

Talous- ja henkilöstöhallinnon palveluiden järjestäminen

Kaupunginhallitus 26.10.2026
5796/00.01.02.02/2026

Valmistelija

Talousjohtaja Maria Kulmala, maria.kulmala@salo.fi, 02 778 4017,
henkilöstöjohtaja Christina Söderlund, christina.soderlund@salo.fi, 02
7782 103, projektipäällikkö Mikko Määttänen, mikko.maattanen@salo.fi,
02 788 9882.

Salon kaupunki hankkii talous- ja henkilöstöhallinnon palveluita Sarastia Oy:ltä. Palveluiden järjestämistapaa on arvioitava kokonaisuutena ja valittava parhaiten kaupungin tarpeita palveleva toteutus.

Talous- ja henkilöstöhallinnon palveluiden uudelleen järjestämiseksi on vertailtu palvelujen tuottamista kaupungin omana toimintana ja ostettuna palvelutuotantona. Arvioinnissa on käsitelty näiden järjestämistapojen hyötyjä, riskejä ja kustannuksia. Kustannusten arvioinnissa on käytetty pohjana julkisista lähteistä saatuja viimeaikaisten hankintapäätösten tietoja. Riskiarviointi on suoritettu kaupungin riskienhallintasuunnitelman mukaisesti.

Riskiarvioinnin pohjalta nykyisin Sarastia Oy:ltä ostetun palvelukokonaisuuden ottaminen takaisin kaupungin omaksi toiminnaksi sisältää enemmän riskejä kuin palveluntuotannon ostaminen ja sen kilpailuttaminen. Palveluiden ottaminen kaupungin omaksi toiminnaksi edellyttää tarvittavan lisähenkilöstön rekrytoimista ja kaupunkiympäristön erityisvaatimuksiin soveltuvien tietojärjestelmien hankkimista. Käyttöönottovaiheessa palvelujen ottaminen omaksi toiminnaksi arvioidaan huonoimmillaan vaarantavan kriittisten palveluiden, kuten palkkojen tai maksujen jatkuvuuden. Tämän lisäksi nykyisen talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukokonaisuuden ottaminen omaksi toiminnaksi arvioidaan olevan kustannuksiltaan merkittävästi kalliimpi, kustannusrakenteeltaan joustamattomampi ja sisältävän riskin kustannustason ennakoimattomasta nousemisesta.

Hankkimalla palvelukokonaisuuden ostopalveluna kaupunki voi hankintamenettelyssä asettaa tarpeelliset ehdot palveluntuottajan osaamiselle ja palveluille siten, että kaupungin edellyttämät vaatimukset tulevat täytetyiksi. Ostetun palvelukokonaisuuden kilpailuttamiseen sisältyy merkittävästi vähemmän riskejä, ne ovat sopimuksin hallittavissa ja kustannustason arvioidaan olevan oman toiminnan käynnistämistä ja tuottamista pienemmät. Lisäksi käyttöönottoprojektin arvioidaan olevan lyhyempi ja pienemmin riskein hallittavissa.

Uudelleenjärjesteltävän palvelukokonaisuuden laajuuden vuoksi palveluiden hankintamenettelyn valmistelu on aloitettava hyvissä ajoin. Salon kaupungin sopimuksella hankkimat talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut ovat kaupungin toiminnan kannalta kriittisiä ja palveluiden jatkuvuus tulee varmistaa.

Voimassa oleva sopimus on mahdollista irtisanoa lakkaamaan kunkin kalenterivuoden päättyessä, kun irtisanominen tehdään saman kalenterivuoden maaliskuun viimeiseen päivään mennessä. Hankintamenettelylle on annettava riittävästi aikaa, jotta varmistetaan hankinnan onnistuminen.

Hankittavan palvelukokonaisuuden tarkempi määrittely ja etenemisaikataulu tehdään hankintamenettelyn edetessä,

markkinakartoituksen ja jatkoselvitysten pohjalta. Hankintapäätös tuodaan kaupunginhallituksen päätöksentekoon myöhemmin erikseen.

Esittelijä

Kaupunginjohtaja

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus päättää aloittaa hankintamenettelyn talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukokonaisuuden hankkimiseksi palveluostona.

Päätös

Tiedoksianto

Talousjohtaja
Henkilöstöjohtaja
Projektipäällikkö