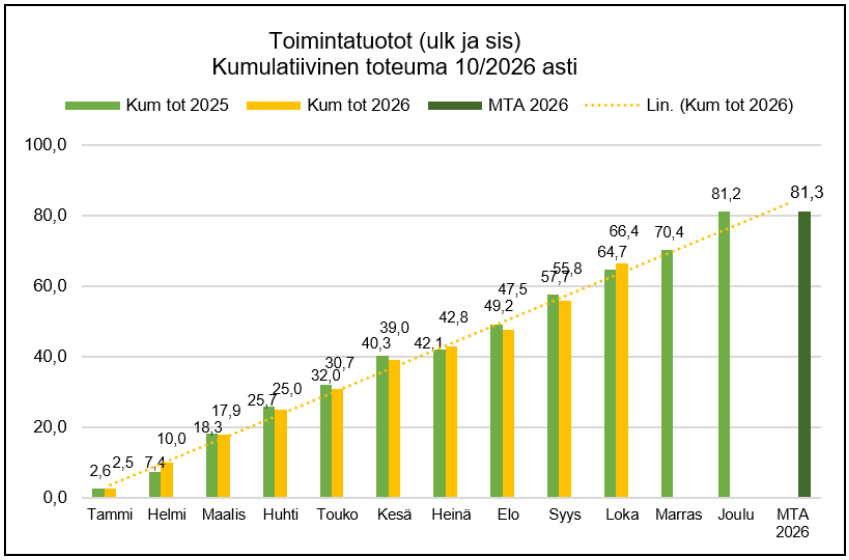
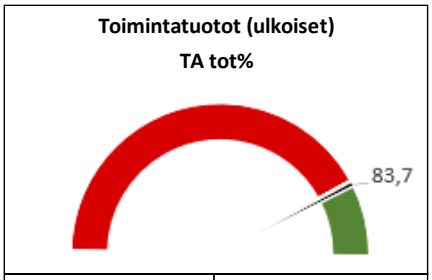
Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

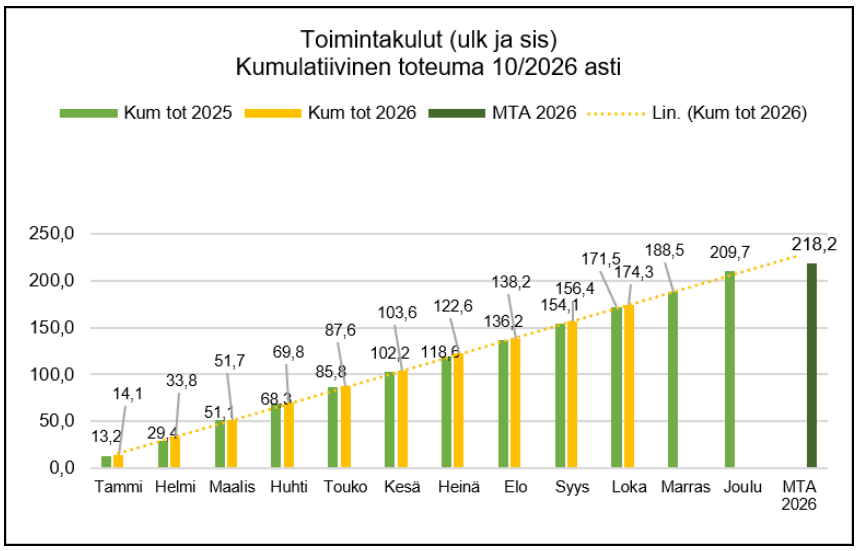
Lokakuu 2026 Kaupunki / Konserni

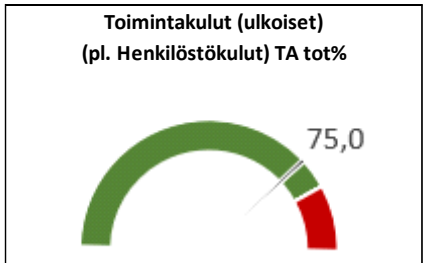




TOT 10/2026	34 328 857
TA 2026	41 031 183

Toimintatuotot ja –kulut (koko kaupunki)





