuluja olisi todellisuudessa tarve lisätä vielä nyt toteutunutta enemmän. Talousarvion laadintaa on rajoittanut tiukaksi asetettu talousarvion laadintakehys, joka ei ole huomioon otettu kertynyttä kunnossapitovelkaa sekä muuta pitkällä aikavälillä tekemättä jääneitä tai aliresursoituja töitä.

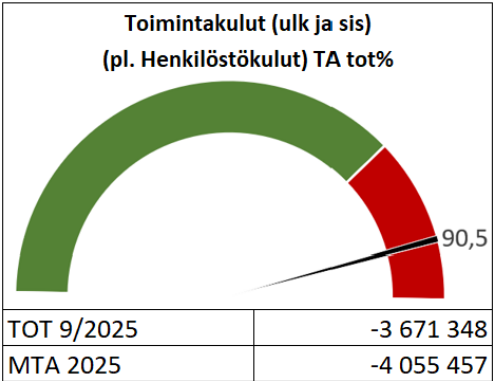
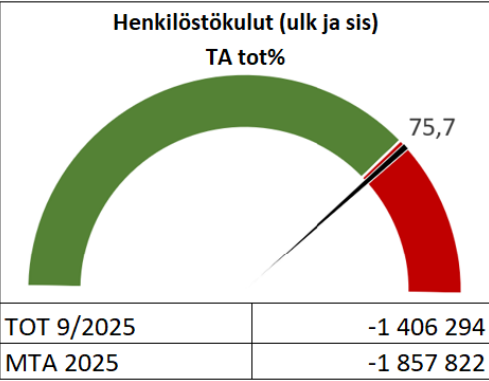
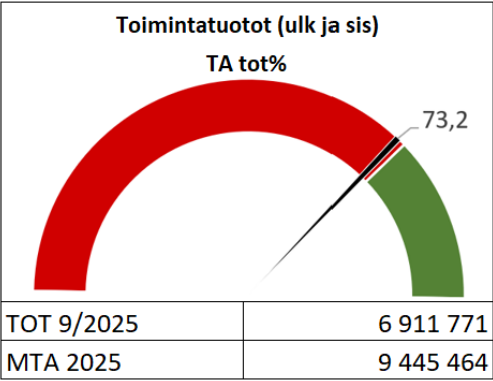
Toimintakulut tulevat ylittymään koko vuoden osalta arviolta 700 000 € ja esitys lisämäärärahasta tehdään. Ylityksen syyt kuvataan tässä esityksessä yksityiskohtaisemmin.

Salon Veden vuoden 2025 investointiohjelma on lähes kaksi kertaa suurempi kuin edellisten vuosien taso. Henkilöresurssit ovat niukat ohjelman hankkeiden kilpailuttamiseen ja rakennuttamiseen. Investointien arvioidaan kuitenkin toteutuvan talousarvion mukaisesti. Investointien kulutoteuma oli syyskuun lopussa 51,8 %.



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Liikelaitos Salon Vesi



TULOSLASKELMA 1000 €	KUM TOT 9/2025	MTA2025	TOT % MTA2025	KUM TOT 9/2024	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Vesihuoltolaitoksen johtokunta						
Myyntituotot	6 907	9 400	73,5 %	6 120	787	12,9 %
Tuet ja avustukset	5	45	10,6 %	6	-1	-18,8 %
Muut toimintatuotot	0	0	-	9	-9	-100,0 %
Toimintatuotot yhteensä	6 912	9 445	73,2 %	6 134	778	12,7 %
Henkilöstökulut	-1 406	-1 858	75,7 %	-1 205	201	16,7 %
Palvelujen ostot	-1 947	-2 068	94,1 %	-1 741	206	11,8 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-1 568	-1 794	87,4 %	-1 489	80	5,4 %
Muut toimintakulut	-156	-193	80,8 %	-330	-174	-52,6 %
Toimintakulut yhteensä	-5 078	-5 913	85,9 %	-4 764	313	6,6 %
Toimintakate	1 834	3 532	51,9 %	1 370	464	33,9 %
Talousvesi						
Toimintatuotot	2 869	3 948	72,7 %	2 720	149	5,5 %
Toimintakulut	-1 797	-2 183	82,3 %	-1 632	165	10,1 %
Toimintakate	1 072	1 765	60,7 %	1 089	-17	-1,5 %
Jätevesi						
Toimintatuotot	4 043	5 497	73,5 %	3 414	629	18,4 %
Toimintakulut	-3 281	-3 730	88,0 %	-3 133	148	4,7 %
Toimintakate	762	1 767	43,1 %	281	481	171,0 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Liikelaitos Salon Vesi

