Salon työllisyysalue

Tilannekatsaus toimialoittain - Tiivistelmä

8/2026

Salon työllisyysalue

Toimialat

1. Metalliteollisuus
2. Rakennusala (ml. sähkö, mara, LVI ja pintakäsittely)
3. Elektroniikka- ja ICT-alat
4. Logistiikka-ala
5. SoTe- ja kasvatusalat
6. Matkailu ja ravintola-alat
7. Kiinteistö- ja puhdistuspalvelut
8. Kaupan ala

Salon työllisyysalue

Lähteet

- Työnvälitystilasto KEHA-keskus, Työnvälitystilasto
- ATMT-asiakastietojärjestelmä
- Mentimeter-kysely Salon työnantajille työvoiman ja osaamisen tarpeista (vuosittain toteutetaan)
- TEM ja elinvoimakeskus, Alueelliset kehitysnäkymät Varsinais-Suomi julkaisut
- Salon työvoiman kohtaannon ennakointi, MDI:n selvitys 2025
- Työllisyysalueen oman henkilökunnan selvitykset ja raportointi

ETLA: Suhdannekatsaus toimialat, syksy 2025

Teknologiateollisuuden talousnäkymät 1/2026: Kone- ja metallituoteteollisuus Suomessa

RT: Suhdannekatsaus kevät 2026

VM: Taloudellinen katsaus syksy 2025

SKAL: Kuljetusbarometri 2026

Kaukokiito: Logistiikka-alan tilanne ja tulevaisuuden näkymät

Palta: Palvelualojen suhdannekatsaukset

Puhtausala: Nykyaikaisen ammattisiivouksen näkymät

PAM: Suhdannebarometri 2025

MARA: Matkailu- ja ravintola-alan suhdannebarometri

YLE:n, HS:n ja TS:n artikkeleita talouden kehityksestä eri toimialoilta

Salon työllisyysalue

Prosessi

- Työstetään vuosittain työmarkkinatilanteesta alakohtaista yhteenvetoa hyödynnettäväksi asiakaspalvelussa sekä palveluiden ja koulutusten suunnittelussa
- Tammi-toukokuu: Materiaalin keruu
- Toukokuu: Toimialakohtaisen yhteenvedon läpikäynti ja täydentäminen työllisyysalueen työntekijöiden kanssa
- Elo-syyskuu: Tiivistelmä valmis

