Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Elinvoimajaosto

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Hallinto

Elinvoimajaosto kokoontui syyskuun loppuun mennessä vuoden ensimmäisellä puolikkaalla yhdeksään kokoukseen, joista kahdeksan kokousta oli läsnäolokokouksia ja yksi etäkokous. Niissä käsiteltiin kokousten vakiopykälät mukaan lukien yhteensä 126 asiaa.

Maankäyttöpalvelut

Kaavoitusohjelman mukaisia kaavahankkeita ja niihin liittyviä maankäyttösopimuksia vietiin hyvin eteenpäin.

Asuntomessujen valmistelu tonttineuvotteluineen jatkui tiiviinä. Viimeiset messuihin liittyvät kaavat olivat päätöskäsittelyssä ja tonttien markkinointi ja valmistelu luovutuskuntoon oli käynnissä. Keskustan kehittämistä ja uusien asuntojen rakentamismahdollisuuksia tuettiin kaavamuutoksin ja niihin liittyvin sopimuksin. Lisäksi tuettiin urheilupuiston kehittymistä asemakaavoittamalla aluetta. Myös Keskustan ja Salonjoen ranta-alueen ulkovalaistuksen yleissuunnitelma hyväksyttiin.

Yleiskaavoituksen resursseja ohjattiin edelleen strategian mukaisiin kaavatöihin. Yritysalueiden tulevia laajentamistarpeita edistettiin osayleiskaavojen ja asemakaavojen laadinnalla mm. Riikin, Lakianummi-Korvenmäen sekä Suomusjärven moottoritieliittymäalueille. Myös Kruusilan, Tavolannummen, Rikalankadun, Kirkkokatu 5:n, Koskikatu 1:n, Mariankatu 41:n, Riihikallion, Minkinkadun, ja Uuttelantien päiväkodin sekä Valhojan Metsäkedonkadun kaavoja edistettiin.

Uusi metsänhoitosuunnitelma lisätarkasteluineen saatiin valmiiksi päätöskäsittelyä varten aiemmin hyväksytyn metsäohjelman periaatteiden mukaisesti. Osallistuminen Kantatie 52 kehittämissuunnitelman tekoon oli käynnissä. Myös KT 52:n oikaisun tiesuunnitelman vaatimat kaavamuutokset saatiin nähtäville. Moottoritien liittymien potentiaaliset työpaikka-alueet -selvitys valmistui.

Raakamaata hankittiin kaupungille yleiskaavojen ja eri kehittämisalueiden pitkän aikavälin tarpeiden ohjaamana. Vuokratalorakentamisen mahdollistamista edistettiin maanhankinnan avulla.

Datakeskushankkeet, kansallisen vedyn siirtoverkko ja yhteisöllisen asumisen hankkeet, sekä muut yritysten sijoittumis- ja laajentumistarpeet vaativat maankäyttöpalvelujen panosta. Maanmyynti ja -vuokraus räätälöitynä yritysten tarpeisiin vilkastui jonkin verran edellisvuoteen verrattuna.

Poikkeamista edellyttäviä hankkeita oli runsaasti ja näihin liittyi neuvonta- ja ohjaustarvetta. Maankäytön suunnitteluun liittyvä palvelua oli edelleen myös aurinkovoimahankkeisiin ja palvelurakentamiseen liittyen. Rantakaavoja valmisteltiin hallinnolliseen käsittelyyn.

Tonttien varaustilanne oli edellisten vuosien maltillisella tasolla. Kiinteistönmuodostuksessa on keskitytty lohkomaan ja haltuun ottamaan asemakaavan mukaisia katualueita kaupungin omistukseen. Yksityisteiden kunnossapito- sekä perusparannusavustuspäätökset tehtiin. Osoitteiden osalta on käyty läpi osoitejärjestelmän periaatteiden vastaisia osoitteita. Rakentamattomien rakennuspaikkojen tarkistus kiinteistöverotusta varten suoritettiin määräajassa. Loimaan kaupungille on edelleen myyty lakisääteisiä kiinteistöinsinöörin palveluja.

Uudet ilmakuvat ja muu paikkatietoaineisto oli suunnittelijoiden aktiivisessa käytössä. 3D-kaupunkimallin tekemistä jatkettiin mallintamalla rakennuksia aiemmin kerätyn drone-aineiston pohjalta.

