

**Strategian toteumaraportti
1-6/2026**



Kaupunginvaltuuston joulukuussa 2025 hyväksymän strategian toimeenpanosta todettiin, että strategian toteumasta raportoidaan tilinpäätöksen ja talouden puolivuotisraportin yhteydessä. Kaupunkistrategian mittareista osan tiedot ovat sellaisia, että niitä seurataan vuositasolla.

Elinvoimainen Salo

Työttömyysprosentti ja työllisyysaste, kehitys positiivista

- Mittarin tavoite ei toteudu.
- Työllisyystilanne pysyi alkuvuosipuoliskon edelleen haastavana. Salon työttömyysaste 1-6 oli 11,9 % hieman korkeampi verraten vuoteen 2025 (11,7 %). Kesäkuussa 2026 Salon työttömyysaste oli 12,2 % (6/2025 11,8 %). Salon työllisyysalueella oli kesäkuussa asiakkuudessa yhteensä 5 303 työnhakijaa, joista työttömiä 3247 (6/2025: yhteensä 5558 ja työttömiä 3078). Työttömien suhteellinen osuus kaikista työnhakijoista on kasvanut jo jonkin aikaa. Vastaavasti osa-aikatyössä olevien (-155), työssä olevien (-118) ja lomautettujen (-83) työnhakijoiden määrät laskivat vuoden takaiseen nähden.
- Kevään ja alkukesän aikana on työnantajapuolella tapahtunut myös irtisanomisia, joihin liittyvissä muutosturva-asioissa on oltu työnantajien tukena. Alkukesästä pelkästään kahden työnantajan irtisanomisten myötä on tullut 80 uutta työnhakijaa.

Avoimen sektorin työpaikkojen määrä kasvaa

- Mittarin tavoite ei toteudu.
- Työmarkkinoilta alkukesällä kantautuneet hyvät uutiset eivät ole vielä konkretisoituneet avoimiksi työpaikoiksi, mutta syksyille odotetaan positiivisen vireen lisääntyvän työmarkkinoilla.

Sijoitus Kuntabarometrissa ja Kuntarankingissa paranee

- Mittarin tavoite toteutuu osittain.
- Salon sijoitus yli 50 000 asukkaan kaupunkien vertailussa vuoden 2026 Kuntabarometrissa oli 12. Vuoden 2024 sijoitus oli 16. Kokonaisranking nousi arvosta 2,63 arvoon 2,84.
- Salossa Kuntabarometrin vastaajamäärä oli valtakunnan korkein. Vaikka sijoitus nousi, ei alle kolmen olevaan rankingtulokseen ja sijaan 12. voi olla tyytyväinen.

Paikun nousujen määrä kasvaa

- Mittarin tavoite toteutuu.
- Paikun nousuja tapahtui ensimmäisen puolen vuoden aikana 336 000, mikä on 10 800 nousua enemmän kuin vastaavana aikana viime vuonna.

Kaavoitettuja tontteja viiden vuoden ja luovutettavissa olevia rakentamiskelpoisia tontteja kahden vuoden kysyntää vastaava määrä

- Mittarin tavoite toteutuu.
 - Yleiskaavoituksen resursseja ohjattiin edelleen strategian mukaisiin kaavatöihin. Yritysalueiden tulevia laajentamistarpeita edistettiin osayleiskaavojen ja asemakaavojen laadinnalla mm. Riikin, Lakianummi-Korvenmäen sekä Suomensjärven moottoriteliittymäalueille.

Hyvinvoiva Salo

Esimiesosaamisen QWL-indeksi – johtamisen alaindeksi vähintään tasolla 60% ja esimiestoiminnan alaindeksi vähintään tasolla 65 %

- Mittarin tavoite toteutuu osittain
 - Kevään QWL-kyselyssä johtamisen alaindeksi oli 57,2 % eli tavoite ei toteutunut. Esihenkilötoiminnan alaindeksi oli 68,4 % eli tavoite toteutui.
 - Kaupungissa on vuoden 2026 aikana käynnissä Yhteinen suunta - kehittämishanke, jonka avulla esihenkilötyötä ja johtamista kehitetään ja luodaan yhteiset johtamisen kulmakivet.

Lapsiystävällinen kunta –tunnustus säilyy

- Mittarin tavoitteen mukainen työ aloitettu.
 - Toisen toimintakauden toimintasuunnitelmaa on valmisteltu alkuvuosi 2026. UNICEF hyväksyi suunnitelman kesäkuussa, ja suunnitelman toteutus on alkanut.

Kestävän talouden Salo

Asukasluvun kehitys, nettomuutto positiivinen

- Mittarin tavoite toteutuu osittain.
 - Kokonaisnettomuutto on vuoden alkupuoliskolla ollut 65 henkilön verran positiivinen. Kokonaisnettomuutto sisältää sekä kuntien välisen muuton että maahanmuuton. Luonnollinen väestönkasvu on edelleen vahvasti negatiivinen. Tammi-kesäkuussa lapsia on syntynyt 147 ja ihmisiä menehtynyt 340.

Kuntatalous on tasapainossa

- Mittarin tavoite toteutuu osittain
 - Vuosikate: Talousarviossa vuosikate on vajaa 7 miljoonaa euroa positiivinen. Poistot on arvioitu 15,3 miljoonan euron tasolle. Heinäkuun tilanteessa vuosikatteen arvioidaan toteutuvan talousarviota parempana. Poistojen arvioidaan olevan 16,2 miljoonaa euroa. Paremmasta ennusteesta huolimatta vuosikate ei kuitenkaan kestävän talouden määritelmän mukaisesti kata poistoja.

- Tilikauden tulos: Talousarvio vuodelle 2026 on -7,8 miljoonaa euroa alijäämäinen. Tilikauden tulos tullee toteutumaan arvioitua parempana johtuen pääasiassa hyvinvointialueelle vuokrattujen kiinteistöjen vuokratuotoista.
- Taseen ylijäämä: Vuoden 2025 positiivisen tuloksen jälkeen taseeseen on kertynyt ylijäämää 48,7 miljoonaa euroa.

Seuraavien strategiamittareiden arviointi tehdään kerran vuodessa tilinpäätöksen yhteydessä:

- Hyvinvointisuunnitelman toimenpiteiden eteneminen (raportoidaan omanaan vuosittain, laaja kertomus valtuustokausittain)
- TEA-viisari on hyvällä tasolla
- Kouluterveyskyselyn mittarit:
 - Itsensä yksinäiseksi kokeneiden osuus vähenee
 - koulukiusaamista kokeneiden osuus vähenee ja kaupunki sijoittuu kiusaamisen indeksissä parhaimpaan kymmenykseen kuntien joukossa
 - kokemus itselle tärkeään ryhmään tai yhteisöön kuulumisesta kasvaa.
- Hyvinvointiprofiilin vahvuudet ja voimavarat osio kehittyy positiivisesti.
- Huoltajien antama yleisarvosana lapsen saamasta varhaiskasvatuksesta Salon kaupungin varhaiskasvatuksen asiakastyytyväisyyskyselyssä on vähintään 4 asteikolla 1-5.
- Hyte-kerroin kehittyy positiivisesti
- Kaupungin omaisuuden korjausvelka vähenee
- CO₂ -päästöt vähenevät