

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Elinvoimajaosto

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Hallinto

Valtuustokausi vaihtui kesäkuun alussa. Elinvoimajaosto kokoontui sitä ennen seitsemään kokoukseen, joista kuusi kokousta oli läsnäolokokouksia ja yksi etäkokous. Niissä käsiteltiin kokousten vakiopykälät mukaan lukien yhteensä 80 asiaa. Uuden kaupunginhallituksen nimeämä uusi elinvoimajaostoon kokoontunut kolme kertaa ja käsitellyt 45 asiaa.

Maankäyttöpalvelut

Kaavoitusohjelman mukaisia kaavahankkeita ja niihin liittyviä maankäyttösopimuksia on viety hyvin eteenpäin. Avoimet tehtävät onnistuttiin täyttämään ja maankäyttöpalvelujen henkilöstöresurssit vastaavat nyt tarpeita.

Asuntomessuja ja siihen liittyviä Salon keskustan kaavoitustarpeita suunniteltiin erittäin intensiivisesti. Keskustan kehittämistä ja uusien asuntojen rakentamismahdollisuuksia tuettiin eri kaavahankkein.

Asemaseudun kehittämissuunnitelma valmistui ja Salon joen ranta-alueiden kehittämissuunnitelmaa jatkettiin. Kaupungin metsäsuunnitelman laadintaa valmisteltiin uuden metsäohjelman mukaisesti.

Raakamaata hankittiin kaupungille maapoliittisen ohjausryhmän linjausten mukaisesti mm. yritysalueiden kehittämiseksi. Myös Salorakatu 10:n rakennus hankittiin kaupungille Salon Seudun Työkeskus Oy:lle edelleen vuokrattavaksi. Lisäksi maankäyttöpalvelut loi maankäyttöllisiä edellytyksiä vuokrataloudeishankkeille keskustajamaan.

Esisopimus maa-alueen myynnistä laadittiin datakeskushankkeen toteuttamiseksi Kärkkään. Perinnöksi saatujen rakennusten ja maa-alueiden luovuttamista huutokaupamenettelyllä valmisteltiin. Myös merkittävä määrä vuoden 2026 alussa päättyviä maanvuokrasopimuksia jatkettiin.

Suunnittelutarveharkintaa ja poikkeamista edellyttäviä hankkeita oli runsaasti ja näihin liittyvällä neuvonta- ja ohjaustarpeella oli iso työllistävä vaikutus. Maankäytön suunnitteluun liittyvä palvelutarve pysyi edelleen korkealla tasolla aurinkovoimahankkeisiin ja palvelurakentamiseen liittyen.

Tonttien varaustilanne oli suunnilleen edellisen vuoden tasolla. Kiinteistönmuodostuksessa on keskitytty lohko- ja asemakaavan mukaisia katu- ja kevyenliikenteen reittien alueita kaupungin omistukseen. Yksityisteiden kunnossapitoavustuspäätökset tehtiin vuodelle 2025. Osoitteiden osalta on käyty läpi osoitejärjestelmän periaatteiden vastaisia osoitteita. Rakentamattomien rakennuspaikkojen tarkistus kiinteistöverotusta varten suoritettiin määräajassa. Loimaan kaupungille on edelleen myyty lakisääteisiä kiinteistöinsinöörin palveluja.

Uudet ilmakuvat, keskustan historialliset ilmakuvat ja muu paikkatietoaineisto oli suunnittelijoiden aktiivisessa käytössä. 3D-kaupunkimallin tekemistä jatkettiin mallintamalla rakennuksia aiemmin kerätyn drone-aineiston pohjalta.