Maankäyttöpalvelut	1-9 2026	1-9 2025	Muutos-%
Kaupanvahvistuksia	35	21	67 %

Liikennepalvelut

Kaupungin vastuulla olevat kuljetukset pyörivät tammi-syyskuussa suunnitellusti. Paikun hankinta toteutettiin kesä-heinäkuussa ja hankintapäätös tehtiin elokuussa. Valitettavasti päätöksestä valitettiin markkinaoikeuteen, minkä vuoksi sopimuskauden vaihtumisen valmistelua ei voitu aloittaa suunnitellusti.

Elo-syyskuussa liikennepalveluissa oli merkittävää henkilövajausta, minkä seurauksena ajoittain työtä tehtiin kahden henkilön voimin viiden sijaan. Henkilöstövajaus näkyi väistämättä erityisesti oppilaskuljetusasioiden käsittelyajoissa, kun lakisääteiset kuljetukset jouduttiin priorisoimaan ei-lakisääteisten kustannuksella. Syksyn aikana linja-autoaseman asiakastiloihin kohdistuva, toistuva ilkivalta myös jatkoi, vaikka vartiointia lisättiin. Asiaan pyritään löytämään ratkaisu yhdessä nuoriso- ja tilapalvelujen kanssa.

Talouden osalta tammi-syyskuun toimintakulut olivat arvioidun mukaiset. Paikku-matkustus jatkoi lievää kasvua. Kesän maksuttomalla kaudella tehtiin noin 8,6 % edellistä kesää enemmän matkoja. Tammi-syyskuussa nousumäärien kasvu oli 2,9 %. Lipputulojen kasvu oli matkustuksen kasvua suurempaa, ja toimintatuotot vastasivatkin vuodelle 2026 arvioitua. Myös KELA:lta opiskelijoiden Paikku-matkustuksesta saatu lipputulo kääntyi alkuvuoden jälkeen nousuun ja syyskuussa oltiin lähes samalla tasolla vuoden 2025 kanssa.

Liikennepalvelut	1-9 2023	1-9 2024	1-9 2025	1-9 2026	Muutos ed. vuosi (%)
Paikun nousumäärät (kpl)	457600	476100	487100	501000	2,9 %
Paikun lipputulot (€)	429200	464300	464600	495800	6,7 %
KELA:lta saatu korvaus opiskelijoiden matkustuksesta (sis. alv.)	231300	232800	261500	261300	-0,1 %

Nousumäärät ja lipputulot ovat Waltti -lippujärjestelmästä.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Elinvoimajaosto

Kaupungin kehittämispalvelut

Kesällä Salossa oli runsaasti erilaisia tapahtumia – suurimpina mainittakoon Iltatorit, Salo Volley sekä elokuussa ollut Salo Friends and Music –festivaali, jotka toivat kaupunkiin tuhansia ihmisiä.

Asuntomessujen osalta on keskitytty tonttimarkkinointiin ja tehty mm. vaikuttajayhteistyö Rouzimaryn kanssa sekä merkittävä määrä muita toimenpideitä. Messutiimi on kiertänyt ahkerasti erilaisissa tapahtumissa promoamassa tontteja ja Salon mahdollisuuksia.

Salossa on vieraillut Yhdysvaltojen ystävyyskaupungin St. Anthonyn sekä Unkarin ystävyyskaupungin Nagykanizsan edustajia.

Ilmasto- ja ympäristöohjelmaa valmisteleva poliittinen ohjausryhmä aloitti työnsä elokuussa. Ohjelman on tarkoitus tulla päätöksentekoon viimeistään alkuvuodesta 2027.

Työllisyys- ja kotouttamispalvelut

Alkukesän myönteiset työmarkkinauutiset eivät ole vielä lisänneet rekrytointeja, mutta loppuvuodelta odotetaan piristymistä. Alueella on tapahtunut muutama erityisen merkittävä irtisanomistilanne. Akkuvalmistaja Ioncor Oy on käynnistänyt lyhyen ajan sisällä jo kolmannet muutosneuvottelut. Taustalla on ollut sähköauto- ja akkumarkkinoiden kysynnän heikentyminen. Ensimmäisten neuvottelujen seurauksena Salon tehtaalta irtisanottiin kesäkuussa 104 työntekijää ja toisten neuvottelujen seurauksena 123 työntekijää. Kolmansien neuvottelujen arvioidaan johtavan yhteensä 260 henkilön vähentämiseen Salon ja Uudenkaupungin tehtailla. Salon työllisyysalue tukee työnantajaa muutosturvatoimilla, ja tilanne on lisännyt työnhakijapalvelujen työtä. Irtisanomisten mittakaavan vuoksi äkillisen rakennemuutoksen EGR-tuen raja on ylittynyt, ja rahoitushakemuksen valmistelu on aloitettu. Lisäksi poreallasvalmistaja Oy Nordic SPA Ltd päätyi heinäkuussa konkurssiin, ja koko henkilöstö eli 36 työntekijää irtisanottiin.