Salon työllisyysalue

Huomioita yhteenvedosta

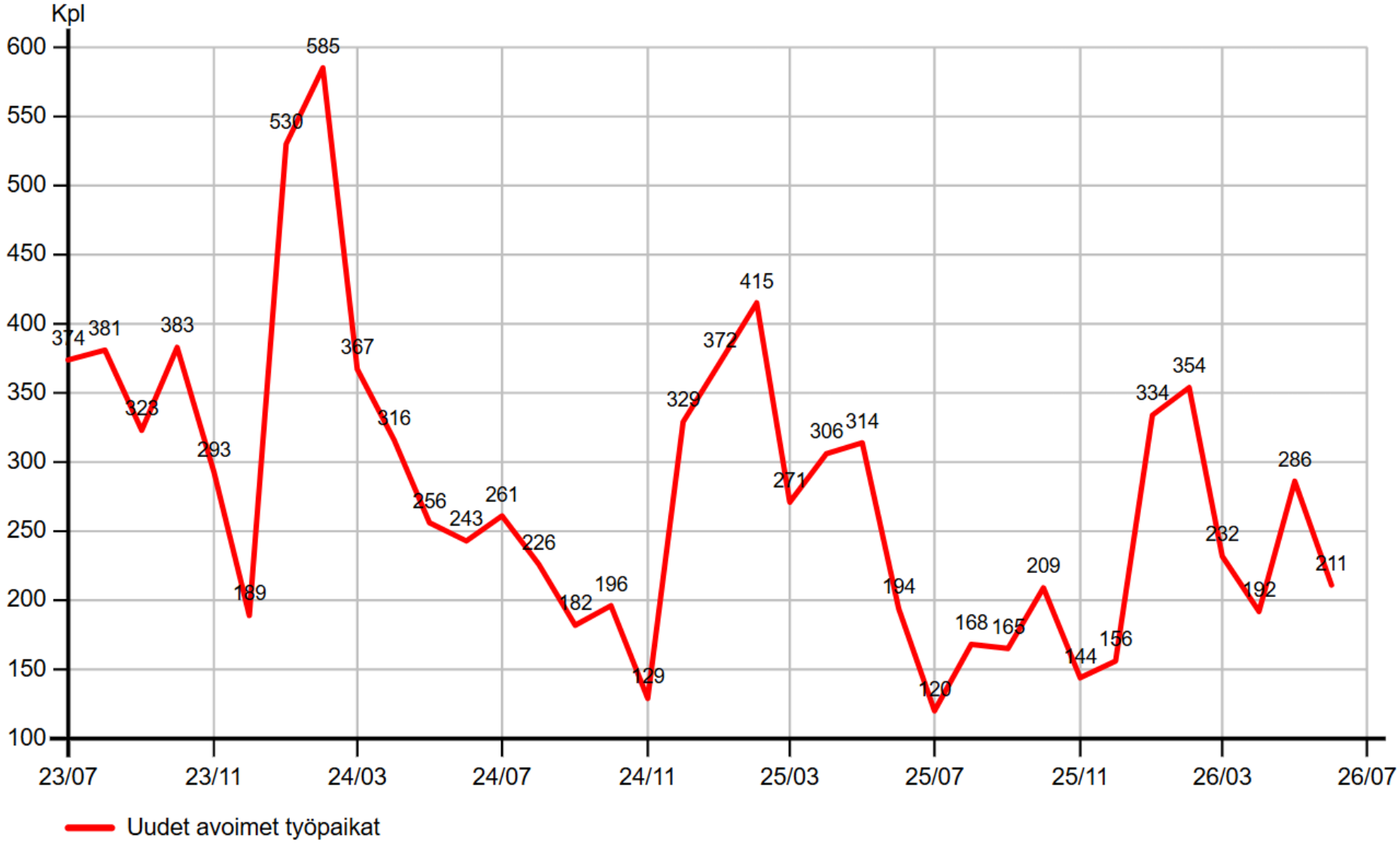
- Ennakointia haastaa se, että julkisesti haettavien työpaikkojen määrä on vähentynyt selkeästi viime vuosina. Yritykset ovat siirtyneet käyttämään muita sähköisiä alustoja sekä etsivät yhä useammin omista verkostoistaan työntekijöitä. Näin kysynnän trendejä on haastavaa tarkastella.
- Työnhakijoiden tilastoinnissa on myös haasteita. Työnhakijoiden ammattinimikkeet eivät ole täysin ajan tasalla asiakastietojärjestelmässä ja nimikkeiden sisältö vaihtelee. Ammattinimikkeiden lisäksi asiakastietojärjestelmässä on ns. hakuammatteja, jotka voivat erota henkilöiden aiemmasta ammatista. Samoin koulutusalatiedot eivät välttämättä täsmää tosiallisiin hakuammatteihin.
- Yhteenvedon ja ennakointityön laajempaan hyödyntämiseen ja käsittelyyn on tehty suunnitelmia. Tavoitteena on käsitellä tuotettua tietoa jatkossa enemmän yritysten, työntekijöiden ja päättäjien kanssa.

Kohtaantoennusteet 2030, MDI (julkaistu 1/2025)

- Työikäinen väestö tulee Salossa ennusteiden mukaan vähenemään. Keskeisenä syynä on ikärakenne sekä maan sisäinen muuttotappio. Kasvua tuo mahdollinen nettomaahanmuutto.
- Työvoiman tarjonta tulee 2030 olemaan selvästi pienempi kuin 20-luvun alussa, ellei maahanmuutto tai työllisyysasteen nouse selvästi ennustettua enemmän
- Eläkepoistuma on merkittävä. Yli 45-vuotiaiden osuus työllisistä on suuri erityisesti sote-palveluissa ja teollisuudessa.
- Työvoiman kysyntä; työpaikkojen määrä tulee kasvamaan maltillisesti. Kasvupainetta tulee olemaan erityisesti teollisuudessa ja rakentamisessa. Laskevaa työpaikkakehitystä on ennustettavissa kaupan alalla sekä maataloudessa.
- Merkittävimmät työvoimapula-alat tulevat olemaan teollisuus, rakentaminen, kuljetus- ja varastointi, ICT-ala, koulutus, terveys- ja sosiaalipalvelut.

