2546/02.02.02.01/2026

Salon kaupunki kuukausiraportti syyskuu 2026

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Konsernipalvelut
Hallintopalvelut
Talouspalvelut
Henkilöstöpalvelut

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Hallintopalvelut

Laki- ja asiantuntijapalveluissa päätehtävänä on toimialojen tukeminen päätöksentekoprosessissa ja sen oikeellisuudessa. Tehtäviin kuuluu mm. esityslistaprosessien tukeminen, johtoryhmätyön järjestäminen ja jäsentäminen toimialojen eri tasoilla, päätöksentekoprosessin menetelmällinen suorittaminen, monimuotoinen juridinen tuki, sekä tällä hetkellä palvelusopimuksella järjestetyn tietosuojapalvelun ohjaus ja valvonta. Toiminnot saatiin suoritettua oman arvion mukaan pääosin suunnitellulla tasolla. Vaalijärjestelytyö eduskuntavaaleihin on aloitettu.

Keskitetyt hallinto- ja toimistopalvelut tuottavat päätöksenteon ja palvelutuotannon hallinnollisia asiantuntija- ja tukipalveluja henkilöstö- ja toimielinorganisaatiolle ja vastaavat luottamushenkilöorganisaation toimintaympäristöstä. Palvelut on toteutettu suunnitellusti. Sähköisen tiedoksiannon ensisijaisuutta viranomaistoiminnassa koskeva lakimuutos tuli voimaan huhtikuussa. Asianhallintajärjestelmän kehittäminen lakia vastaavaksi on aloitettu ja aikataulutettu, sekä tarvittava päivitys tilattu järjestelmätoimittajalta. Lisäksi on valmisteltu ohjeistusta, koulutuksia ja viestintää aiheesta. Tavoitteena on päästä lähettämään asianhallintajärjestelmän päätökset Suomi.fi -viesteinä marraskuun aikana. Asianhallintajärjestelmän laajan kirjallisen ohjeen avuksi luotiin tekoälyavustaja, joka neuvoo käyttäjiä järjestelmän käytössä. Sähköisen säilytysjärjestelmän (arkiston) hankinnan valmistelua on jatkettu.

Yhteisöpalvelut
Asuntomessut Salossa 2028 -tapahtuman viestintä- ja markkinointitoimenpiteiden suunnittelu ja toteutus: syys–lokakuun tonttihakujen markkinointi ja viestintä, näkyvyys Lempäälässä sekä vaikuttajamarkkinointi.

Kaupunkimarkkinoinnin osalta on panostettu kesän digimainontaan ja sisällöntuotantoon, mm. teetetty uutta videomateriaalia. Järjestetty kesän matkailuinfot Salon torille sekä Mathildedaliin.

Verkkosivustojen uudistusprojektia jatkettu sisäisellä monikulttuurisen palveluviestinnän kyselyllä. Toteutettu sisäisen saavutettavuuskoulutuksen pilottikoulutukset työllisyyspalveluiden kanssa.

Intran toimituskunnan toiminnan käynnistäminen ja kehittäminen. Osallistuminen henkilöstön perehdytysvideoiden hankintaan ja videoiden sisällön suunnitteluun. Rekrytointi- ja elinvoimapalveluiden viestinnän kehittäminen.

Hyvinvointipysäkki Kirsikan toiminta käynnistyi jälleen syyskuussa ja jatkuu marraskuun loppuun opiskelija- ja yhdistysyhteistyönä. Koulujen ylijäämäruuan jakelu käynnistyi heti koulujen alkaessa ja jatkuu neljällä koululla. Kevään aikana ruokaa jaettiin lähes 6700 asiakkaalle.

Syyskuussa yhdistyksille järjestettiin verkostoitumis- ja tapahtumatilaisuuden, johon osallistui noin 90 henkilöä. Yhdistysten Iltatorilla telttapaikoilla oli 49 yhdistystä. Osallistuminen Ollikkalan asuntomessualueelle suunniteltavan yhteisötalon suunnitteluun.

Ehkäisevää päihdetyötä jalkautettiin kyliin yhdessä lasten, nuorten, vanhempien ja ammattilaisten kanssa. Alueyhteistyössä kehitettiin yhtenäistä päihdekasvatusta ja osallistuttiin Varhan tiedolla johtamisen hankkeen koulutukseen.

Edunvalvontayksikkö
Edunvalvonnassa hoidetaan yleisen edunvalvonnan tehtäviä holhoustoimilain (442/1999) mukaisesti. Edunvalvontatoimiston päämiesten määrä laski vuoden 2026 kolmannen neljänneksen aikana. Syyskuun lopussa päämiesten kokonaismäärä oli 416 (päämiesten määrä 30.6.2026 oli 425).

Talouspalvelut
Konsernipalveluiden toimintastrategian mukaisesti talouspalveluissa on edistetty mahdollisuuksia tiedolla johtamiseen. Kaupungin ensimmäinen oma talouden raportointijärjestelmä otettiin käyttöön maaliskuussa.

Kaupungissa otettiin viime vuonna käyttöön Opiferus Talousdokumentti -ratkaisu. Alkuvuoden aikana laadittiin tilinpäätös ensimmäistä kertaa tällä talousdokumenttiratkaisulla. Talousarvio laaditaan tänä vuonna ensimmäistä kertaa kokonaisuudessaan talousdokumentti -ratkaisulla.

Kaupunginhallitus päätti syksyn aikana aloittaa hankintamenettelyn talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukokonaisuuden hankkimiseksi palveluostona.

Tietovarastoa ja raportointia on kehitetty. Tekoälykoulutuksia ja työpajoja on järjestetty ja tekoälyagentteja on rakennettu. Mobiililaitteiden kilpailutukset ovat loppusuoralla. Useita tietojärjestelmäpäivityksiä on tehty. Yhteiskäyttöisten laitteiden toimintaa on kehitetty. Tietoturvaa on parannettu mm. oppilaslaitteiden käytön osalta sekä käyttöoikeushallintaa parantamalla.

Henkilöstöpalvelut
Tasopalkkauudistuksen 2. vaihe valmisteltiin syyskuun loppuun mennessä ja saatiin kaupunginhallituksen päätettäväksi syyskuussa. Muutokset astuivat voimaan 1.10.2026. Tasopalkka koskee Salossa yli 1.200 työntekijää/viranhaltijaa.

Syyskuussa 2025 alkanut työsuojelurahaston tukema hanke "Yhteinen suunta" päättyi, mutta hankkeen toteutus jatkuu edelleen.

Kaupunginhallitukselle valmisteltiin yhteistoimintaneuvottelujen aloittaminen talousarvion sisältämien toimenpiteiden johdosta. Neuvottelut aloitettiin syyskuussa.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026

Konsernipalvelut
Hallintopalvelut
Talouspalvelut
Henkilöstöpalvelut

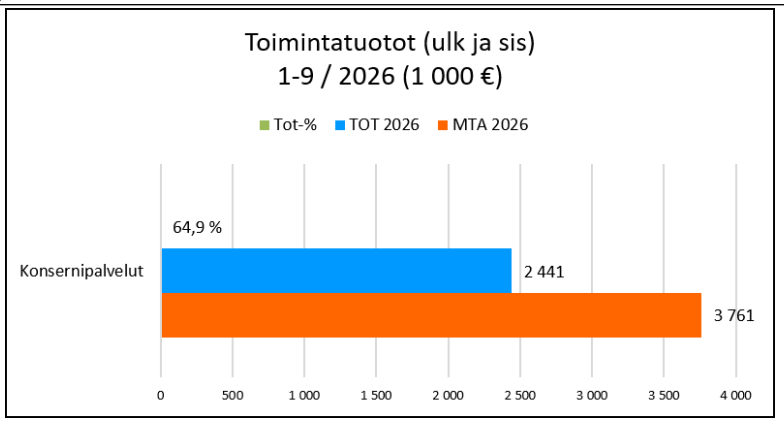
Talous

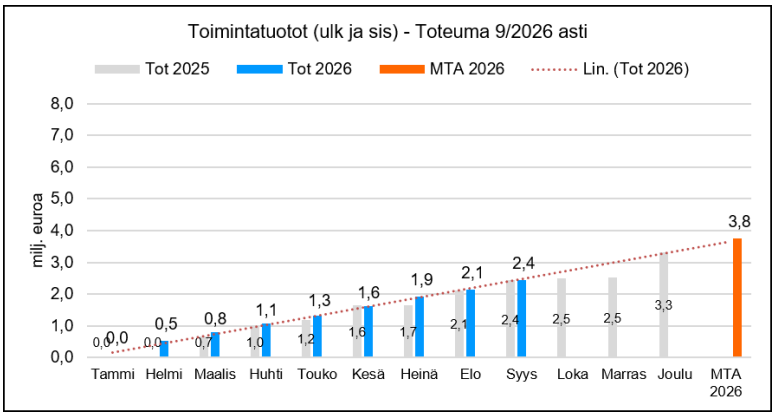
Syyskuun laskennallinen talousarvion toteumaprosentti on 75 %.

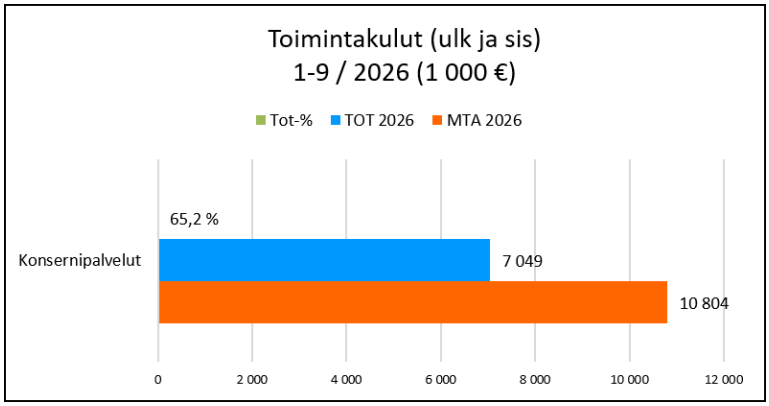
Ulkoisia ja sisäisiä toimintatuottoja on tammi-syyskuun aikana toteutunut 2,4 miljoonaa euroa eli noin 64,9 % talousarviosta. Tietohallintopalvelut tuottavat palveluita kaupungin muille yksiköille ja pääosa konsernipalveluiden toimintatuotoista muodostuu tietohallinnon sisäisistä palvelujenmyynneistä (toteuma 2,0 miljoonaa euroa).

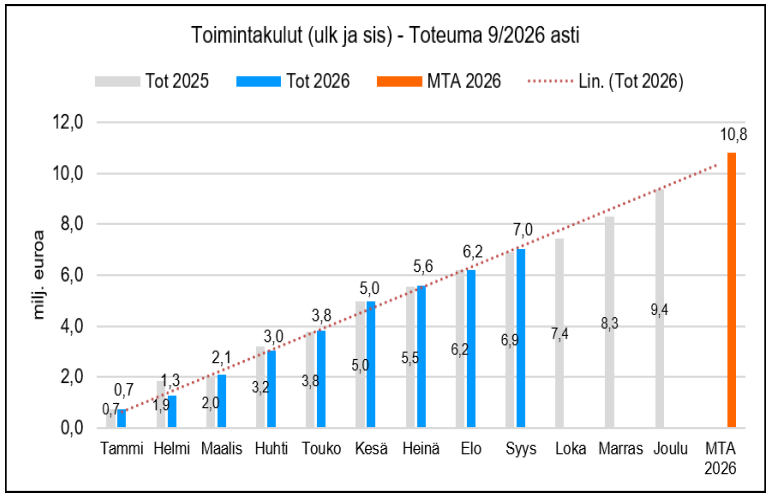
Ulkoisia ja sisäisiä toimintakuluja on toteutunut 7,0 miljoonaa euroa. Talousarvion toteuma toimintakulujen osalta on 65,2 %, mikä on alle laskennallisen toteumatason. Henkilöstökuluja on toteutunut tammi-syyskuun aikana 3,8 miljoonaa euroa, mikä on 75,1 % talousarviosta.

Kaupunginhallituksen alaisen konsernipalveluiden toimialan ulkoinen toimintakate on -6,4 miljoonaa euroa eli 68,1 % koko vuoden talousarviosta.





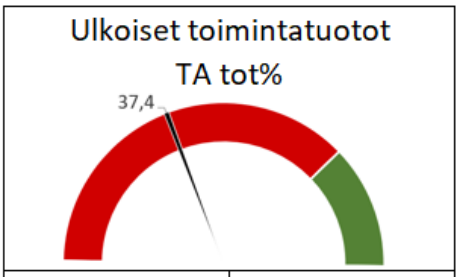




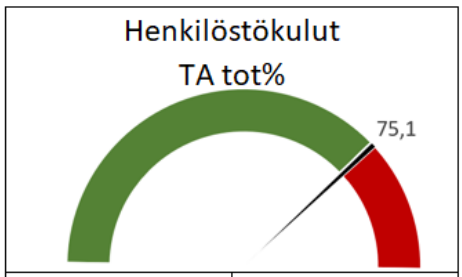
Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026

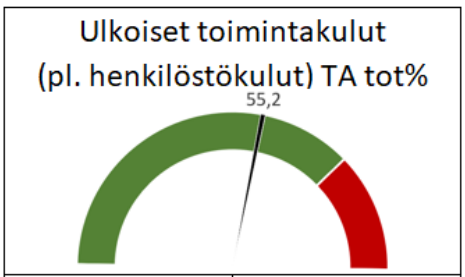
Konsernipalvelut
Hallintopalvelut
Talouspalvelut
Henkilöstöpalvelut



TOT 9/2026	388 741
MTA 2026	1 040 066



TOT 9/2026	-3 841 265
MTA 2026	-5 115 581



TOT 9/2026	-2 908 780
MTA 2026	-5 267 605

TULOSLASKELMA 1 000 € (ulkoinen)	KUM TOT 9/2026	MTA 2026	TOT % MTA 2026	KUM TOT 9/2025	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Konsernipalveluiden toimiala yhteensä						
Myyntituotot	181	603	30,1 %	208	-27	-12,8 %
Maksutuotot	0	0	-	0	0	-
Tuet ja avustukset	194	400	48,4 %	142	52	36,7 %
Muut toimintatuotot	14	36	37,4 %	8	6	80,8 %
Toimintatuotot yhteensä	**389**	**1 040**	**37,4 %**	**357**	**32**	**8,8 %**
Henkilöstökulut	-3 841	-5 116	75,1 %	-3 653	189	5,2 %
Palvelujen ostot	-2 377	-4 528	52,5 %	-2 398	-21	-0,9 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-89	-93	95,2 %	-74	15	19,7 %
Avustukset	-254	-342	74,4 %	-293	-38	-13,2 %
Muut toimintakulut	-189	-304	61,9 %	-175	13	7,7 %
Toimintakulut yhteensä	**-6 750**	**-10 383**	**65,0 %**	**-6 593**	**157**	**2,4 %**
Toimintakate	**-6 361**	**-9 343**	**68,1 %**	**-6 235**	**-126**	**-2,0 %**
Hallintopalvelut						
toimintatuotot	129	537	24,0 %	111	18	15,8 %
toimintakulut	-2 694	-3 848	70,0 %	-2 724	-29	-1,1 %
Talouspalvelut						
toimintatuotot	100	132	75,9 %	161	-61	-37,7 %
toimintakulut	-2 868	-4 267	67,2 %	-2 735	133	4,9 %
Henkilöstöpalvelut						
toimintatuotot	160	372	43,1 %	86	75	87,2 %
toimintakulut	-1 188	-2 269	52,4 %	-1 134	54	4,8 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Elinvoimajaosto

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Hallinto

Elinvoimajaosto kokoontui syyskuun loppuun mennessä vuoden ensimmäisellä puolikkaalla yhdeksään kokoukseen, joista kahdeksan kokousta oli läsnäolokokouksia ja yksi etäkokous. Niissä käsiteltiin kokousten vakiopykälät mukaan lukien yhteensä 126 asiaa.

Maankäyttöpalvelut

Kaavoitusohjelman mukaisia kaavahankkeita ja niihin liittyviä maankäyttösopimuksia vietiin hyvin eteenpäin.

Asuntomessujen valmistelu tonttineuvotteluineen jatkui tiiviinä. Viimeiset messuihin liittyvät kaavat olivat päätöskäsittelyssä ja tonttien markkinointi ja valmistelu luovutuskuntoon oli käynnissä. Keskustan kehittämistä ja uusien asuntojen rakentamismahdollisuuksia tuettiin kaavamuutoksin ja niihin liittyvin sopimuksin. Lisäksi tuettiin urheilupuiston kehittymistä asemakaavoittamalla aluetta. Myös Keskustan ja Salonjoen ranta-alueen ulkovalaistuksen yleissuunnitelma hyväksyttiin.

Yleiskaavoituksen resursseja ohjattiin edelleen strategian mukaisiin kaavatöihin. Yritysalueiden tulevia laajentamistarpeita edistettiin osayleiskaavojen ja asemakaavojen laadinnalla mm. Riikin, Lakianummi-Korvenmäen sekä Suomusjärven moottoritieliittymäalueille. Myös Kruusilan, Tavolannummen, Rikalankadun, Kirkkokatu 5:n, Koskikatu 1:n, Mariankatu 41:n, Riihikallion, Minkinkadun, ja Uuttelantien päiväkodin sekä Valhojan Metsäkedonkadun kaavoja edistettiin.

Uusi metsänhoitosuunnitelma lisätarkasteluineen saatiin valmiiksi päätöskäsittelyä varten aiemmin hyväksytyn metsäohjelman periaatteiden mukaisesti. Osallistuminen Kantatie 52 kehittämissuunnitelman tekoon oli käynnissä. Myös KT 52:n oikaisun tiesuunnitelman vaatimat kaavamuutokset saatiin nähtäville. Moottoritien liittymien potentiaaliset työpaikka-alueet -selvitys valmistui.

Raakamaata hankittiin kaupungille yleiskaavojen ja eri kehittämisalueiden pitkän aikavälin tarpeiden ohjaamana. Vuokratalorakentamisen mahdollistamista edistettiin maanhankinnan avulla.

Datakeskushankkeet, kansallisen vedyn siirtoverkko ja yhteisöllisen asumisen hankkeet, sekä muut yritysten sijoittumis- ja laajentumistarpeet vaativat maankäyttöpalvelujen panosta. Maanmyynti ja -vuokraus räätälöitynä yritysten tarpeisiin vilkastui jonkin verran edellisvuoteen verrattuna.

Poikkeamista edellyttäviä hankkeita oli runsaasti ja näihin liittyi neuvonta- ja ohjaustarvetta. Maankäytön suunnitteluun liittyvä palvelua oli edelleen myös aurinkovoimahankkeisiin ja palvelurakentamiseen liittyen. Rantakaavoja valmisteltiin hallinnolliseen käsittelyyn.

Tonttien varaustilanne oli edellisten vuosien maltillisella tasolla. Kiinteistönmuodostuksessa on keskitytty lohkomaan ja haltuun ottamaan asemakaavan mukaisia katualueita kaupungin omistukseen. Yksityisteiden kunnossapito- sekä perusparannusavustuspäätökset tehtiin. Osoitteiden osalta on käyty läpi osoitejärjestelmän periaatteiden vastaisia osoitteita. Rakentamattomien rakennuspaikkojen tarkistus kiinteistöverotusta varten suoritettiin määräajassa. Loimaan kaupungille on edelleen myyty lakisääteisiä kiinteistöinsinöörin palveluja.

Uudet ilmakuvat ja muu paikkatietoaineisto oli suunnittelijoiden aktiivisessa käytössä. 3D-kaupunkimallin tekemistä jatkettiin mallintamalla rakennuksia aiemmin kerätyn drone-aineiston pohjalta.

Maankäyttöpalvelut	1-9 2026	1-9 2025	Muutos-%
Kaupanvahvistuksia	35	21	67 %

Liikennepalvelut

Kaupungin vastuulla olevat kuljetukset pyörivät tammi-syyskuussa suunnitellusti. Paikun hankinta toteutettiin kesä-heinäkuussa ja hankintapäätös tehtiin elokuussa. Valitettavasti päätöksestä valitettiin markkinaoikeuteen, minkä vuoksi sopimuskauden vaihtumisen valmistelua ei voitu aloittaa suunnitellusti.

Elo-syyskuussa liikennepalveluissa oli merkittävää henkilövajausta, minkä seurauksena ajoittain työtä tehtiin kahden henkilön voimin viiden sijaan. Henkilöstövajaus näkyi väistämättä erityisesti oppilaskuljetusasioiden käsittelyajoissa, kun lakisääteiset kuljetukset jouduttiin priorisoimaan ei-lakisääteisten kustannuksella. Syksyn aikana linja-autoaseman asiakastiloihin kohdistuva, toistuva ilkivalta myös jatkoi, vaikka vartiointia lisättiin. Asiaan pyritään löytämään ratkaisu yhdessä nuoriso- ja tilapalvelujen kanssa.

Talouden osalta tammi-syyskuun toimintakulut olivat arvioidun mukaiset. Paikku-matkustus jatkoi lievää kasvua. Kesän maksuttomalla kaudella tehtiin noin 8,6 % edellistä kesää enemmän matkoja. Tammi-syyskuussa nousumäärien kasvu oli 2,9 %. Lipputulojen kasvu oli matkustuksen kasvua suurempaa, ja toimintatuotot vastasivatkin vuodelle 2026 arvioitua. Myös KELA:lta opiskelijoiden Paikku-matkustuksesta saatu lipputulo kääntyi alkuvuoden jälkeen nousuun ja syyskuussa oltiin lähes samalla tasolla vuoden 2025 kanssa.

Liikennepalvelut	1-9 2023	1-9 2024	1-9 2025	1-9 2026	Muutos ed. vuosi (%)
Paikun nousumäärät (kpl)	457600	476100	487100	501000	2,9 %
Paikun lipputulot (€)	429200	464300	464600	495800	6,7 %
KELA:lta saatu korvaus opiskelijoiden matkustuksesta (sis. alv.)	231300	232800	261500	261300	-0,1 %

Nousumäärät ja lipputulot ovat Waltti -lippujärjestelmästä.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Elinvoimajaosto

Kaupungin kehittämispalvelut

Kesällä Salossa oli runsaasti erilaisia tapahtumia – suurimpina mainittakoon Iltatorit, Salo Volley sekä elokuussa ollut Salo Friends and Music –festivaali, jotka toivat kaupunkiin tuhansia ihmisiä.

Asuntomessujen osalta on keskitytty tonttimarkkinointiin ja tehty mm. vaikuttajayhteistyö Rouzimaryn kanssa sekä merkittävä määrä muita toimenpideitä. Messutiimi on kiertänyt ahkerasti erilaisissa tapahtumissa promoamassa tontteja ja Salon mahdollisuuksia.

Salossa on vieraillut Yhdysvaltojen ystävyyskaupungin St. Anthonyn sekä Unkarin ystävyyskaupungin Nagykanizsan edustajia.

Ilmasto- ja ympäristöohjelmaa valmisteleva poliittinen ohjausryhmä aloitti työnsä elokuussa. Ohjelman on tarkoitus tulla päätöksentekoon viimeistään alkuvuodesta 2027.

Työllisyys- ja kotouttamispalvelut

Alkukesän myönteiset työmarkkinauutiset eivät ole vielä lisänneet rekrytointeja, mutta loppuvuodelta odotetaan piristymistä. Alueella on tapahtunut muutama erityisen merkittävä irtisanomistilanne. Akkuvalmistaja Ioncor Oy on käynnistänyt lyhyen ajan sisällä jo kolmannet muutosneuvottelut. Taustalla on ollut sähköauto- ja akkumarkkinoiden kysynnän heikentyminen. Ensimmäisten neuvottelujen seurauksena Salon tehtaalta irtisanottiin kesäkuussa 104 työntekijää ja toisten neuvottelujen seurauksena 123 työntekijää. Kolmansien neuvottelujen arvioidaan johtavan yhteensä 260 henkilön vähentämiseen Salon ja Uudenkaupungin tehtailla. Salon työllisyysalue tukee työnantajaa muutosturvatoimilla, ja tilanne on lisännyt työnhakijapalvelujen työtä. Irtisanomisten mittakaavan vuoksi äkillisen rakennemuutoksen EGR-tuen raja on ylittynyt, ja rahoitushakemuksen valmistelu on aloitettu. Lisäksi poreallasvalmistaja Oy Nordic SPA Ltd päätyi heinäkuussa konkurssiin, ja koko henkilöstö eli 36 työntekijää irtisanottiin.

