

Liikelaitos Salon Veden johtokunnan vastine tarkastuslautakunnan vuoden 2024 arviointikertomukseen

Liikelaitos Salon Veden johtokunta 27.08.2025
5490/00.03.00.00.01/2024

Valmistelija

toimitusjohtaja Anna Arosilta-Gurvits, etunimi.sukunimi@salo.fi, 02 778 5701

Kaupunginvaltuusto on kokouksessaan 19.5.2025 § 42 merkinnyt tiedoksi tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen vuodelta 2024, ja velvoitti kaupunginhallituksen antamaan lokakuun 2025 loppuun mennessä selvityksen toimenpiteistä, joihin on ryhdytty arviointikertomuksessa mainituissa asioissa.

Arviointikertomuksessa tarkastuslautakunta on tuonut valittuihin aiheisiin (lapsiystävällistä kunta, ennakko vaikutusten arviointi ja yrittäjäystävällisyys) liittyviä havaintoja esiin kunkin palvelualueen kohdalla ja on merkinnyt ne näkyviin erillisillä symboleilla. Lisäksi kertomuksessa on käytössä ns. liikennevalot:

- Vihreä: positiivisia ja hyviä onnistumisia
- Keltainen: tulee edelleen kiinnittää huomiota tai valmistelu kesken
- Punainen: asioita, joihin tulee ehdottomasti puuttua ja pikaisesti ryhtyä korjaaviin toimenpiteisiin.

Arviointikertomuksessa on esitetty Liikelaitos Salon Veden toimintaa koskien seuraavat huomiot:

Tarkastuslautakunta on vuosia kiinnittänyt huomiota liikelaitoksen investointien heikkoon toteutumiseen. Vuoden 2024 tilinpäätöksessä investointien taso on jopa ylittynyt, mutta tämä selittyy Kotaladon jätevesiosuuskunnan liittymisestä Liikelaitos Salon Veteen ja siihen liittyvästä käyttöomaisuuden kirjauksesta. Tosiasiassa Liikelaitoksen investointien taso on edelleen jäänyt suunnitellusta. Vuoden 2024 tilinpäätöksen osalta voidaan todeta, että tehty työ alkaa tuottaa tulosta ja suunta on muuttunut. Tästä erityinen kiitos liikelaitoksen henkilöstölle.

Kaupungin investoinnit ovat viime vuosina olleet hyvin maltillisella tasolla, mutta tulevien vuosien lisääntyvät investoinnit tulevat haastamaan kaupungin organisaatiota projektihallinnan osaamisen ja resurssien osalta. Viemäriverkoston saneeraukset tulevat jatkumaan vielä useiden vuosien ajan, sillä korjausvelkaa on runsaasti.

Vastaus:

Salon Veden vuoden 2024 investointimäärärahoista toteutui 86 %, jos ei huomioida Kotaladon ja Lupajan jätevesiosuuskuntien liittämisen myötä siirtyvää käyttöomaisuuden kirjausta. On välttämätöntä nostaa vesihuollon investointitasoa. On totta, että viemäriverkoston saneeraukset tulevat jatkumaan vielä useiden vuosien ajan, mutta tarkennuksena korjausvelkaa on runsaasti myös muun vesihuolto-omaisuuden osalta. Kokonaiskuva vesihuollon korjausvelasta selvitetään vuonna 2025.

Liikelaitoksen toiminnassa on siirrytty pitkäntähtäimen suunnitteluun ja hankittu esimerkiksi ennakkoivan kunnossapidon mahdollistavat sähköiset järjestelmät. Omaisuuksien hallintaa mahdollistavat laitosten ja verkostojen ominaisuus- ja kuntotietojen järjestelmät on otettu käyttöön. Talouden toteutuman seuranta on kehitetty ja otettu aiempaa enemmän pitkän aikavälin näkökulmaa huomioon ja tehty esimerkiksi

maksurakennetarkastelua. Näiden lisäksi on tehty monia merkittäviä toiminnan seuranta- ja analysointia kehittäviä toimia. Kunnossapidon korjausvelkaa ei kuitenkaan ole vielä päästy vähentämään, koska perustoimintojen kehittäminen on vaatinut erityistä huomiota. Liikelaitoksella nyt tehdyt toiminnot ja järjestelmät mahdollistavat systemaattisemman pitkän aikavälin suunnittelun ja investointien tarkoituksenmukaisen kohdentamisen.