Työllisyystilanne on heikentynyt lievästi vuoden 2026 aikana. Salon työllisyysalueen työttömyysaste oli tammi–elokuussa 11,7 %, kun se vuotta aiemmin oli 11,4 %. Elokuussa alueen työttömyysaste oli 11,1 % (vuonna 2025 10,9 %). Alueella oli 2 667 työtöntä ja lomautettua työnhakijaa, mikä oli 87 henkilöä enemmän kuin vuotta aiemmin. Alueen työnhakijoiden kokonaismäärä kuitenkin laski. Elokuussa työnhakijoita oli 5 092 eli 280 vähemmän kuin vuotta aiemmin.

Salon työllisyysalueen pitkäaikaistyöttömyyden keväällä 2024 alkanut jyrkkä nousu taittui alkuvuodesta, ja tilanne on pysynyt tasaisena vuonna 2026, joskin hyvin korkealla tasolla. Elokuussa työllisyysalueella oli 1 285 pitkäaikaistyötöntä, mikä oli 172 enemmän kuin vuotta aiemmin. Pitkäaikaistyöttömien asiakkaiden tilanteita on käyty läpi vuoden aikana, ja heille on tarjottu aktiivisesti koulutuksia ja palveluja. Tilanteen analysoimiseksi ja jatkotoimien suunnittelun tueksi Mikko Kesä Oy:ltä on tilattu Salon kaupunkia koskeva selvitys. Tulokset toimenpide-ehdotuksineen saadaan lokakuussa. Elokuussa otettiin käyttöön myös Salo-lisä, jonka avulla oli syyskuun loppuun mennessä työllistynyt kaksi henkilöä. Myös Somerolla on varattu vastaavasti rahaa muutamalle työllistämiselle.

Nuorisotyöttömyys (alle 25-vuotiaat) on kasvanut alueella lievästi syksystä 2023 lähtien, mutta kehitys heikkeni äkillisesti ja jyrkästi kesällä. Nuoria työnhakijoita oli enimmillään kesäkuussa 722, joista työttömiä oli 458. Tilannetta analysoitiin, mutta äkilliselle nousulle ei löytynyt muuta selittävää tekijää kuin nuorten heikentyneet mahdollisuudet saada töitä ja kesätöitä. Elokuussa tilanne oli kuitenkin hieman parempi: nuoria työnhakijoita oli 651, joista työttömiä oli 383. Nuoria työttömiä oli 47 enemmän kuin vuotta aiemmin ja 130 enemmän kuin kolme vuotta aiemmin, jolloin tilanne oli parempi.

Valtionavustuksella rahoitettavat nuorten rekrytointituki ja nuorten työllistämiset ovat edenneet hyvin. Helmikuusta alkaen Boost-tuella on työllistynyt jo 33 nuorta, ja myönnetystä 216 000 euron avustuksesta on sidottu 85 %. Tukea on käytettävissä vielä ainakin kuuden nuoren työllistämiseen.

Palkkatuen ja starttirahan osalta Salon työllisyysalueen tilanne on ollut parempi kuin vuonna 2025. Palkkatuen maksatus tapahtuu vähintään kahden kuukauden viiveellä, koska tuki haetaan takautuvasti. Palkkatuen 1,5 miljoonan euron määräraha on käytännössä jo lähes sidottu, mutta koska tukijaksoja keskeytyy huomattavan paljon ja maksatuksia jää hakematta, tukea voidaan vielä myöntää. Starttirahan tämän vuoden 0,6 miljoonan euron määrärahasta on vielä sitomatta 140 000 euroa, ja määrärahasta jäänee käyttämättä lähes 100 000 euroa.