Maankäyttöpalvelut	1-9 2025	1-9 2024	Muutos-%
Kaupanhallitusta	29	21	38 %

Liikennepalvelut

Kaupungin vastuulla olevat kuljetukset sujuivat tammi-syyskuussa suunnitellusti. Kesällä maksuton joukkoliikenne houkutteli Paikun kyytiin noin 3 prosenttia edellistä kesää enemmän matkustajia. Hyvinvoinnin näkökulmasta huolestuttavaa kuitenkin oli, että kolmannes matkoista tehtiin ns. keskustalinjoilla, eli maksuttoman Paikun kyytiin nousivat muutoin matkojaan kävelen ja pyöräillen tekivät kuntalaiset. Kaupungille noin 20 000 euroa maksanut Lehmijärven uimalinjakokeilu, josta lipputuloja saatiin 160 euroa, puolestaan näytti toteen liikennepalvelujen näkemyksen siitä, että säännöllinen joukkoliikenne vain yhteen kohteeseen, jossa käyntitarve on säästä riippuvaista, ei ole taloudellisesti eikä toiminnallisesti järkevää.

Elokuussa oppilaskuljetusten toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto yhdessä uusien kuljetussopimusten käynnistymisten kanssa toi ratkottavaksi ennalta-arvaamattomia raportointi- ja laskutushaasteita, mutta niistä huolimatta kokonaisuutta tarkasteltaessa oman toiminnanohjausjärjestelmän hankinta on merkittävä, positiivinen kehitysaskel oppilaskuljetusten koordinoinnissa. Järjestelmän myötä oppilaiden kuljetustietojen tietosuoja paranee ja kaikki tilausajoissa kuljetettavat oppilaat saadaan tasavertaiseen asemaan tiedottamisen suhteen. Lisäksi yhteisten järjestelmän myötä koulujen on mahdollista saada aikaisempaa paremmin reaaliaikaista tietoa kunkin päivän kuljetuksissa olevista oppilaistaan.

Syyskuun kokouksessaan elinvoimajaosto teki Paikun kehittämisen näkökulmasta merkittävän päätöksen linjatesaan, että joukkoliikenteen palvelutasoa nostetaan seuraavassa hankinnassa siten, että vuoroja lisätään aamuihin, iltoihin ja viikonloppuihin. Näin vastataan kuntalaisten tarpeeseen päivittäisestä joukkoliikenteestä, joka mahdollistaa Paikun käytön niin koulu-, opiskelu-, työ- kuin harrastusmatkoihinkin. Palvelutasoa nostamalla halutaan myös parantaa joukkoliikenteen tuottoastetta, sillä iltalinjakokeilu on osoittanut käytännössä, että lisäämällä vuorotarjontaa iltoihin reiteillä, joissa on jo valmiiksi kulkijoita, parannetaan arjen saavutettavuutta ja samalla kaupunki saa taloudellista hyötyä kasvaneina lipputuloina. Keskusta-Perniö -iltalinjan myötä matkustusyhteyksillä on lisääntynyt lähes 40 prosenttia ja sitä kautta kaupungin saamat lipputulot lähes 60 prosenttia verrattuna aikaan ennen iltalinjaa.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Elinvoimaajaosto

Talouden osalta liikennepalvelujen tammi-syyskuun toimintatuotot ja -kulut olivat odotusten mukaiset. Lipputulot Paikussa ovat kirineet vuoden 2024 tasolle kevään lievästä notkahduksesta ja Kelan korvaukset opiskelijoiden matkustuksesta ovat ylittämässä vuodelle 2025 asetetun arvion. Laskutusraportoinnin haasteiden vuoksi oppilaskuljetusten uuden sopimuskauden todellisissa kustannuksissa on edelleen pientä epätarkkuutta, mutta laskutus on sovittu täsmäytettävän lokakuussa.

Liikennepalvelut	1-9 2022	1-9 2023	1-9 2024	1-9 2025	Muutos ed. vuosi (%)
Paikun nousumäärä (kpl)	395500	457600	476100	487100	2,3 %
Paikun lipputulo (€)	329100	429200	464300	464600	0,1 %
KELA:lta saatu korvaus opiskelijoiden matkustuksesta (€ sis. alv.)	177800	231300	232800	261500	12,3 %

Nousumäärät ja lipputulot ovat Waltti -lippujärjestelmästä.