TOT 10/2026	-56 178 285
TA 2026	-74 924 029

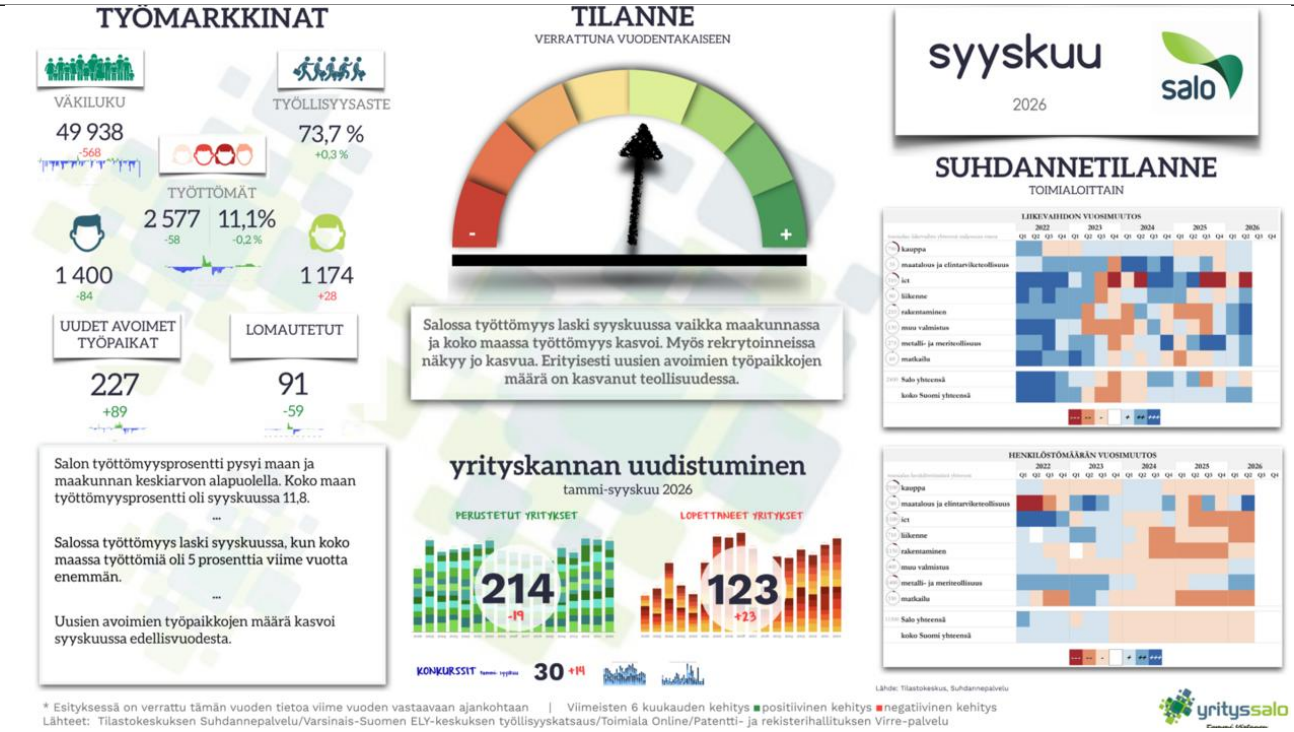
Olennaiset talouteen ja toimintaan liittyvät tapahtumat

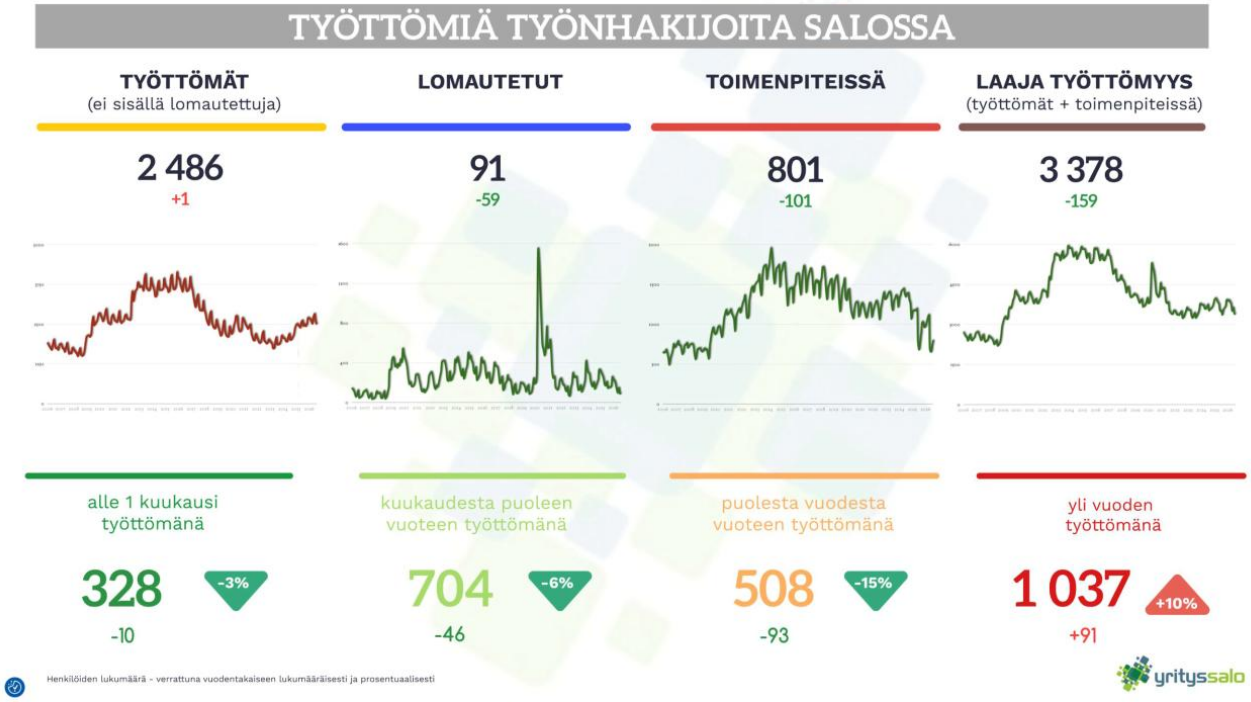
Työttömyysaste oli syyskuussa 11,1 % eli työttömiä oli 2577 henkilöä, kun työttömyysaste syykuussa 2025 oli 11,3 %. Salon kaupunki on maksanut kunnan rahoitusosuutta työttömyydestä lokakuun loppuun mennessä yhteensä 6,0 miljoonaa euroa, mikä on noin 1,4 miljoonaa euroa enemmän viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Talousarviossa maksuihin on varattu yhteensä 6,0 miljoonaa euroa.