2310. Avoimet työpaikat ammatin, toimialan, sektorin ja tyypin mukaan

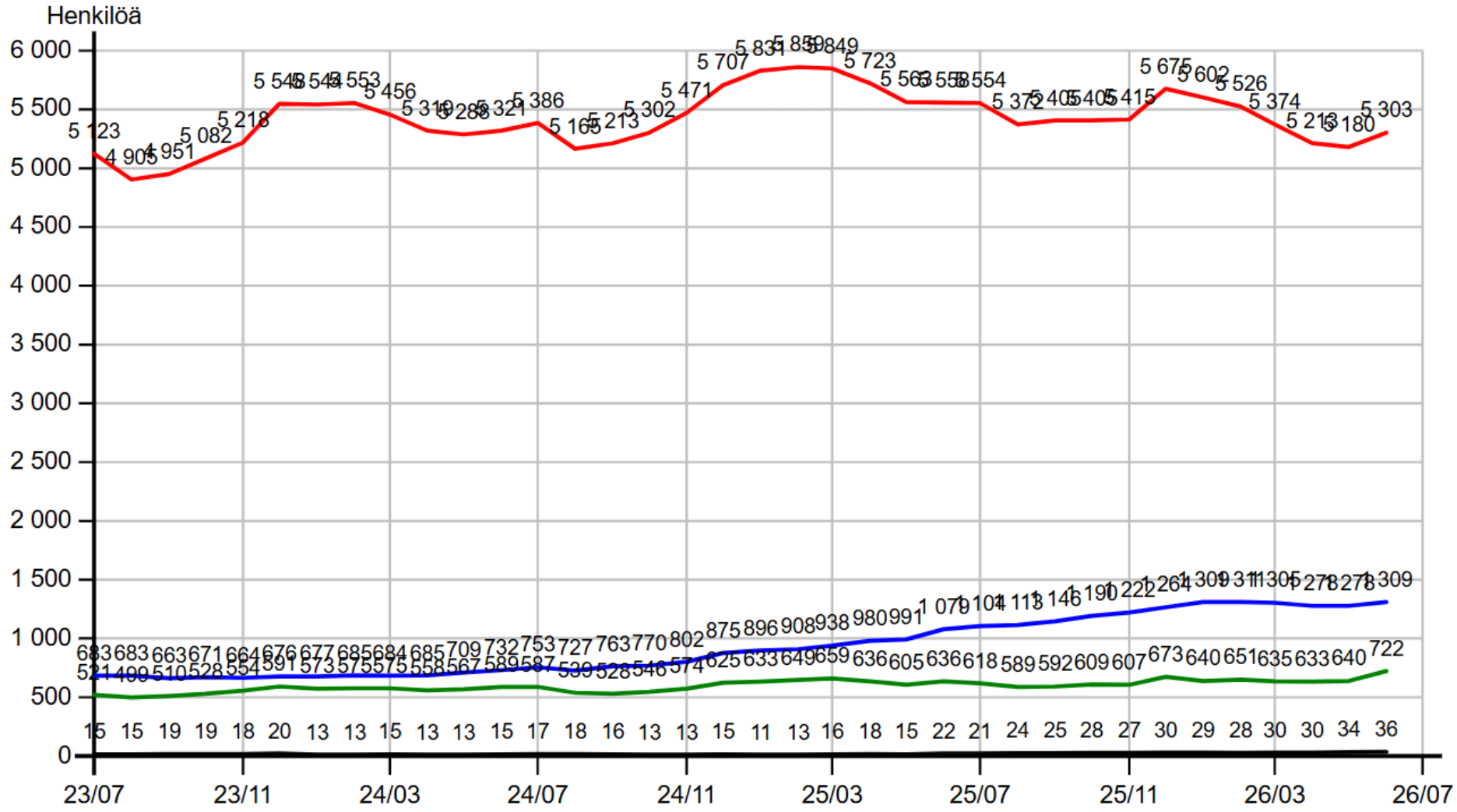
Työllisyysalue = 7045 Salo



KEHA-keskus, Työnvälitystilasto / KEHA-keskus, Työnvälitystilasto

1208. Työnhakijat ammatin, koulutuksen ja kielen mukaan

Työllisyysalue = 7045 Salo



KEHA-keskus, Työnvälitystilasto / KEHA-keskus, Työnvälitystilasto

Salon työllisyysalue

1. Metalliteollisuus – Suomi/Varsinais-Suomi

- Kone- ja metallialan talousnäkymät ovat Suomessa seuraavien kolmen vuoden aikana melko positiiviset, ja Varsinais-Suomessa jopa selvästi keskimääräistä paremmat. Tilauskannat ja liikevaihto ovat kääntyneet nousuun, vientikysyntä vahvistuu, telakkateollisuus vetää koko alaa. **Odotuksena on, että työllisyys kasvaa maltillisesti**. Maailmantalouden epävarmuus ja kauppapoliittiset jännitteet voivat hidastaa vientiä.
- Varsinais-Suomessa alan talousnäkymät 2026–2029 ovat hyvät. Teknologiateollisuuden liikevaihto kasvoi eniten koko maassa. Turun telakalla ja alihankintaverkostolla on vahva tilauskanta. Varsinais-Suomessa on vahva konepajateollisuus, elektroniikka- ja sähköteollisuus sekä meriteollisuuden alihankintaketjut. Tämä vähentää suhdanneriskiä ja tukee kasvua. **Työllisyysnäkymät ovat erittäin hyvät.** Alueen yritykset raportoivat kasvavaa työvoiman tarvetta. Maakuntaennusteiden mukaan yrittäjien odotukset ovat positiivisia vuodelle 2026 ja eteenpäin.

Salon työllisyysalue

1. Metalliteollisuus – Salon työllisyysalue

- Työnhakijoiden osalta työttömien ja lomautettujen määrät ovat laskeneet vuoden aikana meillä ja koko maassa. Tulkintana on, että osaavia työntekijöitä ei ole juurikaan työttömänä, vaan työvoimakoulutusta tarvitaan.