Kaupungin kehittämispalvelut

Kehittämispalveluissa syksy on tapahtumien kiireisintä aikaa. Syyskuun lopussa vietetyt syysmarkkinat keräsivät jälleen paljon väkeä ja markkinoiden yhteydessä tehty palautekysely kosolti vastauksia. Vuoden 2026 markkinoita kehitetään palautteiden pohjalta. Myös kurpitsaviikkoihin valmistautuminen oli kiivaassa käynnissä.

Ilmasto- ja ympäristöohjelman valmistelun osalta on pidetty yhteensä kolme työpajaa, joissa on työstetty uuden ohjelman sisältöä. Uusi ohjelma tuodaan päätöksentekoon vuoden 2026 alussa.

Kaupunkistrategian päivittämisen osalta on työskennelty valtuustoseminaarissa sekä kaupunginjohtajan johtamisiltapäivässä. Strategiasta päätetään joulukuun valtuustossa.

Työllisyyspalvelut

Syyskuussa Salon työttömyysaste oli 11,3 % (9/2024 9,5 %). Salon työllisyysalueella oli työnhakijana 5 405 työnhakijaa, vuoden takaiseen nähden lisäystä 192. Työttömiä oli 2 976 henkilöä, lisäystä vuoden takaiseen 550.

Salon työllisyysalueen pitkäaikaistyöttömyys on edelleen jatkanut kasvuaan, syyskuussa oli 1146 pitkäaikaistyöttöntä, joka on 383 henkilöä enemmän kuin vuosi sitten. Nuoria työnhakijoita oli 592 eli 64 enemmän kuin vuosi sitten. Vieraskielisiä työnhakijoita alueella oli 1347, 12 enemmän kuin vuosi sitten. Avoimia työpaikkoja Salon työllisyysalueella oli 129, 35 vähemmän vuoden takaiseen.

Vaikeana jatkuneen työllisyystilanteen ja henkilöstön poissaolojen takia palvelu on edelleen ajoittain ruuhkautunut, mutta kahden ruuhkan purkuun palkatun määräaikaisen työntekijän avulla tilannetta on saatu jonkin verran helpotettua.

Syyskuun alussa avattiin Torikatu 4 uusi 1. kerroksen toimitila. Samalla tilaan muuttivat kotoutumispalvelut kaupungintalolta, Voimala palvelupiste sekä Salon Kelan toimipiste. Uuden toimitilan käyttöönotto oli merkittävä ponnistus ja toimitilaa esiteltiin koko syysmarkkinaviikko

erilaisten tapahtumien merkeissä.

Suurin osa työllisyyspalvelujen henkilöstöstä siirtyi KT:n ohjeen mukaisesti yleistyöajan piiriin 4.8. alkaen. Valtiolta siirtyneen henkilöstön kokonaispalkka purettiin ja muutettiin kunnan palkkausjärjestelmän mukaiseksi tasopalkkausjärjestelmään siirtymisen yhteydessä 1.10. alkaen.

TE-viranomaisen maksatustehtävien osalta tilanne on ollut koko vuoden haastava niukan resurssin ja poissaolojen takia. Tästä syystä Turun työllisyysalueen kanssa avattiin uudestaan neuvottelu maksatustehtävien siirtämisestä Turkuun. Maksatukset on kuitenkin saatu pidettyä suht ajan tasalla harkinnanvaraisia kulukorvauksia lukuun ottamatta, joiden osalta valtiolta siirtyi runsaasti vuosien 2023-2024 käsittelemättömiä tehtäviä. Uusien harkinnanvaraisten kulukorvausten myöntäminen lopetettiin määrärahasyistä huhtikuun alusta alkaen.