Investoinnit Liikelaitos Salon Vesi

Investoinnit	MTA 2025	TOT 1-9/2025	Tot %
Korvausinvestoinnit			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-4 280 000	-1 948 552	45,5 %
Koneet ja kalusto	-110 000	-75 154	68,3 %
Laajennusinvestoinnit			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-300 000	-288 052	96,0 %
Uusinvestoinnit			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-210 000	-132 378	63,0 %
Koneet ja kalusto	-50 000	-120 041	240,1 %
YHTEENSÄ	-4 950 000	-2 564 178	51,8 %

Salon Vesi syyskuu 2025



Asiakasmäärä
9/2025

47 440



Henkilöstömäärä
9/2025

27/27

Vesijohtoa 1488 km
Viemäriä 596 km
Sadevesiviemäriä 195 km

27 vedenottamoa
10 vesitornia
4 jätevedenpuhdistamoa
182 jätevedenpumppaamoa

Verkoston vuotavuus (TP2024)
Talousvesi 27 % (20%)
Jätevesi 54 % (57%)



Toimintatuotot
6,9 M€ / 9,4 M€



Toimintakulut
5,1 M€ / 5,9 M€

Investoinnit

2,6 M € / 5,0 M €



Vedenotto 2,3/3,0 Mm3
Vedenkulutus 130 l/as./vrk
Puhdistettua jätevettä 2,8/4,3 Mm3

Talousveden laatuvaatimukset 100 %
Jätevedenpuhdistuksen vaatimukset Ei saavutettu kaikilta osin



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Konserniyhtiöt

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Salo IOT Park Oy

Kampuksen alkuvuosi on sujunut suunnitellusti. Taloudellisesti kampus on ylittänyt budjetoidun, huomioden kuitenkin toteutettavien korjausten painottumisen kesäkauteen ja niistä aiheutuvien kustannusten kirjautumisen loppuvuodelle.

Uusia vuokralaisia aloitti syyskuun loppuun mennessä viisitoista yritystä, vastaten 368 m²:n tiloja. Vuokrasopimuksia päättyi kuusi kappaletta, vapauttaen 135 m²:ä. Lisäksi kampuksen sisällä uusiin tiloihin muutti tai lisätiloja vuokrasi seitsemän yritystä.

Varhan kanssa tehdyn vuokrasopimuksen mukaisesti kampus saneeraa kesäkuuhun 2026 mennessä Varhan sosiaali-, vammais- ja lapsiperhepalveluiden yksiköille sekä mielenterveys- ja päihdeyksiköille, työikäisten sosiaalipalveluille ja TYKS psykiatrian toiminnoille Kamman 2.kerrokseen yhteiskäyttöiset vastaanotto- ja toimistotilat. Vuokrasopimus kattaa tyhjänä olleet lähes 3 000 m² tilat. Kampus tulee rahoittamaan investoinnin sekä omalla pääomallaan että nostettavalla pankkilainalla. Sopimuksella tulee olemaan kampuksen liikevaihtoa ja voittoa nostava vaikutus vuodesta 2026 alkaen. Työmaa etenee aikataulussa ja budjetissa huolimatta putkiurakoitsijan konkurssista.

Varhan kanssa on solmittu suunnittelusopimus, jonka mukaisesti on suunniteltu Campuskodin laajentamista 30 paikkaisesta 84 paikkaiseksi. Suunnittelu valmistui syys. Tavoitteena on kilpailuttaa laajennuksen rakennusurakka, jotta vuokrasopimus on allekirjoitettavissa. Tavoitteena on saada tilat käyttöön vuoden 2027 aikana. Rakennusurakka Centro 2B:ssä valmistui aikataulussa ja budjetissa. Saneerauksessa rakennettiin pieniä toimistoja Centron 2.kerroksen avotilaan. Vapaana on vielä pientoimistoja uusille asiakkaille. Valmistuneista tiloista suurin osa on vuokrattu ja käytössä.