- Työvoimakoulutuksista työllistytään hyvin; koulutuksen aikana opiskelijat saavat jo kiitettävästi oppisopimuspaikkoja yrityksistä. Hakijoita koulutuksiin on ollut kiitettävästi eli ala kiinnostaa. Paikallista yhteistä panostusta ja markkinointia on tehty alan vetovoiman lisäämiseksi ja sitä jatketaan.
- Julkisesti avoimien työpaikkojen määrät ovat laskeneet viime vuosina mutta tämä kertoo enemmän julkisen työnvälityksen työpaikkailmoitusten kattavuuden heikkenemisestä kuin alan oikeasta tilanteesta.
- Mentimeter-kysely; Kaikki vastanneet kone- ja tuotantotekniikan työnantajat ennakoivat rekrytointitarpeita viimeistään vuoden sisään sekä suhdannetilanteen paranemista puolen vuoden sisällä.

Salon työllisyysalue

2. Rakennusala - Suomi/Varsinais-Suomi

- Talonrakennusalan näkymät (2026–2029) ennakoivat, että asuntorakentaminen elpyy hitaasti, toimitilarakentaminen on alan moottori ja korjausrakentaminen kasvaa. Geopoliittiset jännitteet, energiahintojen nousu ja korko-odotusten vaihtelu ovat alan riskejä.
- Varsinais-Suomen tilanne on monella mittarilla muuta maata vahvempi, mikä tukee myös talonrakennusalaa. Maakuntaennusteen mukaan yrittäjien odotukset ovat selvästi kohentuneet, ja liikevaihdon, kannattavuuden ja **henkilöstömäärän odotetaan kasvavan**.
- Maarakennusalan näkymät seuraavien kolmen vuoden aikana ovat koko maassa **varovaisen myönteiset**. Varsinais-Suomessa näkymät ovat valtakuntaa paremmat ja työvoimapula jatkuu. Maarakennusalan osaajista on edelleen pulaa, erityisesti koneenkuljettajista ja työnjohdosta.