Kotoutumiskoulutusten osalta Salon seudun koulutuskuntayhtymän kanssa aloitettiin 1.7.2025 alkaen uuden sopimuksen mukainen yhteistyö, jossa koulutusta hankitaan moduuleittain. Sopimukseen kirjatun yhteiskuntaorientaation ensimmäinen ryhmä käynnistyi syyskuussa.

Tammi-syyskuussa Salon kaupunki on maksanut työttömyysturvamaksuja yhteensä 4 452 414 euroa, eli tässä vaiheessa 81 % budjetoidusta (TA 5 519 080 e). Tämän hetken arviolla budjetti ylittyisi 527 000 e. Kunta maksaa työttömyysturvamaksuja 10-50 % työttömyysturvan perusosasta työttömyyden keston mukaan. Tällä hetkellä korkein maksuosuus 50 % on nousussa, mutta muiden maksuluokkien osalta on lievää laskua.

Tammi-syyskuussa Salon kaupunki sai kotoutumiskorvauksia 2 310 399 euroa, eli tässä vaiheessa jo yli koko vuodelle arvioidun summan (2,3 M€). Tämän hetken arviolla kotoutumiskorvauksia saadaan tänä vuonna yhteensä 3 060 000 e (+760 000 e).

Nuorisopalveluiden kanssa on tiivistetty Ohjaamo-yhteistyötä ja yhteistyössä on käynnistetty uusi ryhmätoimintamalli maahanmuuttajanuorten osallisuuden edistämiseksi.

Kotoutujien työllisyysshanke on suunnitellut uutta maahanmuuttajien osaamiskeskustoimintaa, joka aloitti syksyllä toimintansa Torikadun uusissa tiloissa. Samalla palvelukokonaisuus nimettiin International House Salo.

Työllisyyspalvelut	9/2025	9/2024	Muutos-%
Työttömyys -%	11,3 %	9,5 %	1,8 %-yks

Talous

Vuoden 2024 alussa tuli voimaan organisaatiomuutos, jonka myötä kaupunginhallituksen alainen elinvoimajaosto aloitti toimintansa. Elinvoimajaosto jakautuu viiteen tehtävä-/vastuualueeseen: elinvoimapalvelut hallinto, maankäyttöpalvelut, liikennepalvelut, kaupungin kehittäminen sekä työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen.

Elinvoimajaoston toisen toimintavuoden 2025 toiminta on muutoin melko vertailukelpoista vuoteen 2024 verrattuna, mutta työllisyyden ja kotoutumisen palveluihin on aiempien työllisyyspalveluiden lisäksi 1.1.2025 alkaen sisältynyt valtiolta kunnille siirtynyt TE-palveluiden järjestämistä vastuu sekä viime vuotta laajempi vastuu kotoutumispalvelujen järjestämisessä. Lisäksi Salon kaupunki järjestää TE-palvelut ja kotoutumispalvelut koko Salon työllisyysalueelle ja laskuttaa näistä palveluista työllisyysalueeseen kuuluvilta kunnilta (Someron kaupunki, Marttilan kunta ja Kosken Tl kunta) heidän osuutensa kyseisistä kustannuksista.

Elinvoimapalvelujen toimintatuotoista (ulkoiset ja sisäiset) valtaosa koostuu maankäyttöpalvelujen maa-alueiden vuokratuotoista ja liikennepalvelujen sisäisesti laskuttamista koululaiskuljetuksista. Muita toimintatuottoja ovat liikennepalvelujen joukkoliikenteen myyntituotot ja valtionavustukset sekä työllisyyspalvelujen saamat laskennalliset korvaukset maahanmuuttajien kotouttamiseen liittyen sekä työllisyys- ja kotoutumisalueen kumppanikunnilta laskutettavat osuudet.