Työllisyystilanne on heikentynyt lievästi vuoden 2026 aikana. Salon työllisyysalueen työttömyysaste oli tammi–elokuussa 11,7 %, kun se vuotta aiemmin oli 11,4 %. Elokuussa alueen työttömyysaste oli 11,1 % (vuonna 2025 10,9 %). Alueella oli 2 667 työtöntä ja lomautettua työnhakijaa, mikä oli 87 henkilöä enemmän kuin vuotta aiemmin. Alueen työnhakijoiden kokonaismäärä kuitenkin laski. Elokuussa työnhakijoita oli 5 092 eli 280 vähemmän kuin vuotta aiemmin.

Salon työllisyysalueen pitkäaikaistyöttömyyden keväällä 2024 alkanut jyrkkä nousu taittui alkuvuodesta, ja tilanne on pysynyt tasaisena vuonna 2026, joskin hyvin korkealla tasolla. Elokuussa työllisyysalueella oli 1 285 pitkäaikaistyötöntä, mikä oli 172 enemmän kuin vuotta aiemmin. Pitkäaikaistyöttömien asiakkaiden tilanteita on käyty läpi vuoden aikana, ja heille on tarjottu aktiivisesti koulutuksia ja palveluja. Tilanteen analysoimiseksi ja jatkotoimien suunnittelun tueksi Mikko Kesä Oy:ltä on tilattu Salon kaupunkia koskeva selvitys. Tulokset toimenpide-ehdotuksineen saadaan lokakuussa. Elokuussa otettiin käyttöön myös Salo-lisä, jonka avulla oli syyskuun loppuun mennessä työllistynyt kaksi henkilöä. Myös Somerolla on varattu vastaavasti rahaa muutamalle työllistämiselle.

Nuorisotyöttömyys (alle 25-vuotiaat) on kasvanut alueella lievästi syksystä 2023 lähtien, mutta kehitys heikkeni äkillisesti ja jyrkästi kesällä. Nuoria työnhakijoita oli enimmillään kesäkuussa 722, joista työttömiä oli 458. Tilannetta analysoitiin, mutta äkilliselle nousulle ei löytynyt muuta selittävää tekijää kuin nuorten heikentyneet mahdollisuudet saada töitä ja kesätöitä. Elokuussa tilanne oli kuitenkin hieman parempi: nuoria työnhakijoita oli 651, joista työttömiä oli 383. Nuoria työttömiä oli 47 enemmän kuin vuotta aiemmin ja 130 enemmän kuin kolme vuotta aiemmin, jolloin tilanne oli parempi.

Valtionavustuksella rahoitettavat nuorten rekrytointituki ja nuorten työllistämiset ovat edenneet hyvin. Helmikuusta alkaen Boost-tuella on työllistynyt jo 33 nuorta, ja myönnetystä 216 000 euron avustuksesta on sidottu 85 %. Tukea on käytettävissä vielä ainakin kuuden nuoren työllistämiseen.

Palkkatuen ja starttirahan osalta Salon työllisyysalueen tilanne on ollut parempi kuin vuonna 2025. Palkkatuen maksatus tapahtuu vähintään kahden kuukauden viiveellä, koska tuki haetaan takautuvasti. Palkkatuen 1,5 miljoonan euron määräraha on käytännössä jo lähes sidottu, mutta koska tukijaksoja keskeytyy huomattavan paljon ja maksatuksia jää hakematta, tukea voidaan vielä myöntää. Starttirahan tämän vuoden 0,6 miljoonan euron määrärahasta on vielä sitomatta 140 000 euroa, ja määrärahasta jäänee käyttämättä lähes 100 000 euroa.

Työvoimakoulutuksista kotoutumiskoulutukset (talousarvio 1,45 miljoonaa euroa) ovat edenneet suunnitellusti. Tarve on ollut jatkuva, ja talousarvio näyttäisi pitävän. Sen sijaan muun työvoimakoulutuksen käyttö on ollut työmarkkinatilanteen vuoksi odotettua vähäisempää. Merkittävin osa tästä on yhteishankintakoulutusta (talousarvio 350 000 euroa). Vaikka loppuvuodelle on tulossa koulutuksia, määrärahaa jää jopa 200 000 euroa käyttämättä.

Työnhakijoiden valmennuspalvelujen käyttö on ollut hieman odotettua vähäisempää, ja varatusta 300 000 eurosta jäänee käyttämättä noin 60 000 euroa. Harkinnanvaraisten kulukorvausten käyttö näyttää edelleen valtiolta saatujen, TE-uudistusta edeltävää aikaa koskevien siirtovelkojen vuoksi poikkeavalta, sillä tuloja on enemmän kuin menoja.

Työttömyysjaksojen pitkittyminen kasvattaa edelleen kaupungin työttömyysetuusmaksuja.
Salon kaupunki maksoi tammi–syyskuussa työttömyysetuuksia 5 430 500 euroa. Toteuman perusteella kuuden miljoonan euron talousarvio ylittyy arviolta 1,25 miljoonalla eurolla. Maksut ovat kasvaneet myös muissa työllisyysalueen kunnissa.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Elinvoimajaosto

Salon kaupunki sai tammi–syyskuussa kotoutumisen laskennallisia korvauksia 2 115 300 euroa, mikä ylittää talousarvioon varatun 1 346 000 euron määrän. Korvausten lineaarinen väheneminen huomioon ottaen koko vuoden korvausten arvioidaan olevan 2 753 000 euroa eli 1 407 000 euroa talousarviota enemmän.

Waltin tulipalo 2.8. edellytti toiminnan siirtämistä väistötiloihin elokuun ajaksi. Tämän jälkeen kolmasosa rakennuksesta on ollut poissa käytöstä remontin vuoksi. Torikadun toimipistettä remontoitiin suunnitellusti heinä–elokuussa, jotta oikeuspalvelu- ja tuomioviraston palvelut ja henkilöstö voivat siirtyä samoihin tiloihin 1.10. alkaen.

Työllisyyspalvelut	9/2026	9/2025	Muutos-%
Työttömyys -%	11,1 %	11,3 %	-0,2 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Elinvoimajaosto

Talous

Elinvoimajaosto jakautuu viiteen tehtävä-/vastuualueeseen: elinvoimapalvelut hallinto, maankäyttöpalvelut, liikennepalvelut, kaupungin kehittäminen sekä työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen.

Elinvoimajaoston toimintatuotoista (ulkoiset ja sisäiset) valtaosa koostuu maankäyttöpalvelujen maa-alueiden vuokratuotoista ja liikennepalvelujen sisäisesti laskuttamista koululaiskuljetuksista. Muita toimintatuottoja ovat liikennepalvelujen joukkoliikenteen myyntituotot ja valtionavustukset sekä työllisyyspalvelujen saamat laskennalliset korvaukset maahanmuuttajien kotouttamiseen liittyen sekä työllisyys- ja kotoutumisalueen kumppanikunnilta laskutettavat osuudet alueiden kustannuksista.

Toimintatuottojen ja -kulujen laskennallinen, tasaisen vauhdin mukainen toteuma syyskuun lopussa olisi 75 %.

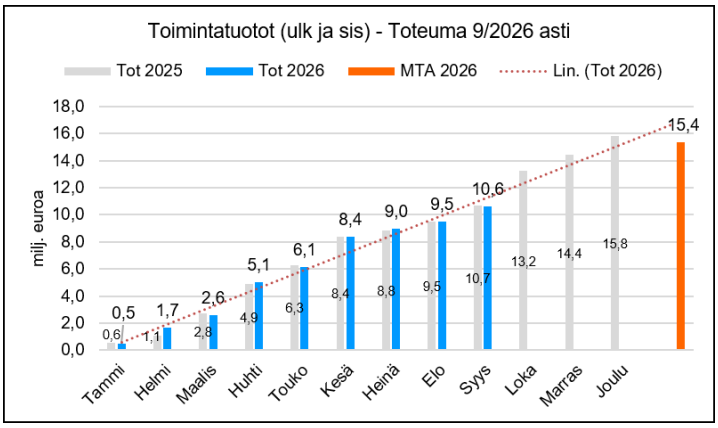
Toimintatuottoja (ulkoiset ja sisäiset) on tammi-syyskuun aikana toteutunut 10,6 miljoonaa euroa (69,2 % talousarviosta).

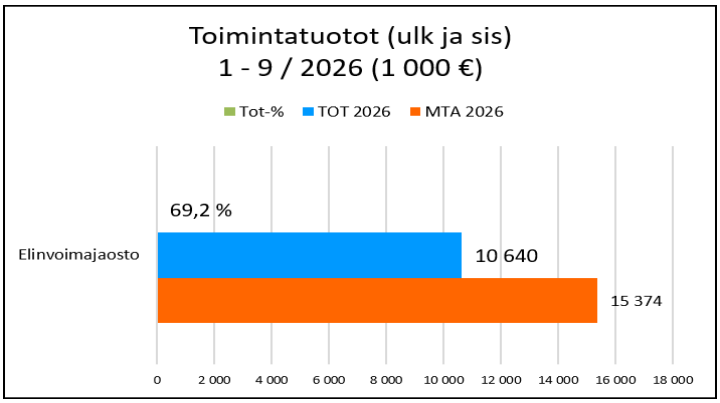
Toimintatuotoissa Maankäyttöpalveluiden tonttivuokrasopimusten laskutus painottuu huhti-, kesä- ja lokakuulle, joten tammi-syyskuulle on ajoittunut vuokratuottoja noin 2,9 miljoonaa euroa eli noin 0,4 miljoonaa euroa vähemmän mitä koko vuodelle budjetoidusta 4,4 miljoonan euron vuokratuotosta tasaisella laskutusjakaumalla olisi ajoittunut yhdeksälle kuukaudelle. Salon kaupungin omien kotoutumispalvelujen osalta kotoutumiskorvauksia on alkuvuonna saatu jo 2,1 miljoonan euron verran koko vuoden talousarvion ollessa 1,4 miljoonaa euroa.

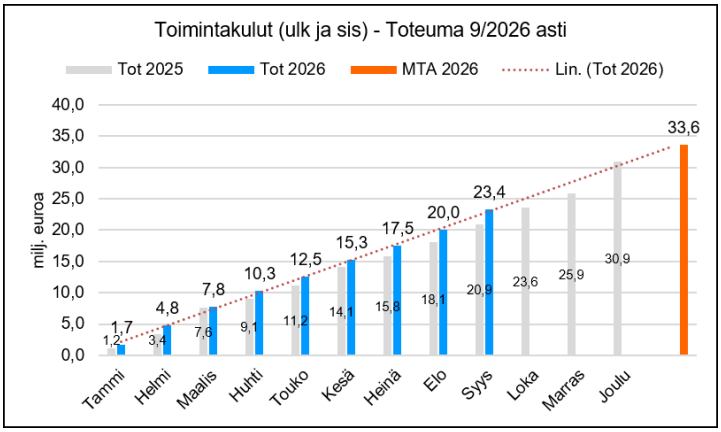
Vuoden viimeiselle neljännekselle ajoittuvasta kiinteistökaupan maksusta on lokakuulle tiedossa pysyvien vastaavien luovutusvoittona noin 3,4 miljoonaa euroa, joka ei ole mukana vielä tämän tammi-syyskuun raportin luvuissa. Kaupunginhallitus on myös käsitellyt lokakuussa tähän liittyen kuluvan vuoden talousarvion toimintatuottoihin määrärahanmuutoksen 3,4 miljoonaa euroa, joka päivitetään talouslukuihin talousarviomuutoksena kaupunginvaltuuston hyväksyntäkäsittelyn jälkeen arviolta marraskuussa.

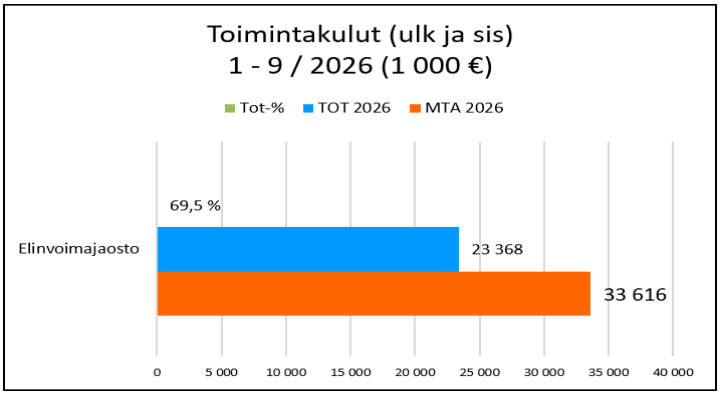
Toimintakulujen (ulkoiset ja sisäiset) syyskuun lopun kumulatiivinen kertymä on 23,4 miljoonaa euroa (69,5 % talousarviosta). Henkilöstökulujen toteumatilanne syyskuun lopussa oli 72,8 %. Salon kaupungin omien työllisyyspalvelujen kuluissa on kunnan rahoitusosuuskuluja työttömyystuista yhdeksältä kuukaudelta yhteensä 5,4 miljoonaa euroa koko vuoden budjetin ollessa vain 6,0 miljoonaa euroa. Liikennepalveluiden osalta noin 0,4 miljoonan euron kuljetuspalvelulaskut eivät ehtineet syyskuun kirjanpitoon ja ne kirjautuvat siten vasta seuraavan kuukauden lukuihin.

Kaupunginhallituksen alaisen elinvoimajaoston ulkoinen toimintakate on syyskuun lopussa -15,3 miljoonaa euroa eli 66,8 % koko vuoden talousarviosta ja siten laskennallista tasaista kertymää (75,0 %) paremmalla tasolla johtuen edellä mainituista syistä.



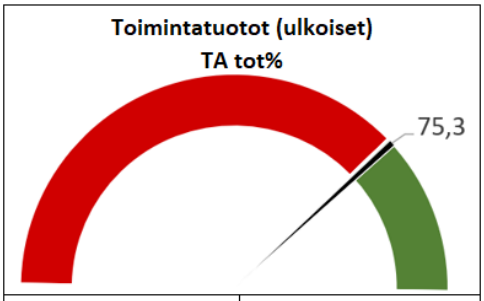




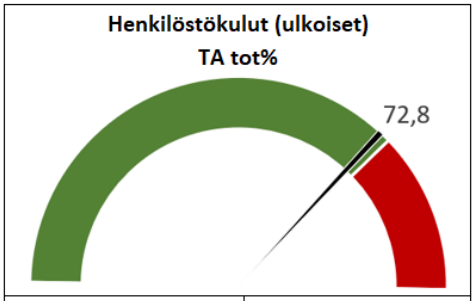


Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

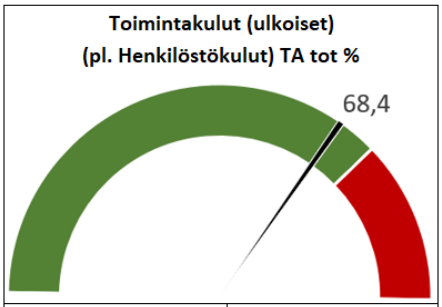
Syyskuu 2026 Elinvoimajaosto



TOT 9/2026	7 787 071
MTA 2026	10 337 960



TOT 9/2026	-5 856 624
MTA 2026	-8 044 791



TOT 9/2026	-17 261 753
MTA 2026	-25 239 145

TULOSLASKELMA 1000 € (ulkoinen)	KUM TOT 9/2026	MTA2026	TOT % TA2026	KUM TOT 9/2025	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Elinvoimajaosto yhteensä						
Myyntituotot	4 080	4 202	97,1 %	4 133	-54	-1,3 %
Maksutuotot	51	65	78,3 %	113	-62	-55,2 %
Tuet ja avustukset	224	792	28,2 %	127	96	75,7 %
Muut toimintatuotot	3 433	5 278	65,0 %	3 357	77	2,3 %
Toimintatuotot yhteensä	**7 787**	**10 338**	**75,3 %**	**7 730**	**57**	**0,7 %**
Henkilöstökulut	-5 857	-8 045	72,8 %	-5 801	55	1,0 %
Palvelujen ostot	-9 696	-14 949	64,9 %	-8 431	1 265	15,0 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-158	-267	59,3 %	-207	-48	-23,4 %
Avustukset	-6 772	-9 054	74,8 %	-5 746	1 026	17,9 %
Muut toimintakulut	-636	-969	65,6 %	-509	127	25,0 %
Toimintakulut yhteensä	**-23 118**	**-33 284**	**69,5 %**	**-20 694**	**2 424**	**11,7 %**
Toimintakate	**-15 331**	**-22 946**	**66,8 %**	**-12 963**	**-2 368**	**-18,3 %**
Elinvoimapalvelut hallinto						
toimintatuotot	1	1	100,0 %	1	0	21,2 %
toimintakulut	-146	-211	68,9 %	-144	1	0,9 %
Maankäyttöpalvelut						
toimintatuotot	3 356	5 333	62,9 %	3 306	50	1,5 %
toimintakulut	-2 681	-3 613	74,2 %	-2 424	257	10,6 %
Liikennepalvelut						
toimintatuotot	707	1 200	58,9 %	682	25	3,7 %
toimintakulut	-5 737	-8 962	64,0 %	-5 511	226	4,1 %
Kaupungin kehittäminen						
toimintatuotot	94	166	56,6 %	82	13	15,4 %
toimintakulut	-1 843	-2 762	66,7 %	-1 504	339	22,6 %
Työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen						
toimintatuotot	3 629	3 638	99,7 %	3 660	-31	-0,8 %
toimintakulut	-12 712	-17 735	71,7 %	-11 111	1 601	14,4 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Elinvoimajaosto

Investoinnit

TULOT	TA 2026	TOT 1-9/2026	Tot %
Uusinvestoinnit			
Maa- ja vesialueet	0	160 772	-
YHTEENSÄ	**0**	**160 772**	**-**

MENOT	TA 2026	TOT 1-9/2026	Tot %
Korvausinvestoinnit			
Koneet ja kalusto			
GPS-vastaanotin, maankäyttöpalvelut	-20 000	-21 200	106,0 %
Uusinvestoinnit			
Maa- ja vesialueet	-1 000 000	-867 826	86,8 %
Rakennukset			
Ollikkalan yhteisötalo	-30 000	0	0,0 %
Koneet ja kalusto			
Torin infonäyttö	-25 000	0	0,0 %
Asuntomessujen taideprojekti	-30 000	0	0,0 %
YHTEENSÄ	**-1 105 000**	**-889 026**	**80,5 %**

Elinvoimajaosto syyskuu 2026

Henkilöstömäärä 9/2026

124

Työttömyysprosentti 9/2026

11,1 (-0,2 %-yks.)

Avoimet työpaikat 9/2026

168 (58 %)

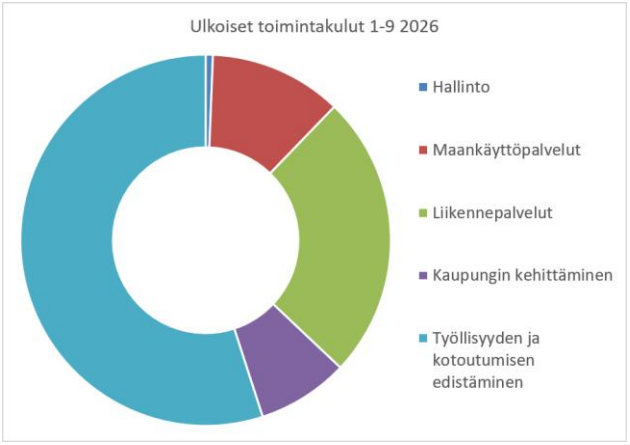
Paikun nousumäärät

501 000

(+2,9 %)

Toimintatuotot

7,8 M€



Luovutetut tontit (vuokratut)

7

Toimintakulut

23,1 M€

Hallinto	0,6 %
Maankäyttöpalvelut	12 %
Liikennepalvelut	25 %
Kaupungin kehittäminen	8 %
Työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen	55 %
	100 %

Ulkoiset toimintakulut 1-9/2026	(1.000 e)	
Hallinto	146	(+1%)
Maankäyttöpalvelut	2 681	(+11%)
Liikennepalvelut	5 737	(+4%)
Kaupungin kehittäminen	1 843	(+23%)
Työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen	12 712	(+14%)
	23 118	**(+12%)**

Salolaisten yritysten liikevaihdon vuosimuutos (Q2)

-4,9 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Sivistyspalvelut
Varhaiskasvatuspalvelut
Opetuspalvelut
Opistopalvelut

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Varhaiskasvatuspalvelut
Varhaiskasvatuslain muutoksista johtuva Opetushallituksen antama muutosmääräys varhaiskasvatussuunnitelman perusteista astui voimaan 1.1.2026. Opetushallitus päivitti varhaiskasvatussuunnitelman perusteet vastaamaan varhaiskasvatuslain muutoksia ja Salossa varhaiskasvatussuunnitelma otettiin käyttöön alkuvuodesta.

Opetus- ja kulttuuriministeriö toteutti kaksivuotisen esiopetuksen kokeilun vuosina 2021–2024 yhteensä 148 kunnassa, Salo oli mukana kokeilussa. Tammikuussa julkaistiin kaksivuotisen esiopetuksen kokeilun tulokset ja loppuraportti.

Keväällä on jatkettu henkilöstölle suunnattuja koulutuksia pedagogisen osaamisen vahvistamisen näkökulmasta teemaan Leikkivä Salo – Leikillä Laadukkaaseen Pedagogiikkaan. Tavoitteena on antaa kaikille salolaisille lapsille mahdollisuudet osallistua leikkiin ja kokea osallisuutta kaikissa Salon varhaiskasvatuksen toimipaikoissa riippumatta siitä, missä toimipiteessä lapsi on varhaiskasvatuksessa.

Varhaiskasvatuksen palveluverkon tarkastelu jatkui ja opetuslautakunta päätti lakkauttaa Särkisalon päiväkodin toiminnan 1.8.2026 alkaen ja perustaa Särkisaloon kunnallisen ryhmäperhepäiväkodin 1.8.2026 alkaen. Päiväkodin lakkauttamiseen liittyvät henkilöstön kuulemiset pidettiin ennen lautakunnan käsittelyä. Hajalan päiväkodin toiminta päättyi 31.7.2026.

Varhaiskasvatusmaksujen ja palvelusetelin indeksitarkistukset astuivat voimaan elokuun alussa. Asiakasmaksujen tulot pienenevät ja palveluseteliin käytettävä euromäärä kasvaa loppuvuoden osalta. Avoimen varhaiskasvatuksen toimintoja ja henkilöstöä vähennettiin ja toimintaa keskitettiin elokuun alusta.

Perusopetuspalvelut
Lukuvuoden 2026–2027 alkaessa perusopetuksessa oli 4147 oppilasta. Tilastointipäivänä 20.9.26 oppilasmäärä oli 4087. Oppilaita oli siis 353 vähemmän. Oppilaat jakautuvat 26 eri kouluun. Ikäluokkien erot ovat perusopetuksen vuosiluokkien ääripäissä seuraavat: 1. luokkalaisia on 342 ja 9. luokkalaisia 555.

Oppimisen tuen siirtymäaika päättyi ja 1.8.2026 alkaen oppimisen tuen uudistus on perusopetuksessa täysimääräisesti käytössä. Oppilaalla on oikeus oppimisen edellytyksiä tukeviin opetusjärjestelyihin omassa opetusryhmässään, ryhmäkohtaiseen tukeen ja tarvittaessa oppilaskohtaiseen tukeen.

Lukuvuosina 2026–2027 ja 2027–2028 perusopetuksessa toteutetaan turvallisuusteemaa. Rehtorien ensimmäisessä tapaamisessa edistettiin koulujen turvallisuustoimijuutta ja pohdittiin turvallisuuden osatekijöitä kouluyhteisössä. Syksyn aluksi koulujen henkilöstö toteuttaa koulun turvallisuuskulttuurin arvioinnin. Rehtori kokoaa tulokset ja laatii niistä yhdessä kouluyhteisön kanssa tarvittavat kehittämistavoitteet ja – toimenpiteet. Kaupunkikohtaisia tuloksia arvioidaan rehtorien kollegiaalisena yhteistyönä.

