

1. Työavain

- » **Tavoite:** Mahdollistamme yritysten toimintaedellytyksiä sekä uusien yritysten ja työpaikkojen syntyä.
Mittari: Työpaikkojen määrä lisääntyy
Toimenpiteet: Elinkeinopoliittisen ohjelman toteuttaminen ja uuden elinkeino-ohjelman laatiminen
Tekninen lautakunta:
Mittari: Infrarakentamisen järjestäminen suunnitellaan osana maankäytön suunnittelua. Infran rakentamisessa ja kunnossapidossa huomioidaan yritysten toimintaedellytykset.
Toimenpiteet: Infran yleissuunnittelu kaavoituksen yhteydessä. Yritysvaikutusten arviointi rakentamisessa ja kunnossapidossa.

2. Kotiavain

- » **Tavoite:** Parannamme kävelyn ja pyöräilyn edellytyksiä.
Mittari: Kevyen liikenteen edellytykset paranevat.
Toimenpiteet: Kävelyn ja pyöräilyn kehittämisohjelman toimenpiteiden toteutus, ohjelman päivitys tarpeellisilta osin

Tekninen lautakunta:
Mittari: Kävelyn ja pyöräilyn edellytysten ja reitistöjen kehittäminen.
Toimenpiteet: Kävelyn ja pyöräilyn investointien ja infran kunnossapidon toteuttaminen suunnitellusti.
- » **Tavoite:** Otamme lapset ja nuoret mukaan kehittämään asuin- ja elinympäristöä ja huolehdimme ympäristön lapsiystävällisyydestä.
Mittari: Lapsivaikutusten arvioinnit käytössä ja lasten osallisuuden vuosikello tehty.
Toimenpiteet: Toteutetaan suunnitellut pilotit ja vakiinnutetaan lapsivaikutusten arviointi osaksi päätöksentekoa, työntekijöiden ja luottamushenkilöiden koulutukset

Tekninen lautakunta:
Mittari: Lapsiystävällisyyden huomioiminen ja sidosryhmien osallistaminen hankkeissa ja pihojen ja leikkipuistojen suunnittelussa ja rakentamisessa.
Toimenpiteet: LYK-periaatteiden huomioiminen, osallistaminen ja lapsiturvallisten ympäristöjen luominen.
- » **Tavoite:** Lisäämme kuntalaisten mahdollisuuksia vaikuttaa viihtyisään asuin- ja kaupunkiympäristöön sekä edistämme kuntalaisten sujuvaa arkea.
Mittari: Osallistuvan budjetoinnin ehdotukset ja toteutetut hankkeet, kuntalaiskuulemiset
Toimenpiteet: Kuntalaisten osallisuus huomioidaan päätöksenteossa, ennakkovaikutusten arvioinnit

Tekninen lautakunta:
Mittari: Edistämme sujuvaa kuntalaisten arkea minimoimalla rakentamisen ja kunnossapidon haitat asukkaille ja yrityksille. Olemme aktiivisesti mukana osallistuvan budjetoinnin hankkeissa.
Toimenpiteet: Tiedottaminen ja vuorovaikutus ylläpito- ja rakennushankkeissa.

3. Palveluavain

- » **Tavoite:** Kehitämme palveluitamme rohkeasti ja innovatiivisesti.

Mittari: Uudet toimintatavat, kokeilut ja kehittämishankkeet

Toimenpiteet: kehittämismyönteisen työskulttuurin luominen, kokeiluihin kannustaminen ja strategiaa tukevien hankkeiden aktiivinen haku

Tekninen lautakunta:

Mittari: Toimintatapojen aktiivinen kehittäminen.

Toimenpiteet: kehittämismyönteisen työskulttuurin luominen, kokeiluihin kannustaminen ja strategiaa tukevien hankkeiden aktiivinen haku.

- » **Tavoite:** Huolehdimme palvelujen saavutettavuudesta, esteettömyyden toteutumisesta ja palveluverkon kattavuudesta.

Mittari: Verkkosivujen saavutettavuuden auditointi, esteettömyyden toimenpidesuunnitelman laatiminen

Toimenpiteet: esteettömyyden ja saavutettavuuden huomiointi palveluissa ja rakentamisessa

Tekninen lautakunta:

Mittari: Esteettömyyden huomiointi uudis- ja korjausrakentamisessa.

Toimenpiteet: Esteettömyysinvestointien toteuttaminen, esteettömyys arvioitava ja toteutettava jokaisessa rakennushankkeessa.