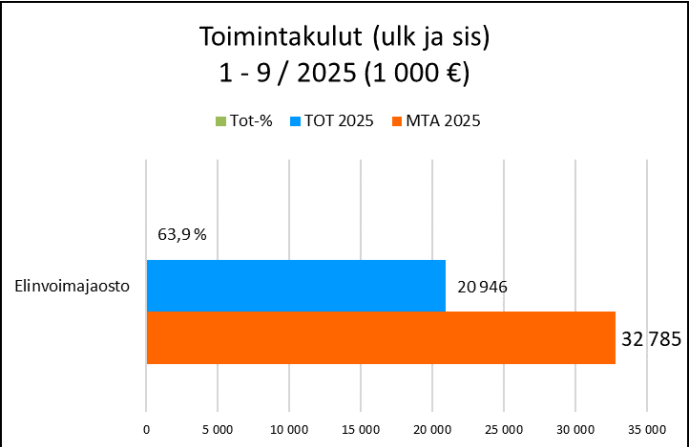
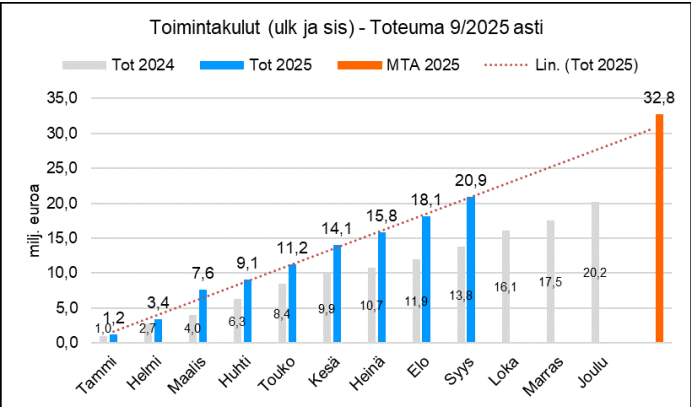
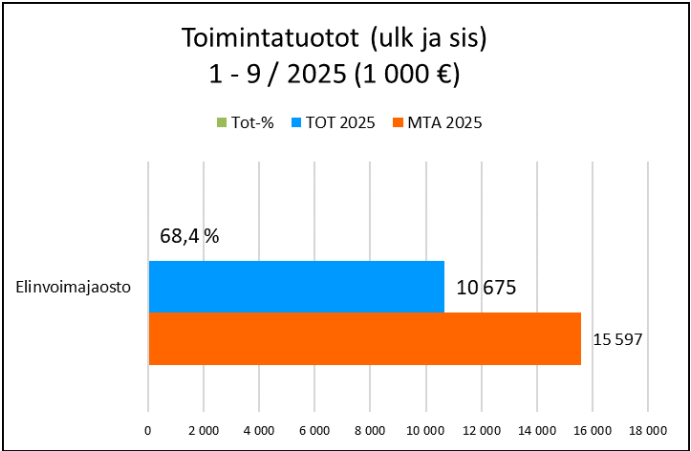
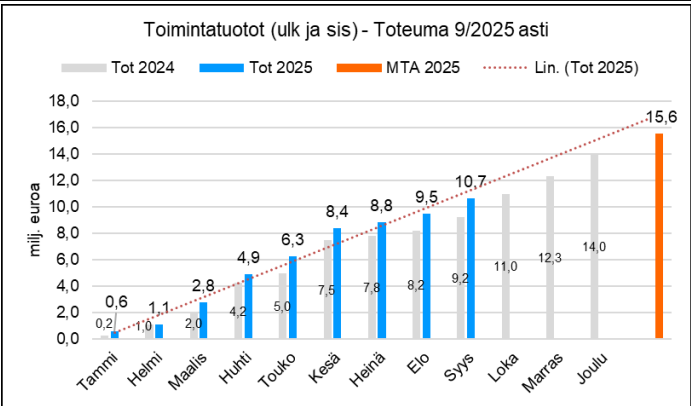
Toimintatuottojen ja -kulujen laskennallinen, tasaisen vauhdin mukainen toteuma syyskuun lopussa olisi 75 %.

Toimintatuottoja (ulkoiset ja sisäiset) on tammi-syyskuun aikana toteutunut 10,7 miljoonaa euroa (68,4 % talousarviosta).