Rehtoreille ja opetushenkilöstölle on järjestetty alkusyksystä oppilaitoksen turvallisuuskulttuurista koulutus. Turvallisuuskulttuurin kehittämisen keskiössä on kouluyhteisöjen psykologisen turvallisuuden koulutus. Aiheesta on järjestetty koulujen johtoryhmille koulutus ja sen tuloksia arvioidaan ja seurataan mm. Kehityskeskusteluissa.

Perusopetuksen aktiivinen tutkimukseen perustuva kehittämistyö on jatkunut heti lukuvuoden alusta. Olemme aktiivisina tutkimuskumppaneina mm. OPEMO-hankkeessa, jossa edistetään opettajien hyvinvointia moninaistuvassa koulussa. Syksyn aikana aineistokeruuta on tehty haastattelemalla henkilöstöä. Toisena kehittämishankkeista nostetaan tässä yhteydessä esiin AI2PI – From Artificial Intelligence to Pedagogical Innovation – hanke, jossa opetuspalvelut on Suomen edustajina mukana. Kansainvälinen AI2PI-hanke tukee opettajia eri puolilla Eurooppaa tarkastelemaan tekoälyä kriittisesti osana opetuskäytäntöjään. Hanke kokoaa yhteen opettajaksi opiskelevia, työssä olevia opettajia, opettajankouluttajia ja tutkimusorganisaatioita kehittämään keskeisiä tekoälytaitoja, jotka vahvistavat koulutuksen laatua. Tuloksia hyödynnetään tutkimuksessa, täydennyskoulutuksessa sekä käytännönläheisten oppimismoduulien kehittämisessä opettajille osallistujamaissa.

Nuorisopalvelut
Nuorisotilojen käyntimäärä säilyi vuonna 2026 lähes edellisvuoden tasolla. Käyntejä kirjattiin 23 vähemmän kuin vuonna 2025. Edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna käyntimäärät kasvoivat Steissillä sekä Kiskon, Kiikalan ja Märyn nuorisotiloilla. Eniten käyntimäärä väheni Perniön nuorisotilalla. Skeittihalli Tunnelin käyntimäärä kasvoi noin 200 käynnillä edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Netskarissa (nettinuorisotyössä) kirjattiin vuonna 2026 yhteensä 221 käyntiä. Käyntimäärä osoittaa nuorten löytäneen verkossa toteutettavan nuorisotyön. Toimintaa järjestettiin myös heinäkuussa.

KesäKaara kiertää kesäkaudella Salon alueella myös nuorten kutsusta. Kesällä 2026 toiminnassa kirjattiin 2097 nuorten kohtaamista 44 ajokerralla. Kohtaamismäärä ei kuvaa yksittäisten nuorten määrää, sillä sama nuori on voitu kohdata useita kertoja. Ilmoitettu keskiarvo oli 246 nuorta ajokertaa kohden.

Liikennepuisto Alangossa kirjattiin kesällä 7346 käyntiä, joista 4423 oli lasten käyntejä. Maksuton puisto tarjosi koko kesäkauden ajan mahdollisuuden turvalliseen liikennekasvatukseen, ulkoiluun ja yhdessäoloon. Kävijöitä oli tasaisesti koko kesän ajan sekä Salosta että lähikunnista. Liikennepuisto Alangosta saatiin erittäin myönteistä palautetta noin 200 asiakkaalta. Palautteissa korostuivat maksuttomuus, turvallisuus, viihtyisyys ja liikennekasvatuksen merkitys. Myös ystävällinen palvelu ja kesätyöntekijöiden toiminta saivat runsaasti kiitosta.

Liikennepuisto Alanko työllisti kesällä 2026 yhteensä 19 nuorta nuorisopalveluiden henkilöstön ohjauksessa.

Vuonna 2026 myönnettiin kaikki 233 tarjolla ollutta nuorten kesätyöseteliä. Ilmoitettujen tietojen mukaan seteleillä työllistyi 233 nuorta yhteensä 152 yritykseen.

Kaupungin 130 kesätyöpaikkaa haki 482 nuorta. Valituista 130 nuoresta 125 työskenteli koko kesätyöjakson.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Sivistyspalvelut
Varhaiskasvatuspalvelut
Opetuspalvelut
Opistopalvelut

Kesätyöpaikat jaettiin ensimmäistä kertaa ikäryhmittäin. Ilmoitetut osuudet olivat 60 % vuonna 2008 syntyneille, 40 % vuonna 2009 syntyneille ja 10 % vuonna 2010 syntyneille. Nuorisopalveluiden henkilöstö toteutti nuorimman ikäryhmän haastattelut yksilöhaastatteluina ja vanhempien ikäryhmien haastattelut ryhmähaastatteluina. Eniten nuoria työllistivät päiväkodit ja toiseksi eniten nuorisopalvelut.

Lukiokoulutus
Lukiokoulutuksen lukuvuosi alkoi opiskelijamäärän ollessa 899. Edeltävänä lukuvuonna opiskelijamäärä oli 933. Ero selittyy aikuislinjan opiskelijoiden vähenemisellä. Päivälukioiden puolella opiskelijoiden määrä on säilynyt lähes samalla tasolla. Lukiolaiset valitsevat aiempaa enemmän opiskelujensa kestoksi suunnitellusti neljä vuotta. Lukuvuoden alkaessa neljännen lukuvuoden opiskelijoita oli 62.

Lukiokoulutuksessa opettajia koulutetaan mm. tekoälyn käytöstä. Kuten perusopetuksessa myös lukiokoulutuksen kehittämisteemana on lukuvuosina 2026–2027 ja 2027–2028 turvallisuuden kehittäminen. Rehtoreille suunnatut koulutuksen ovat perusopetuksen ja lukiokoulutuksen yhteisiä.

Lukiokoulutuksessa jatketaan aktiivista kehittämistyötä mm. osallistumalla Komentosilta-hankkeeseen.

Lukiokoulutuksessa varaudutaan valtakunnallisiin ylioppilastutkinnon uudistuksiin. Valmistautuminen koskee erityisesti sähköisten ylioppilaskokeiden valvontaan ja vilpin ehkäisyn käytäntöjen kehittämistä sekä tulevien taide- ja taitoaineiden ylioppilaskokeiden edellyttämien pedagogisten ja teknisten valmiuksien vahvistamista. Varautuminen sisältää henkilöstön kouluttamista, toimintatapojen tarkentamista sekä oppimisympäristöjen ja laitekannan kehittämisen arviointia.

Musiikkiopisto
Musiikkiopiston oppilasmäärä tilastointipäivänä oli 456 oppilasta. Oppilasmäärän kasvu selittyy erityisesti varhaisiän musiikkikasvatuksen oppilasmäärän myönteisellä kehityksellä.

Oppilaitoksen teemana lukuvuoden aikana on turvallisuus. Lukuvuoden alkaessa henkilöstölle järjestettiin koko opistopalveluiden yhteinen turvallisuusteemainen työpaja ja samalla päivitettiin opistopalveluiden järjestyssäännöt. Toukokuussa toteutettujen melumittausten tuloksia odotetaan, jotta voidaan suunnitella mahdollisesti tarvittavia toimenpiteitä meluntorjuntaan liittyen.

Musiikkiopistotoiminnassa varaudutaan ja valmistaudutaan taiteen perusopetuksen lakiuudistukseen, jonka myötä uuden opetussuunnitelman valmistelutyötä tehdään oppilaitoksessa lukuvuoden 2027-2028 aikana.

Kansalaisopisto
Syyslukukaudelle suunniteltiin 381 kurssia, joista toteutumassa on raportointihetkellä 317. Tunteja on toteutumassa 8877, mikä vastaa edellisen vuoden tasoa. Maailmanpolitiikan pyörteissä -kurssin 200. luentoa juhlistettiin juhlaluennolla, jonka piti Ulkopoliittisen instituutin vanhempi tutkija Jussi Lassila. Suosittu kurssi on tänä syksynä kerännyt ennätysmäärän osallistujia, 91.

Taiteen perusopetuksen järjestämisessä jatkettiin laatutyötä Neliapila –mallin itsearviointina valmistautuen tulevaan lakimuutokseen sekä opetussuunnitelmauudistukseen. Esittävän taiteen oppilaitosten liiton syyspäivä järjestettiin opiston tiloissa ja oli hienoa päästä esittelemään hyviä esittävän taiteen perusopetuksen oppimisympäristöjä eri puolelta Suomea oleville vieraille.

Maahan muuttaneiden koulutuksissa oli osallistujia 345 (brutto) ja eri henkilöitä 145. Aikuisten perusopetuksessa on raportointijaksolla 27 opiskelijaa, kuten kevätkaudellakin. Lähes kaikki ovat alle 40 –vuotiaita, mikä huomiona tulevaa lakimuutosta ajatellen.

Myyntipalvelukursseja toteutumassa yhteensä 19 ja osallistujia niissä 134. Valtaosa myyntipalvelun tunneista on sisäistä palvelua työllisyyspalveluille ja asiakkaiden määrästäkin lähes puolet.

Henkilöstölle järjestettiin koko opistopalveluiden yhteinen turvallisuusteemainen työpaja elokuussa ja samalla päivitettiin opistopalveluiden järjestyssäännöt. Maahan muuttaneiden koulutusten henkilöstölle pidettiin kehittämispäivä elokuussa.

Opiston markkinointi ja viestintä teki 79 Facebook julkaisua, 72 Instagram julkaisua, 81 some-tarinaa ja sai 51 uutta seuraajaa. Lisäksi tehtiin 1 lehdistötiedote ja julkaistiin 1 uutiskirje. Syyskauden alkuun kuuluvat perinteiset osallistumiset: oppaiden jakoa iltatorilla, taiteiden Yä ja yläkoulujen harrastemessut. Kestävän kehityksen viikolla järjestettiin Kirppistapahtuma yhdessä Ylhäistentie 2 toimijoiden kanssa.

Varhaiskasvatus	09 / 2025	09 / 2026	Muutos
Päivähoitopaik. täyttöaste% (kunnallinen)	84,45	91,75	8,6 %
Päivähoitopaik. käyttöaste % (kunnallinen)	72,35	76,51	5,7 %
Lapset varh.kasv. piirissä (yksityinen ja kunnallinen)	1 726	1 638	-5,1 %
Kunnallisten perhepäivähoitajien määrä	14	11	-21,4 %
Lapsia/perhepäivähoitaja	3,43	3,73	8,7 %

Perusopetus	syksy / 25	syksy / 26
Erityisopetuksen oppilaat / kaikki oppilaat	576 / 4374	432 / 4087
Oppilasmäärä / luokkien määrä	4374 / 221	4087 / 221
Oppilasmäärä / henkilöstö	4374 / 502	4087 / 492
Lukiokoulutus	**syksy / 25**	**syksy / 26**
Opiskelijat / opetushlöstö	850 / 55	875 / 55
Opiskelijat / opiskelupaikat	850 / 891	875 / 877

Kansalaisopisto	30.9.2025	30.9.2026	Muutos
Kansalaisopiston opiskelijat (netto)	4512	4165	-7,7 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Sivistyspalvelut
Varhaiskasvatuspalvelut
Opetuspalvelut
Opistopalvelut

Talous

Syyskuun laskennallinen talousarvion toteumaprosentti on 75%.

Ulkoisia ja sisäisiä toimintatuottoja on tammi-syyskuun aikana toteutunut 3,2 miljoonaa euroa eli 64,0 % talousarviosta. Tuotot ovat noin 0,3 miljoonaa euroa pienemmät verrattuna viime vuoden vastaavaan ajankohtaan. Ero johtuu pääosin hankeavustusten pienenemisestä.

Toimintatuotot sisältävät myyntituottoja, joihin lukeutuvat mm. kotikuntakorvaukset. Kotikuntakorvausten määrä on syyskuun loppuun mennessä 650.000 euroa.

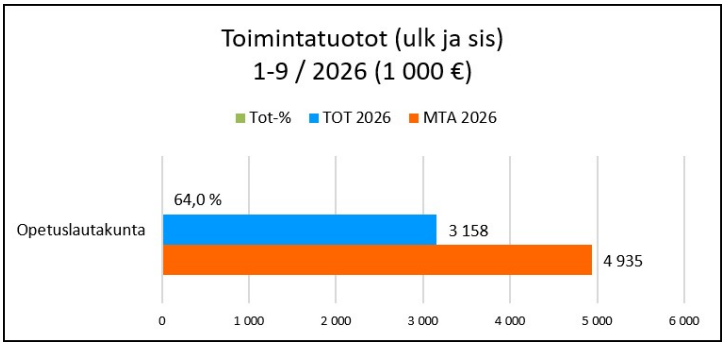
Maksutuottoja on kertynyt noin 1,3 miljoonaa euroa, joka on 70,3 % talousarviosta ja lähes samalla tasolla kuin viime vuoden vastaavana ajankohtana. Varhaiskasvatuksen hoitopäivämaksuja on toteutunut tammi-syyskuun aikana noin 600.000 euroa, joka on 72,5 % talousarviosta.

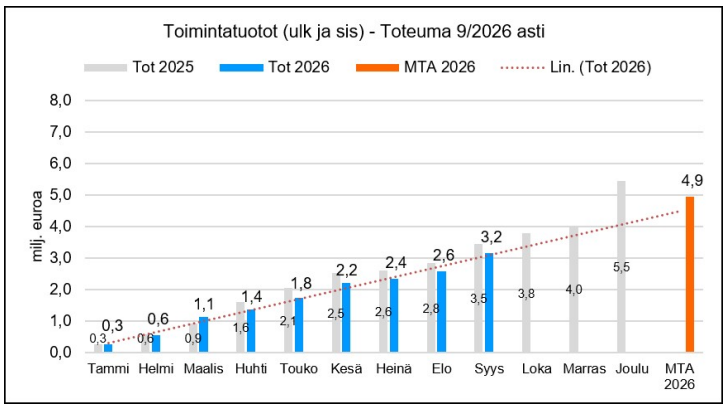
Ulkoisia ja sisäisiä toimintakuluja on toteutunut 79,9 miljoonaa euroa, joka on noin 0,3 miljoonaa euroa vähemmän verrattuna viime vuoden vastaavaan ajankohtaan. Ero johtuu sisäisten kuljetus- ja ateriapalvelujen kustannusten pienenemisestä. Talousarvion toteuma toimintakulujen osalta on 72,8 %. Palvelujen ostoja on toteutunut tammi-syyskuun aikana talousarvioon nähden 66,7 %, aineita, tarvikkeita ja tavaroita 81,2 %, avustuksia 67,0 % ja muita toimintakuluja 72,6 %.

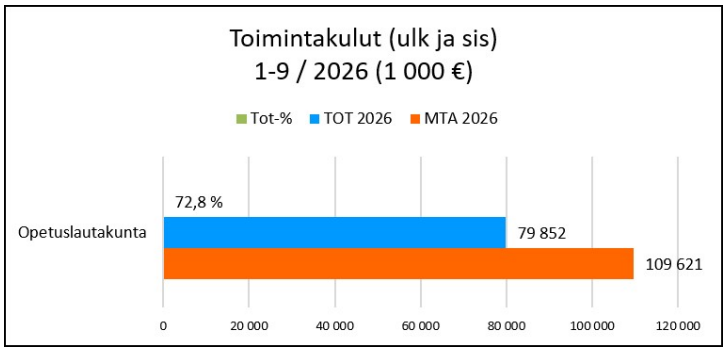
Henkilöstökuluja on kirjattu tammi-syyskuun aikana 49,0 miljoonaa euroa, joka on 75,5 % talousarviosta. Henkilöstökulut ovat nousseet viime vuoteen verrattuna 0,7 miljoonaa euroa eli noin 1,4 %.

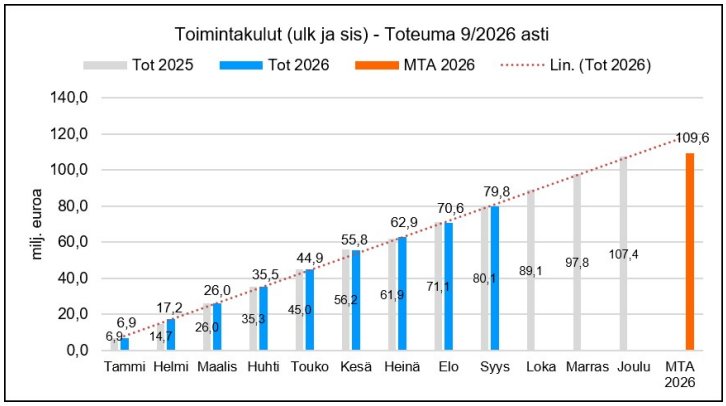
Kunta- ja hyvinvointialan uudet työ- ja virkaehtosopimukset ovat voimassa 1.5.2025–29.2.2028. Perusratkaisun palkankorotukset ovat sopimuskauden aikana yhteensä 7,37 prosenttia. Vuonna 2026 palkankorotukset tulevat olemaan 2,47 % ja vuonna 2027 yhteensä 2,40 %. Lisäksi kunta- ja hyvinvointialan palkkarakenteita ja palkkausjärjestelmiä koskeva kehittämisohjelma 2026–2028 tuo kunta- ja hyvinvointialalle kolmen vuoden aikana yhteensä 1,8 prosentin korotukset. Kehittämisohjelman erät ovat 0,4 prosenttia vuonna 2026, 0,4 prosenttia vuonna 2027, 1,0 prosenttia vuonna 2028. Kehittämisohjelmassa sovitut erät ovat paikallisia järjestelyeriä. Valtakunnalliset sopijaosa-puolet voivat kuitenkin sopia, että vuosien 2026–2027 erät käytetään osin tai kokonaan keskitettynä eränä.

Vuoden 2026 talousarvio on nettositova lautakuntatasolla eli lautakuntien ulkoinen toimintakate on valtuuston nähden sitova. Lautakuntaa sitova ulkoinen toimintakate on -55,6 miljoonaa euroa, 74,8 % talousarviosta.



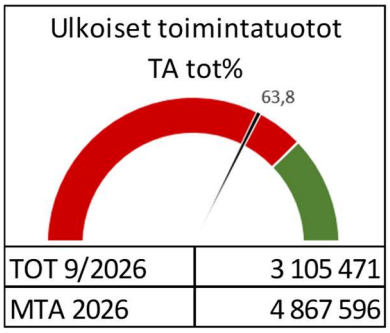




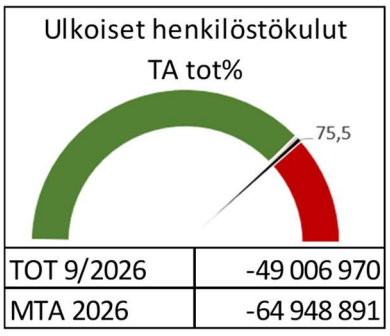


Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

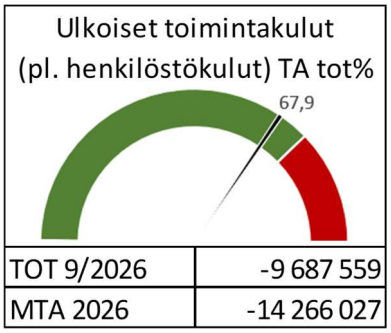
Syyskuu 2026 **Sivistyspalvelut**
Varhaiskasvatuspalvelut
Opetuspalvelut
Opistopalvelut



TOT 9/2026	3 105 471
MTA 2026	4 867 596



TOT 9/2026	-49 006 970
MTA 2026	-64 948 891



TOT 9/2026	-9 687 559
MTA 2026	-14 266 027

TULOSLASKELMA 1 000 € (ulkoinen)	KUM TOT 9/2026	MTA 2026	TOT % MTA 2026	KUM TOT 9/2025	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Opetusltk yhteensä						
Myyntituotot	842	1 437	58,6 %	783	58	7,4 %
Maksutuotot	1 341	1 909	70,3 %	1 368	-27	-2,0 %
Tuet ja avustukset	905	1 476	61,3 %	1 215	-311	-25,6 %
Muut toimintatuotot	18	46	39,8 %	65	-47	-72,2 %
Toimintatuotot yhteensä	**3 105**	**4 868**	**63,8 %**	**3 432**	**-327**	**-9,5 %**
Henkilöstökulut	-49 007	-64 949	75,5 %	-48 325	682	1,4 %
Palvelujen ostot	-5 745	-8 624	66,6 %	-6 180	-435	-7,0 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-1 536	-1 906	80,6 %	-1 524	12	0,8 %
Avustukset	-1 028	-1 534	67,0 %	-1 114	-87	-7,8 %
Muut toimintakulut	-1 379	-2 202	62,6 %	-1 416	-37	-2,6 %
Toimintakulut yhteensä	**-58 695**	**-79 215**	**74,1 %**	**-58 560**	**134**	**0,2 %**
Toimintakate	**-55 589**	**-74 347**	**74,8 %**	**-55 128**	**-461**	**-0,8 %**
Sivistyspalveluiden hallinto						
toimintatuotot	1	1	0,0 %	1	-1	0,0 %
toimintakulut	-152	-193	78,6 %	-140	-12	8,8 %
Varhaiskasvatuspalvelut						
toimintatuotot	979	1 346	72,7 %	1 039	-60	-5,8 %
toimintakulut	-19 979	-27 294	73,2 %	-20 317	338	-1,7 %
Perusopetuspalvelut						
toimintatuotot	1 274	2 309	55,2 %	1 426	-152	-10,7 %
toimintakulut	-29 500	-39 782	74,2 %	-29 268	-232	0,8 %
Nuorisopalvelut						
toimintatuotot	320	561	57,0 %	435	-115	-26,5 %
toimintakulut	-2 140	-2 616	81,8 %	-2 091	-49	2,3 %
Lukiokoulutus						
toimintatuotot	70	64	108,9 %	87	-18	-20,4 %
toimintakulut	-4 916	-6 350	77,4 %	-4 787	-129	2,7 %
Musiikkiopisto						
toimintatuotot	91	169	53,8 %	84	7	8,0 %
toimintakulut	-804	-1 151	69,9 %	-772	-33	4,3 %
Kansalaisopisto						
toimintatuotot	372	419	88,8 %	359	13	3,5 %
toimintakulut	-1 203	-1 829	65,8 %	-1 186	-17	1,4 %

Opetuslautakunta syyskuu 2026

Henkilöstömäärä

1 252

(1 312)

Kunnallisten päivähoitopaikkojen täyttöaste

92 %

(85%)

Nuorisotilakäyntimäärät

13 595

(13 618)

Lapset varhaiskasvatuksessa 30.9.26

1 638 (1 726)

Oppilaat perusopetuksessa 20.9.26

4 087 (4 375)

Opiskelijat lukiossa 20.9.26

875 (850)

Oppilaat musiikkiopisto 20.9.26

456 (424)

Opiskelijat kansalaisopisto 9/26

4 165 (4 512)

Toimintakulut

58,7 M€

Toimintatuotot

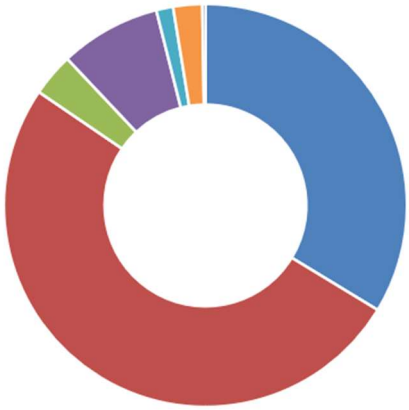
3,1 M€

Investoinnit

0,3 M€

Toimintakulut (1.000€)

Varhaiskasvatus	19 979 (-1,7%)
Perusopetus	29 500 (+0,8%)
Nuorisotoimi	2 140 (+2,3%)
Lukiokoulutus	4 916 (+2,7%)
Musiikkiopisto	804 (+4,3%)
Kansalaisopisto	1 203 (+1,4%)



Varhaiskasvatus	**34 %**
Perusopetus	**50 %**
Nuorisopalvelut	**4 %**
Lukiokoulutus	**8 %**
Musiikkiopisto	**1 %**
Kansalaisopisto	**2 %**
Hallinto	**0,3 %**

* Suluissa viime vuoden vastaavan ajankohdan luku

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Sivistyspalvelut

Vapaa-aikapalvelut

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Yleiset kulttuuripalvelut

Yleiset kulttuuripalvelut toteuttavat kuntien kulttuuritoimintalain mukaista toimintaa Salossa. Oman toiminnan osana tuemme muiden toimijoiden salolaista kulttuuritoimintaa ja olemme mukana tuottamassa taide- ja kulttuuripalveluita eri kohderyhmille.