Kampuksen tapahtumat jatkuivat tutulla korkealla laadulla ja laajuisena. Kampuksen asiakastytyväisyyttä mittaava NPS nousi kaikkien aikojen korkeimpaan lukemaan 80,5 kevään 2025 kyselyssä.

Laadulliset tavoitteet	TP 2024	TA 2025	TOT 1-9/2025
Asiakastytyväisyys, NPS	76,6	60,0	80,5
Henkilöstömäärä 31.12.	4	4	4
Taloudelliset tavoitteet			
Liikevaihto (€)	8 063 293	8 214 593	6 222 061
Käyttökate (€)	4 246 041	2 482 773	2 589 615
Liikevoitto (€)	3 265 396	1 582 773	1 810 019
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (€)	2 781 767	1 142 773	1 522 714
Vakavaraisuus			
Velan määrä (t€)	9 941	12 000	8 739
Lainat kaupungilta (milj. €)	4,5	4,5	4,5

Salon kaukolämpö Oy

Alkuvuoden lämpimämpien kielten johdosta yhtiön liikevaihto jäi budjetoidusta 4,9 % ja lämmön myynti noin 4,4 %. Yhtiön tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja on 23 % pienempi kuin budjetoitu.

Lounavoiman tuotanto on toiminut erinomaisesti ja se on tuottanut kaukolämpöä yli budjetoidun. Sähkönmyynnin tuloutus alittaa budjetoidun noin 22 %:lla alhaisen sähkön hinnan johdosta.

Kulutusmaksua korotettiin 1.1.2025 alkaen 3 €/MWh (0,3 c/kWh) ja perusmaksuja 3 % (alv 0 %).

Uusia kaukolämpöliittymiä on rakennettu 16 kpl.

Yhtiön ykköshanke on ollut Lounavoiman lämpövaraston rakentaminen, joka on edennyt hyvin. Kaikki (6 kpl) lämpövaraston reiät on saatu porattua ja lämpöpumppujen asennus on valmis. Lämpövarastoa on ladattu kesän aikana ja se on käytössä seuraavan lämmityskauden alussa. Nevelin ja yhtiön välinen sopimus lämmönhankinnasta 1.1.2026 – 31.12.2028 on hyväksytty 29.10.2025.

Asiakkaiden kulutusmittareiden vaihtotyö etenee hyvin. Mittareita on vaihdettuna noin 800 kpl (kokonaismäärä 1320 kpl).

Yhtiön hallitus on kokoontunut kuusi kertaa.

Laadulliset tavoitteet	TP 2024	TA 2025	TOT 1-9/2025
Toimitusvarmuus	1	< 1	
- toimituskatkoksia 0 h/v			
Toiminnalliset tavoitteet			
Laskutettu energia GWh	199,56	201	127,87
Laskutus €/MWh (alv 0 %)	62,42	66,20	68,36
Henkilöstömäärä 31.12.	8	10	8
Taloudelliset tavoitteet			
Liikevaihto (€)	13 931 008	15 000 000	9 856 323
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (€)	1 047 880	1 800 000	949 586
Nettoinvestoinnit (€)	-124 343	350 000	291 209
Korkotulot kaupungille (€)	458 672	400 000	117 947
Vakavaraisuus			
Velan määrä (€)	13 069 380	12 300 000	12 909 093
Lainat kaupungilta (milj. €)	8 849 316	8 500 000	9 133 766
Omavaraisuusaste %	36,4	>30%	40,6%

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Konserniyhtiöt

Salon Vuokratalot Oy

Kiinteistöyhtiöt: Halikonrinne, Tiilitehtaanpiha ja Hirvihuhta sulautuivat Salon Vuokratalot Oy:öön 4.2.2025. Yhtiöiden varojen ja velkojen siirtyminen on kirjattu Salon Vuokratalojen taseeseen sulautumishetken arvojen mukaisesti.

Yhtiön talous on toteutunut talousarvion ja tehtyjen päätösten mukaisesti. Tilikauden aikana on edelleen jatkettu korjausvelan purkamista. Kaikkiin korjauksiin ja kunnossapitoon käytetty yhteensä 2 297 070 €.