(vihreä) Toimintaa uhkaavat riskit on hyvin tunnistettu ja niihin pyritään vaikuttamaan ennakoivasti.

Vastaus: Nykyisellä menobudjetilla ja henkilöstömäärällä ei ole kokonaisuudessaan mahdollista estää kunnossapidon korjausvelan kasvua, saati vähentää korjausvelkaa. Henkilöstön siirroilla ja tehtävien priorisoinnilla on saatu hieman vähennettyä tiettyjen kriittisimpien toimintojen korjausvelkaa.

Jäteveden puhdistamoiden puhdistusvaatimusten saavuttamisessa on ollut haasteita ja valvontaviranomainen on niihin liittyen velvoittanut toimiin luparajojen saavuttamiseksi.

(keltainen) Tarkastuslautakunnan käsityksen mukaan päättäjillä ei ole riittävää kokonaiskuvaa liikelaitoksen toiminnasta ja tilasta. Toimintojen nyt kehittyessä on hyvä myös tiedottaa ja perehdyttää päättäjiä asiaan, esimerkiksi uuden valtuustokauden alkaessa.

Vastaus: Kokonaiskuvaa tarkentavia selvityksiä on tehty ja uuden valtuustokauden alkaessa päättäjiä pystytään perehdyttämään paremmin omaisuuden tilasta ja kehityssuunnitelmasta, talouden ennusteesta sekä jätevedenpuhdistuksen tilanteesta ja sen vaatimista resurssoinneista.

Organisaatiouudistuksessa Liikelaitos Salon Vesi on teknisen toimialan alaisuudessa. Liikelaitoksella on toteutettu organisaatiouudistusta, jossa on muodostettu tiimejä ja päivitetty henkilöstön tehtäväkuvia. Henkilöstölle tarjotaan eri pituisia koulutuksia ja mahdollistetaan työnkierto. Liikelaitoksen QWL-tulokset ovat olleet nousujohteisia viimeisimmissä mittauksissa. Vastuiden ja toimintatapojen selkiyttäminen osaltaan näkyy parantuneissa tuloksissa. Nykyisillä resursseilla toiminnan ja tuloksellisuuden parantaminen on arvioitu kuitenkin haastavaksi.

Alueella toimii useita vesiosuuskuntia, joiden lainojen takaaajana kaupunki toimii. Liikelaitos on sitoutunut ottamaan vastaan määrääjän jälkeen vesiosuuskuntien toiminnan osaksi omaa toimintaansa. Jälkikäteen arvioiden näissä ei ole riittävästi tehty vaikutusten arviointia. Riski taloudellisiin ja toiminnallisiin haasteisiin on ollut merkittävä.

Salon Veden toiminta-aluepäätökset talousveden ja jäteveden osalta on tarkistettu.

Liikelaitoksella on panostettu hyvin asiakaspalvelun kehittämiseen ja tiedottamiseen niin liikelaitoksen toiminnasta kuin veden jakelussa ilmenneistä häiriöistä.

Vastaus: Ei kommentoitavaa.

Huomiot teemoittain:

Lapsiystävällistä kunta:

Vesihuollon investoinnit ovat pitkäaikaisia ja ne pyritään toteuttamaan vastuullisesti ja kustannusvaikutuksiltaan kestävästi tuleville sukupolville. Nuorille on järjestetty tutustumiskäyntejä ja Itämeri-päivään liittyen lapsille toimintaa.

Ennakkovaikutusten arviointi:

Toimielinten päätösesityksiin pyritään laatimaan kattava ennakkoarviointi.

Investointien priorisointien kehittäminen on keskeinen tavoite tulevaisuudessa, jotta voidaan turvata rajallisten resurssien tarkoituksenmukainen käyttö.

Yrittäjäystävällisyys:

Tarjouspyynnöt pyritään laatimaan selkeiksi ja toimimaan hyvässä yhteistyössä urakoitsijoiden ja sopimuskumppanien kanssa.

Vastaus: Ei kommentoitavaa.

Esittelijä	Liikelaitos Salon Veden toimitusjohtaja
Päätösehdotus	Liikelaitos Salon Veden johtokunta päättää antaa edellä olevan vastauksen tarkastuslautakunnan vuoden 2024 arviointikertomuksessa esiin nostettuihin asioihin ja lähettää kaupunginhallitukselle tiedoksi vastauksen ja toimenpiteet, joihin on ryhdytty arviointikertomuksessa mainituissa asioissa.
Päätös	
Tiedoksianto	Talouspalvelut