Salon työllisyysalue

2. Rakennusala - Salon työllisyysalue

- MDI:n ennakointiselvitys 2030: **Ennakoitu työvoimapula. Työvoimapula on todennäköinen keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä, mutta ei välttämättä akuutti lähitulevaisuudessa.** Toimialan työpaikkojen ennakoidaan kasvavan jatkossa Salossa voimakkaasti. Samalla työllisten määrä vähenee.
- Työnhakijat: Työttömien ja lomautettujen määrät ovat laskeneet viime vuodesta meillä ja koko maassa lievästi. Ilmiönä kuitenkin on, että vastavalmistuneet nuoret työllistyvät hitaasti. Työvoimakoulutuksiin vähän hakijoita ja valmistujilla on suhteellisen pieni työllistyvyys. LVI-koulutuksesta osallistujat kuitenkin työllistyvät hyvin. Maanrakennuspuolella työvoimakoulutuksiin on vähän sopivia hakijoita.
- Työpaikkoja ei Salossa juuri ole julkisessa haussa, muualla Varsinais-Suomessa myös vähän.
- Mentimeter; Valtaosa rakennusalan työnantajista (58%) uskoo suhdanteiden pysyvän ennallaan ja 42%, että ne paranevat. Noin puolella on työvoimatarpeita ja puolella ei. Rakennusmaalauksen osalta uskottiin suhdanteiden paranemiseen mutta työvoimatarpeita ei suurimmalla osalla ollut.

Salon työllisyysalue

3. Elektroniikka- ja ICT-alat – Koko maa ja Salon työllisyysalue

- Elektroniikka- ja sähköteollisuuden suhdanteen ennustetaan kääntyvän kasvuun vientimarkkinoiden elpyessä. ICT-alalla lyhyen aikavälin työmarkkinatilanne on edelleen vaisu, mutta pitkän aikavälin osaajakysyntä pysyy vahvana. Varsinais-Suomessa näkymät ovat koko maata hieman vahvemmat, koska teknologiateollisuus ja ICT-ala ovat maakunnan vahvuuksia.
- MDI:n ennakointiselvitys 2030: **Saloon ennakoidaan kohtalaista työvoimapulaa informaation ja viestinnän osalta:**
    - Salossa on voimakkaasti erikoistunutta tuotantoa mm. tietokoneiden, elektronisten ja optisten tuotteiden sekä sähkölaitteiden valmistukseen.
    - Salon elektroniikkateollisuudessa vaaditaan korkeaa osaamista ja erikoistumista, jotka eivät ole helposti korvattavissa.
    - Voimakkaan työvoimapulan toteutuminen edellyttäisi kuitenkin alueelle kohdistuvaa merkittävää teollista investointia.

Salon työllisyysalue

3. Elektroniikka- ja ICT-alat – Salon työllisyysalue

- Elektroniikkateollisuuden työvoiman kysyntää ovat tällä hetkellä kasvattamassa puolustusteollisuuden investoinnit alueelle. Tarve on jo huomioitu palveluissa, mm. koulutustarjonnassa. Toisaalta Ioncorin akkutehtaan supistukset lisännevät teollisuuden alan työvoiman tarjontaa.
- Tuotanto/kokoonpanotyössä työttömien määrä on samalla tasolla kuin viime vuonna meillä ja muualla maassa. ICT-alan erityisasiantuntijoiden työllisyystilanne on heikentynyt enemmän.
- Mentimeter; Elektroniikan osalta yli puolet yrityksistä ennakoi suhdanteiden pysyvän ennallaan 6kk sisällä (loput uskoivat kasvuun tai huonontumiseen). Työvoimatarpeita ennakoi yli puolet vuoden sisään ja vajaa puolet ei. Ohjelmistoalalla yritykset ennakoivat suhdannetilanteen pysyvän pääosin ennallaan ja valtaosa ei ennakoinut työvoimatarpeita lähiaikoina.