- » **Tavoite:** Panostamme hyvään johtamiseen ja työnantajakuvaan kehittämiseen.

Mittari: Esimiesosaamisen QWL-indeksi – johtamisen alaindeksi vähintään tasolla 60% ja esimiestoiminnan alaindeksi vähintään tasolla 65 %

Toimenpiteet: esimiesten koulutukset ja työn tukeminen

Tekninen lautakunta:

Mittari: Esimiesosaamisen QWL-indeksi – johtamisen alaindeksi vähintään tasolla 60% ja esimiestoiminnan alaindeksi vähintään tasolla 65 %.

Toimenpiteet: esimiesten koulutukset ja työn tukeminen

4. Vapaa-ajan avain

- » **Tavoite:** Hyödynnämme Salon monipuolisia luontokohteita sekä kuntalaisten hyvinvoinnin että matkailun edistämisessä.

Mittari: Kehittämistyö resursoitu ja vastuut määritelty

Toimenpiteet: Luonto- ja retkikohteet pidetään kunnossa ja niitä markkinoidaan aktiivisesti, luontopalveluiden kehittäminen ja vastuiden määrittely

Tekninen lautakunta:

Mittari: Teknisten palveluiden vastuun selkeyttäminen.

Toimenpiteet: Teknisten palveluiden vastuulla olevien luonto- ja retkikohteiden kunnossapito.

- » **Tavoite:** Huolehdimme vesistöjemme tilasta.

Mittari: Kaupungin osoittamat määrärahat vesistöjen kunnostukseen, niillä tehdyt toimenpiteet ja toimenpiteiden vaikuttavuus vesistöjen tilan paranemiseen.

Toimenpiteet: Toteutetaan aktiivisesti monivaikuttaisia vesistöhankkeita sekä toteutetaan merenhoidon ja vesienhoidon toimenpideohjelmia

Tekninen lautakunta:

Mittari: Vesistöjen tilan ja vesienhoidon huomioiminen rakennushankkeissa.

Toimenpiteet: Uuden lumenkaatopaikan käyttöönotto. Vesistövaikutusten arviointi rakennushankkeissa ja ylläpidossa.

» **Tavoite:** Ylläpidämme ja kehitämme Urheilupuiston olosuhteita.

Mittari: Tarvittavat investoinnit on tehty ja olosuhteet parantuneet, Liikuntapaikkojen kehittämissuunnitelma päätetty

Toimenpiteet: Luodaan uudet toimintamallit ja tehdään tarvittavat investoinnit,

Tekninen lautakunta:

Mittari: Urheilupuiston yleissuunnitelman toteuttaminen teknisten palveluiden vastuiden osalta.

Toimenpiteet: Investointien suunnittelu ja toteuttaminen yhteistyössä vapaa-aikapalveluiden kanssa.

5. Yleisavaimet

5.1 Henkilöstö

» **Tavoite:** Pidämme huolta, että henkilöstömme voi hyvin ja jokainen pystyy kehittämään omaa osaamistaan. Panostamme hyvään johtamiseen ja työnantajakuvaan kehittämiseen osaajien pysyvyyden ja saatavuuden turvaamiseksi.

Mittari: Työelämän laadun kokonaisindeksi (QWL) vähintään tasolla 66%

Toimenpiteet: Työhyvinvoinnin kehittäminen, esimiesten/työyhteisöjen tukeminen

Mittari: Henkilöstön vaihtuvuuden lähtötason tilastointi.

Toimenpiteet: Selvitetään tämän hetken tilanne henkilöstön vaihtuvuudessa ja analysoidaan tulevaisuuden näkymä huomioiden eläköityminen. Asetetaan tavoitetaso, johon pyritään työhyvinvoinnin kehittämisellä ja hyvien työolosuhteiden varmistamisella.

Mittari: Kelpoisen henkilöstön saatavuuden arviointi.

Toimenpiteet: Selvitetään tämän hetken saatavuus kelpoisen henkilöstön rekrytoinnissa ja asetetaan tavoitetaso, johon pyritään työnantajakuvaa vahvistamalla, hyvällä johtamisella ja hyvien työolosuhteiden varmistamisella.

Tekninen lautakunta:

Mittari: Työelämän laadun kokonaisindeksi (QWL) vähintään tasolla 66%.

Toimenpiteet: Työhyvinvoinnin kehittäminen, esimiesten/työyhteisöjen tukeminen.