Työvoimakoulutuksista kotoutumiskoulutukset (talousarvio 1,45 miljoonaa euroa) ovat edenneet suunnitellusti. Tarve on ollut jatkuva, ja talousarvio näyttäisi pitävän. Sen sijaan muun työvoimakoulutuksen käyttö on ollut työmarkkinatilanteen vuoksi odotettua vähäisempää. Merkittävin osa tästä on yhteishankintakoulutusta (talousarvio 350 000 euroa). Vaikka loppuvuodelle on tulossa koulutuksia, määrärahaa jää jopa 200 000 euroa käyttämättä.

Työnhakijoiden valmennuspalvelujen käyttö on ollut hieman odotettua vähäisempää, ja varatusta 300 000 eurosta jäänee käyttämättä noin 60 000 euroa. Harkinnanvaraisten kulukorvausten käyttö näyttää edelleen valtiolta saatujen, TE-uudistusta edeltävää aikaa koskevien siirtovelkojen vuoksi poikkeavalta, sillä tuloja on enemmän kuin menoja.

Työttömyysjaksojen pitkittyminen kasvattaa edelleen kaupungin työttömyysetuusmaksuja.
Salon kaupunki maksoi tammi–syyskuussa työttömyysetuuksia 5 430 500 euroa. Toteuman perusteella kuuden miljoonan euron talousarvio ylittyy arviolta 1,25 miljoonalla eurolla. Maksut ovat kasvaneet myös muissa työllisyysalueen kunnissa.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Elinvoimajaosto

Salon kaupunki sai tammi–syyskuussa kotoutumisen laskennallisia korvauksia 2 115 300 euroa, mikä ylittää talousarvioon varatun 1 346 000 euron määrän. Korvausten lineaarinen väheneminen huomioon ottaen koko vuoden korvausten arvioidaan olevan 2 753 000 euroa eli 1 407 000 euroa talousarviota enemmän.

Waltin tulipalo 2.8. edellytti toiminnan siirtämistä väistötiloihin elokuun ajaksi. Tämän jälkeen kolmasosa rakennuksesta on ollut poissa käytöstä remontin vuoksi. Torikadun toimipistettä remontoitiin suunnitellusti heinä–elokuussa, jotta oikeuspalvelu- ja tuomioviraston palvelut ja henkilöstö voivat siirtyä samoihin tiloihin 1.10. alkaen.

Työllisyyspalvelut	9/2026	9/2025	Muutos-%
Työttömyys -%	11,1 %	11,3 %	-0,2 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Elinvoimajaosto

Talous

Elinvoimajaosto jakautuu viiteen tehtävä-/vastuualueeseen: elinvoimapalvelut hallinto, maankäyttöpalvelut, liikennepalvelut, kaupungin kehittäminen sekä työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen.

Elinvoimajaoston toimintatuotoista (ulkoiset ja sisäiset) valtaosa koostuu maankäyttöpalvelujen maa-alueiden vuokratuotoista ja liikennepalvelujen sisäisesti laskuttamista koululaiskuljetuksista. Muita toimintatuottoja ovat liikennepalvelujen joukkoliikenteen myyntituotot ja valtionavustukset sekä työllisyyspalvelujen saamat laskennalliset korvaukset maahanmuuttajien kotouttamiseen liittyen sekä työllisyys- ja kotoutumisalueen kumppanikunnilta laskutettavat osuudet alueiden kustannuksista.

Toimintatuottojen ja -kulujen laskennallinen, tasaisen vauhdin mukainen toteuma syyskuun lopussa olisi 75 %.

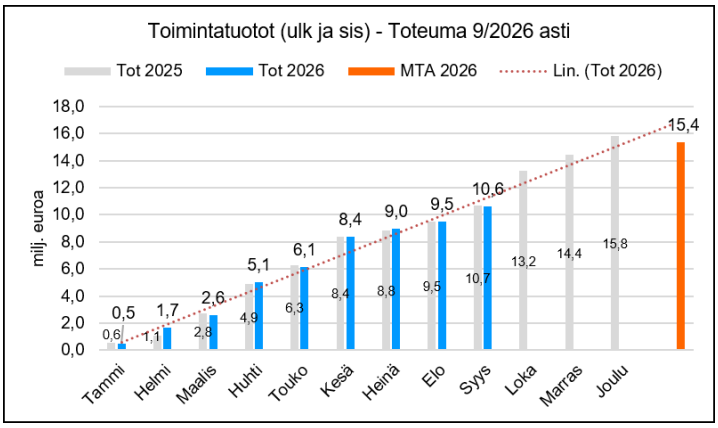
Toimintatuottoja (ulkoiset ja sisäiset) on tammi-syyskuun aikana toteutunut 10,6 miljoonaa euroa (69,2 % talousarviosta).