Asukasluku on vähentynyt alkuvuoden aikana 401 henkilöllä verrattuna vuodenvaihteeseen. Tilastokeskuksen lokakuussa päivitetyn väestörakenteen ennakkotiedon mukaan syyskuun lopun asukasluku oli 49.938, kun asukasluku vuodenvaihteessa oli 50.339

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

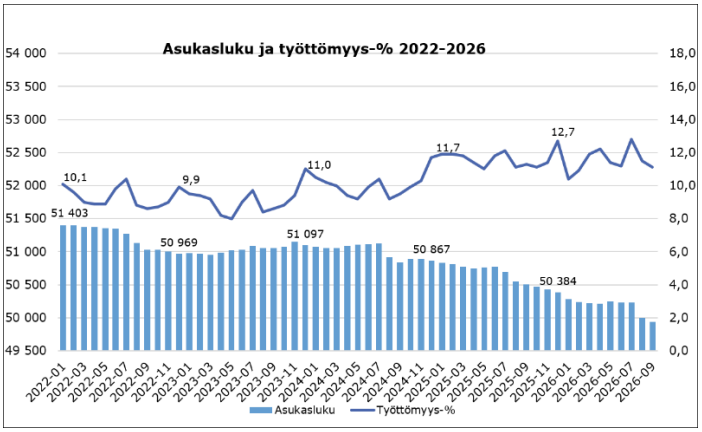
Lokakuu 2026 Kaupunki / Konserni





Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

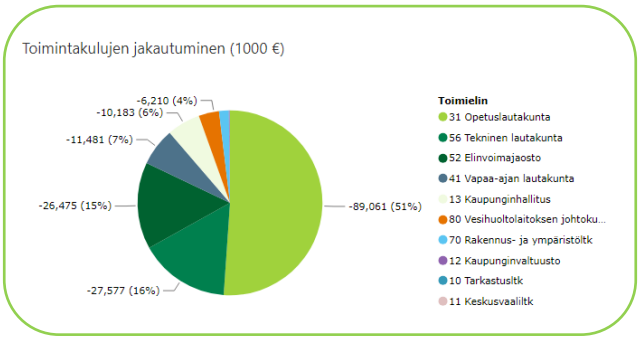
Lokakuu 2026 Kaupunki / Konserni



VAKAVARAINEN TALOUS

Ulk.tuotot (milj.euroa)	MTA 2026	kum 10/2026	Tot-%	kum 10/2025
Toimintatuotot	41,0	34,3	83,7 %	32,4
Kunnallisvero	89,3	76,2	85,4 %	71,3
Kiinteistövero	15,9	14,6	92,1 %	15,3
Yhteisövero	10,7	9,3	87,1 %	8,3
Kaivosmineraalivero	0,0	0,0	0,0	0,0
Valtionosuudet	31,5	26,2	83,2 %	26,3
Rahoitustuotot	2,6	0,9	32,9 %	0,8
Yhteensä	**191,1**	**161,6**	**84,6 %**	**154,5**

Ulk.kulut (milj.euroa)	MTA 2026	kum 10/2026	Tot-%	kum 10/2025
Toimintakulut	**178,0**	**142,2**	**79,9 %**	**139,2**
* Henkilöstökulut	103,1	86,0	83,5 %	84,4
* Palvelujen ostot	42,0	30,8	73,3 %	30,3
* Aineet, tarvikkeet ja tav.	16,3	12,1	74,2 %	13,0
* Avustukset	11,4	9,4	82,1 %	8,4
* Muut toimintakulut	5,2	3,9	75,0 %	3,2
Investoinnit (netto)	40,5	23,5	58,1 %	14,4
Rahoituskulut	3,3	1,1	32,3 %	1,2
Yhteensä	**221,8**	**166,8**	**75,2 %**	**154,8**



Koko kaupunki tuotot ja kulut

Ulkoisten toimintatuottojen toteuma on 34,3 miljoonaa euroa. Nousua viime vuoden vastaavaan ajankohtaan nähden on noin 1,9 euroa eli 5,9 %. Talousarvion toimintatuotoista on toteutunut tähän mennessä 83,7 % eli toimintatuotot ovat toteutuneet hieman talousarviota paremmin. Toimintatuottojen nousua selittää muiden toimintatuottojen toteuman kasvaminen 1,9 miljoonaa euroa verrattuna samaan ajankohtaan viime vuonna..