Kulttuuriavustusten hakuaikoja oli kaksi, 29.11.2025 ja 31.3.2026 mennessä haettavat avustukset. Yhteensä haettu summa oli 493.452 euroa ja jakosumma budjetoidun mukainen 260.000 euroa. Nousu edelliseen vuoteen on selvä ja avustuksissa on jatkuvaa kasvupainetta. Tästä syystä myös avustusten kriteerejä on pakko noudattaa tarkasti. Haettavana oli myös normaalia suurempi, salolaisille ammattitaiteilijoille suunnattu projektituki ”Kulttuuri yhdistää”. Tänä vuonna projektituki myönnettiin lasten tanssiesityskiertueeseen ”*Siivouspäivän sotku*” sekä ”*Sitä kutsutaan elämäksi*” – lauluesitykseen, joka koostui esiintyjien ikäihmisiltä keräämistä tarinoista ja niiden pohjalta sävelletyistä lauluista.

Avustusten vähittäiseen uudistamiseen liittyy myös alkuvuodesta laadittu uusi Kumppanuussopimusten malli (KH 9.3.2026 §90). Malli auttaa nykyistä selkeämmin hallinnoimaan kulttuurin pitkäaikaisia kumppanuuksia, ja se on voimassa vuodesta 2027 alkaen. Lisäksi kehitettiin kulttuuriavustusten harkinnassa käytettävän pisteytyksen malli (vapla 26.8.2026 §54) ja informoitiin vapaa-ajanlautakuntaa EU:n de minimis -tuen vaikutuksista. Näihin liittyen pidettiin 13.10. Teamsissa avoin avustusinfo, joka on katsottavissa kulttuuripalveluiden internet-sivuilla.

Salolaisten kulttuuriyhdistysten yhteistyöelin Kulttuurikumppanit kokoontui syksyllä noin kerran kuussa. Kulttuurikumppanit saivat kaupungin viestinnän suunnittelija Jonna Elovaaralta koulutusta Salon tapahtumakalenterin tehokkaampaan käyttöön. Lisäksi Kulttuurikumppanit päättivät aloittaa kulttuurikampanjan eduskuntavaalien alla.

Kulttuuripalveluiden yhteisen (yleiset kulttuuripalvelut, museo- ja kirjastopalvelut) tiedotuksen tehostamiseksi on vuoden ajan tehty neljä kertaa vuodessa ilmestyvää kausiesitettä, joka kokoaa kaupungin ja yhteistyökumppaneiden kulttuuritarjonnan ja palvelut. Esite on otettu hyvin vastaan ja se lisää selvästi tietoa kaupungin kulttuuritoiminnasta. Sitä päätettiin jatkaa säästöpaineista huolimatta savutettavuuden nimissä.

Kulttuuripalvelut oli mukana useissa kaupungin yhteisissä tilaisuuksissa, esimerkiksi iltatoreilla ja kylätapahtumissa, joista jälkimmäisiin tarjoiltiin jälleen monipuolista ammattilaisten toteuttamaa ohjelmaa otsikolla *Kesä yhdessä*.

Salo harrastaa -ilta 10.3. oli lähinnä ammattilaisten verkostoitumisen ilta, jossa vieraili Suomen Lastenkulttuuriliiton toiminnanjohtaja Aleksi Valta. Etenkin varttuneemmalle yleisölle suunnattu, Välittämisen verkoston järjestämä, *Sisältöä elämään kulttuurista* 18.3. puolestaan kiinnosti lähes 200 kävijää.

Lastenkulttuurin tapahtumasarjoja Näkkärin Lasten lauantaita ja Vauvaperjantaita järjestettiin helmikuusta toukokuuhun ja niitä jatkettiin syyskuusta lähtien. Lisäksi syyskuun viimeisenä viikonloppuna järjestettiin vauvaperheille Kauppakeskus Plazassa Auringon kikatus –niminen aistitila ja leikkituokiot.

Kesän lastenkulttuuritarjontaan kuului kesämuusikkojen vierailut päiväkodeissa, osallistuminen liikunnan kanssa yhteispisteellä Leikitään Pikku Kakkosta tapahtumaan sekä Kesä yhdessä -tapahtumien koko perheen sisällöt. Kulttuurikasvatussuunnitelma Nappulassa kevään ohjelmistoon kuului mm. kuudesluokkalaisille suunnatut konsertit yhteistyössä Konserttikeskuksen kanssa sekä uutena sisältönä yhdeksäsluokkalaisten valitsema esitys: Red Nose Companyt ”*Punahilkka K13*”, joka esitettiin toukokuussa jokaisella yläkoululla yhdeksäsluokkalaisille. Kulttuurikasvatussuunnitelma Nappulan ohjelmistoissa Kansansaduista säveliksi -musiikkikasvatuskokonaisuus aloitti lukuvuoden 2026–27 kiertueen heti lukuvuoden alettua, samoin kuin ykkösluokkalaisille suunnatut Kuulolla-konsertit. Elokuun lopussa toteutettiin myös jo perinteiset Nappulan harrastusmessut seitsemäsluokkalaisille yläkouluilla yhteistyössä liikunta- ja nuorisopalveluiden sekä kansalaisopiston kanssa. Nappulan sisältöihin kaupungin säästötoimet vaikuttivat syyslukukauden alusta niin, että museoiden opastuksia ei pystytty toteuttamaan entiseen malliin ja Kansansaduista säveliksi -kokonaisuuden neljäs osio, jonka päiväkodit ovat ennen ostaneet omatoimisesti, jäi nyt hankkimatta ja kokonaisuutta pyöritettiin kolmen osion musiikkipajasarjana.

Kulttuurihyvinvointityön parissa kulttuuriluotsit keikkailevat aktiivisesti. Kaiken kaikkiaan keikoilla on käyty tämän vuoden aikana 48 kertaa. Näistä vakiintuneen toiminnan keikkoja (taidemuseo- ja kirjastoluotsaus sekä lukupiiri) on ollut 20 kpl, Elämyskorien ja Taidekapselin kanssa on vierailtu hoivakodeissa ja muissa yhteisöissä 17 kertaa. Keikkoja suoraan meiltä on tilattu 13 kertaa. Tilaajat ovat olleet enimmäkseen hoivakoteja.

Varhan OmaVoima-hanke on käynnistynyt Salossa. Hankkeen tavoitteena on vahvistaa eri ikäisten omaishoitajien osallisuutta, toimintakykyä, hyvinvointia ja jaksamista sekä tukea heitä omaishoitotehtävässään. Salossa kulttuuriluotsit ovat kavereina ja kanssakulkijoina omaishoitajalle ja -hoidettavalle kulttuurin parissa. Olemme koonneet kohderyhmälle suunnattuja kulttuurisisältöjä tarjolle ja käyneet kertomassa toiminnasta, mutta vielä emme ole saaneet asiakkaita mukaan. Hanke jatkuu vuoden -27 lokakuulle.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Sivistyspalvelut

Vapaa-aikapalvelut

Kulttuuri- ja liikuntapalveluiden yhteistyönä lähtenyt kokeilu Kortteli Parkour keräsi keväällä paljon osallistujia. Kiinnostusta on riittänyt syksylläkin ja on tullut paljon kyselyjä toiminnan jatkosta. Jatkamme onnistunutta kokeilua myös ensi keväänä. Kortteli Parkour sisältää liikunnan lisäksi kaupunkiympäristön ja -kulttuurin havainnointia. Porukassa liikkuminen ja ihmettely yhdessä tukevat kokonaisvaltaista hyvinvointia. Myös luotseja on ollut parkourissa mukana avuksi sekä seuraksi.

Kulttuurihyvinvointi on mukana monissa verkostoissa. Paikallinen Välittämisen verkosto toimii aktiivisesti ikäihmisten asialla. Kumppari-verkosto huolehtii Salon vapaaehtoistoimijoiden asioista. Olemme mukana myös Varhan kulttuurihyvinvoinnin yhdyspintatyöryhmässä. Teemme myös Varhan ikääntyneiden kohteiden ja toimijoiden kanssa luotsitoimintaa edistävää yhteistyötä.

Uusi kulttuuriluotsikoulutus alkaa helmikuussa -27 yhteistyössä kansalaisopiston kanssa. Luotsit tekevät ahkerasti vapaaehtoistyötä ja aktiivinen porukka on usein keikoilla. Tarvitaankin lisää vapaaehtoisia mukaan tärkeään toimintaan. Toiminta ja vapaaehtoisena toimiminen on herättänyt jo paljon kiinnostusta.

Tammikuussa pitkäaikainen kulttuurituottaja Suvi Aarnio ilmoitti siirtyvänsä Turun palvelukseen. Maaliskuussa toimisto pyöri yhden hengen vajauksella samalla kun käytiin läpi 122 pääosin erittäin korkeatasoista hakemusta tehtävän uuteen täyttämiseen. Valituksi tuli Friida-Maria Pessi, joka aloitti pääsiäisen jälkeen. Huhtikuun alussa myös kulttuurisuunnittelija Satu Pasio jatkoi uudella määräaikaisella sopimuksella, nyt kulttuurituottajan nimekkeellä.

Museopalvelut

Taidemuseo Veturitallissa kesällä 2026 esillä olleet ruotsalaisen kuvataiteilija Helena Blomqvistin *Uusi Ystäväni* sekä galleria Sivuraiteen Paula Lehtosen *Kunniavieraat* -näyttelyt houkuttelivat 11 750 vierailijaa kesäkauden aikana. Kesänäyttelyt olivat hyvin yhdessä toiminut sisältö ja saivat mukavaa positiivista palautetta asiakkailta, näyttelyt huomioitiin myös mediassa. Kesän kävijämäärällä Helena Blomqvistin näyttely oli museon 8:nneksi suosituin kautta aikojen. Syyskuussa museossa ripustettiin yksi museon teknisesti haastavimmista näyttelyistä koskaan, lokakuun alussa avattiin suomalaista valotaidetta eri vuosikymmeninä esittelevä näyttely *Visit valo.* Näyttelyn rakentamiseen käytettiin poikkeuksellisesti neljä viikkoa, sillä teosten tekniikat ovat moninaiset ja teokset osittain vaativia asentaa. Galleria Sivuraiteessa on esillä Lehtisen näyttelyn kanssa samaan aikaan Sauli Suomelan *Layers / Kerrokset*.

Veturitalli tuotti Blomqvistin näyttelyyn lapsille tehtävävihkosen ja museossa järjestettiin oheisohjelmaa kuten pajoja ja Paula Lehtosen taiteilijatapaaminen. Elokuu on museon tapahtumakuukausista aina vilkkain. Kesäkuussa kaupunginhallituksen päättämä rekrytointikielto vaikeutti merkittävästi museon ohjelmiston toteutumista ja syksyn näyttelyn avoimet opastukset sekä syyslomien ohjelma jouduttiin perumaan, sillä opastuksia ja pajoja vetävät freelancer-oppaat. Museossa on ollut myös tarkasteltavana ajanjaksona merkittävää henkilöstövajausta sekä vaihdoksia, minkä takia työssä ollut henkilöstö on joutunut joustamaan ja venymään. Tämä näkyy nyt syksyllä henkilöstön väsymisenä. Syyskuun loppuun mennessä taidemuseo Veturitallin näyttelyissä oli vieraillut 36 731 kävijää (2025 vuonna vastaavana ajanjaksona 23 145 kävijää). Kokoelmatyössä on kesän ja syksyn aikana keskitytty pääasiassa käynnissä olevien prosenttitaidehankkeiden edistämiseen sekä tulevan museovaraston kalustesuunnitelmiin.

Salon historiallisessa museossa työn keskiössä on valmistautua uuden kokoelmakeskuksen tuloon. Kesäkuussa Asemakadun päiväkodissa varastoituna ollut esineistö siirrettiin asuntomessurakentamisen tieltä toiseen vuokratilaan. Jokainen muutto on riski esineistölle ja toiveissa on, että seuraavan kerran esineistöä liikutetaan vasta uuteen kokoelmavarastoon 2028. Paikallismuseokohteista oli kesä-elokuussa avoinna neljä museota. Suomusjärven museo oli suljettuna, sillä museon näyttely tulisi uusia rakennuksen kolmannen kerroksen poistuttua yleisökäytöstä ja näyttelyn uusimiseen ei tällä hetkellä ole riittävästi resursseja. Kiikalan museossa tehtiin museoesineistön pakkaamista kesäkuukausien ajan. Suomen kulttuurirahaston tuella palkattu museoassistentti kävi lävitse museon esineistön ja inventoi ja pakkasi ne kokoelmamuuttoa varten. Elokuussa hänen apunaan työskenteli Kiikala-seuran vapaaehtoisia.

Paikallismuseokohteissa kävi syyskuun loppuun mennessä 5917 kävijää. Halikon alueen kohteiden aukipidossa tehtiin yhteistyötä Rikala-seuran kanssa ja Meritalon ja Perniön museoissa museon oma kesäksi palkattu henkilökunta huolehti avoinna olosta. Trömperin kestikievarissa tapahtumatoimintaa tuotti ostopalveluna yrittäjä, joka myös markkinoi kohdetta. Kahvilatoimintaa tuotti toinen yrittäjä. Paikallismuseot osallistuivat myös tapahtumiin, kuten Avoimet puutarhat, Varsinais-Suomen museopäivä ja Laurin markkinat ja Pimeän peitto Perniössä. Samalla on vakiinnutettu omia tapahtumia, kuten Meritalon museon Pörriäispäivä ja Hannan päivä. Perniön museon uuden asenäyttelyn sisältöä ja teknistä toteutusta suunniteltiin, hankittiin vitriineihin valot ja syksyn myötä näyttelyn rakentaminen on alkanut. Lisäksi paljon työaikaa huvennut eri museorakennusten hoitoon ja korjaamiseen liittyvään selvittelyyn.

Elektroniikkamuseossa on vieraillut syyskuun loppuun mennessä 5614 (2025 4947) kävijää. Museon ystäväyhdistyksen aktiivit ovat toimineet museossa keskusteluoppaina, mutta avoimet sunnuntaiopastukset on jouduttu lopettamaan rekrytointikiellon vuoksi.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Sivistyspalvelut

Vapaa-aikapalvelut

Tärkeimpiä tapahtumia ovat olleet Varsinais-Suomen museopäivä 30.8. sekä Taiteiden yä -tapahtuma 27.8. Museon toimisto muutti sisäilmaongelmien vuoksi lokakuussa 2025 toiseen tilaan, jonka sisustaminen ja kalustus ovat edelleen täysin kesken. Tilasuunnittelua edistettiin kesän aikana, jotta syksyllä toimistotilat saataisiin jo osittain valmiiksi. Varustelua jatketaan vuoden 2027 budjetista. Museon kokoelmaa on luetteloitu koko vuosi ja projekti on edennyt hyvin. Käytännössä työ on pitänyt aloittaa aivan alusta, koska työtä ei ole aiemmin tehty ammatillisella tasolla ja vanhoissa kirjauksissa on valtavasti puutteita ja virheitä.

Syyskuun loppuun mennessä museopalveluiden pääsylippu- ja muut myyntituotot ovat jo ylittäneet huomattavasti koko vuoden odotukset (125,5%), mutta tuet ja avustukset eivät tule toteutumasan arvioidulla tavalla, koska elektroniikkamuseon kehityshankkeeseen ei ole saatu ulkopuolista rahoitusta. Pääsylippujen osalta toteuma on 156% ja museokauppojen myynnin toteuma on 188%. Taidemuseo kehitti voimakkaasti kevään näyttelyyn myyntituotteita, jotka menivät erinomaisesti kaupaksi. Kulunmuodostus ei ole museopalveluissa kuukausitasolla tasaista vaan sidottu vahvasti keskenään hyvin erilaisten tuotantojen aikatauluihin. Näin esimerkiksi taidemuseon lokakuussa avattujen näyttelyiden tuotantokulut sijoittuvat pääosin tarkastelujakson ulkopuolelle.

Kirjastopalvelut

Kesällä kirjastot osallistuivat eri kylien kesätapahtumiin yhteistyössä paikallisten yhdistysten kanssa Kuusjoella, Suomusjärvellä ja Perttelissä. Kirjastoissa järjestettiin näiden tapahtumien aikana muun muassa musiikkiesityksiä. Lasten kesälukukampanja ”Elämää lummelammella” tavoitti innokkaat lukijat. Pääkirjastossa 49 osallistujaa luki 732 kirjaa. Perttelissä osallistujia oli 19 ja he lukivat 93 kirjaa. Eniten lukenut (117 kirjaa) lapsi palkittiin kirjakaupan lahjakortilla. Kaikkien osallistuneiden kesken arvottiin kirjapalkintoja. Kesälukukampanjassa toteutettiin kirjastolain § 6 mukaisesti yleisten kirjastojen tehtävää lukemisen edistäjänä.

Kesällä kirjastojen asiakaspalvelu- ja aukioloajoissa oli muutoksia muun muassa henkilökunnan vuosilomien takia. Pääkirjastossa otettiin jo kesäkuussa käyttöön itsepalveluasiointi ma-pe klo 10.00–12.00 välisinä aikoina. Itsepalveluaikana asiakas kirjautuu sisälle kirjastokorttia ja tunnuslukua käyttäen. Kesällä pääkirjasto oli lauantaisin kiinni. Itsepalveluaikaan päädyttiin, koska henkilön määrä ei ole riittävä ilman sijaisia. Kokemukset kahdelta kesältä (2025–2026) ja syksyltä 2026 ovat olleet pääasiassa positiivisia. Itsepalveluasioinnin jatkosta ja laajemminkin aukioloajoista pääkirjaston osalta päätettäneen marraskuussa vapaa-ajan lautakunnan kokouksessa.

Salo-Uskelan seuran salonseutulaista historiaa esittelevä valokuvanäyttely kiertää parhaillaan lähikirjastoissa. Syyskuussa pääkirjastossa pidettiin yksi tämänvuotisista konserteista. Ida Alasen trio esiintyi kirjatorilla. Samanaikaisesti pääkirjastossa oli esillä vuonna 2012 perustetun Salo Jazzin historiaa esittelevä valokuvanäyttely. Näyttelyitä järjestämällä toteutetaan yleisten kirjastojen tehtävää yhteiskunnallisen ja kulttuurisen vuoropuhelun edistäjänä tarjoamalla asiakkaille pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin.

Kesällä osassa lähikirjastoissa asiakaspalvelu oli tauolla henkilökunnan vuosilomien aikana. Henkilöstö porrasti vuosilomien pitämistä palautetun ja varatun aineiston käsittelyn vuoksi. Tämän seurauksena kirjastoihin ei jäänyt suuria eriä käsittelemätöntä aineistoa. Kirjastoauto ei liikennöinyt koulujen kesälomien aikana. Tauon aikana autoa huollettiin. Elokuussa auto lähti liikkeelle koulujen lukuvuoden alettua.

Elokuussa Taiteiden Yässä pääkirjastossa esiintyi itämaista tanssia esittänyt ryhmä Niilin liljat. Teemapäivän musiikillisesta tarjonnasta vastasi a cappella laulanut Ilona-kvartetti. Sen jäsenet ovat Salon Musiikkiopiston Maarita Luojuksen oppilaita. Samana päivänä kirjastolaiset osallistuivat Salossa järjestettyyn Pride Picnic-tapahtumaan, jossa esiteltiin nuorten kirjoja.

Syyskuussa yhteistyössä Tasaus - Kohtuus -pajan järjestettiin Elisa Aaltolan luento ihmisen ja eläinten välisestä yhteiselosta. Kiskon kirjastossa syyskuun kirjailijavieras oli dekkarikirjailija Matti Rönkä. Syksyn aikana kirjastoissa on järjestetty lukupiirejä (muun muassa pääkirjaston Novellikoukku ja Perniön kirjaston Kudo ja kuuntele), joissa asiakkaat lukevat ääneen. Samalla kuuntelijat tekevät käsitöitä hyväntekeväisyyteen.

Syyskuussa Virva Garam, sellisti Olli Varonen ja Risto Nordell järjestivät Salon pääkirjastossa musiikillisen esitelmän. Ohjelmassa oli suomalaisten säveltäjien (Kuula, Sibelius, Palmgren, kaski, Merikanto, Rautavaara, Sallinen) musiikkia. Hienona yllätysnumerona konsertissa kuultiin Anna-Elina Varosen (Olli Varosen tytär) sävellystuotantoa.

Kirjastojen tapahtumien esiintyjävalinnoissa huomioidaan esiintyjän asiantuntemus oman ammattinsa tai tieteenalansa edustajana, tutkitun tiedon jakaminen, elämyksellisyys ja viihdyttävyys. Kirjastojen lukupiireissä asiakkailla on mahdollisuus myös itse osallistua sisältöjen tuottamiseen.

Tammi-syyskuun aikana kirjastopalveluissa tehtiin 588 851 lainausta. Vuotta aikaisemmin saman ajanjakson aikana tehtiin 604 731 lainausta. Kuntien yhteisen e-kirjaston palveluita salolaiset asiakkaat tekivät 41 076 lainausta. Vuotta aikaisemmin e-kirjaston palveluissa

tehtiin 37 368 lainausta. Lainaustoiminnassa on havaittavissa jonkin verran kausivaihtelua. Vaski-kirjaston e-aineistojen käyttäjätietoja ei ole vielä tältä vuodelta saatavana. Nämä käyttäjätilastot saadaan palveluiden toimittajilta vasta vuodenvaihteen jälkeen.

Vaski-kirjastoissa on käytössä KOHA-kirjastojärjestelmä. Syyskuun lopulla KOHA-kirjastoihin kohdistui palvelunestohyökkäys, joka haittasi asiakaspalvelun tarjoamista. Pääkirjasto oli tämän vuoksi 17.9. kiinni. Lähikirjastoissa ja kirjastoautossa asiakkaita palveltiin hyökkäyksen aikana varalainausjärjestelmää käyttäen.

Liikuntapalvelut

Heinäkuun ja syyskuun välisenä aikana liikuntapalveluissa jatkettiin vuoden 2026 investointien valmistelua ja toteutusta. Uuden esteettömän salin osalta tehtiin hankintapäätös syyskuussa ja loppuvuodesta toteutetaan tilaan liittyviä käytännön muutostöitä. Uusi Ylhäistentielle sijoitettava esteetön kuntosali on välineistöltään samankaltainen kuin uimahallilla ja se tulee palvelemaan niin ohjatun liikunnan kuin myös omatoimisen harjoittelun tarpeita. Omatoiminen harjoittelu tulee tapahtumaan uimahallin vastaavaan saliin verrattuna rajatummilla aukioloajoilla. Hinnastoa ja aukioloaikoja suunnitellaan osana vuoden 2027 hinnastopäivitystä.

Muita loppukesästä ja alkusyksystä edenneitä investointeja olivat Melassuolla tehdyt olosuhdeparannukset (tekonurmen aitaus ja valaistusurakan aloittaminen) sekä lähiliikuntarakentamisen osalta Mustamäen kaukalon hankinnan kilpailutus. Lintutornin kilpailutus sen sijaan jouduttiin keskeyttämään ja Halikon liikuntahallin äänentoiston hankinnan osalta päädyttiin käytännön haasteiden vuoksi siihen, että äänentoisto toteutetaan aikaisemmista suunnitelmista poiketen myöhemmin suunnitteilla olevan hallin peruskorjauksen yhteydessä. Tupurin skeittiparkin osalta toteutettiin urakkaneuvottelut ja työt on tarkoitus toteuttaa loppuvuoden aikana.

Liikuntapalveluiden ja liikuntaolosuhteiden kehittämissuunnitelmaan liittyvät kyselyt toteutettiin elo-syyskuun aikana. Kyselyt olivat auki kolmen viikon ajan. Vastaajia kyselyihin saatiin kohtuullisesti, joskin vuoden 2021 kyselyihin verrattuna vähemmän. Aikuisväestön kyselyyn vastasi 473 henkilöä sekä lasten ja nuorten kyselyyn 253 henkilöä. Seurakyselyyn saatiin yhteensä 28 vastausta.

Yksi laaja suunnittelutehtävä saatiin toistaiseksi päätökseen, kun jalkapallohallin hankesuunnitelma valmistui ja se vietiin lautakunnan päätöksentekoon syyskuussa. Jalkapallohallin suunnitellulle sijainnille päätettiin teettää maaperätutkimukset ja niiden tulokset valmistuvat syksyn aikana.