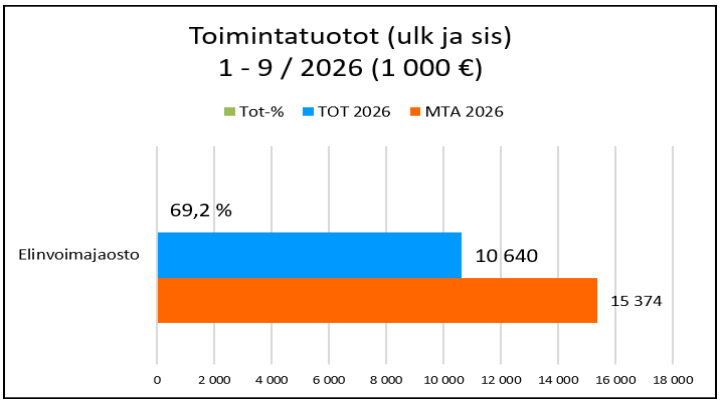
Toimintatuotoissa Maankäyttöpalveluiden tonttivuokrasopimusten laskutus painottuu huhti-, kesä- ja lokakuulle, joten tammi-syyskuulle on ajoittunut vuokratuottoja noin 2,9 miljoonaa euroa eli noin 0,4 miljoonaa euroa vähemmän mitä koko vuodelle budjetoidusta 4,4 miljoonan euron vuokratuotosta tasaisella laskutusjakaumalla olisi ajoittunut yhdeksälle kuukaudelle. Salon kaupungin omien kotoutumispalvelujen osalta kotoutumiskorvauksia on alkuvuonna saatu jo 2,1 miljoonan euron verran koko vuoden talousarvion ollessa 1,4 miljoonaa euroa.

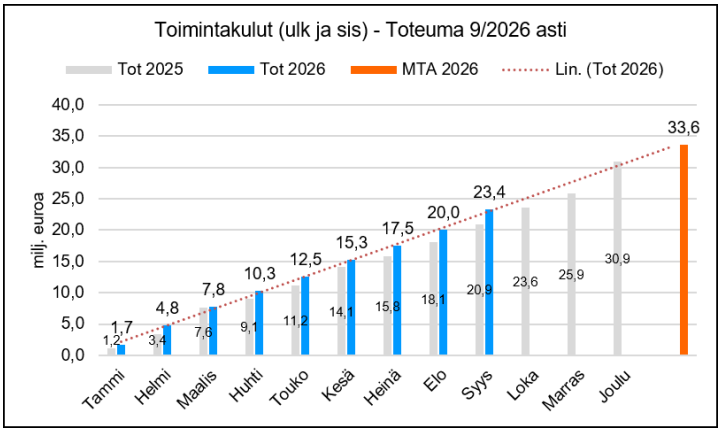
Vuoden viimeiselle neljännekselle ajoittuvasta kiinteistökaupan maksusta on lokakuulle tiedossa pysyvien vastaavien luovutusvoittona noin 3,4 miljoonaa euroa, joka ei ole mukana vielä tämän tammi-syyskuun raportin luvuissa. Kaupunginhallitus on myös käsitellyt lokakuussa tähän liittyen kuluvan vuoden talousarvion toimintatuottoihin määrärahanmuutoksen 3,4 miljoonaa euroa, joka päivitetään talouslukuihin talousarviomuutoksena kaupunginvaltuuston hyväksyntäkäsittelyn jälkeen arviolta marraskuussa.