Ulkoisten toimintakulujen toteuma on 142,2 miljoonaa euroa. Lisäystä viime vuoden vastaavaan ajankohtaan nähden on noin 3,0 miljoonaa euroa eli 2,2%. Vuoden 2026 talousarviosta on toimintakulujen osalta toteutunut tähän mennessä 79,9 %, joten ulkoiset toimintakulut ovat kokonaisuutena toteutuneet hieman alle talousarvion. Henkilöstökulut ovat kasvaneet yht eensä 1,7 miljoonaa euroa verrattuna viime vuoden vastaavaan ajankohtaan ollen 86,0 miljoonaa euroa. Palvelujen ostot ovat kasvaneet 0,5 miljoonaa euroa ja avustukset ovat kasvaneet 1,0 miljoonaa euroa verrattuna viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Henkilöstökulut

Kunta-alan virka- ja työehtosopimukset ovat voimassa 29.2.2028 saakka. Vuonna 2026 palkankorotukset tulevat olemaan 2,47 % ja vuonna 2027 yhteensä 2,40 %. Lisäksi kunta- ja hyvinvointialan palkkarakenteita ja palkkausjärjestelmiä koskeva kehittämisohjelma 2026–2028 tuo kunta- ja hyvinvointialalle kolmen vuoden aikana yhteensä 1,8 prosentin korotukset. Kehittämisohjelman erät ovat 0,4 prosenttia vuonna 2026, 0,4 prosenttia vuonna 2027, 1,0 prosenttia vuonna 2028.

Toimintakate ja tilikauden tulos

Valtuusto hyväksyi vuoden 2026 talousarvion kokouksessaan 1.12.2025 § 72. Muutettu talousarvio vuodelle 2026 on -5 miljoonaa euroa alijäämäinen.

Lisämäärärahoista on päätetty valtuustossa:

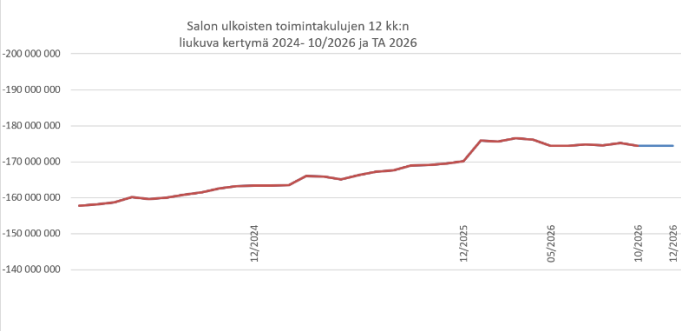
- 2.3.2026 § 19 yhteensä 90.000 euroa investointiprojektille 9695 Urheilupuiston olosuhteiden kehittäminen sekä vastaavasti 90.000 euron lisämääräraha kohtaan pitkäaikaisten lainojen lisäys
- 13.04.2026 § 30 yhteensä 4,5 miljoonaa euroa investointiprojektille 9189 Tupurin koulun ja päiväkodin tilaratkaisut sekä vastaavasti lisämääräraha 4,5 miljoonaa euroa kohtaan pitkäaikaisten lainojen lisäys.
- 13.4.2026 § 31 yhteensä 80.000 euroa investointiprojektille 9096 lisämääräraha kohtaan pitkäaikaisten lainojen lisäys
- 7.9.2026 § 70 yhteensä 1.250.000 euroa investointiprojektille 9000 Osakkeet sekä vastaavasti lisämäärärahan 1.250.000 euroa kohtaan pitkäaikaisten lainojen lisäys
- 2.11.2026 § 77 toimintatuottoja lisätään yhteensä 9.230.000 euroa ja toimintakuluja lisätään yhteensä 2.470.000 euroa. Lisäksi verotuloja lasketaan 2.423.000 euroa ja valtionosuuksia lasketaan 1.482.805 euroa.

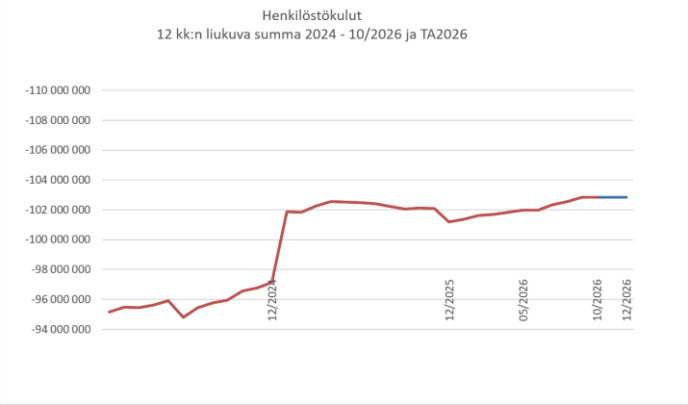
Toimintakate lokakuussa on -107,9 miljoonaa euroa ja se on 79 % muutetusta talousarviosta eli hieman alle talousarvion. Viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna toimintakate on heikentynyt 1,1 miljoonaa euroa eli 1,0 %. Vuosikate on lokakuun tilanteen mukaan 18,3 miljoonaa euroa. Vuosikate on parantunut 4,2 miljoonaa euroa viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Tilikauden ylijäämä on lokakuussa 5,0 miljoonaa euroa ja se on parantuntu 3,8 miljoonaa euroa viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Tämänhetkisen ennusteen perusteella tilikauden tuloksen arvioidaan kuitenkin muodostuvan muutettua talousarviota paremmaksi tähän vuoteen kohdistuvien myönteisten toimintatuottokehityksen seurauksena (kerta- ja siirtyvät erät). Tilikauden tuloksen ennustetta päivitetään kuukausittain, kun saadaan uusia päivitettyjä tietoja verotuloennusteista ja valtionosuuksista sekä kustannusten toteutumisesta