5.2 Yhteisö

» **Tavoite:** Osallistamme aktiivisesti kuntalaisia osana kaupunkiyhteisön kehittämistä. Teemme laaja-alaista yhteistyötä niin kuntalaisten kuin kumppanien kanssa. Kaupunki toimii yhteisöllisyyttä vahvistavana alustana.

Mittari: Asukastyytyväisyyden mittaus toteutettu.

Toimenpiteet: Toteutetaan kyselytutkimus Salon asukastyytyväisyydestä, jatkoseurannasta ja toimenpiteistä päättäminen

Mittari: Kuntalaisten osallistumismahdollisuudet paranevat

Toimenpiteet: laaditaan osallisuusohjelma, jatkoseurannasta ja toimenpiteistä päättäminen.

5.3 Ympäristö

» **Tavoite:** Otamme toiminnassamme huomioon ilmasto- ja ympäristökysymykset, vaalimme luonnon monimuotoisuutta ja teemme asuin- ja elinympäristön kannalta kestäviä päätöksiä. Salon kaupunki on hiilineutraali vuoteen 2035 mennessä.

Mittari: Kokonaisenergiankulutus kaupungin kiinteistöissä alenee.

Toimenpiteet: Energiankulutusseurannan hankinta, energiansäästösuunnitelman laatiminen ja toteuttaminen

Mittari: Ilmasto- ja ympäristöohjelman toimenpiteiden eteneminen.

Toimenpiteet: Ilmasto- ja ympäristöohjelman toteuttaminen

Mittari: CO₂ -päästöt vähenevät.

Toimenpiteet: Energiansäästösuunnitelman sekä ilmasto- ja ympäristöohjelman toimenpiteiden toteuttaminen

Mittari: Öljylämmityskohteiden määrä vähenee.

Toimenpiteet: Päivitetään suunnitelma öljykattiloiden korvaamisesta muilla lämmitysmuodoilla ja toteutetaan suunnitelman mukaiset muutokset.

Mittari: Kaupungin kiinteistöjen energiatehokkuus on parantunut.

Toimenpiteet: Parannetaan energiatehokkuutta kaupungin kiinteistöissä ja ohjataan konserniyhtiöitä energiatehokkuutta parantaviin toimenpiteisiin.

Mittari: Joukkoliikenteen osuus Salossa tehtävistä matkoista on kasvanut nykyisestä.

Toimenpiteet: Edistetään joukkoliikenteen houkuttelevuutta ja palvelutasoa.

Tekninen lautakunta:

Mittari: Kokonaisenergiankulutus kaupungin kiinteistöissä alenee.

Toimenpiteet: Energiankulutusseurannan hankinta, energiansäästösuunnitelman laatiminen ja toteuttaminen

Mittari: Ilmasto- ja ympäristöohjelman toimenpiteiden eteneminen.

Toimenpiteet: Ilmasto- ja ympäristöohjelman toteuttaminen

Mittari: CO₂ -päästöt vähenevät.

Toimenpiteet: Energiansäästösuunnitelman sekä ilmasto- ja ympäristöohjelman toimenpiteiden toteuttaminen

Mittari: Öljylämmityskohteiden määrä vähenee.

Toimenpiteet: Päivitetään suunnitelma öljykattiloiden korvaamisesta muilla lämmitysmuodoilla ja toteutetaan suunnitelman mukaiset muutokset.

Mittari: Kaupungin kiinteistöjen energiatehokkuus on parantunut.

Toimenpiteet: Parannetaan energiatehokkuutta kaupungin kiinteistöissä ja ohjataan kaupungin omia toimintoja ja konserniyhtiöitä energiatehokkuutta parantaviin toimenpiteisiin lämmityksessä ja jäähdytyksessä.

Mittari: Ruokahävikki on vähentynyt seuraamalla toimipistekohtaisesti menekkiä ja säättämällä tuotantoa sen mukaisesti. Kokeiluja syntyneen hävikkiruuan jakeluun on jatkettu. Jokaisella aterialla on mahdollisuus valita kasvisruoka. Luomuruokaa tarjotaan mahdollisuuksien mukaan. Puhtaanapidossa käytettävien pesu- ja puhdistusaineiden ympäristöystävällisyys ja ekologisuus on parantunut.

Toimenpiteet: Kaupungin ravitsemis- ja puhtaanapitopalveluissa jatketaan toimenpiteitä ruokahävikin vähentämiseksi, kasvisruoan ja luomuruoan tarjoamiseksi sekä puhtaanapidon ympäristöystävällisyyden parantamiseksi.