Uimahalli

Käyttövesiputkiston legionellan kanssa taisteltiin kesään asti vaihtelevasti. Välillä desinfioinneilla saatiin arvot alas, kun taas ajoittain arvot vaativat toimenpiteitä. Toukokuun puolivälissä halli jouduttiin tämän vuoksi sulkemaan noin neljäksi viikoksi. Elokuussa asennettiin kiinteä puhdistusjärjestelmä ja sen asennuksen jälkeen otetuissa näytteissä ei ole ylitetty toimenpiteitä vaativaa rajaa legionellan osalta. Näytteitä otetaan säännöllisesti ja tilannetta seurataan silti aktiivisesti edelleen.

Uimahallin kesähuollon aikana tyhjennettiin pienet altaat, jolloin niihin tehtiin pieniä laattakorjauksia ja ne pestiin. Myös puku-, pesu- ja saunatiloissa tehtiin tarvittavia korjauksia.

Kävijämäärä on aikaisempien vuosien kävijämääriin verrattuna palautunut elo-syyskuussa normaaliksi. Elokuussa kävijämäärä oli yli 12 000 ja syyskuussa yli 21 000. Vuositasolla ollaan kuitenkin selkeästi jäljessä edellisvuotta, sillä syyskuun loppuun mennessä kävijöitä oli noin 130 000, kun taas vuotta aikaisemmin kävijämäärä oli tähän mennessä vuotta yli 156 000.

Muut liikuntatilat ja -paikat

Salohallissa ei ole ollut kesäsulun vuoksi montaa isoa tapahtumaa edellisen raportin jälkeen, sillä pelit ja ottelutapahtumat käynnistyvät vauhdilla vasta myöhemmin syksyllä. Salohallin piharemontti oli syyskuussa loppuvaiheessa.

Heinä-syyskuun aikana jäähallin rakennustyömaalla työt alkoivat siirtymään viimeistelytöihin ja toimintakokeisiin. Syyskuun viimeisillä viikoilla uudella jäähallilla suoritettiin käytönopastuksia henkilökunnalle ja käyttäjille. Rakennustöiden osalta samaan aikaan oli käynnissä enää loppusiivous ja pienempiä viimeistelytöitä sekä irtaimiston tuontia rakennukseen.

Salovolley järjestettiin Urheilupuiston alueella ennätyssuurella osallistujamäärällä. Viranomaistahon määräyksestä Pormestarinkadun parkkipaikka oli muutettu leirintäalueeksi ja siten valvonnan alaiseksi. Tämä selkeästi rauhoitti aluetta aiempiin vuosiin nähden. Urheilupuiston tekonurmen uusien valojen ohjauksen osalta ilmeni loppukesästä haasteita ohjausjärjestelmän osalta, mutta valot ovat nyt käytössä.

Ohjattu liikunta

Elokuussa liikuntapalveluissa aloitti työnsä kolme uutta liikunnanohjaajaa. Kaksi ohjaajaa määräaikaisessa työtehtävässä ja yksi vakituinen 50 % työaikaa tekevä liikunnanohjaaja.

Syksyn kurssitarjonnan kurssimäärässä oli kahden kurssin nousu verrattuna edeltävään syksyyn 2025. Uusien kurssien kohderyhmänä ovat miehet. Toinen uusi kurssi on ikääntyneiden miesten kehonhuolto ja toinen äijät liikkuu -tunti. Kaikkiaan kurssitarjonnasta peruuntui viisi kurssia. Yksi uimakoulu, yksi vauvauinti, kaksi lasten liikuntakurssia sekä erityisvesiliikuntakurssi. Kaikki peruutukset johtuivat liian vähäisestä osallistujamäärästä.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Sivistyspalvelut

Vapaa-aikapalvelut

Kaikkiaan syksyn 2026 kursseille ilmoittautui 2072 osallistujaa. Määrä on pysynyt hyvin samankaltaisena edellisvuoteen verrattuna (2025 syksyllä ilmoittautuneita oli 2108).

Ikääntyneiden kurssimaksullisten vesijumppien syyskauden aloitusaikaa jouduttiin siirtämään kuukaudella eteenpäin uimahallin legionellabakteeriin liittyvän tilanteen takia. Kertamaksulliset vesijumpat käynnistyivät normaalisti ja osallistujat osallistuivat ryhmiin oman harkinnan mukaan.

Kaikki alakoulujen välituntiliikuttajien koulutukset saatiin päätökseen syysloman jälkeisellä viikolla. Koulutusten keskittäminen koulukohtaisten koulutusten sijaan oli toimiva ja resurssia säästävä ratkaisu. Keskittämisellä välituntiliikuttajat aloittavat liikkuvammat välitunnit heti lukuvuoden alkupuolella. Aiemmin koulutusajankohdat venyivät joidenkin koulujen osalta kevätlukukauden puolelle.

Elokuun lopussa toteutui urheilupuistossa perinteinen Liikunnan Superlauantai -tapahtuma, jossa seurat saavat esitellä omaa toimintaa ja lajitarjontaansa. Tapahtuma on avoin kaikille kuntalaisille. Tänä vuonna seurojen toivottiin nostavan esille ja huomioivan perheiden yhteistä liikkumista, mikä valitettavasti käytännön tasolla toteutui hyvin huonosti. Tapahtumaan osallistuvien seurojen määrä on ollut viime vuosina laskusuunnassa, kuten myös tapahtumaan osallistuvien kuntalaisten määrä. Tapahtuman käynnistävänä tahona on aikoinaan ollut seuraparlamentti, joka edelleen hallinnoi tapahtumaa. Koko tapahtuma kuitenkin toteutuu liikuntapalveluiden toimesta. Seuraparlamentti ei osallistu tapahtuman järjestämiseen eikä se näy itse tapahtumassa. Tapahtuman jatkoa ja toimijoiden roolia tulevaisuudessa tulee miettiä yhdessä seuraparlamentin ja liikuntapalveluiden kanssa.

Syyskuun alkuun valmistui perheiden liikkumista käsittelevä sekä yhdessä liikkumaan kannustava video, osana varhaiskasvatusyhteistyötä. Video jaettiin päiväkoteihin ja tarkoitus on, että he näyttävät sitä vanhempainilloissa ja jakavat perheille omien kanavien kautta.

Syyslomaviikolla liikuntapalveluiden omissa tapahtumissa, yhteistyössä kulttuuripalveluiden ja nuorisopalveluiden kanssa toteutetuissa tapahtumissa ja liikuntapalveluiden omatoimiseen liikkumisen tarjoamissa mahdollisuuksissa (mm. yleisöluistelut) liikutimme kaikkiaan viikon aikana yli tuhatta kuntalaista.

Syksyn aikana liikuntapalvelujen henkilöstöä vieraili Varhan työyksikköpalavereissa kertomassa ja muistuttamassa henkilökuntaa liikuntapalveluiden liikuntaneuvontapalvelusta sekä Voitas (voima- ja tasapaino) -tehoryhmistä. Liikuntapalveluiden voitas -ryhmät ovat osana Varhan kaatumisen ehkäisyohjelmaa. Voitas -ryhmiin ohjaudutaan toimintakyky edellä ja ohjaus tapahtuu hyvinvointiopastajan kautta.

Olemme mukana myös kaupungin välittämisen verkostossa, joka järjestää vuodessa kuusi ikäihmisille suunnattua hyvinvointi-iltapäivää eri puolilla Salon aluetta. Tänä syksynä iltapäivän tapahtumat ovat Salossa, Kiskossa ja Perttelissä. Liikuntapalveluiden teemana tapahtumissa on tanssiliikunta.

Luontoliikunta ja uimarannat

Kuntoradoilla ja retkeilyreiteillä suoritettiin kesän aikana tavanomaisia kunnostustöitä. Melontareittien kehittämissuunnitelman laadinta käynnistyi elokuussa vesistöissä tehdyin kartoituksin.

Uuden lintutornin suunnitelmat valmistuivat ja kilpailutus tehtiin elokuussa. Hankinnalle varatut määrärahat eivät kuitenkaan riittäneet tornin rakentamiseen. Lintutornin suunnitteluun on osallistettu kuntalaisia ja lintuharrastajia. Saatujen ennakkotietojen ja toiveiden perusteella tornista suunniteltiin osin esteetön ja kolmikerroksinen torni. Suunnitelmien valmistumisen jälkeen esiin nousseissa keskusteluissa on tuotu esiin myös toisenlaisia tornimalleja, ja tämä on osoittanut harrastajien keskuudessa olevan varsin eriävät näkemykset siitä minkälainen tornin tulisi ominaisuuksiltaan olla.

Uimarannoilla kesä oli käyttöasteeltaan tavanomainen. Kelit olivat kohtuulliset, mutta pidempiä hellejaksoja ei ollut. Kokkilan uimaranta oli läpi kesän käytössä, mutta ilman uimalan saunarakennusta. Tämä näkyi saunalippujen myynnin lisääntymisenä muilla uimaloilla, etenkin Lehmijärvellä. Kesäuimaloiden saunojen kävijämäärä kohteittain kesä-elokuu:

Lehmijärvi: 8872
Nummijärvi: 3934
Härjänvatsa: 4160
Naarjärvi: 2714
Varvojärvi: 1906
Märynummi: 993.

Huom. yllä vain saunojen lipunmyyntilastot, ei koko rannan kävijämäärät.

Lehmijärvellä oli kesäajan käytössä myös uimarannan kävijämäärälaskuri ja kesä-elokuun aikana rannalla kävi uimareita noin 25 000. Uuden rantojen lipunmyynnistä, siivouksesta ja kioskitoiminnasta vastaavan toimijan kanssa kesä sujui kokonaisuutena hyvin.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Sivistyspalvelut

Vapaa-aikapalvelut

Talous

Syyskuun laskennallinen talousarvion toteumaprosentti on 75%.

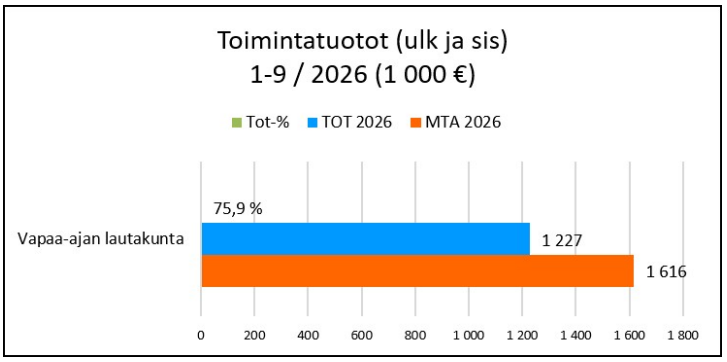
Sisäisiä ja ulkoisia toimintatuottoja on tammi-syyskuun aikana toteutunut 1,2 miljoonaa euroa (75,9 % talousarviosta). Toteuma on noin 90.000 euroa pienempi viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Tuet ja avustukset sisältäen perintövarat ovat pienentyneet noin 140.000 euroa viime vuoteen verrattuna. Toimintatuotot pois lukien tuet ja avustukset ovat museopalveluiden osalta nousseet noin 120.000 euroa ja liikuntapalveluiden osalta pienentyneet noin 75.000 euroa viime vuoteen verrattuna.

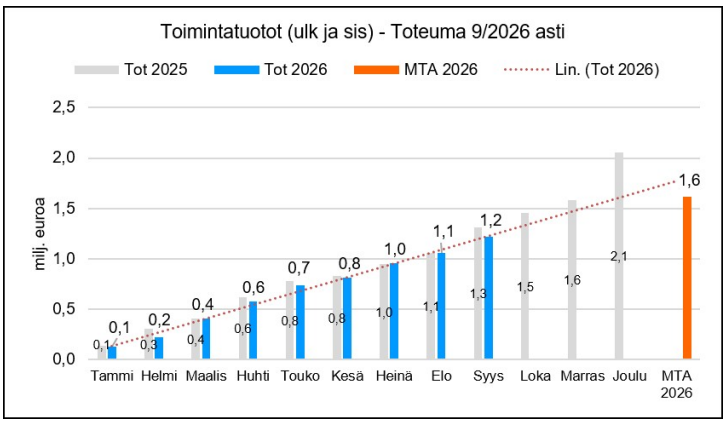
Sisäisiä ja ulkoisia toimintakuluja on toteutunut 10,4 miljoonaa euroa, mikä on noin 100.000 euroa vähemmän viime vuoteen verrattuna. Talousarvion toimintakulujen toteuma on 74,7%.

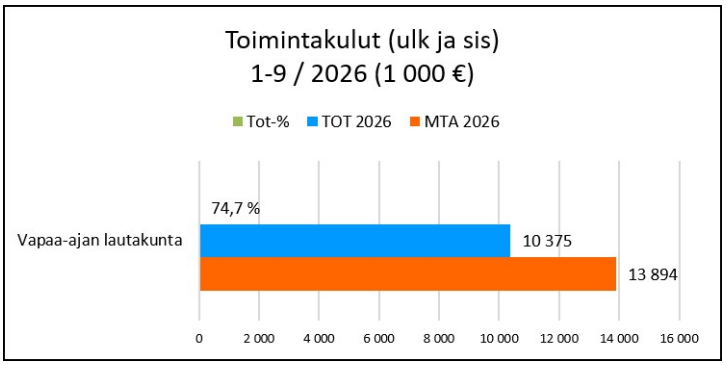
Henkilöstökuluja on kirjattu tammi-syyskuun aikana 3,4 miljoonaa euroa ja toteuma on lähellä viime vuoden tasoa. Henkilöstökulujen osalta talousarvion toteuma on 78,8 %.

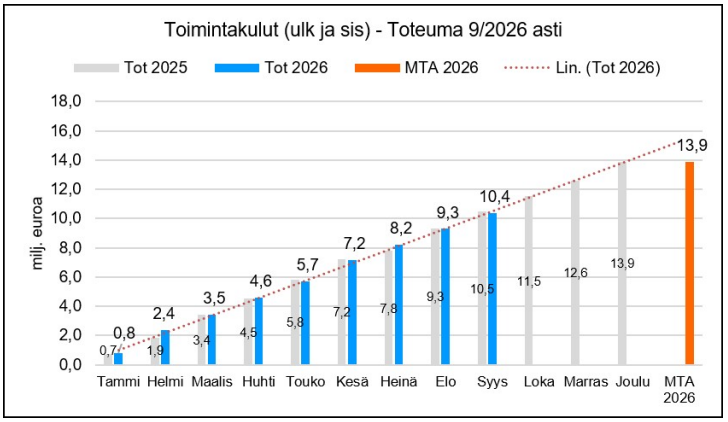
Kunta- ja hyvinvointialan uudet työ- ja virkaehtosopimukset ovat voimassa 1.5.2025–29.2.2028. Perusratkaisun palkankorotukset ovat sopimuskauden aikana yhteensä 7,37 prosenttia. Korotukset jakautuvat siten että, palkat nousevat 2,50 prosenttia vuonna 2025, 2,47 prosenttia vuonna 2026, 2,40 prosenttia vuonna 2027. Lisäksi kunta- ja hyvinvointialan palkkarakenteita ja palkkausjärjestelmiä koskeva kehittämisohjelma 2026–2028 tuo kunta- ja hyvinvointialalle kolmen vuoden aikana yhteensä 1,8 prosentin korotukset. Kehittämisohjelman erät ovat 0,4 prosenttia vuonna 2026, 0,4 prosenttia vuonna 2027, 1,0 prosenttia vuonna 2028. Kehittämisohjelmassa sovitut erät ovat paikallisia järjestelyeriä. Valtakunnalliset sopijaosa-puolet voivat kuitenkin sopia, että vuosien 2026–2027 erät käytetään osin tai kokonaan keskitettynä eränä.

Vuoden 2026 talousarvio on nettositova lautakuntatasolla eli lautakuntien ulkoinen toimintakate on valtuuston nähden sitova. Lautakuntaa sitova ulkoinen toimintakate on -5,3 miljoonaa euroa, 73,9 % talousarviosta.





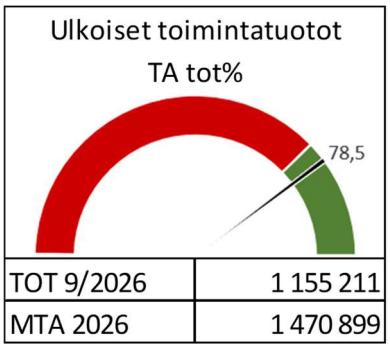




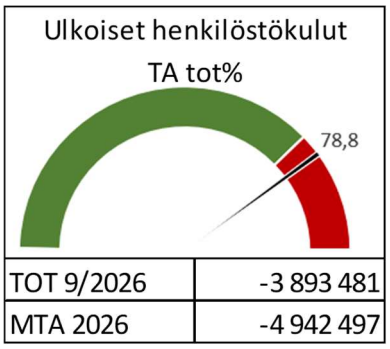
Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 **Sivistyspalvelut**

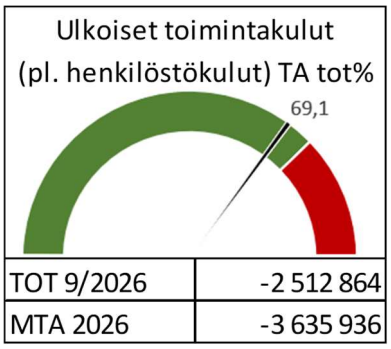
Vapaa-aikapalvelut



TOT 9/2026	1 155 211
MTA 2026	1 470 899



TOT 9/2026	-3 893 481
MTA 2026	-4 942 497



TOT 9/2026	-2 512 864
MTA 2026	-3 635 936

TULOSLASKELMA 1 000 € (ulkoinen)	KUM TOT 9/2026	MTA 2026	TOT % MTA 2026	KUM TOT 9/2025	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Vapaa-ajan ltk yhteensä						
Myyntituotot	597	915	65,2 %	609	-12	-2,0 %
Maksutuotot	13	20	66,5 %	12	1	9,0 %
Tuet ja avustukset	131	142	92,2 %	271	-139	-51,5 %
Muut toimintatuotot	414	394	105,2 %	341	73	21,5 %
Toimintatuotot yhteensä	**1 155**	**1 471**	**78,5 %**	**1 232**	**-77**	**-6,3 %**
Henkilöstökulut	-3 893	-4 942	78,8 %	-3 829	64	1,7 %
Palvelujen ostot	-1 117	-1 738	64,3 %	-1 224	-107	-8,7 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-826	-1 131	73,1 %	-866	-40	-4,6 %
Avustukset	-368	-436	84,4 %	-389	-21	-5,4 %
Muut toimintakulut	-209	-339	61,7 %	-213	-4	-1,9 %
Toimintakulut yhteensä	**-6 414**	**-8 586**	**74,7 %**	**-6 522**	**-108**	**-1,7 %**
Toimintakate	**-5 259**	**-7 115**	**73,9 %**	**-5 290**	**31**	**0,6 %**
Vapaa-aikapalvelut						
toimintatuotot	0	0	0,0 %	0	0	0,0 %
toimintakulut	-19	-17	112,1 %	-33	14	-42,5 %
Yleiset kulttuuripalvelut						
toimintatuotot	38	60	62,8 %	42	-4	-10,3 %
toimintakulut	-573	-759	75,5 %	-604	31	-5,1 %
Museopalvelut						
toimintatuotot	315	251	125,5 %	257	58	22,7 %
toimintakulut	-1 048	-1 485	70,6 %	-1 111	62	-5,6 %
Kirjastopalvelut						
toimintatuotot	51	66	76,2 %	50	0	1,0 %
toimintakulut	-1 914	-2 565	74,6 %	-1 916	3	-0,1 %
Liikuntapalvelut						
toimintatuotot	752	1 093	68,8 %	883	-131	-14,9 %
toimintakulut	-2 860	-3 761	76,0 %	-2 857	-2	0,1 %

Vapaa-ajan lautakunta syyskuu 2026

Henkilöstömäärä
123
(125)

Veturitallin kävijämäärä
36 731
(28 387)

Uimahallin kävijämäärä
129 867
(156 647)

Liikuntatapahtumat
978
(934)

Kulttuuritapahtumat
646
(677)

Kirjastojen lainat ja uusinnat
588 851
(604 731)

Toimintakulut
6,4 M€

Toimintatuotot
1,2 M€

Toimintakulut (1.000€)

Hallinto	19 (-42,5%)
Yleiset kulttuuripalvelut	573 (-5,1%)
Museopalvelut	1 048 (-5,6%)
Kirjastopalvelut	1 914 (-0,1%)
Liikuntapalvelut	2 860 (+0,1%)



Hallinto	**0,3 %**
Yleiset kulttuuripalvelut	**9 %**
Museopalvelut	**16 %**
Kirjastopalvelut	**30 %**
Liikuntapalvelut	**45 %**

Investoinnit
4,6 M€

* Suluissa viime vuoden vastaavan ajankohdan luku

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Tekninen lautakunta

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Hallinto

Vuoden 2026 aikana teknisten palveluiden hallinto ja palvelualueet ovat keskittyneet laajan investointiohjelman toimeenpanoon. Kesän jälkeen on laadittu vuoden 2027 talousarviota sekä käyttötalouden että investointiohjelman osalta. Toimialojen ja palvelualueiden välistä yhteistyötä on pyritty lisäämään yhteisillä palaverikäytännöillä ja ajantasaisella tiedottamisella.

Infrapalvelualue

2026 alkuvuosi oli sääolosuhteiltaan normaalia kylmempi, mutta lyhyempi ja vähäluminen. Katujen harjaukset pystyttiin käynnistämään ennätyksellisen aikaisin jo maaliskuun aikana. Alkuvuoden osalta kunnossapitokulut ovat toteutuneet suunnitellusti. Salon joen jäät sulivat paikalleen.

Investointihankkeet on saatu liikkeelle suunnitellusti. Horninkadun saneerauksen ja rantamuurin rakentaminen valmistui muutama viikko etuajassa. Ollikkalan puutarha-alueen messukaava-alueen rakentaminen on käynnissä, muiden asuntomessuhankkeiden suunnitelmat ovat valmistuneet ja hankkeet saadaan kilpailutettua suunnitellusti.

Helenan- ja Vuohensaarensillan sekä Pesälammen padon vesilupa hakemukset ovat jätetty lupa- ja valvontaviraston käsittelyyn.

Tammipuistokuja kunnallistekniikan rakennusurakka on valmistunut samoin kuin Juustomestarintien, Kartanorinteen sekä Leskenkujan kevyenliikenteen sillan urakat. Työkonepalvelut on kilpailutettu ja uudet puitesopimukset ovat laadittu.

Riskit ja epävarmuustekijät

Suurimpana riskinä ovat normaalia kovemmat sääolosuhteet, jotka kasvattavat kunnossapidon kustannuksia sekä maailman tilanteen epävarmuudesta johtuva materiaalien ja energian poikkeuksellisen nopeat hintatason muutokset. Talousarvio on laadittu normaalien sääolosuhteiden mukaisesti sekä hintojen nousu on huomioitu maltillisesti. Alkuvuoden sääolosuhteet olivat normaalit ja kustannustaso näyttää normalisoituvan.

Hankkeiden etenemisen suurimpana riskinä on eri luparosessien pitkät käsittelyajat, jotka siirtävät suunniteltuja hankkeiden alkuja vuoden jälkipuoliskolle ja jopa vuodelle 2027

Tilapalvelut

Energiasäästökorjauksissa valaisimien vaihtoa ja rakennusautomaatiojärjestelmien päivityksiä on jatkettu. Samalla myös kulunvalvonnan uusimista on jatkettu.

Jäähallin rakennustyöt ovat suunnitellussa aikataulussa ja halli on valmistumassa. Uskelan varhaiskasvatus- ja kouluyksikön työmaa on saatu käyntiin ja aloituspalaveri on pidetty. Kaivolan koulun ja päiväkodin osalta urakoitsijat on valittu ja työmaa on käynnistymässä. Halikon alueen varhaiskasvatuksen tilaratkaisujen toteutussuunnittelu käynnistetään ja valmistuu tämän vuoden aikana. Museovaraston suunnittelu on käynnissä.

Vuodelle 2026 suunnitellut sisäilmatutkimuksien tutkimukset ovat valmistuneet mm. Alhaisten koulun, Inkereen koulun ja Suomusjärven koulun osalta. IV-puhdistuksia ja säätöjä on saatu valmiiksi kesän aikana mm. Anisten päiväkoti.