4. Logistiikka-ala Suomi/Varsinais-Suomi/Salon työllisyysalue

- Logistiikka-alan (kuljetus & varastointi) **talousnäkymät seuraavien kolmen vuoden aikana ovat varovaisen positiiviset**: kuljetusmäärät ja liikevaihto ovat kääntymässä kasvuun. Varsinais-Suomessa näkymät ovat valtakuntaa paremmat erityisesti Turun seudun teollisuuden, satamien ja meriklusterin ansiosta.
- Kustannuspaineet jatkuvat, osaavasta työvoimasta voi tulla pulaa. Vihreä siirtymä ja digitalisaatio muokkaavat alaa.
- MDI:n ennakointiselvitys ennakoi Salon alueelle alalle **kasvua ja työvoimapulaa**. Alan ennakoidaan kasvavan ja samalla työllisten määrä laskee. Alan yrityskanta on supistunut pitkällä aikavälillä, mutta pysynyt suhteellisen samana viime vuodet. Alan kasvu edellyttää kuitenkin tuotannollisia investointeja Salon alueelle.
- Kuljetus- ja varastoalan työttömien määrät ovat nousseet pidemmällä aikavälillä meillä ja koko maassa samalla, kun julkisesti haettavat työpaikat ovat vähentyneet. Ammattipätevyyskoulutuksen (työvoimakoulutus) käyneistä noin puolet on työllistynyt. Muutenkin työvoimakoulutuksista työllistyminen on tällä hetkellä hyvällä tasolla. Varastopuolella on jonkin verran keskeytymisiä.
- Mentimeter-kysely; Valtaosa tavaraliikenteen työnantajista olettaa suhdanteiden pysyvän ennallaan tai heikkenevän mutta ennustaa kuitenkin työvoimatarpeita viimeistään 12kk sisällä.

Salon työllisyysalue

5. SoTe- ja kasvatusala - Suomi/Varsinais-Suomi/Salon työllisyysalue

- Seuraavat kolme vuotta sosiaali- ja terveysalalla näyttävät taloudellisesti kireiltä, mutta väestön ikääntyminen ja hoidon tarve aiheuttaa palvelutarpeen kasvua. Lisäksi henkilöstö eläköityy ja rekrytointivaikeudet tulevat jatkumaan.
- **Työmarkkinat sosiaali- ja terveysalalla pysyvät vahvoina**: Työvoiman kysyntä on korkea koko maassa, myös Varsinais-Suomessa. Työpaikkoja on, mutta työ on usein kuormittavaa ja muutoksessa - talouden kiristyminen lisää paineita työn organisointiin ja tuottavuuteen.
- MDI:n ennakointiselvitys 2030 ennakoi alan osalta työvoimapulaa. Tilanne on parantunut hieman suhteessa edelliseen tarkasteluun sillä työpaikkojen määrä on laskenut hieman (rekrytointimahdollisuuksien rajoitteet). Alan kysynnän ennakoidaan kuitenkin kasvavan väestön ikääntyessä. Samalla kuitenkin julkisella puolella ei ole merkittäviä mahdollisuuksia huomattaviin rekrytointeihin. Alalla on ollut aiemmin jatkuva työvoimapula ja työllisten määrä vähenee voimakkaasti ja siksi ennakoitu kehitys saattaa olla arvioitu vielä alakanttiin Salon ikärakenteen kehityksen huomioiden. Väestön ikääntyminen ja etenkin hyvin iäkkään väestön voimakas kasvu heijastunee lähes väistämättä hoivapalveluiden tarpeen kasvuun.