Toimintatuotoissa Maankäyttöpalveluiden tonttivuokralaskutus on ajallista toteumaa jäljessä, koska laskutus painottuu tietyille kuukausille ja laskutustilanne tulee päivittymään lokakuussa hyvälle tasolle. Talousmetsien puun myyntitulojen osalta on vielä epävarmaa tullaanko kuluvalle vuodelle budjetoitu tuotto (400 tEUR) saavuttamaan kokonaisuudessaan. Työllisyyden ja kotoutumisen edistämisen kotoutumiskorvausten osalta ollaan saatu jo 98 % koko vuoden talousarviosta.

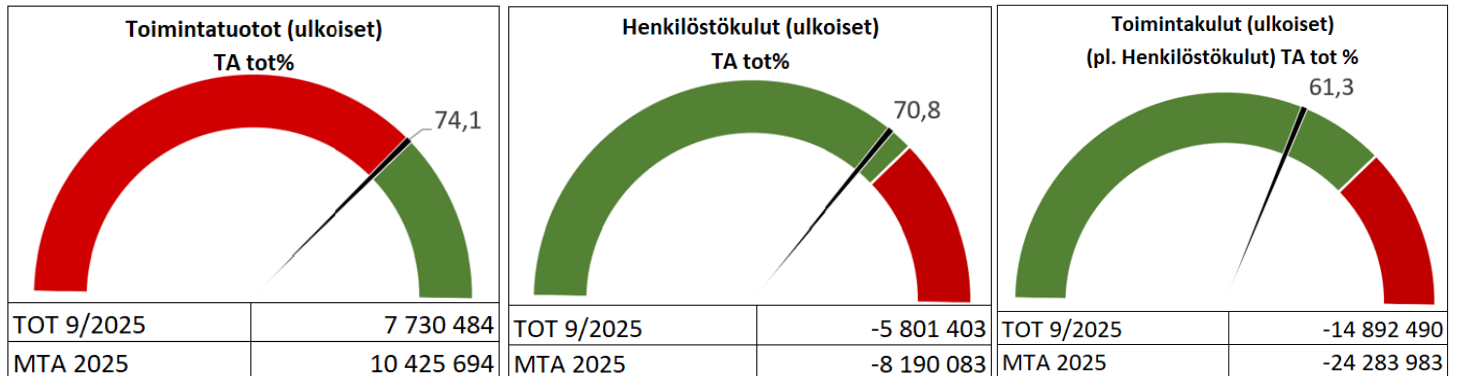
Toimintakulujen (ulkoiset ja sisäiset) syyskuun lopun kumulatiivinen kertymä on 20,9 miljoonaa euroa (63,9 % talousarviosta). Henkilöstökulujen toteumatilanne syyskuun lopussa oli 70,8 %. Viimeisen vuosineljänneksen henkilöstökuluja tulee nostamaan 1.10.2025 alkaen voimaan tulevat TES-korotukset. Muiltakin osin toimintakulut ovat määrärahoihin nähden hyvällä tasolla, on kuitenkin syytä muistaa, että vuoden loppuun tulee yleensä jonkin verran muita kuukausia enemmän kustannuksia, kun joulukuun kirjanpitoon ostolaskut ja muut kulut kirjataan suoriteperiaatteen mukaisesti muita kuukausia tarkemmalla tasolla.

Kaupunginhallituksen alaisen elinvoimajaoston ulkoinen toimintakate on syyskuun lopussa -13,0 miljoonaa euroa eli 58,8 % koko vuoden talousarviosta ja siten laskennallista tasaista kertymätahtia (75 %) paremmalla tasolla.