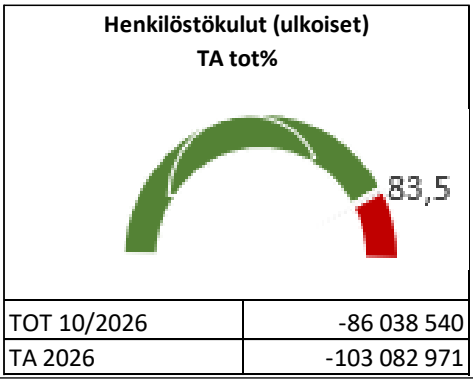
Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Lokakuu 2026 Kaupunki / Konserni









TOT 10/2026	-86 038 540
TA 2026	-103 082 971

Verotuotot

Tammi-lokakuussa on saatu verotuottoja yhteensä 100,2 miljoonaa euroa, mikä on 5,2 miljoonaa euroa (5,5 %) enemmän viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Kunnallisverot kasvoivat viime vuoteen verrattuna 5 miljoonaa euroa (6,9 %) ja kiinteistöverot vähenivät 0,7 miljoonaa euroa (-4,5 %). Yhteisöverot kasvoivat viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna 0,9 miljoonaa euroa (11,8%). Salon kaupungille on tilitetty kaivosmineraaliveroa verovuodelta 2025 yhteensä 4.093 euroa.

Muutetussa talousarviossa on verotulokertymäksi arvioitu 115,9 miljoonaa euroa ja talousarviosta on lokakuussa toteutunut 86,4 %. Vuonna 2025 verotuottoja toteutui yhteensä 112,4 miljoonaa euroa.

Kuntaliiton lokakuussa päivitetyn veroennusteen perusteella verotuloja tulisi kertymään vuonna 2026 yhteensä 115,9 miljoonaa euroa. Ennusteen mukaan kunnallisvero tulisi toteutumaan 89,3 miljoonan euron suuruisena, yhteisövero 10,7 miljoonan euron suuruisena ja kiinteistövero 15,9 miljoonan euron suuruisena. Salon kaupungin kunnallisverotuottojen arvioidaan kasvavan 3,6 prosenttia, yhteisöverojen kasvavan 12,1 prosenttia ja kiinteistöverojen laskevan 4,6 prosenttia vuoden 2025 toteumaan verrattuna. Veroennuste on epävarma ja siihen on syytä suhtautua varovaisuuden periaatetta noudattaen. Talouskasvu ei ole lähtenyt elpymään, minkä vuoksi Valtiovarainministeriö on heikentänyt aiempia talouden kehitysarvioitaan.

Valtionosuudet

Valtionvarainministeriön tekemän vuoden 2026 kesäkuun päätöksen mukaan valtionosuuksien toteuma olisi noin 31,5 miljoonaa euroa (ei sis. kotikuntakorvauksia). Kuukausittainen tilitys on noin 2,6 miljoonaa euroa. Muutetussa talousarviossa valtionosuuksien määräksi on arvioitu 31,5 miljoonaa euroa. Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituksesta annetussa laissa sekä vapaasta sivistystyöstä annetussa laissa tarkoitettu rahoitus on yhteensä -2,7 miljoonaa euroa.

Investoinnit

Bruttoinvestointimenoista on lokakuuhun mennessä toteutunut 56,5 % eli 23,2 miljoonaa euroa. Nettoinvestoinnit olivat 22,4 miljoonaa euroa, sisältäen myyntivoitot ja tappiot.

Velka / asukas

Uutta pitkäaikaista lainaa on nostettu 15 miljoonaa, pitkäaikaisia lainoja on lyhennetty tammi-lokakuun aikana 2,8 miljoonaa euroa. Lyhytaikaista (kuntatodistuksia) lainaa oli lokakuun lopussa käytössä 40,0 miljoonaa euroa. Lainamäärä oli lokakuun lopussa noin 70,3 miljoonaa euroa eli noin 1.405 euroa/asukas, kun lainamäärä vuoden vaihteessa oli 57,2 miljoonaa euroa eli 1.135 euroa/asukas. Maksuvalmius vuoden aikana turvataan tarvittaessa lyhytaikaisella lainalla.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Lokakuu 2026 Kaupunki / Konserni