Henkilöstökulut ovat budjetoidulla tasolla.

Tilapalveluiden suurimpana riskinä nähdään henkilöstön jaksaminen. Henkilöstön riittävyys on huomattava riski ja uhkaa toteutua. Pahimmassa tapauksessa huoltotyöt ja suurimmat investointiprojektit jäävät toteutumatta tai myöhästyvät huomattavasti.

Tilapalvelut	1-9 2026	1-9 2025	Muutos-%
Sähkönkulutus (MWh)	12 189	14 600	-16,51 %

Ravitsemis- ja puhtaanapitopalvelut

Ravitsemis- ja puhtaanapitopalveluiden toiminta tammi–syyskuussa 2026 on kokonaisuutena edennyt talousarvion ja asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Alkuvuonna käynnistettyjä kehittämistoimenpiteitä on jatkettu, ja toiminnassa ovat korostuneet erityisesti hankintojen edistäminen, hävikin hallinnan kehittäminen, henkilöstöresurssien tarkoituksenmukainen kohdentaminen sekä raportoinnin automatisoinnin kehittäminen.

Henkilöstökulujen toteuma ylittää tasaisen toteuman vertailutason 1,6 prosenttiyksiköllä. Syyskuussa henkilöstökulujen kehitys kuitenkin tasaantui hieman aiempiin kuukausiin verrattuna. Tähän vaikuttivat sijaisten käytön vähentäminen ja henkilöstöresurssien kohdentaminen kriittisiin toimintoihin.

Elintarvikekulut ovat pysyneet hallinnassa, ja niiden toteuma on noin 3,9 prosenttiyksikköä alle tasaisen toteuman vertailutason. Myös siivous- ja puhdistusaineiden kulut ovat toteutuneet talousarviota maltillisemmin. Näiden kuluerien talousarviota alhaisempi toteuma auttaa osaltaan tasapainottamaan henkilöstökulujen ylitystä.

Vaikka toimintakate on syyskuun lopussa talousarvion mukainen, loppuvuoden taloudenpito edellyttää edelleen tarkkaa ja kriittistä kuluseurantaa. Erityistä huomiota tulee kiinnittää henkilöstökulujen kehitykseen, sijaisten käytön hallintaan ja hankintojen tarpeellisuuden arviointiin. Samalla on varmistettava, että henkilöstöresurssit riittävät palvelutuotannon kannalta välttämättömiin tehtäviin.

Riskit ja epävarmuustekijät

Sairauspoissaolot, niiden hallinta ja sijaisjärjestelyt muodostavat edelleen merkittävimmän riskin palvelualueen toiminnan taloudellisuudelle ja palvelutuotannon toteutumiselle. Riskin hallinta edellyttää henkilöstöresurssien joustavaa kohdentamista kriittisiin toimintoihin sekä sijaisten käytön tarkkaa arviointia.

Kulupuolen epävarmuutta lisäävät koneiden ja laitteiden ennakoimattomat rikkoutumiset. Toiminnan jatkuvuuden kannalta välttämättömiä korjauksia ei aina voida siirtää. Erityisesti kauempana sijaitsevissa kohteissa korjauskustannuksia kasvattavat huoltohenkilöstön matkakulut ja matkoihin käytetty työaika.

Ravitsemispalvelut	1-9 2026	1-9 2025	Muutos-%
Suoritteet	1 480 502	1 481 849	-0,1 %

Puhtaanapitopalvelut	1-9 2026
Siivotut m2	221 349

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Tekninen lautakunta

Talous

Vuoden 2026 talousarviossa on huomioitava, että työterveyshuollon määrärahat on talousarviossa varattu keskitetysti henkilöstöpalveluiden talousarvioon, josta ne käytön mukaan siirretään kunkin yksikön talousarvioon vuoden aikana. Tästä syystä talousarviossa varattu summa muuttuu näiden osalta jonkin verran vuoden aikana.

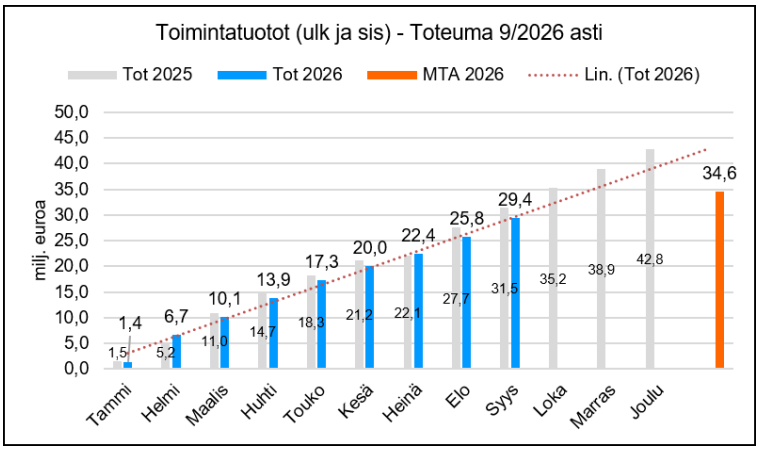
Toimintatuottojen ja -kulujen syyskuun laskennallinen/tasainen talousarvion toteumaprosentti on 75 %.

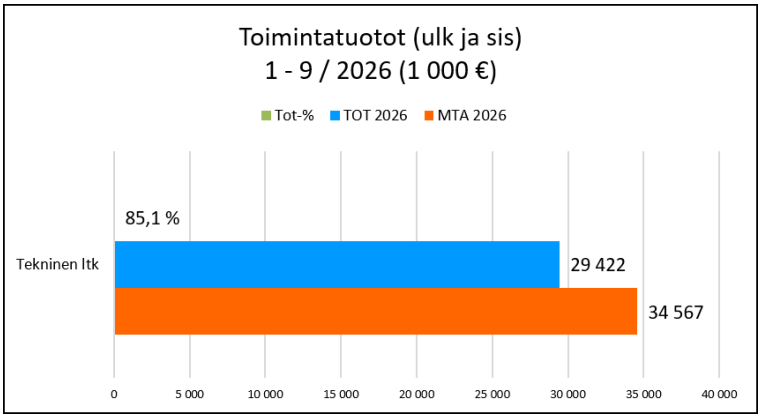
Toimintatuottoja (ulkoiset ja sisäiset) on tammi-syyskuun aikana toteutunut 29,4 miljoonaa euroa eli 85,1 % talousarviosta ja toteuma on siten edellä talousarvion syyskuun laskennallista tilannetasoa (75,0 % talousarviosta). Toteumasta ulkoisia toimintatuottoja on 6,1 miljoonaa euroa ja ulkoisten toimintatuottojen osalta toteumaprosentti on jo 258,6 % koko vuoden talousarviosta. Ulkoisten toimintatuottojen korkean toteumaprosentin tilanteen selittää se, että Tilapalvelujen osalta talousarvio on pohjattu arvioon, että hyvinvointialueen käytössä olevat kiinteistöt olisi yhtiöitetty jo 1.1.2026 alkaen, joten yhtiöitettävien kiinteistöjen osalta ei talousarviossa ole otettu tuottoja ja kuluja huomioon. Yhtiöittäminen on kuitenkin lykkääntynyt, joten Tilapalveluille on kertynyt HVA-kiinteistöistä alkuvuonna yhteensä noin 4,7 miljoonaa euroa sellaista vuokratuottoa, jota ei ole talousarviossa huomioitu. Pääosin HVA-kiinteistöjä koskenut Tekninen lautakunnan ja kaupunginhallituksen hyväksymä määrärahanmuutos menee vielä marraskuussa kaupunginvaltuuston käsittelyyn. Jos kyseinen määrärahanmuutos huomioitaisiin jo nyt toteumavertailussa, olisi ulkoisten tuottojen toteumatilanne syyskuun lopussa Tilapalveluiden osalta 76,7 % ja Teknisen lautakunnan osalta 74,6%.

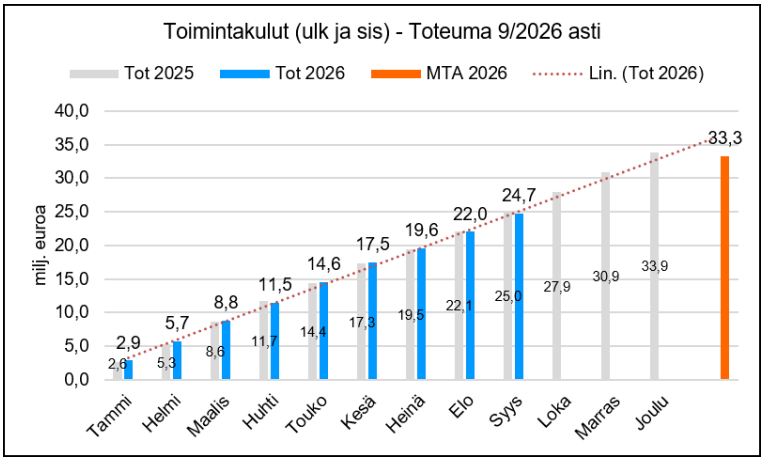
Toimintakuluja (ulkoiset ja sisäiset) on toteutunut 24,7 miljoonaa euroa, joka on 74,3 % talousarviosta ja siten hieman alle talousarvion laskennallisen toteumatilanteen tässä vaiheessa vuotta. Henkilöstökulujen toteumatilanne on 10,8 miljoonaa euroa eli 77,0 % talousarviosta. Ulkoisten toimintakulujen ilman henkilöstökuluja toteumatilanne on 12,8 miljoonaa euroa eli 72,3 % talousarviosta ollen siten alle laskennallisen kertymätilanteen. Edellä mainittu valtuuston käsittelyä vielä odottava määrärahan muutos huomioiden olisi kaikkien ulkoisten toimintakulujen toteumatilanne syyskuun lopussa Tilapalveluiden osalta 67,7 % ja Teknisen lautakunnan osalta 70,4 % eli laskennallista tasoa paremmalla tasolla. Tilivuoden aikana ostolaskuja jää kuitenkin aina puuttumaan kuukausikirjanpidosta ja laskujen jaksotukset tehdään vasta tilinpäätökseen ja lisäksi loppuvuoden kuukaudet talvikauden kuukausina ovat kesäkuukausia kalliimpia, joten kuluprosentin kuuluukin olla ajallista toteumaa pienemmällä tasolla.

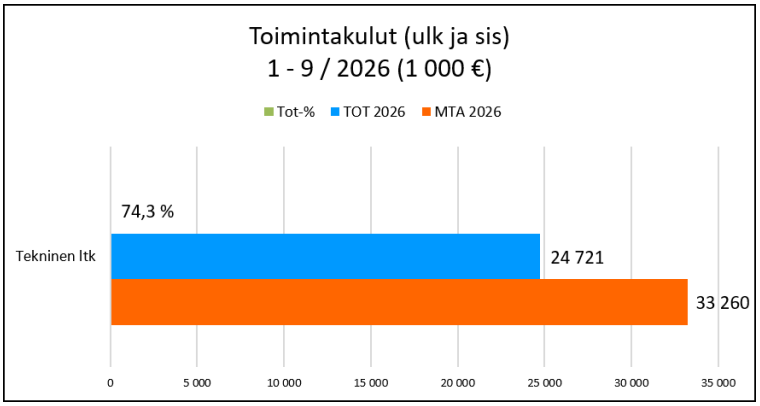
Lautakunnan ulkoinen toimintakate syyskuun lopussa on -17,5 miljoonaa euroa eli 59,6 % talousarviosta ja siten laskennallista tilannetasoa paremmalla tasolla johtuen edellä mainituista syistä. Mikäli määrärahan muutos huomioitaisiin jo nyt, olisi toteumaprosentti 69,0 %.

Investointimenoja on syyskuun loppuun mennessä toteutunut 15,2 miljoonaa euroa eli 50,5 % koko vuoden talousarviosta.



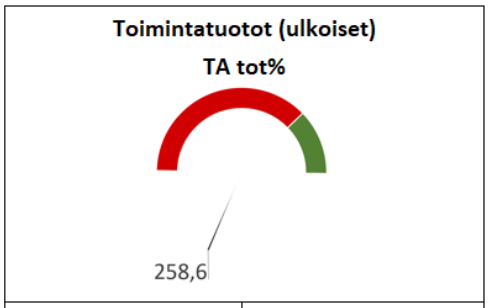




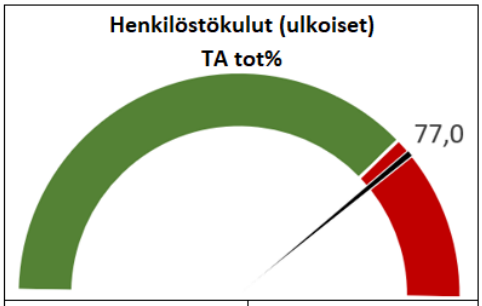


Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

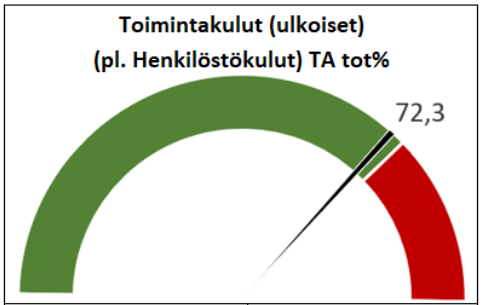
Syyskuu 2026 Tekninen lautakunta



TOT 9/2026	6 113 922
MTA 2026	2 364 020



TOT 9/2026	-10 800 834
MTA 2026	-14 019 655



TOT 9/2026	-12 822 508
MTA 2026	-17 727 529

TULOSLASKELMA 1000 € (ulkoinen)	KUM TOT 9/2026	MTA2026	TOT % TA2026	KUM TOT 9/2026	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Tekninen ltk yhteensä						
Myyntituotot	494	744	66,4 %	608	-114	-18,7 %
Maksutuotot	12	80	15,2 %	19	-7	-
Tuet ja avustukset	86	174	49,4 %	73	13	17,9 %
Muut toimintatuotot	5 521	1 365	404,4 %	7 029	-1 508	-21,4 %
Toimintatuotot yhteensä	**6 114**	**2 364**	**258,6 %**	**7 729**	**-1 615**	**-20,9 %**
Henkilöstökulut	-10 801	-14 020	77,0 %	-10 451	350	3,4 %
Palvelujen ostot	-5 304	-7 341	72,2 %	-5 671	-367	-6,5 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-6 873	-9 843	69,8 %	-7 479	-606	-8,1 %
Muut toimintakulut	-646	-543	118,9 %	-415	231	55,7 %
Toimintakulut yhteensä	**-23 623**	**-31 747**	**74,4 %**	**-24 015**	**-392**	**-1,6 %**
Toimintakate	**-17 509**	**-29 383**	**59,6 %**	**-16 286**	**-1 223**	**7,5 %**
Tekniset palvelut hallinto						
toimintatuotot	1	1	0,0 %	1	0	14,7 %
toimintakulut	-139	-87	160,1 %	-121	18	15,1 %
Infrapalvelut						
toimintatuotot	65	241	26,9 %	125	-61	-48,3 %
toimintakulut	-4 265	-6 336	67,3 %	-4 004	260	6,5 %
Tilapalvelut						
toimintatuotot	5 514	1 363	404,5 %	7 010	-1 496	-21,3 %
toimintakulut	-9 303	-11 905	78,1 %	-9 913	-610	-6,2 %
Ravitsemis- ja puhtaanapito						
toimintatuotot	535	759	70,4 %	593	-58	-9,8 %
toimintakulut	-9 917	-13 420	73,9 %	-9 977	-60	-0,6 %

Investoinnit

TULOT	MTA 2026	TOT 1-9/2026	Tot %
Korvausinvestoinnit			
Rakennukset	0	162 990	-
Kiinteät rakenteet ja laitteet	20 000	0	0,0 %
Uusinvestoinnit			
Rakennukset	600 000	300 000	50,0 %
YHTEENSÄ	**620 000**	**462 990**	**74,7 %**

MENOT	MTA 2026	TOT 1-9/2026	Tot %
Korvausinvestoinnit			
Rakennukset	-8 860 000	-2 287 707	25,8 %
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-7 195 000	-4 793 039	66,6 %
Koneet ja kalusto	-265 000	-129 225	48,8 %
Laajennusinvestoinnit			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-550 000	-203 496	37,0 %
Uusinvestoinnit			
Rakennukset	-10 400 000	-6 984 688	67,2 %
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-2 770 000	-759 400	27,4 %
YHTEENSÄ	**-30 040 000**	**-15 157 555**	**50,5 %**

Tekninen lautakunta syyskuu 2026

Henkilöstömäärä
313

Valmistetut ateriat
1 480 502 (-0,1%)

Siivottavia neliöitä
221 349 m²

Kunnossapidettävät kadut
346 km
ja kevyen liikenteen väylät
147 km

Kunnossapidon kustannukset, infra, Toteuma 01-09/2026
2,0 M€

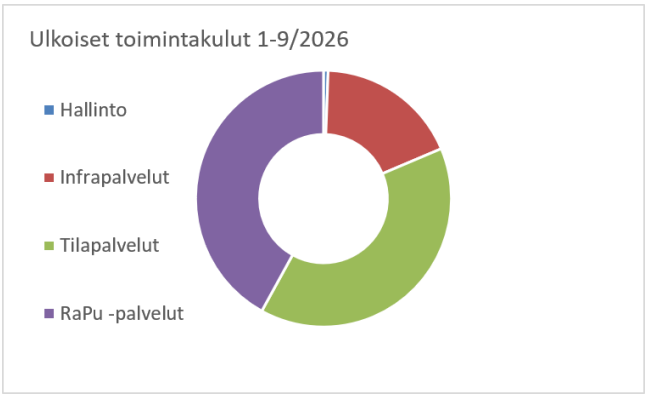
Sähkönkulutus,

Toteuma 01-09/2026
12 189 MWh

Korjausvelka 2025, rakennukset
66,9 M€ (-2,0 %)

Toimintatuotot
6,1 M€

Toimintakulut
23,6 M€



Hallinto	0,6 %
Infrapalvelut	18 %
Tilapalvelut	39 %
RaPu -palvelut	42 %

Toimintakulut (1.000€)

Hallinto	139 (+15%)
Infrapalvelut	4 265 (+6%)
Tilapalvelut	9 303 (-6%)
RaPu -palvelut	9 917 (-1%)

Investointimenot
15,2 M€ (50,5 % TA:sta)

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Rakennus- ja ympäristölautakunta

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Rakennusvalvonta

Rakentamisen lupia on haettu alkuvuonna enemmän verrattuna viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon. Myös lupapäätöksiä on tehty enemmän kuin viime vuonna vastaavaan aikaan. Myönnettyjen lupien mukaisten uusien rakennusten kerrosala kasvoi 47 % vuonna 2025 verrattuna vuoteen 2024. Sama positiivinen vire on jatkunut myös kuluvana vuonna kolmannella neljänneksellä.

Ehdotus uudeksi rakennusjärjestykseksi on käsitelty rakennus- ja ympäristölautakunnassa 8.4.2026 ja kaupunginhallituksessa 4.5.2026. Ehdotus on ollut nähtävillä valmisteluvaiheen kuulemista varten kesäkuun loppuun asti. Ehdotus etenee seuraavaksi hyväksymiskäsittelyyn. Rakennusjärjestys tulee rakentamislain mukaan uusia vuoden 2026 loppuun mennessä.

Uuden rakentamislain voimaantuloa on porrastettu siten, että lupien käsittelyaikaa koskeva määräaika, tietomallipohjainen lupakäsittely ja ilmastoselvitystä koskevat vaatimukset astuivat voimaan 1.1.2026. Uudistukset edellyttävät muutoksia ohjelmistoihin ja toimintatapoihin.

Lakiuudistus on edellyttänyt aktiivista osallistumista koulutus ja tiedotustilaisuuksiin sekä yhtenäisten tulkintaohjeiden laatimiseen.

Asiakkaille annettavan ohjauksen ja neuvonnan tarve on kasvanut merkittävästi uuden rakentamislain aikana. Aikaisemmin esimerkiksi toimenpideluvalla rakennettavat pienet talousrakennukset eivät enää edellytä rakennusvalvonnan lupaa, mutta silti niiden rakentamisedellytyksistä yms. kysytään paljon rakennusvalvonnasta. Pelkästään Lupapisteen kautta tehdyt neuvontapyynnöt ovat kaksinkertaistuneet vuonna 2025 verrattuna vuoteen 2024. Sama suuntaus on jatkunut myös kuluvana vuonna kolmannella neljänneksellä.

Asiakirjoja on digitoitu sähköiseen arkistoon hieman vähemmän kuin vastaavaan aikaan viime vuonna. Lupapiste Kaupan asiakirjoja on ostettu enemmän kuin viime vuonna vastaavaan aikaan.

Rakennetun ympäristön valvontakohteita (mm. luvaton rakentaminen, rumentava ulkovarastointi, hulevesihaitat yms.) on ollut vireillä syyskuun lopussa huomattavasti enemmän kuin vastaavaan aikaan viime vuonna. Valvontakohteita on myös avattu kaikkiaan enemmän kuin viime vuonna vastaavaan aikaan.

Lupapiste neuvontapyyntöjen vastausaika oli alkuvuodesta keskimäärin 7,5 vuorokautta.

	1-9 2025	1-9 2026	Muutos-%
Rakennusvalvonta:			
Saapuneet lupahakemukset (kpl)	303	354	17 %
Tehdyt lupapäätökset (kpl)	278	322	16 %
Uusien rakennusten kerrosala (m^2)	27 652	37 823	37 %
Kaikkien myönnettyjen kerrosala (m^2)	31 705	40 279	27 %
Digitoidut asiakirjat (kpl)	15 225	14 590	-4 %
Myydyt asiakirjat (kpl)	1 339	1 509	13 %
Valvontakohteet kaikki (kpl)	162	181	12 %
Valvontakohteet vireillä (kpl)	73	95	30 %
Lupien keskikäsittelyaika (pv)	32	31	-3 %
Lupapiste neuvontapyynnöt (kpl)	200	228	14 %
Neuvontapyyntöjen vastausaika (pv)	4,6	7,5	63 %

Ympäristönsuojelu

Ympäristönsuojelu toimi alkuvuodesta vajaalla henkilöstöllä, mutta yksi sijainen aloitti helmikuun loppupuolella ja toinen lupasihteeri siirtyi kokonaan ympäristönsuojelupalveluihin maaliskuun alusta. Tämän jälkeen on oltu täysilukuisia. Ympäristönsuojelussa oli syyskuun lopussa kaksi viransijaista. Kesäkuussa ympäristönsuojelussa oli töissä kaksi kesänuorta, joiden tehtävänä oli kartoittaa kaupungin omistamilla kiinteistöillä olevia komealupiiniesiintymiä.

Vuoden aikana on käsitelty kaksi yhteiskäsittelylupaa, viisi ympäristölupaa ja kolme yleisen ilmoitusmenettelyn mukaista ilmoitusta. Syyskuun lopussa oli vireillä neljä maa-aineslupahakemusta, kaksi yhteiskäsittelylupahakemusta ja viisi ympäristölupahakemusta. Viranhaltijapäätöksiä tehtiin 30 kpl, joista 13 on meluilmoituspäätöksiä. Erilaisia lausuntoja muille viranomaisille on valmisteltu lautakunnalle 8 ja viranhaltijalausuntoina yhteensä 52 kpl.

Halikonlahti -hankkeen käytännön työt valmistuivat syyskuun loppuun mennessä, jäljellä ovat enää sidosryhmätilaisuus ja loppuraportointi. Salon kaupungin Elinvoimainen Uskenlanjoki- hankkeessa on oltu elinvoimapalveluiden apuna.

	1-9 2025	1-9 2026	Muutos-%
Ympäristönsuojelu:			
luvat ja muut päätökset	31	40	29,0 %
lausunnot ja ilmoitukset	109	117	7,3 %
valvontatoimenpiteet	125	105	-16,0 %

Ympäristöterveydenhuolto

Valvontasuunnitelman mukaisia tarkastuksia tehtiin tammi-syyskuun elintarvikevalvonnassa 225/294 (77 %), terveydensuojelulain mukaisessa valvonnassa 91/190 (48 %), tupakkalain valvonnassa 28/36 (78 %) ja lääkelain nikotiinikorvausvalmisteiden valvonnassa 14/19 (74 %).