Toiminnalliset tavoitteet	TP 2024	TA 2025	TOT 1-9/2025
Käyttöaste	92	93	93
Vaihtuvuus %	20	20	20
Henkilöstömäärä 31.12.	8	8	9
Taloudelliset tavoitteet			
Liikevaihto (€)	8 975 517	8 600 000	7 350 804
Liikevoitto (€)	37,65	40	40
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (€)	-561 542	6000	1 153 464
Nettoinvestoinnit (€)	1 253 000	600 000	1 811 106
Korkotulot kaupungille (€)	204 694	170 000	153 520
Vakavaraisuus			
Velan määrä (€)	16 349 286	16 232 400	16 852 221
Lainat kaupungilta (€)	4 122 413	4 122 000	4 122 413
Omavaraisuusaste %	40	42	42

Yrityssalo Oy

Keskeisten tavoitteiden toteutumista kuvattu seuraavalla sivulla.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Konserniyhtiöt

Yrityssalo Oy

Keskeinen tavoite	Tavoitteiden saavuttaminen 1-9/ 2025
Elinvoimainen Salo - Yrityssalon tavoitteena on: - Edistää osaavan ja ammattitaitoisen työvoiman saatavuutta ja työperäistä maahanmuuttoa yhdessä yritysten ja muiden toimijoiden kanssa. - Lisätä Salon alueen yritysten työpaikkojen tunnettavuutta ja edesauttaa yritysten rekrytointeja	Yrityssalon Töihin Saloon -sivuston avulla alueen yritysten avoimille työpaikailmoituksille on saatu Duunitori integraation avulla laajaa näkyvyyttä potentiaalisten työnhakijoiden ja alanvaihtajien keskuudessa. Yrityssalo on yhdessä alueen muiden toimijoiden kanssa toteuttanut helmi-kuun alussa Töihin Saloon rekrytointitapahtuman. Töihin Saloon rekrytointitapahtumassa oli 30 näytteilleasettajaa ja arviolta 1 000 kävijää. Tapahtumassa mukana olleet yritykset raportoivat saaneensa yhteydenottoja potentiaalisilta työnhakijoilta. Yrityssalo on alkuvuonna järjestänyt 4 verkostotilaisuutta ja HR-verkostopaamisia, joissa on käsitelty työperäisen maahanmuuton mahdollisuuksia ja monikulttuurisuuden hyötyjä työyhteisöissä. Lisäksi Yrityssalo on ollut elokuussa mukana Metallia Salosta tapahtumassa.
Kestävän talouden Salo - Yrityssalon tavoitteena on: - Kehittää yritysten toimintaedellytyksiä sekä edesauttaa uusien yritysten ja työpaikkojen syntyä. - Lisätä Salon tunnettavuutta yritysten sijoittumispaikkana - Kehittää palveluitaan kustannustehokkaammaksi ja parantaa niiden saavutettavuutta - Lisätä alueen yritysten välistä yhteistyötä	Uusyritystoiminta: Yrityssalo on edesauttanut uusien yritysten syntyä ja tarjonnut alkavan yrityksen neuvontaa sekä järjestänyt tilaisuuksia sekä suomeksi että englanniksi. Ajalla 01-09/2025 Saloon perustettu 233 uutta yritystä (29 enemmän kuin vastaava aika 2024). Yrityssalon neuvontapalvelut ovat olleet saavutettavia sekä kasvokkain että etänä, suomeksi ja englanniksi, asiakkaan tarpeiden mukaan. Neuvontaa on annettu liiketoiminnan aloittamiseen, kehittämiseen, kasvuun, rahoitukseen ja kansainvälistymiseen liittyen. Palveluiden käyttö on ollut aktiivista raportointijaksolla, ja saadun palautteen mukaan ne ovat tukeneet yrityksiä päätöksenteossa ja liiketoiminnan kehittämisessä Yrityssalon avoimet tilaisuudet ovat tukeneet yritysten keskinäistä verkostoitumista (esim. Business Breakfast), kasvua uusille liiketoiminta-alueille (esim. Puolustusteollisuus, elintarvikkeiden jatkojalostus, matkailun kansainvälistyminen), liiketoimintojen uudistamista (esim. Osaamisraketti). Nämä kaikki auttanut yrityksiä sopeutumaan markkinatilanteisiin, varautumaan toimintaympäristön muutoksiin ja muihin mahdollisiin muutoksiin. Hanketoiminta: Tällä hetkellä Yrityssalossa on käynnissä 13 kehittämishanketta ja 1 hankehakemus odottaa päätöstä Elinvoimaviestintä: Yrityssalo on toteuttanut laajan invest in digikampanjan (videoita, automatisoitu datapaketti) fokuksena biotalous. Tavoitteena on saada näkyvyyttä biotalouden kasvukeskuksena sekä houkutellessa investointeja ja uusia yrityksiä Saloon. Lisäksi on julkaistu Miksi Salo – Salon TOP5 video. Se on toteutettu yhteistyössä Salon Kauppakamariosaston kanssa.
Hyvinvoiva Salo - Yrityssalon tavoitteena on: Yrittämistä harkitsevat tai sitä aloittavat saavat laadukkaita palveluja kannattavan yritystoiminnan käynnistämiseksi.	Ryhmäpalveluna on suomeksi toteutettu useita (13 kpl 1-9/2025) alkavien yrittäjien INFOMO teemawebinaaria ja lähipalveluna kaksi STARTTAAMO valmennuskokonaisuutta. Englanninkielisen yrittäjyyskurssiohjelman teematyöpajoja on järjestetty vieraskielisille alkaville yrittäjille KotoSalon KotoSomero-projektin osana. Alueen yrittäjähdistysten kanssa on toteutettu kaikille yrittäjille avoin tapahtumasarja 'Yrittäjän iltavapaa', joka keskittyy pienyrittäjien hyvinvointiin ja jaksamiseen.
Osaava ja kansainvälinen Salo kärkihanke - Yrityssalon tavoitteena on: - Salon alueen yritysten tunnettavuus lisääntyy lähimaakuntien toisen- ja korkeasteen oppilaiden ja oppilaitosten keskuudessa. - Yrityssalo yhteistyössä muiden kaupunkien ja alueen yritysten kanssa muodostaa verkostoja yritysten kansainvälistymisen ja kansainvälisten rekrytointien edistämiseksi.	Yrityssalo käynnisti 08/2025 uuden ESR-hankkeen, jossa tavoitteena on kannustaa työnantajia kansainvälisten opiskelijoiden rekrytointiin. Hankkeessa järjestetään livekohtaamisia työnantajien ja opiskelijoiden kanssa ja esitellään kv-opiskelijoille Saloa työssäkäyntialueena. Yrityssalon TKI-projektissa rakennetaan mentorointiverkostoa yritysten TKI-toiminnan tueksi yhdessä mm. korkeakoulujen kanssa ja tiivistetään yhteistyötä eri korkeakouluihin yritysten TKI-valmiuksien lisäämiseksi. GSAI hankkeen kansainvälisten verkostojen hyödyntäminen alkanut. Energiatehokkaat sähköistysratkaisut -hankkeessa on järjestetty kaksipäiväinen seminaari, johon osallistui asiantuntijoita ja vaikuttajia eri puolilta Suomea.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Konserniyhtiöt