Tuloslaskelma 1000 € (ulkoinen)	TOT 10/2026	TA 2026	TA Muutokset	MTA 2026	TOT %MTA 2026	TOT 10/2025	Muutos ed. vuosi	Muutos%ed. vuosi	Ennuste TP 2026
Myyntituotot	14 830	18 438	0	18 438	80,4 %	14 509	321	2,2 %	19 700
Maksutuotot	2 455	2 779	0	2 779	88,4 %	2 330	126	5,4 %	2 800
Tuet ja avustukset	1 725	3 044	0	3 044	56,7 %	2 119	-393	-18,6 %	3 000
Muut toimintatuotot	15 318	7 540	9 230	16 770	91,3 %	13 463	1 854	13,8 %	16 700
Toimintatuotot yhteensä	**34 329**	**31 801**	**9 230**	**41 031**	**83,7 %**	**32 421**	**1 907**	**5,9 %**	**42 200**
Henkilöstökulut	-86 039	-103 083	0	-103 083	83,5 %	-84 386	-1 652	2,0 %	-103 000
Palvelujen ostot	-30 805	-40 942	-1 065	-42 007	73,3 %	-30 283	-522	1,7 %	-36 000
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-12 117	-15 254	-1 071	-16 325	74,2 %	-12 993	876	-6,7 %	-15 000
Avustukset	-9 369	-11 406	0	-11 406	82,1 %	-8 384	-984	11,7 %	-12 400
Muut toimintakulut	-3 887	-4 852	-334	-5 186	75,0 %	-3 152	-735	23,3 %	-5 180
Toimintakulut yhteensä	**-142 217**	**-175 537**	**-2 470**	**-178 007**	**79,9 %**	**-139 199**	**-3 018**	**2,2 %**	**-171 580**
Toimintakate	**-107 888**	**-143 736**	**6 760**	**-136 976**	**78,8 %**	**-106 778**	**1 110**	**-1,0 %**	**-129 380**
Kunnallisvero	76 249	91 785	-2 451	89 334	85,4 %	71 295	4 955	6,9 %	89 400
Kiinteistövero	14 616	16 817	-951	15 866	92,1 %	15 299	-683	-4,5 %	15 900
Yhteisövero	9 332	9 741	979	10 720	87,1 %	8 349	983	11,8 %	10 700
Muut verotuotot	4	7		7	58,5 %	7	-3	-43,5 %	7
Verotulot	**100 202**	**118 350**	**-2 423**	**115 927**	**86,4 %**	**94 950**	**5 252**	**5,5 %**	**116 007**
Kunnan peruspalvelujen v.o.	10 742	12 631	290	12 922	83,1 %	9 898	844	8,5 %	12 900
Verotuloihin perustuva v.o.	12 724	15 321	-53	15 269	83,3 %	11 540	1 184	10,3 %	15 300
Opetus- ja kulttuuritoimen v.o.	-2 296	-1 000	-1 744	-2 744	83,7 %	-225	-2 071	918,7 %	-2 744
Verotulomenetysten kompens.	5 060	6 048	24	6 072	83,3 %	5 070	-10	-0,2 %	6 072
Valtionosuudet	**26 230**	**33 001**	**-1 483**	**31 518**	**83,2 %**	**26 282**	**-52**	**-0,2 %**	**31 528**
Korkotuotot	297	600	0	600	49,4 %	280	16	5,8 %	600
Muut rahoitustuotot	558	2 000	0	2 000	27,9 %	558	0	0,1 %	2 000
Korkokulut	-1 058	-1 700	0	-1 700	62,2 %	-1 148	90	-7,9 %	-1 500
Muut rahoituskulut	-3	-1 580	0	-1 580	0,2 %	-13	10	-79,9 %	-1 580
Rahoitustuotot ja -kulut	**-206**	**-680**	**0**	**-680**	**30,2 %**	**-323**	**117**	**-36,3 %**	**-480**
Vuosikate	**18 338**	**6 935**	**2 854**	**9 790**	**187,3 %**	**14 132**	**4 206**	**29,8 %**	**17 675**
Sumu-poistot	-13 692	-15 300	0	-15 300	89,5 %	-13 220	-472	3,6 %	-16 200
Arvonalentumiset	-2	0	0	0	0,0 %	-3	1	0,0 %	0
Tilikauden tulos	**4 644**	**-8 365**	**2 854**	**-5 510**	**-84,3 %**	**909**	**3 735**	**410,8 %**	**1 475**
Poistoeron lisäys/vähennys	401	535	0	535	75,0 %	401	0	0,0 %	535
Tilikauden yli-/alijäämä	**5 045**	**-7 830**	**2 854**	**-4 976**	**-101,4 %**	**1 310**	**3 735**	**285,1 %**	**2 010**
INVESTOINNIT									
Investointikulut	-24 381	-39 689	-1 420	-41 109	59,3 %	-15 037	-9 344	62,1 %	-37 000
Investointituotot (luovutushinta)	849	620	0	620	136,9 %	624	225	36,1 %	620
Investoinnit, netto	**-23 532**	**-39 069**	**-1 420**	**-40 489**	**58,1 %**	**-14 413**	**-9 119**	**63,3 %**	**-36 380**

lö

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Lokakuu 2026 Kaupunki / Konserni