Kaupunkilaisten rottahavaintoihin liittyvät yhteydenotot ovat lisääntyneet jatkuvasti. Terveysvalvonnassa on tämän vuoksi muodostettu syksyn aikana tilannekuvaa keskustan rottakannan esiintymisestä ja tunnistettu tarve käynnistää suunnitelmallinen rottatorjunta Salon keskustan alueella. Torjunnan toteuttamiseen haetaan määrärahaa vuoden 2027 talousarvioon.

Terveydensuojelua alkuvuonna merkittävästi työllistänyt legionellabakteeri on saatu Salon uimahallissa hallintaan uuden desinfiointilaitteiston asentamisen avulla. Syksyllä suihkutiloista otetut omavalvontanäytteet eivät enää ole ylittäneet legionellan esiintyvyydelle asetettuja toimenpiderajoja.

Helmikuusta lähtien eläinlääkintähuoltolain mukaisia kunnalle tuloutuvia klinikkamaksuja sekä täydentävien palvelujen maksuja on peritty eläinlääkintähuollon asiakkailta erillisen maksumenettelyn kautta. Kunnalle tuloutuvia eläinlääkintähuollon maksuja on kertynyt kuluneen vuoden aikana noin 24 000 euroa (alv 0 %).

Eläinlääkintähuollon koko Varsinais-Suomen alueen pieneläinpäivystyksestä on vuoden 2025 alusta lähtien vastannut Papuvet Oy. Hankintapäätöksestä tehdyn valituksen vuoksi asia oli pitkään markkinaoikeuden käsiteltävänä. Lopullinen lainvoimainen ratkaisu asiaan saatiin syyskuussa, minkä myötä Papuvet Oy jatkaa Varsinais-Suomen pieneläinpäivystyksen palveluntuottajana. Kaksivuotinen sopimuskausi päättyy vuoden 2026 lopussa, ja Salo on päättänyt ottaa käyttöön sopimukseen sisältyvät kaksi optiovuotta. Näin ollen pieneläinpäivystys jatkuu Papuvet Oy:n tuottamana vuoden 2028 loppuun saakka.

Eläinlääkintähuollolle on syksystä 2025 lähtien kartoitettu uusia vastaanottotiloja korvaamaan Halikon nykyinen toimipiste. Hanke on edennyt kesän aikana. Kaupungin omistuksesta on löytynyt tarkoitukseen soveltuva kiinteistö, ja kaupunginarkkitehti on laatinut tiloista luonnoksen, joka vastaa hyvin eläinlääkintähuollon nykyisiä tilatarpeita. Uuden vastaanottotilan käyttöönotosta aiheutuviin hankintoihin ja muuttoon haetaan määrärahaa vuoden 2027 talousarvioon.

	1-9 2025	1-9 2026	Muutos-%
Terveysvalvonta:			
Valvontasuunnitelman mukaiset tarkastukset	327	358	9,5 %

Maaseutupalvelut

Maatalouden ohjelmakauden neljäs vuosi on sujunut Salon maaseutupalveluissa hyvin ja työn täyteisesti. Hakemuksia on vuoden aikana saapunut 724 aktiiviselta maatilalta yhteensä noin 4200 kpl. Maatalouden lopetti vuoden 2026 alussa 20 maatilaa ja sukupolvenvaihdos tehtiin yhdeksällä tilalla.
Valtaosa tiloista on sitoutunut ympäristökorvausjärjestelmän ehtoihin, jotka muutostilanteissa ovat edellyttäneet sitoumuksen käsittelytarpeita.

Kesän aikana työllistivät hukkakaura-, hirvieläinvahinko- ja petovahinkotarkastukset sekä Ruokaviraston teettämät erilaiset tarkastuslistat, kuten hallinnan tarkastukset.

Vuoden 2026 aikana on tapahtunut 21 petovahinkoa. Susien aiheuttamia lammasvahinkoja on 92 ja ilveksen aiheuttamia lammasvahinkoja 10.

Peltoalaperusteisten tukien valvonta perustuu suurelta osin satelliittiseurantaan. Satelliittiseurannan kuvavastauksia on käsitelty syksyyn mennessä yhteensä 1800 kpl. Selvityspyynnöt ovat koostuneet kasvipeitteisyysvalvonnasta, kasvintunnistuksista ja tukiehtotarkisteista. Puutarhakasvien vaihtoehtoisen kasvinsuojelun toimenpiteen toteutus tarkastettiin 100 %:lta tiloista. Seuraavaksi yleisin tarkistuskohde oli monimuotoisuuskasvien kasvustovaatimusten täyttyminen.
Pääosa virhetapauksista on ratkennut kasvilajin muutoksilla tai tuen perumisella. Satelliittiseurannassa hylättiin vain 12 tapausta.

Vuoden 2026 tukihakemuksia on käsitelty aktiiviviljelijä-, ikäraja- ja myöhästymispäivätarkisteiden osalta. Ensimmäiset maksatukset avautuivat perustulotuen, uudelleenjakotuen ja sokerijuurikkaan kansallisen tuen maksuilla lokakuun alussa. Maksatukset jatkuvat myöhemmin marras- ja joulukuussa 2026. Alkuvuoden 2026 aikana Salossa on maksettu maataloustukia yhteensä 33,25 miljoonaa euroa. Niistä Salon maaseutupalveluiden käsittelemiä tukia on 30,6 miljoonaa euroa. Tukisumma sisältää vuoden 2025 loppuosat ja 2026 vuoden ennakkomaksuja.

Pellonkäyttösuunnitelmaa hiottiin yhdessä ympäristöpalveluiden kanssa syksyllä 2026 ja siihen liittyvä peltojen kunnostusten kompensaatiojärjestelmä hyväksyttiin rakennus- ja ympäristölautakunnassa syksyllä 2026.

Varainhoitovuoden maksajavirastovakuutus on valmisteilla ja siihen liittyen maaseutupalvelut on tehnyt runsaasti hakemusten käsittelyihin ja tietoturvaan liittyviä tarkastuksia. Vakuus maksajavirastosopimuksen noudattamisesta lähetetään Ruokavirastolle lokakuun puolivälin jälkeen.

Vuoden 2026 aikana huoltovarmuus, varautuminen ja tietoturva ovat olleet ajankohtaisia teemoja maatalous-hallinnossa.

Vuokrapeltoja kilpailutus on avoinna 22.10.2026 asti. Kilpailutus koskee yhteensä 21 kokonaisuutta ja 150 ha peltoa.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Rakennus- ja ympäristölautakunta

Talous

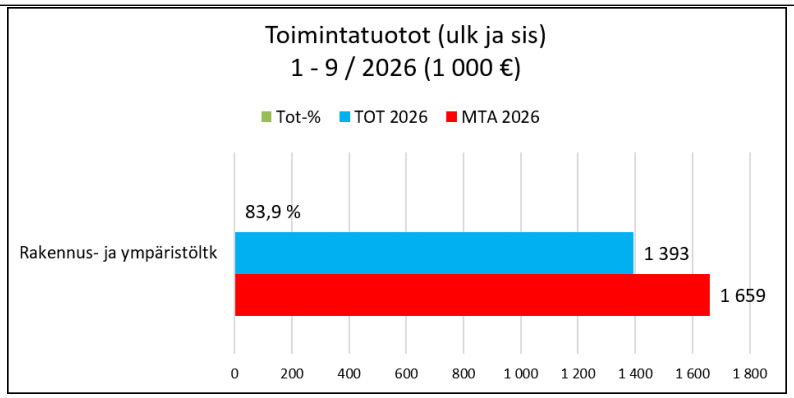
Vuoden 2026 talousarviossa on huomioitava, että työterveyshuollon määrärahat on talousarviossa varattu keskitetysti henkilöstöpalveluiden talousarvioon, josta ne käytön mukaan siirretään kunkin yksikön talousarvioon vuoden aikana. Tästä syystä talousarviossa varattu summa muuttuu näiden osalta jonkin verran vuoden aikana.

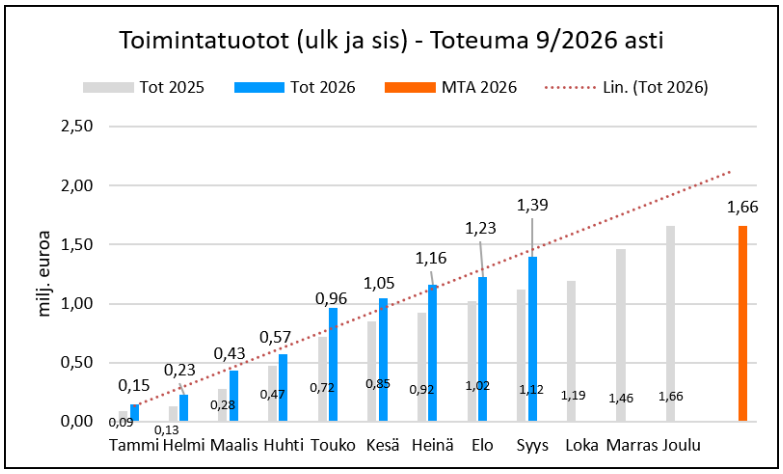
Toimintatuottojen ja -kulujen syyskuun laskennallinen/tasainen talousarvion toteumaprosentti on 75 %.

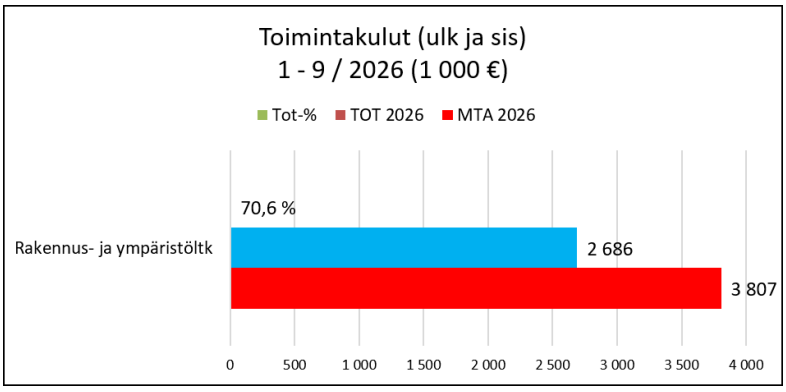
Toimintatuottoja (ulkoiset ja sisäiset) on tammi-syyskuun aikana toteutunut 1,4 miljoonaa euroa eli 83,9 % koko vuoden talousarviosta ja on siten laskennallista tasoa paremmalla tasolla. Tuotot eivät toteumassa kaikilta osin tule tasaisesti joka kuukausi, joitakin tuottoja saadaan etupainotteisesti vuoden alkupuolella, mutta esimerkiksi maaseutupalvelujen pellonvuokrat laskutetaan touko- ja marraskuussa.

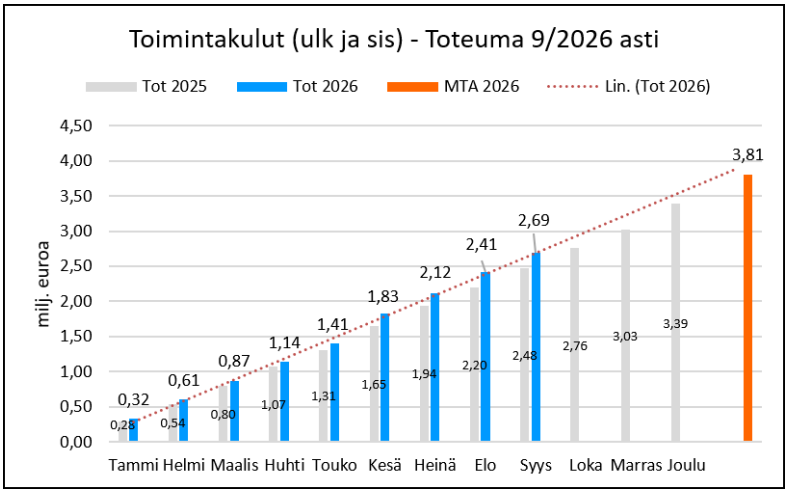
Toimintakuluja (ulkoiset ja sisäiset) on toteutunut 2,7 miljoonaa euroa eli 70,6 % koko vuoden talousarviosta ja kulutaso on siten laskennallista tasoa hieman paremmalla tasolla.

Lautakunnan ulkoinen toimintakate syyskuun lopussa on -1,3 miljoonaa euroa, eli 61,1 % koko vuoden talousarviosta ja on siten laskennallista tasaista toteumaa paremmalla tasolla.



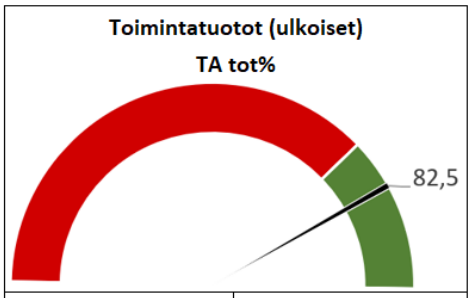




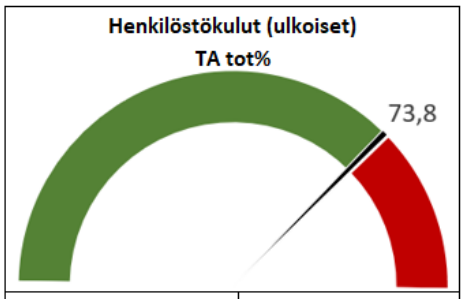


Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

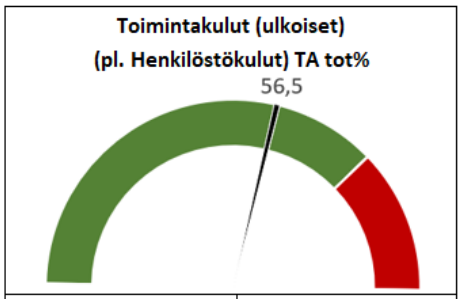
Syyskuu 2026 Rakennus- ja ympäristölautakunta



TOT 9/2026	1 318 012
MTA 2026	1 596 724



TOT 9/2026	-2 180 911
MTA 2026	-2 953 443



TOT 9/2026	-411 767
MTA 2026	-728 729

TULOSLASKELMA 1000 € (ulkoinen)	KUM TOT 9/2026	MTA2026	TOT % TA2026	KUM TOT 9/2025	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Rakennus- ja ympäristöltk yhteensä						
Myyntituotot	331	513	64,5 %	335	-4	-1,3 %
Maksutuotot	807	705	114,5 %	548	259	47,2 %
Tuet ja avustukset	5	13	38,6 %	7	-2	-27,9 %
Muut toimintatuotot	175	366	47,9 %	177	-1	-0,8 %
Toimintatuotot yhteensä	**1 318**	**1 597**	**82,5 %**	**1 067**	**251**	**23,5 %**
Henkilöstökulut	-2 181	-2 953	73,8 %	-1 971	210	10,6 %
Palvelujen ostot	-326	-525	62,1 %	-344	-18	-5,2 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-20	-39	50,9 %	-11	9	77,0 %
Avustukset	-8	-20	39,2 %	-9	-1	-10,6 %
Muut toimintakulut	-58	-144	40,0 %	-47	11	23,7 %
Toimintakulut yhteensä	**-2 593**	**-3 682**	**70,4 %**	**-2 382**	**211**	**8,9 %**
Toimintakate	**-1 275**	**-2 085**	**61,1 %**	**-1 315**	**40**	**3,1 %**
Rakennus- ja ympäristövalv.hallinto						
toimintatuotot	0	0	100,0 %	0	0	-
toimintakulut	-35	-55	62,5 %	-33	1	3,5 %
Rakennusvalvonta						
toimintatuotot	443	379	117,0 %	252	191	75,8 %
toimintakulut	-639	-909	70,3 %	-654	-15	-2,3 %
Ympäristönsuojelu						
toimintatuotot	114	106	107,4 %	84	29	34,9 %
toimintakulut	-580	-838	69,2 %	-531	49	9,2 %
Ympäristöterveydenhuolto						
toimintatuotot	596	785	75,9 %	553	43	7,8 %
toimintakulut	-1 120	-1 571	71,3 %	-942	178	18,9 %
Maaseutupalvelut						
toimintatuotot	165	326	50,5 %	177	-12	-6,9 %
toimintakulut	-220	-308	71,2 %	-222	-2	-1,1 %

Rakennus- ja ympäristölautakunta syyskuu 2026

Henkilöstömäärä

43

Tehdyt rakennus- ja rakentamislupapäätökset

322 (278)

Terveysvalvonnan tarkastukset

452 (414)

Rakennusluvat keskimäär. käsittelyaika (pv)

31 (32)

Toimintatuotot

1,3 M€

Toimintakulut, ulk. (%)



Hallinto	1 %
Rakennusvalvonta	25 %
Ympäristöterv huolto	43 %
Ympäristönsuojelu	22 %
Maaseutupalvelut	8 %

Lupapiste, digitoituja asiakirjoja

14590 (15225)

Lupapiste, myytyjä asiakirjoja

1509 (1339)

Toimintakulut

2,6 M€

Toimintakulut, ulk. (1.000€)

Hallinto	35	(+4%)
Rakennusvalvonta	639	(-2%)
Ympäristöterv huolto	1 120	(+19%)
Ympäristönsuojelu	580	(+9%)
Maaseutupalvelut	220	(-1%)

Eläinlääkäreiden praktiikkakäynnit

3686 (4011)

Ympäristönsuojelun käsitellyt lupahakemukset

10 (9)

Ympäristönsuojelun vireilläolevat lupahakemukset

11 (5)

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Liikelaitos Salon Vesi

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Talousarvion vuoden 2026 toiminnan painopisteiden osalta on saavutettu seuraavia tuloksia:

1. Suunnitelmallinen ja tietoon perustuva omaisuudenhallinta

Omaisuudenhallintaa on kehitetty alkuvuoden aikana suunnitellusti.

Vesihuoltoverkostojen omaisuustiedon kehittämisprojekti etenee aikataulussaan ja useita toimintoja on jo otettu käyttöön työn suunnittelussa ja tarkastus- ja korjaustyössä. Alkusyksyn aikana on tehty venttiilien toimivuuden tarkastuksia sekä kaivojen kuntotarkastuksia. Lisäksi noin 25 km viemärilinjastoa on zoom-kuvattu niiden kunnon selvittämiseksi.

Jätevedenpuhdistamoilla on korjattu puhdistusprosessien toimivuuteen ja turvallisuuteen liittyviä laitteita ja pienempiä rakenteita sekä tehty laajempia huoltotöitä, mihin aiemmin ei ole resurssit riittäneet. Kunnossapidon ja korjausten määrä vastaa nyt paremmin tarvetta, mutta korjausvelkaa on yhä paljon.

Vuoden 2026 investointisuunnitelman hankkeet etenevät pääosin aikataulussaan ja budjetissaan. Suurimmista hankekokonaisuuksista vesitornien ja keskusjätevedenpuhdistamon saneeraukset etenevät aikataulussaan. Keskuspuhdistamon laajennuksen ja kaivolieteaseman kokonaisuuksissa suunnittelu on käynnissä ja rakennustöitä on mahdollista päästä aloittamaan ensi vuonna.

Satamakadun paineviemärien saneerauksen rakentaminen käynnistyy vasta ensi vuonna, joten hankkeen kustannukset jäävät kuluvan vuoden osalta alle budjetoidun. Korjausvelkaa saadaan saneerausten myötä vähennettyä ylävesisäiliöiden sekä jonkin verran jätevedenpuhdistamoiden ja vedenottamoiden osalta. Muiden omaisuuserien korjausvelka kasvaa tai ei muutu merkittävästi nykyisillä saneerausmäärillä.

2. Toimintavarma ja vastuullinen vesihuolto

Tammi-syyskuussa vedentuotanto ja -jakelu ovat toimineet normaalisti.

Jätevedenpuhdistuksen tulos ei vastaa ympäristölupien vaatimuksia. Salon keskuspuhdistamon I vuosineljänneksen lupaindeksi jäi huonoksi 37,5 %, kun tavoite on 100 %. Lupaehtoihin nähden huono tulos johtui jälkisuodatinlaitoksen ohituksista. Suodatinlaitoksen ohituksiin jouduttiin sateiden ja sulamisvesien nostaman tulovirtaaman, laiterikon ja inhimillisen erehdyksen takia. Kokonaisuudessaan suodatinlaitoksen ohittava virtaama oli 7,5 % puhdistamolle tulevasta virtaamasta.

Keskuspuhdistamon II vuosineljänneksen lupaindeksi 75 % oli edelleen huono. Lupaehtoihin nähden huono tulos johtui jälkisuodatinlaitoksen ohituksista. Suodatinlaitoksen ohituksiin jouduttiin sateiden ja sulamisvesien nostaman tulovirtaaman ja suodatinlaitoksen huollon takia. Kokonaisuudessaan suodatinlaitoksen ohittava virtaama oli 1,7 % puhdistamolle tulevasta virtaamasta. Puhdistustulosta heikensi myös nitraattimittauksen vikaantumisesta johtunut metanolin yliannostus.

Suodatinlaitos poistaa erityisesti typpeä, mutta parantaa myös muilta osin puhdistustulosta. Suodatinlaitoksen kapasiteettivaje helpottaa, kun suunnitteluvaiheessa oleva puhdistuslinjaston laajennus valmistuu. Suuret huoltotyöt ovat riski puhdistustuloksen heikkenemiselle, kun niitä varten ei ole riittävää kapasiteettia.

Perniön puhdistamon toimintaa seurataan puolivuosittain. Perniön I vuosipuolikkaan raportti on valmistunut ja puhdistustulos täyttyi 100 %. Kiskon ja Särkisalon puhdistamoiden toimintaa seurataan vuosittain.

Jätevedenpuhdistuksen valvontaviranomainen on vuoden 2025 lopulla määrännyt sekä Salon keskuspuhdistamon että Perniön puhdistamoiden ympäristöluvat uusittavaksi vuoden 2026 aikana. Molempien puhdistamoiden ympäristölupien hakemuksen edellyttämät selvitykset etenevät aikataulussaan.

Merkittävimmät keskusjätevedenpuhdistamon toimintavarmuutta ja puhdistustulostava parantavat investoinnit ovat suunnitteluvaiheessa oleva puhdistuslinjaston laajentaminen sekä aktiivilietelinjan ilmastuksen uusimisen ja prosessin muutos, jonka urakka on käynnissä. Asennustöiden aikana puhdistustuloksen voidaan olettaa huononevan, kun osa puhdistuskapasiteetista on pois käytöstä. Lisäksi laitosalueen tuloviemäreiden saneerauksen esisuunnitelma on käynnissä.

Puhdistustuloksen parantamiseen ja häiriöiden vähentämiseen vaikuttava merkittävä kokonaisuus on jätevesiviemärien vuotavuuden vähentäminen. Tämän osalta on ryhdytty tekemään omana työnä vuotovesimittauksia Salon keskustan ja Kiskon puhdistamon viemäröintialuilla.

Vuoden 2026 aikana vesijohtoverkoston putkirikkoja on ollut tavanomainen määrä.

3. Hyvä asiakaskokemus

Asiakkaiden mekaanisia vesimittareita on vaihdettu etäluettaviksi tammi-syyskuussa 744 kpl. Mittareiden massavaihdot jatkuvat loka- marraskuun aikana, minkä jälkeen noin 2000 asiakasta on etäluennan piirissä. Tämä on 13 % yhteensä noin 15 000 Salon veden asiakasmittarista. Etäluennan myötä näiden asiakkaiden laskutus on ajantasaista, eli sitä ei tasata vuosittain. Asiakkaille, joille on vaihdettu etäluettava mittari, on tarjottu pääsy kulutuksen seurantaportaaliin.

Sähköisen asioinnin kehittämispolku on laadittu, ja sen mukaisten tehtävien toteuttaminen sekä resursointitarpeet on sisällytetty Salon Veden johtokunnalle esitettyyn vuoden 2027 talousarvioesitykseen.

Häiriökarttaan ja tekstiviesteihin perustuvaa häiriötiedotusta on käytetty kaikissa asiakkaiden vesihuollon toimivuuteen vaikuttavissa tilanteissa.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Liikelaitos Salon Vesi

4. Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö

Tuotantoyksikössä henkilöresurssien lisäys on mahdollistanut tehtäväsisältöjen selkiyttämistä ja kohtuullistamista. Toimintatapojen kehittämiseksi on otettu viime vuosina useita työtä tukevia tietojärjestelmiä käyttöön. Erityisesti kuntotietojen päivittäminen verkostotöiden yhteydessä on parantanut työn sujuvuutta. Henkilöstön työtehtävien edellyttämiä pätevyyksiä ylläpidetään ja kouluttautumista mahdollistetaan entiseen tapaan.