Salon työllisyysalue

5. SoTe- ja kasvatusala - Suomi/Varsinais-Suomi/Salon työllisyysalue

- MDI:n selvityksen mukaan **koulutusalan osalta ennakoidaan alueelle huomattavaa työvoimapulaa**. Ala on Salossa merkittävä ja vaikka työpaikkojen ennakoidaan vähenevän, työllisten määrä vähenee huomattavasti voimakkaammin mikä näkyy ennakoituna työvoimapulana.
- **Työnhakijat; Sote- ja kasvatusalan työnhakijoiden määrät ovat Salon työllisyysalueella vähäisiä.** Työttömien lähihoitajien määrä on vähitellen noussut mutta on edelleen kohtuullinen. Sama trendi on koko maassa. Koulunkäynnin ohjaajien työttömyys on kausivaihtelevaa ja määrät ovat pienehköt.
- Sairaanhoitajia/lastentarhanopettajia ei juurikaan ole työttömänä Salossa.
- Uusien avoimien työpaikkojen määrät ovat meillä ja muualla vähentyneet viime vuosina.
- Huomioitavaa tilastoissa on, että erityisesti lähihoitajat tekevät paljon keikkatyötä mutta tilastoituvat työttömiksi. Huomioitavaa on myös alan vieraskielisten suuri määrä.
- Hakijoita Salossa Sote-alan työvoimakoulutuksiin on riittänyt. Nyt koulutetaan vain vanhus- ja vammaistyöhön. Valmistuvien hoiva-avustajien työllistymismahdollisuudet ovat huonontuneet.
- Mentimeter-kysely; Valtaosa (SoTe-alan osalta) on sitä mieltä, että suhdannekehitys pysyy ennallaan tai on menossa parempaan päin. Valtaosa ennustaa myös työvoimatarpeita viimeistään 12kk sisällä.

Salon työllisyysalue

6. Matkailu- ja ravintola-alat - Suomi/Varsinais-Suomi

- Ravintola- ja cateringalan talousnäkymät **seuraavien kolmen vuoden aikana ovat varovaisen positiiviset**: kuluttajien ulkona syöminen lisääntyy pitkällä aikavälillä, mutta lyhyellä aikavälillä kustannuspaineet ja asiakkaiden säästeliäisyys hidastavat kasvua. Varsinais-Suomessa – erityisesti Turun ja Salon seudulla – näkymät ovat hieman valtakuntaa paremmat vahvan matkailun ja väestönkasvun (Turun seutu) ansiosta. Sesonkivaihtelut (kesä vs. talvi) ovat voimakkaita saaristoalueilla.

- Koko Suomen osalta ennakoidaan t**yövoimapula jatkumista.** Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuus on alan suurin haaste. Työvoiman tarve kasvaa erityisesti kaupunkikeskuksissa ja matkailualueilla.

Salon työllisyysalue

6. Matkailu- ja ravintola-alat - Salon työllisyysalue

- MDI:n ennakointiselvitys 2030 ennakoi Salon alueelle **vähäistä työvoimapulaa**. Alan yrityskanta on ollut kasvussa ja myös työpaikat ovat kasvaneet, joten jatkuessaan alan kohtaantohaasteet ovat vaarassa kasvaa lähivuosina.
- Työttömien määrät ovat nousseet ravintola-alalla kahden vuoden sisällä meillä ja koko maassa. Samalla myös julkisesti haettujen työpaikkojen määrät ovat meillä ja muualla maassa vähentyneet pandemian jälkeisen kysyntäpiikin jälkeen.
- Ravintola- ja cateringalan työvoimakoulutuksissa on ollut riittävästi hakijoita mutta karsintaa on jouduttu tekemään. Päättyneistä koulutuksista työllistytään tällä hetkellä huonosti.
- Mentimeter-kysely; Kyselyn mukaan 42% ravintola- ja catering alan työnantajista on sitä mieltä, että suhdannekehitys (6kk) pysyy ennallaan ja 42%, että on menossa parempaan päin. Valtaosa (66%) ennustaa myös työvoimatarpeita heti tai viimeistään 12kk sisällä. Matkailuyritysten osalta hyvää suhdannekehitystä ja lisääntyvään työvoimantarvetta ennustaa noin 60%.

Salon työllisyysalue

7. Kiinteistö- ja puhdistuspalvelualat - Suomi/Varsinais-Suomi

- Puhdistuspalvelualan talousnäkymät **seuraavien kolmen vuoden aikana ovat koko maassa varovaisen positiiviset:** kysyntä kasvaa tasaisesti, mutta kustannuspaineet ja työvoimapula rajoittavat kannattavuutta. Varsinais-Suomessa – erityisesti Turun ja Salon seuduilla – näkymät ovat hieman valtakuntaa paremmat alueen väestönkasvun, yritystoiminnan vilkastumisen ja palvelukysynnän lisääntymisen vuoksi.
- Varsinais-Suomen talouskehitys on viime vuosina ollut koko maata vahvempaa, mikä heijastuu myös puhdistuspalvelualaan. Alueen väestö ja työpaikat ovat kasvaneet erityisesti Turun seudulla. Kasvu lisää siivouspalvelujen tarvetta mm. toimistoissa, oppilaitoksissa, kauppakeskuksissa ja julkisissa palveluissa. Myös teollisuus ja logistiikka tukevat kysyntää. Varsinais-Suomen teollisuus (meriteollisuus, teknologiateollisuus) ja logistiikka luovat jatkuvaa tarvetta teollisuus- ja erikoissiivoukselle.