Konsernihallinto = tarkastusltk + keskusvaaliltk + kvalt + khall

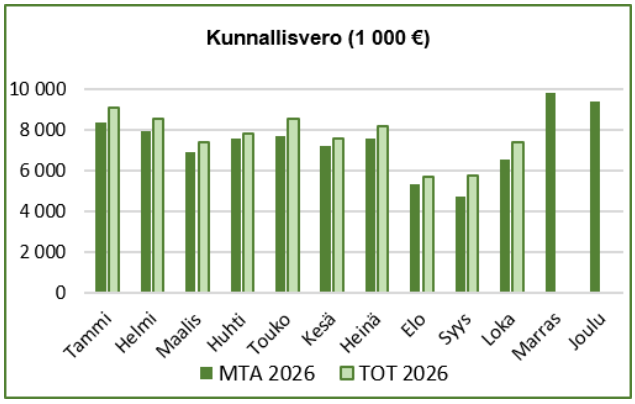
Tuloslaskelma 1000 € (ulkoinen)	TOT 10/2026	TA 2026	TA Muutokset	MTA 2026	TOT % MTA 2026	TOT 10/2025	Muutos ed. vuosi	Muutos% ed. vuosi
KONSERNIHALLINTO								
Toimintatuotot	**481**	-1 445 790	350 653	1 095 137	0,0 %	738	-257	-34,8 %
Toimintakulut	**-8 476**	13 199 226	-854 282	-12 344 944	0,1 %	-8 552	-76	-0,9 %
Toimintakate	**-7 996**	11 753 436	-503 629	11 249 807	-0,1 %	-7 814	-181	2,3 %
ELINVOIMAJAOSTO								
Toimintatuotot	**13 335**	-10 310 542	-3 430 922	13 741 464	0,1 %	9 796	3 539	36,1 %
Toimintakulut	**-26 197**	33 217 063	75 420	-33 292 483	0,1 %	-23 317	2 881	12,4 %
Toimintakate	**-12 862**	22 906 521	-3 355 502	19 551 019	-0,1 %	-13 521	659	-4,9 %
OPETUSLTK								
Toimintatuotot	**3 435**	-4 685 920	-206 584	4 892 504	0,1 %	3 763	-328	-8,7 %
Toimintakulut	**-65 118**	78 771 807	503 862	-79 275 669	0,1 %	-64 962	155	0,2 %
Toimintakate	**-61 683**	74 085 887	297 278	74 383 165	-0,1 %	-61 199	-483	0,8 %
VAPAA-AJAN LTK								
Toimintatuotot	**1 328**	-1 450 850	-22 297	1 473 147	0,1 %	1 378	-50	-3,6 %
Toimintakulut	**-7 099**	8 537 442	54 382	-8 591 824	0,1 %	-7 161	-62	-0,9 %
Toimintakate	**-5 771**	7 086 592	32 085	7 118 677	-0,1 %	-5 783	12	-0,2 %
TEKNINEN LTK								
Toimintatuotot	**6 811**	-2 299 581	-5 905 219	8 204 800	0,1 %	8 650	-1 839	-21,3 %
Toimintakulut	**-26 241**	31 590 015	2 013 461	-33 603 476	0,1 %	-26 784	-543	-2,0 %
Toimintakate	**-19 430**	29 290 434	-3 891 758	25 398 676	-0,1 %	-18 134	-1 296	7,1 %
RAKENNUS- JA YMP.LTK								
Toimintatuotot	**1 355**	-1 588 500	-8 903	1 597 403	0,1 %	1 139	216	19,0 %
Toimintakulut	**-2 875**	3 662 113	21 714	-3 683 827	0,1 %	-2 653	222	8,4 %
Toimintakate	**-1 520**	2 073 613	12 812	2 086 425	-0,1 %	-1 515	-6	0,4 %
VESIHUOLTOLAITOS								
Toimintatuotot	**7 584**	-10 020 000	-6 729	10 026 729	0,1 %	6 958	627	9,0 %
Toimintakulut	**-6 210**	6 559 336	655 443	-7 214 779	0,1 %	-5 770	440	7,6 %
Toimintakate	**1 374**	-3 460 664	648 714	-2 811 950	0,0 %	1 188	186	15,7 %
KÄYTTÖTALOUS YHT.								
Toimintatuotot	**34 329**	-31 801 183	-9 230 000	41 031 183	0,1 %	32 421	1 908	5,9 %
Toimintakulut	**-142 217**	175 537 002	2 470 000	-178 007 002	0,1 %	-139 199	3 018	2,2 %
Toimintakate	**-107 888**	**143 735 819**	**-6 760 000**	**-136 975 819**	**0,1 %**	**-106 778**	**-1 110**	**1,0 %**

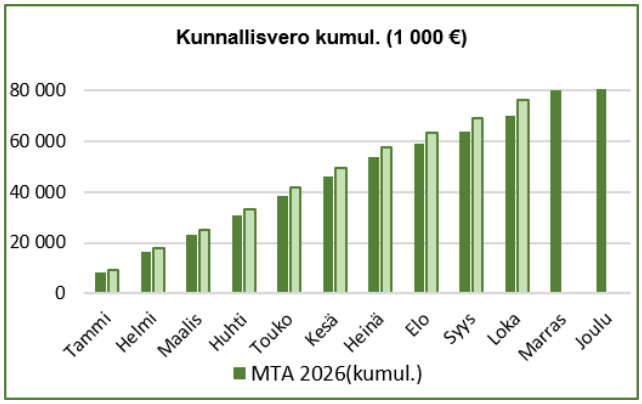
Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Lokakuu 2026 Kaupunki / Konserni