Keskeinen tavoite	Tavoitteiden saavuttaminen 1-9/ 2025
Kiertotalouden edelläkävijä kärkihanke - Yrityssalon tavoitteena on: - Lounapuiston alueen tunnettavuus yritysten sijoittumispaikkana lisääntyy - Lounapuistoon sijoittuu monipuolisesti erilaisia yrityksiä muodostaen paikallisia- ja alueellisia ekosysteemejä.	Yrityssalossa on käynnissä biotalouden kehittämishanke, jonka tavoitteena on koota maaseudun toimijoita biotalouden ekosysteemiin sekä edistää teollisen mittakaavan biokaasutuotannon käynnistymistä alueella. Invest in Salo sivuille on rakennettu erillinen palveluportaali https://investin-salo.fi/fi/salo-bio-ja-kiertotalouden-kasvukeskus sekä automatisoitu datapaketti biotalouden mahdollisuuksista Yrityssalo koordinoi Lounapuisto -kehittämistiimin toimintaa (säännölliset kk-palaverit, Lounapuisto -aamukahvien järjestäminen)
TE-palveluiden uudistus - Yrityssalon tavoitteena on: Yrityssalo osallistuu aktiivisesti Salon työllisyysalueen palvelujen suunnitteluun tavoitteena, että työnantaja-palvelut paremmin auttavat yrityksiä heidän rekrytointitarpeissaan	Yrityssalo on ollut alkuvuoden kehittämässä alueellisen ennakkoinnin toimintamallia ja työkaluja ennakointitiedon keräämiseksi yhdessä Salon seudun ammattiopiston ja kaupungin työllisyyspalveluiden kanssa. Kevään aikana toteutettiin toimintamallin pilotointi yrityshaastattelujen toteutuksesta. Yrityssalo päivitti Salon työvoiman kysynnän ja tarjonnan ennakkoinnin -selvityksen ja selvityksen tuloksia on jaettu eri yhteistyötahoille.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Konserniyhtiöt