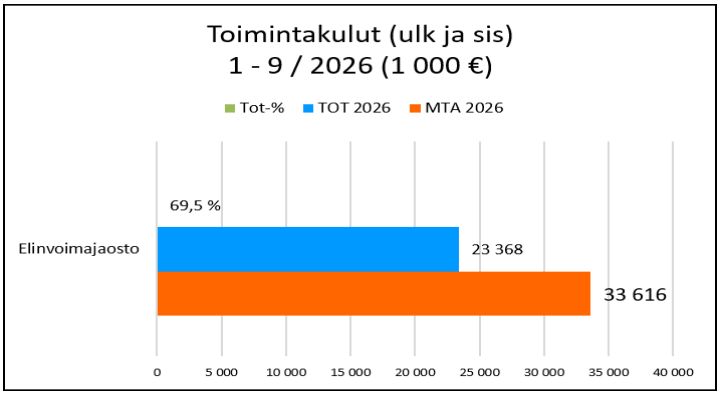
Toimintakulujen (ulkoiset ja sisäiset) syyskuun lopun kumulatiivinen kertymä on 23,4 miljoonaa euroa (69,5 % talousarviosta). Henkilöstökulujen toteumatilanne syyskuun lopussa oli 72,8 %. Salon kaupungin omien työllisyyspalvelujen kuluissa on kunnan rahoitusosuuskuluja työttömyystuista yhdeksältä kuukaudelta yhteensä 5,4 miljoonaa euroa koko vuoden budjetin ollessa vain 6,0 miljoonaa euroa. Liikennepalveluiden osalta noin 0,4 miljoonan euron kuljetuspalvelulaskut eivät ehtineet syyskuun kirjanpitoon ja ne kirjautuvat siten vasta seuraavan kuukauden lukuihin.

Kaupunginhallituksen alaisen elinvoimajaoston ulkoinen toimintakate on syyskuun lopussa -15,3 miljoonaa euroa eli 66,8 % koko vuoden talousarviosta ja siten laskennallista tasaista kertymää (75,0 %) paremmalla tasolla johtuen edellä mainituista syistä.