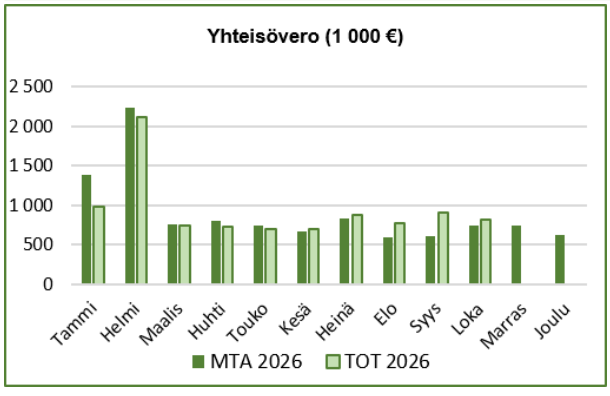
Verotuotot

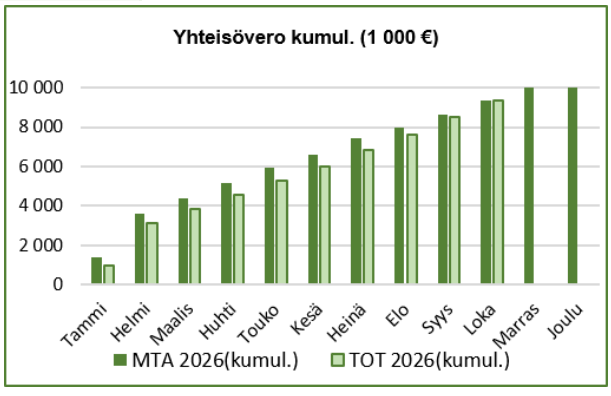
Kunnallisvero	MTA 2026	TOT 2026	MTA 2026(kumul.)	TOT 2026(kumul.)
Tammi	8 386	9 128	8 386	9 128
Helmi	7 939	8 584	16 325	17 712
Maalis	6 954	7 403	23 280	25 115
Huhti	7 582	7 870	30 862	32 985
Touko	7 750	8 599	38 612	41 584
Kesä	7 229	7 574	45 841	49 158
Heinä	7 602	8 220	53 442	57 378
Elo	5 349	5 704	58 791	63 082
Syys	4 718	5 763	63 510	68 845
Loka	6 555	7 404	70 065	76 249
Marras	9 845	0	79 910	
Joulu	9 424	0	89 334	
Yhteensä	**89 334**	**76 249**		





Yhteisövero	MTA 2026	TOT 2026	MTA 2026(kumul.)	TOT 2026(kumul.)
Tammi	1 380	976	1 380	976
Helmi	2 238	2 121	3 618	3 097
Maalis	763	742	4 381	3 839
Huhti	794	727	5 175	4 566
Touko	747	695	5 922	5 261
Kesä	662	703	6 584	5 964
Heinä	829	869	7 413	6 833
Elo	586	766	7 999	7 599
Syys	601	911	8 600	8 511
Loka	743	820	9 344	9 331
Marras	748	0	10 092	
Joulu	628	0	10 720	
Yhteensä	**10 720**	**9 331**		

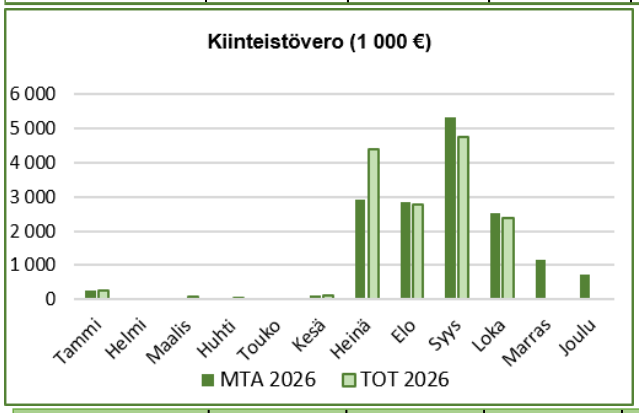


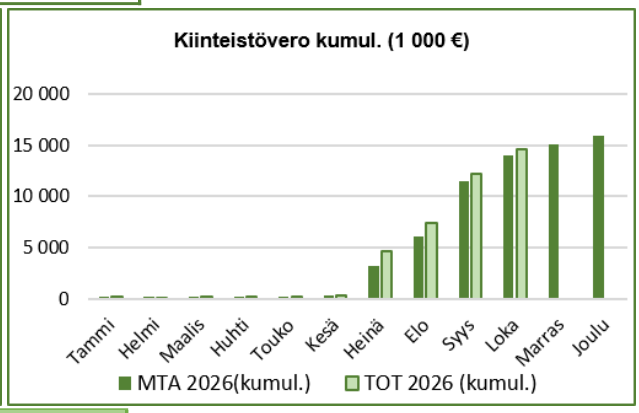


Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Lokakuu 2026 Kaupunki / Konserni

Kiinteistövero	MTA 2026	TOT 2026	MTA 2026(kumul.)	TOT 2026 (kumul.)
Tammi	261	252	261	252
Helmi	-11	-85	250	167
Maalis	21	81	271	248
Huhti	-44	23	228	271
Touko	12	-47	239	224
Kesä	116	105	355	329
Heinä	2 932	4 388	3 287	4 717
Elo	2 846	2 760	6 134	7 477
Syys	5 318	4 770	11 451	12 247
Loka	2 537	2 369	13 988	14 616
Marras	1 154	0	15 142	
Joulu	724	0	15 866	
Yhteensä	**15 866**	**14 616**		





Verotuotot yhteensä	MTA 2026	TOT 2026	MTA 2026(kumul.)	TOT 2026 (kumul.)
Tammi	10 028	10 356	10 028	10 356
Helmi	10 166	10 620	20 194	20 976
Maalis	7 738	8 226	27 932	29 202
Huhti	8 333	8 620	36 264	37 822
Touko	8 509	9 247	44 773	47 069
Kesä	8 007	8 382	52 780	55 451
Heinä	11 363	13 477	64 143	68 928
Elo	8 781	9 230	72 924	78 158
Syys	10 637	11 444	83 562	89 603
Loka	9 836	10 593	93 397	100 196
Marras	11 747	0	105 144	
Joulu	10 776	0	115 920	
Yhteensä	**115 920**	**100 196**		

* verotuotoista ei mukana kaivosmineraaliveron osuutta 4093 euroa