Salon seudun koulutuskuntayhtymä

Laadulliset ja toiminnalliset tavoitteet	TP 2024	TA 2025	TOT 1-9/2025
Liitteenä oleva tuloskortti			
Henkilöstömäärä 31.12.	228	236	238
Taloudelliset tavoitteet			
Liikevaihto (€)	24 736 000	23 372 000	17 446 000
Toimintakate (€)	3 439 000	1 623 000	1 854 000
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (milj. €)	1 408 000	-301 000	291 000
Nettoinvestoinnit (€)	1 111 000	860 000	607 000
Korkotulot kaupungille (milj. €)	0	0	0
Vakavaraisuus			
Velan määrä (€)	2 266 667	2 268 000	2 268 000
Lainat kaupungilta (milj. €)	0	0	0
Omavaraisuusaste %	86	85	86

SSKKY tulokortti 1-9/2025					
STRATEGINEN PAINOPISTE	INDIKAATTORI	MITTARI	2025		2024 Toteutuma
			Tavoite	Toteutuma	
Opetus ja opiskelu	Opiskelijapalaute	Kansallinen amispalaute (alkupalaute 1/4, loppupalaute 3/4 - vähintään)	4,4	4,4	4,4
	Työelämäpalaute	Valtakunnallinen työelämäpalaute (työpaikka- ja työpaikkaohjaajakyselyn keskiarvo)	4,3	4,3	4,3
	Hakeutuminen koulutukseen	Aloittavien OKM-rahoitteisten tutkinnon ja/tai tutkinnon osien suorittajien määrä (vähintään)	1760	1 444	2027
		Opiskelijavuodet	2200	1549	2468
		Opiskelijavirtauma	4000	4003	4670
	Tutkintojen suorittaminen	Suoritettujen koko tutkintojen määrä (vähintään)	840	637	954
		Läpäisyaste (3 vuotta opintojen aloittamisesta, vähintään)	69 %	64 %	64 %
	Tutkinnon osien suorittaminen	Suoritetut tutkinnon osat (vähintään kpl)	7300	6121	8815
	Keskeyttäminen	Keskeyttäneiden osuus kaikista opiskelijoista (enintään)	10 %	9 %	11 %
Työyhteisö	Opiskelijoiden sijoittuminen	1 vuosi tutkinnon jälkeen päätoimiset työlliset + päätoimiset opiskelijat + työlliset opiskelijat	84 %	80 %	77 %
	Henkilöstön vaihtuvuus	Päättynneiden toistaiseksi voimassa olevien palvelussuhteiden määrä / henkilökunnan kokonaismäärä vuoden lopussa (enintään)	10 %	Mitataan vuoden lopussa	5 %
	Henkilöstön tyytyväisyys	Henkilöstökysely. Asteikko 1..5. (vähintään)	3,7	3,7	3,6
	Sairauspoissaolot	Poissaolo sairauden tai tapaturman vuoksi keskimäärin/työntekijä (enintään)	10	Mitataan vuoden lopussa	7
	Benchmarking	Toteutuneiden benchmarkingien määrä (muut kuin opetus)	3	3	Uusi mittari 2025
Tieto	Osaamisen ylläpito ja kehittäminen	Toimiminen oman opetusalan työtehtävissä, kv-liikkuvuusjaksolle osallistuminen, oman alan substanssiin liittyvä koulutus, benchmarking vierailu, osallistuminen hanketoimintaan (osuus opetushenkilökunnasta, vähintään)	90 %	Mitataan vuoden lopussa	100 %
	Ympäristövaikutukset	CO ₂ eq päästöt/henkilö (henkilömäärä = toteutuneet henkilötyövuodet + toteutuneet opiskelijavuodet), kg	400	Mitataan vuoden lopussa	397
	Laatu	Suurten (yli tuhat tavoitteellista opiskelijavuotta) monialaisten ammatillisen koulutuksen järjestäjien opiskelijavuotta kohti saama suosite- ja vaikuttavuusrahoitus	6	Mitataan vuoden 2026 alussa	9