Salon työllisyysalue

7. Kiinteistö- ja puhdistuspalvelualat - Salon työllisyysalue

- MDI:n ennakointiselvitys 2030 Salon alue: Kiinteistöalan osalta ei ennakoitua huomattavaa työvoimapulaa ja alan merkitys on kohtuullisen vähäinen. Muun palvelutoiminnan osalta (sis. puhdistuspalvelut) ennakoitu vähäinen työvoimapul**a**. Yleisesti palvelualojen ennakoidaan kasvavan.
- Työnhakijat: Sekä kiinteistöhuollon että puhdistuspalvelualan työttömien määrät ovat kasvaneet kahden vuoden sisällä meillä ja koko maassa. Puhdistuspalveluiden työnhakijoissa on paljon vieraskielisiä.
- Puhdistuspalvelualan työvoimakoulutuksista noin puolet työllistyy suoraan, muilla saattaa olla paljon keikkatyötä, jolloin heidät tilastoidaan työttömiksi, vaikka tosiasillisesti töitä olisi paljonkin.
- Mentimeter-kysely; Valtaosa puhdistusalan työnantajista on sitä mieltä, että suhdannekehitys pysyy ennallaan (66%) tai on menossa parempaan päin (24%) puolen vuoden aikana. Noin puolet ennusti työvoimatarpeita viimeistään 12kk sisällä.

Salon työllisyysalue

8. Kaupan ala - Suomi/Varsinais-Suomi/Salon työllisyysalue

- Kaupan liitto ennakoi myynnin kasvavan maltillisesti tänä ja ensi vuonna mutta arvioi samalla työpaikkoja katoavan alalta. Sen mukaan nihkeä kotimainen kysyntä, kireä kustannus- ja hintakilpailu sekä kansainvälinen kilpailu kiihdyttävät kaupan työllisyyden laskua. Häviävät työpaikat ovat lähinnä suorittavan tason tehtävissä sekä tukitoiminnoissa, joita datan paremman hyödyntämisen, digitalisaation ja tekoälyn kehityksen vuoksi tarvitaan aiempaa vähemmän.
- MDI ennakointiselvitys 2030: Ennakoitu **työvoiman ylitarjonta keskipitkällä ja pitkällä aikajänteellä**. Ala on Salolle merkittävä, mutta ennakoitu työpaikkojen kehitys on laskeva erityisesti pitkällä aikajänteellä erityisesti johtuen alan tuottavuuden kasvusta (sähköistyminen) ja siten työvoiman tarpeen vähenemisestä. Vähittäiskaupan liikevaihto on kasvanut maltillisesti ja yrityskanta kasvanut vuodesta 2020. Kaupan alalta vapautuva työvoima voisi helpottaa mm. hallinto- ja tukipalveluiden ja muiden palvelualojen (ml. sote-alan) työvoimantarvetta.
- Työnhakijat: työttömien ja lomautettujen määrät ovat nousseet viime vuosina sekä Salon työllisyysalueella että koko maassa. Huomionarvoista on, että keikka- ja osa-aikatöitä tehdään alalla paljon. Myös avoimet työpaikat ovat vähentyneet meillä ja muualla viime vuosien aikana selkeästi.
- Mentimeter-kysely: Puolet liiketalouden alan työnantajista on sitä mieltä, että suhdannekehitys pysyy ennallaan (50%). Yli puolet (57%) ennakoi, että työvoimatarpeita on viimeistään 12kk sisällä. Digitaalisessa myynnissä/markkinoinnissa 56% on sitä mieltä, että 6kk aikana suhdannekehitys on menossa parempaan päin. Työvoimatarpeita ennusti alle kolmannes (27%).