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Elinvoimajaosto



TULOSLASKELMA 1000 € (ulkoinen)	KUM TOT 9/2025	MTA2025	TOT % TA2025	KUM TOT 9/2024	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Elinvoimajaosto yhteensä						
Myyntituotot	4 133	5 068	81,6 %	2 183	1 950	89,3 %
Maksutuotot	113	60	189,1 %	78	36	45,9 %
Tuet ja avustukset	127	631	20,2 %	506	-378	-74,8 %
Muut toimintatuotot	3 357	4 667	71,9 %	3 367	-11	-0,3 %
Toimintatuotot yhteensä	7 730	10 426	74,1 %	6 134	1 597	26,0 %
Henkilöstökulut	-5 801	-8 190	70,8 %	-3 794	2 007	52,9 %
Palvelujen ostot	-8 431	-14 986	56,3 %	-6 681	1 749	26,2 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-207	-289	71,6 %	-161	46	28,2 %
Avustukset	-5 746	-8 370	68,7 %	-2 594	3 152	121,5 %
Muut toimintakulut	-509	-639	79,6 %	-381	127	33,3 %
Toimintakulut yhteensä	-20 694	-32 474	63,7 %	-13 612	7 081	52,0 %
Toimintakate	-12 963	-22 048	58,8 %	-7 479	-5 485	-73,3 %
Elinvoimapalvelut hallinto						
toimintatuotot	1	1	100,0 %	0	0	45,5 %
toimintakulut	-144	-206	69,9 %	-150	-5	-3,6 %
Maankäyttöpalvelut						
toimintatuotot	3 306	4 761	69,4 %	3 679	-373	-10,1 %
toimintakulut	-2 424	-3 323	72,9 %	-2 296	128	5,6 %
Liikennepalvelut						
toimintatuotot	682	1 140	59,8 %	607	75	12,4 %
toimintakulut	-5 511	-8 971	61,4 %	-5 097	414	8,1 %
Kaupungin kehittäminen						
toimintatuotot	82	158	51,8 %	126	-44	-35,2 %
toimintakulut	-1 504	-2 408	62,4 %	-1 261	243	19,2 %
Työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen						
toimintatuotot	3 660	4 366	83,8 %	1 722	1 938	112,6 %
toimintakulut	-11 111	-17 566	63,3 %	-4 809	6 302	131,1 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2025 Elinvoimajaosto

Investoinnit

TULOT	TA 2025	TOT 1-9/2025	Tot %
Uusinvestoinnit			
Maa- ja vesialueet	0	86 238	-
YHTEENSÄ	0	86 238	-

MENOT	TA 2025	TOT 1-9/2025	Tot %
Korvausinvestoinnit			
Kiinteät rakenteet ja laitteet			
Torin sähköistyksen uusiminen	-50 000	-51 590	103,2 %
Uusinvestoinnit			
Maa- ja vesialueet	-1 500 000	-561 381	37,4 %
Koneet ja kalusto			
Drone-laitteisto maankäyttöpal.	-50 000	-15 900	31,8 %
YHTEENSÄ	-1 600 000	-628 871	39,3 %

Elinvoimajaosto syyskuu 2025



Henkilöstömäärä
9/2025

129



Työttömyysprosentti
9/2025

11,3 (+1,8 %-yks.)



Avoimet työpaikat
9/2025

106 (-16 %)



Paikun nousumäärät
487 100
(+2,3 %)



Toimintatuotot
7,7 M€



Luovutetut tontit
(vuokratut)
7



Toimintakulut
20,7 M€

Hallinto **0,7 %**
Maankäyttöpalvelut **12 %**
Liikennepalvelut **27 %**
Kaupungin kehittäminen **7 %**
Työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen **54 %**
100 %

Salolaisten yritysten
liikevaihdon
vuosimuutos
(Q2)
+9,9 %

Ulkoiset toimintakulut 1-9/2025 (1.000 e)

Hallinto	144 (-4%)
Maankäyttöpalvelut	2 424 (+6%)
Liikennepalvelut	5 511 (+8%)
Kaupungin kehittäminen	1 504 (+19%)
Työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen	11 111 (+131%)
Kokonaismäärä	20 694 (+52%)