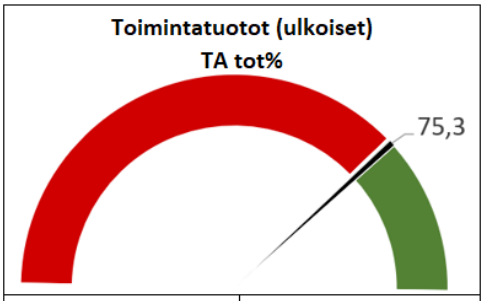




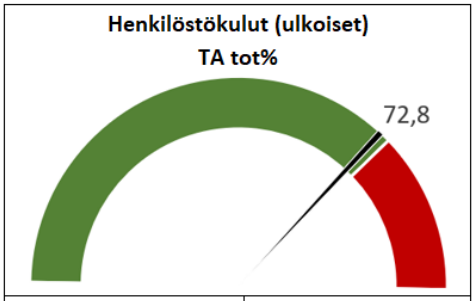


Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

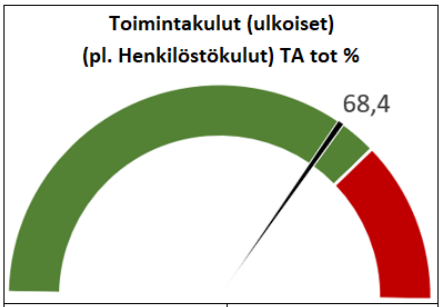
Syyskuu 2026 Elinvoimajaosto



TOT 9/2026	7 787 071
MTA 2026	10 337 960



TOT 9/2026	-5 856 624
MTA 2026	-8 044 791



TOT 9/2026	-17 261 753
MTA 2026	-25 239 145

TULOSLASKELMA 1000 € (ulkoinen)	KUM TOT 9/2026	MTA2026	TOT % TA2026	KUM TOT 9/2025	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Elinvoimajaosto yhteensä						
Myyntituotot	4 080	4 202	97,1 %	4 133	-54	-1,3 %
Maksutuotot	51	65	78,3 %	113	-62	-55,2 %
Tuet ja avustukset	224	792	28,2 %	127	96	75,7 %
Muut toimintatuotot	3 433	5 278	65,0 %	3 357	77	2,3 %
Toimintatuotot yhteensä	**7 787**	**10 338**	**75,3 %**	**7 730**	**57**	**0,7 %**
Henkilöstökulut	-5 857	-8 045	72,8 %	-5 801	55	1,0 %
Palvelujen ostot	-9 696	-14 949	64,9 %	-8 431	1 265	15,0 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-158	-267	59,3 %	-207	-48	-23,4 %
Avustukset	-6 772	-9 054	74,8 %	-5 746	1 026	17,9 %
Muut toimintakulut	-636	-969	65,6 %	-509	127	25,0 %
Toimintakulut yhteensä	**-23 118**	**-33 284**	**69,5 %**	**-20 694**	**2 424**	**11,7 %**
Toimintakate	**-15 331**	**-22 946**	**66,8 %**	**-12 963**	**-2 368**	**-18,3 %**
Elinvoimapalvelut hallinto						
toimintatuotot	1	1	100,0 %	1	0	21,2 %
toimintakulut	-146	-211	68,9 %	-144	1	0,9 %
Maankäyttöpalvelut						
toimintatuotot	3 356	5 333	62,9 %	3 306	50	1,5 %
toimintakulut	-2 681	-3 613	74,2 %	-2 424	257	10,6 %
Liikennepalvelut						
toimintatuotot	707	1 200	58,9 %	682	25	3,7 %
toimintakulut	-5 737	-8 962	64,0 %	-5 511	226	4,1 %
Kaupungin kehittäminen						
toimintatuotot	94	166	56,6 %	82	13	15,4 %
toimintakulut	-1 843	-2 762	66,7 %	-1 504	339	22,6 %
Työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen						
toimintatuotot	3 629	3 638	99,7 %	3 660	-31	-0,8 %
toimintakulut	-12 712	-17 735	71,7 %	-11 111	1 601	14,4 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Elinvoimajaosto

Investoinnit

TULOT	TA 2026	TOT 1-9/2026	Tot %
Uusinvestoinnit			
Maa- ja vesialueet	0	160 772	-
YHTEENSÄ	**0**	**160 772**	**-**

MENOT	TA 2026	TOT 1-9/2026	Tot %
Korvausinvestoinnit			
Koneet ja kalusto			
GPS-vastaanotin, maankäyttöpalvelut	-20 000	-21 200	106,0 %
Uusinvestoinnit			
Maa- ja vesialueet	-1 000 000	-867 826	86,8 %
Rakennukset			
Ollikkalan yhteisötalo	-30 000	0	0,0 %
Koneet ja kalusto			
Torin infonäyttö	-25 000	0	0,0 %
Asuntomessujen taideprojekti	-30 000	0	0,0 %
YHTEENSÄ	**-1 105 000**	**-889 026**	**80,5 %**

Elinvoimajaosto syyskuu 2026

Henkilöstömäärä 9/2026

124

Työttömyysprosentti 9/2026

11,1 (-0,2 %-yks.)

Avoimet työpaikat 9/2026

168 (58 %)

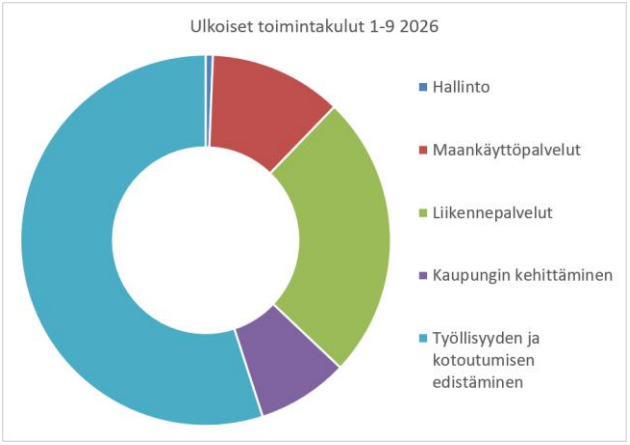
Paikun nousumäärät

501 000

(+2,9 %)

Toimintatuotot

7,8 M€



Luovutetut tontit (vuokratut)

7

Toimintakulut

23,1 M€

Hallinto	0,6 %
Maankäyttöpalvelut	12 %
Liikennepalvelut	25 %
Kaupungin kehittäminen	8 %
Työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen	55 %
	100 %

Ulkoiset toimintakulut 1-9/2026	(1.000 e)	
Hallinto	146	(+1%)
Maankäyttöpalvelut	2 681	(+11%)
Liikennepalvelut	5 737	(+4%)
Kaupungin kehittäminen	1 843	(+23%)
Työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen	12 712	(+14%)
	23 118	**(+12%)**

Salolaisten yritysten liikevaihdon vuosimuutos (Q2)

-4,9 %