TOIMINTAKATE			
	MTA2026	**Tot 1-9/2026**	**Käyttö-%**
Talousvesi	1 771 612	895 674	51 %
Hulevesi	0	-11 815	
Jätevesi	1 686 237	1 033 637	61 %
Yhteensä Liikelaitos Salon Vesi	**3 457 850**	**1 917 496**	**55 %**

SUORITTEET			
Liikelaitos	**1-9 2025**	**1-9 2026**	**Muutos-%**
Veden myynti m3	1 709 116	1 699 023	-0,6 %
Jäteveden laskutus m3	1 448 161	1 416 540	-2,2 %
Liittymät /Vesi yht.	14 838	14 871	0,2 %
Liittymät /Jätevesi yht.	10 977	11 074	0,9 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Liikelaitos Salon Vesi

Talous

Tammi-syyskuun osalta toimintatuottoja on kertynyt 7,5 miljoonaa euroa, mikä on 75,1 % talousarviosta.

Laskutetun talousveden ja jäteveden määrät ovat laskeneet viime vuodesta, veden osalta -0,6 % ja jäteveden osalta -2,2 %. Lasku on suurempaa kuin mitä kesäkuun lopun laskutustilanteen perusteella voitiin arvioida. Koska veden ja jäteveden laskutus perustuu edelleen suurelta osin vuosittaiseen tasaukseen, mahdollisista myynnin muutoksista ei voi antaa tarkempaa arviota tässä vaiheessa vuotta.

Toimintatuotoista liittymismaksut ovat toteutuneet jo raportointitilanteessa yli talousarvion. Uusia liittymisiä onkin tullut kuluvana vuonna selvästi edellisiä vuosia enemmän.

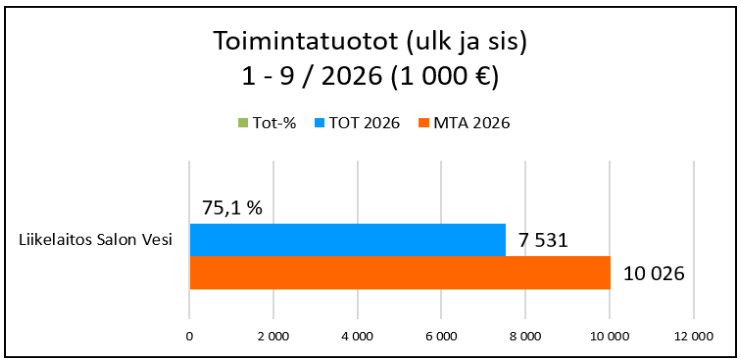
Kokonaisuutena toimintatuottojen arvioidaan toteutuvan talousarvion mukaisesti.

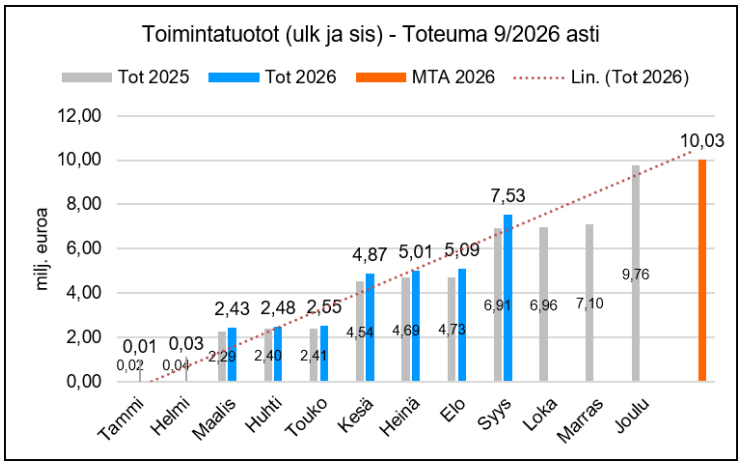
Toimintakuluja on toteutunut 5,6 miljoonaa euroa (84,9 % talousarviosta). Henkilöstökulujen toteutumatilanne 78,1 %, palvelujen ostojen 90,6 %; aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden 84,7 %; ja muiden toimintakulujen 91,2 %.

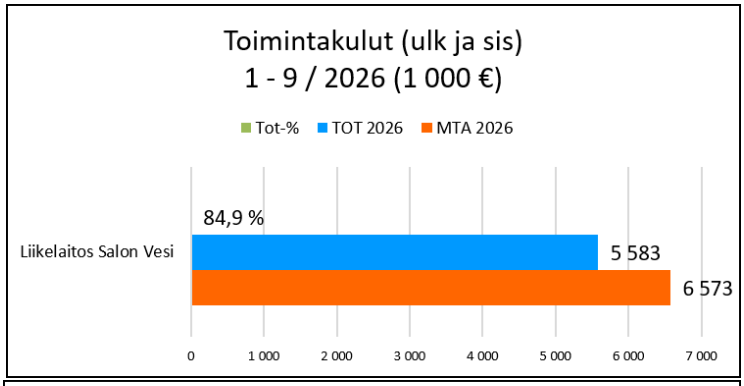
Erotus talousarvion mukaiseen toimintakulujen laskennalliseen tilanteeseen on noin +654 000 €. Kustannusnousun syynä ovat maailmantilanteesta johtuvat hinnannousut sekä korjausten määrän kasvu. Suurimmat hinnannousut ovat prosessikemikaaleissa, joissa indeksiin sidottu hinta on pahimmillaan noussut jopa 50 % vuoden takaisesta. Myös kuljetuskustannuksissa, tarvikkeiden ja laitteiden hinnoissa sekä ICT-palveluissa on toteutunut merkittäviä, talousarviossa ennakoituja suurempia hinnannousuja. Hinnannousujen lisäksi sekä verkostojen että laitosten osalta on tehty enemmän huoltoja ja korjauksia, kuin mitä edellisinä vuosina on tehty. Huoltojen ja korjausten määrä on kasvanut laitteistojen ja verkostojen ikääntyessä ja vikaantumisten kasvaessa, mutta myös suunniteltuja huoltoja on ollut tarvetta lisätä, ja siihen on pystytty tänä vuonna paremmin vahvistettujen henkilöresurssien ansiosta. Lisäksi keskuspuhdistamon ja Perniön puhdistamon ympäristölupahakemusten edellyttämiä tutkimus- ja asiantuntijapalveluihin ei oltu voitu varautua vuoden 2026 talousarviossa.

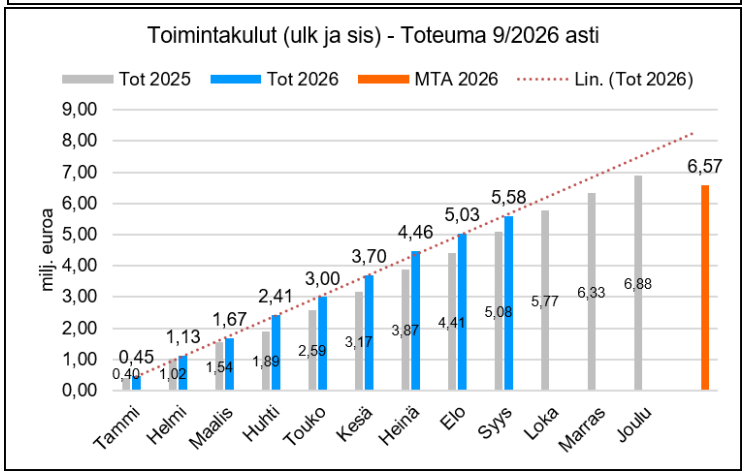
Toimintakatteen ennakoidun alittumisen johdosta liikelaitoksen johtokunta on tehnyt lisämäärärahaesityksen 30.9.2026. Esityksessä on kuvattu tarkemmin ylitysten syyt. Kaupunginvaltuusto ei ole vielä käsitellyt talousarviomuutosta, ja tässä raportissa on esitetty vielä alkuperäisen talousarvion mukaiset määrärahat (MTA 2026).

Investointien kulutoteuma oli syyskuun lopussa 38 %. Muutaman suuremman hankkeen osalta toteutus siirtyy osittain seuraavalle vuodelle. Investointien arvioidaan toteutuvan noin 90 %:sti.



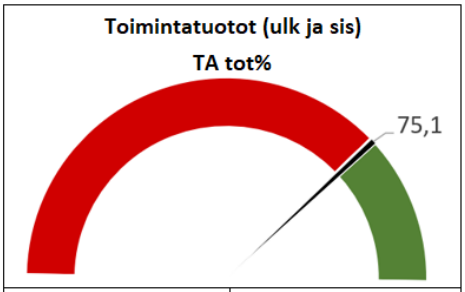




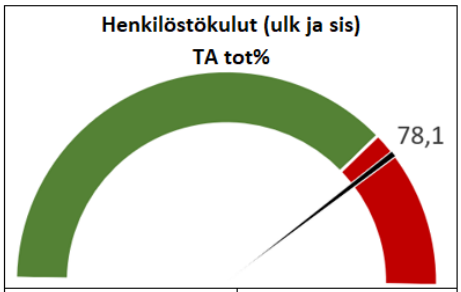


Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

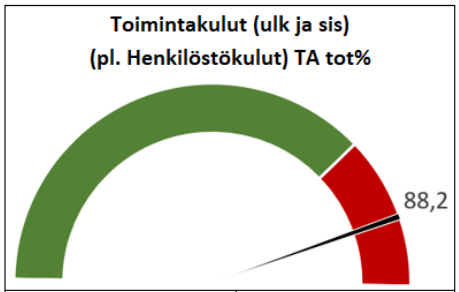
Syyskuu 2026 Liikelaitos Salon Vesi



TOT 9/2026	7 530 573
MTA 2026	10 025 723



TOT 9/2026	-1 660 328
MTA 2026	-2 124 718



TOT 9/2026	-3 922 884
MTA 2026	-4 447 901

TULOSLASKELMA 1000 €	KUM TOT 9/2026	MTA2026	TOT % MTA2026	KUM TOT 9/2025	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Vesihuoltolaitoksen johtokunta						
Myyntituotot	7 525	10 020	75,1 %	6 907	618	8,9 %
Tuet ja avustukset	6	6	100,0 %	5	1	18,8 %
Muut toimintatuotot	0	0	-	0	0	-
Toimintatuotot yhteensä	**7 531**	**10 026**	**75,1 %**	**6 912**	**619**	**9,0 %**
Henkilöstökulut	-1 660	-2 125	78,1 %	-1 406	254	18,1 %
Palvelujen ostot	-2 124	-2 344	90,6 %	-1 947	177	9,1 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-1 571	-1 854	84,7 %	-1 568	3	0,2 %
Muut toimintakulut	-228	-249	91,2 %	-156	71	45,6 %
Toimintakulut yhteensä	**-5 583**	**-6 573**	**84,9 %**	**-5 078**	**506**	**10,0 %**
Toimintakate	**1 947**	**3 453**	**56,4 %**	**1 834**	**113**	**6,2 %**
Talousvesi						
Toimintatuotot	3 117	4 152	75,1 %	2 869	248	8,6 %
Toimintakulut	-2 221	-2 382	93,2 %	-1 797	424	23,6 %
Toimintakate	896	1 770	50,6 %	1 072	-176	-16,4 %
Hulevesi						
Toimintatuotot	19	0	-	0	19	-
Toimintakulut	-31	0	-	-59	-28	-47,9 %
Toimintakate	-12	0	-	-59	47	-80,0 %
Jätevesi						
Toimintatuotot	4 395	5 873	74,8 %	4 043	352	8,7 %
Toimintakulut	-3 331	-4 190	79,5 %	-3 222	110	3,4 %
Toimintakate	1 064	1 683	63,2 %	821	242	29,5 %

:

Investoinnit Liikelaitos Salon Vesi

Investoinnit	MTA 2026	TOT 1-9/2026	Tot %
Korvausinvestoinnit			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-3 890 000	-1 669 484	42,9 %
Koneet ja kalusto	-240 000	-223 191	93,0 %
Laajennusinvestoinnit			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-750 000	-170 087	22,7 %
Uusinvestoinnit			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-1 550 000	-380 751	24,6 %
Koneet ja kalusto	-50 000	-10 060	20,1 %
YHTEENSÄ	**-6 480 000**	**-2 453 573**	**37,9 %**

Salon Vesi syyskuu 2026

Asiakasmäärä 9/2026
47 440

Henkilöstömäärä 9/2026
32/32

Vesijohtoa	1260 km
Viemäriä	618 km
Sadevesiviemäriä	195 km

Toimintatuotot
7,5/10,0 M€

Toimintakulut
5,6/6,6 M€

27 vedenottamoa
10 vesitornia
4 jätevedenpuhdistamoa
193 jätevedenpumppaamoa

Investoinnit
2,5 M€/6,5 M€

Verkoston vuotavuus (09/2025)

Talousvesi	28 % (27%)
Jätevesi	49 % (54%)

Vedenotto	2,4/3,0 Mm3
Puhdistettua jätevettä	2,8/4,3 Mm3

Talousveden laatuvaatimukset	100 %
Jätevedenpuhdistuksen vaatimukset	Ei saavuteta

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Konserniyhtiöt

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Salo IOT Park Oy

Kampus on kolmannen kvartaalin jälkeen edellä budjetoitua.

Kamman toisen kerroksen saneeraus Varhan sosiaalipalveluiden yhteiskäyttö- ja vastaanottotila luovutettiin vuokralaiselle vuokrasopimuksen mukaisesti 1.6.2026. Vuokralainen on muuttanut tiloihin ja vuokranmaksu on käynnistynyt.

Campuskodin laajennuksen työt ovat käynnistyneet. Urakassa Campuskoti laajennetaan 30-paikkaisesta 86-paikkaiseksi. Työmaa on aikataulussa ja budjetissa. Saneerausurakka kestää vuoden 2027 loppupuoliskolle. Campuskodin laajennus luovutetaan Varhalle vuoden 2027 aikana. Työmaa ja rakentamisen äänet ovat herättäneet Varhan 2.kerroksen vastaanotto- ja sosiaalipalveluiden työntekijöiden keskuudessa tyytymättömyyttä. Suoritettujen melumittausten mukaan raja-arvoja ei ole ylitetty. Tästä huolimatta Varha on siirtänyt kustannuksellaan osan työntekijöistä kaupungintalolle väistöön työmaan ajaksi. Ylläpitokustannukset on painettu budjetoitua alemmalla tasolle.

Asiakastyytyväisyys toteutui jälleen poikkeuksellisen korkealla tasolla laskien kuitenkin viime vuoden 82 pisteestä kevään 80,6 pisteeseen. Jälleen parhaat pisteet sai ”Kampuksen henkilökunnan ystävällisyys ja palveluasenne” pisteillä 9,1. Kaikki mitattavat suureet olivat vihreällä eli 8,0 tai sitä korkeammat. Vuoden viimeinen asiakastyytyväisyysmittaus tehdään marras-joulukuussa.

Laadulliset tavoitteet	**TP 2025**	**TA 2026**	**TOT 1–9/2026**
Asiakastyytyväisyys, NPS	82,0	60,0	80,6
Henkilöstömäärä 31.12.	4	4	4
Taloudelliset tavoitteet			
Liikevaihto (€)	8 373 202	8 428 500	6 283 296
Käyttökate (€)	3 205 728	2 999 700	2 793 035
Liikevoitto (€)	2 156 136	1 899 700	1 992 081
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (€)	1 760 219	1 447 800	1 719 287
Vakavaraisuus			
Velan määrä (t€)	9 827	15 000	9 145
Lainat kaupungilta (milj. €)	4,5	4,5	4,5

Salon kaukolämpö Oy

Alkuvuoden kylmien kelien johdosta yhtiön liikevaihto ylitti budjetin 11 %:lla ja lämmön myynti noin 9 %. Yhtiön tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja on noin 12 % parempi kuin budjetoitu.

Lounavoiman tuotanto on toiminut hyvin ja se on tuottanut kaukolämpöä budjetoidun mukaisesti. Alkuvuoden korkeat pörssisähkön hinnat nostivat sähkönmyynnin liikevaihtoa merkittävästi, mutta kesällä myyntihinnat ovat olleet budjetoitua matalampia. Liikevaihto on 48 % isompi kuin budjetoitu.

Kulutusmaksua korotettiin 1.1.2026 alkaen 5,50 €/MWh (0,55 c/kWh) ja perusmaksuja 2 % (alv 0 %)

Uusia kaukolämpöliittymiä on rakennettu 14 kpl.

Uuden huippu- ja varalämpökeskuksen rakentamislupa on saatu ja työt on aloitettu. Hankkeen rahoitukseen on saatu kaupungin takaus ja 1,7 milj. € laina on nostettu.

Salon datakeskushankkeen hukkalämpöjen hyödyntämisestä on aloitettu esisuunnittelu. Lisäksi AtNorth:n kanssa suunnitellaan kaukolämpöjohdon siirtämistä datakeskuksen tontilta pois.

Yhtiön hallitus on kokoontunut viisi kertaa.

Laadulliset tavoitteet	**TP 2025**	**TA 2026**	**TOT 1-9/2026**
Toimitusvarmuus - toimituskatkoksia 0 h/v	<1	< 1	< 1
Toiminnalliset tavoitteet			
Laskutettu energia GWh	188,01	200	145
Laskutus €/MWh (alv 0 %)	67,14	72,06	72,64
Henkilöstömäärä 31.12.	8	8-9	8
Taloudelliset tavoitteet			
Liikevaihto (€)	14 190 424	15 800 000	12 045 833
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (€)	1 528 267	2 200 000	1 456 513
Nettoinvestoinnit (€)	1 089 546	2 900 000	547 317
Korkotulot kaupungille (€)	482 215	400 000	116 905
Vakavaraisuus			
Velan määrä (€)	12 222 693	14 000 000	13 422 957
Lainat kaupungilta (milj. €)	8 509 866	8 000 000	8 454 866
Omavaraisuusaste %	39,4	>30%	41,1

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Konserniyhtiöt

Salon Vuokratalot Oy

Vuoden 2026 syyskuun loppuun mennessä keskeiset hankkeet ja hankinnat ovat edenneet. Isohärjänkadun uudiskerrostalohankkeessa suunnittelu ja lupavalmistelu ovat edenneet, ja rakentamislupalupahakemus on saatu syyskuussa. Kenno-järjestelmän käyttöönotto on käynnistynyt, samoin taloushallinnon järjestelmän käyttöönotto on alkanut. Ollikkalankatu 44 ja 46:n purku-urakka on käynnissä ja valmistuu marraskuun alkupuolella. Korjaustoimien osalta käyttövesisaneeraukset ja asuntojen kunnostukset ovat edenneet suunnitelmallisesti, ja hyvän kysynnän alueilla sijaitsevia asuntoja on kunnostettu vuokrausmarkkinoille palauttamista varten.

Käyttöaste oli syyskuun lopussa noin 90 prosenttia ja vaihtuvuus 21 prosenttia. Käyttöastetta laski kesän aikana remontissa olevien asuntojen runsas määrä. Asunnot palautuvat vuokrausmarkkinoille loppuvuoden aikana ja käyttöaste näille näkymin paranee asteittain asuntojen palautuessa vuokrattaviksi. Tämän lisäksi käyttöasteen parantamiseksi on jatkettu vuokrauksen, hinnoittelun ja markkinoinnin toimenpiteitä.

Yhtiössä on valmistauduttu useisiin samanaikaisiin toiminnallisiin muutoksiin. Henkilöstöä on koulutettu hankintojen toteuttamisessa sekä uusien järjestelmien ja toimintatapojen käyttöönotossa. Toimipisteen osoitteen muuttumista syksyllä 2026 on valmisteltu asiakasviestinnän, käytännön järjestelyjen ja sisäisten toimintatapojen näkökulmasta. Talouden toteumaa seurataan suhteessa koko vuoden tavoitteisiin; syyskuun lopussa tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli tappiollinen, investointien toteuma oli alkuvuoden osalta vielä maltillinen ja omavaraisuusaste koheni kesäkuusta hieman.

Toiminnalliset tavoitteet	**TP 2025**	**TA 2026**	**TOT 1-9/2026**
Käyttöaste	92	93	90
Vaihtuvuus %	20	20	21
Henkilöstömäärä 31.12.	9	9	10
Taloudelliset tavoitteet			
Liikevaihto (€)	9 804 652	9 800 000	7 126 338
Liikevoitto (€)	40	50	50
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (€)	-1 924 293	300 000	-1 013 429
Nettoinvestoinnit (€)	1 832 182	1 200 000	969 769
Korkotulot kaupungille (€)	148 249	400 000	69 420
Vakavaraisuus			
Velan määrä (€)	16 230 523	14 400 000	12 108 109
Lainat kaupungilta (€)	4 122 413	11 122 413	4 122 413
Omavaraisuusaste %	42	35	37

Salon seudun koulutuskuntayhtymä

Laadulliset ja toiminnalliset tavoitteet	**TP 2025**	**TA 2026**	**TOT 1-9/2026**
Liitteenä oleva tuloskortti			
Henkilöstömäärä 31.12.	229	240	239
Taloudelliset tavoitteet			
Liikevaihto (€)	23 778 000	25 365 000	19 317 000
Toimintakate (€)	2 046 000	1 736 000	2 299 000
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (milj. €)	-61 000	-415 000	557 000
Nettoinvestoinnit (€)	722 000	1 363 000	683 000
Korkotulot kaupungille (milj. €)	0	0	0
Vakavaraisuus			
Velan määrä (€)	2 266 667	2 000 000	2 266 667
Lainat kaupungilta (milj. €)	0	0	0
Omavaraisuusaste %	86	86	86

SSKKY tuloskortti 9/2026					
PAINOPISTE	INDIKAATTORI	MITTARI	2026 Tavoite	2026 Toteutuma	2025 Toteutuma
Opetus ja opiskelu	Opiskelijapalaute	Kansallinen amispalaute (alkupalaute 1/4, loppupalaute 3/4 - vähintään)	4,4	4,5	4,3
	Työelämäpalaute	Valtakunnallinen työelämäpalaute (työpaikka- ja työpaikkaohjaajakyselyn keskiarvo)	4,3	4,2	4,2
	Hakeutuminen koulutukseen	Aloittavien oppivelvollisten määrä (vähintään)	400	480	1580
		Aloittavien jatkuvan oppimisen opiskelijoiden määrä (vähintään)	1200	1062	
		Oppivelvollisten opiskelijavuodet	940	565	2101
		Jatkuvan oppimisen opiskelijavuodet	1100	632	
		Kotoutumiskoulutuksen moduulit	44	28	
		Oppivelvollisten opiskelijavirtauma	1320	1445	4128
		Jatkuvan oppimisen opiskelijavirtauma	2700	2092	
		Kotoutumiskoulutuksen opiskelijavirtauma	400	390	569
	Tutkintojen suorittaminen	Suoritettujen koko tutkintojen määrä (oppivelvolliset)	300	207	953
		Suoritettujen koko tutkintojen määrä (jatkuva oppiminen)	450	315	
		Oppivelvollisten läpäisyaste (3 vuotta opintojen aloittamisesta, vähintään)	73 %	73 %	64 %
	Tutkinnon osien suorittaminen	Suoritetut tutkinnon osat (oppivelvolliset)	2200	1832	8662
		Suoritetut tutkinnon osat (jatkuva oppiminen)	4300	2694	
	Keskeyttäminen	Ammatillisen koulutuksen keskeyttäneiden osuus kaikista opiskelijoista (enintään)	10 %	6,7 %	9,6 %
	Opiskelijoiden sijoittuminen	1 vuosi tutkinnon jälkeen päätoimiset työlliset + päätoimiset opiskelijat + työlliset opiskelijat	84 %	77 %	80 %
Työyhteisö	Henkilöstön vaihtuvuus	Päättyneiden toistaiseksi voimassa olevien palvelussuhteiden määrä / henkilökunnan kokonaismäärä vuoden lopussa (enintään)	10 %	Mitataan vuoden lopussa	6 %
	Henkilöstön tyytyväisyys	Henkilöstökysely. Asteikko 1..5. (vähintään)	3,7	4,0	3,7
	Sairauspoissaolot	Poissaolo sairauden tai tapaturman vuoksi keskimäärin/työntekijä (enintään)	9	6,5	7
	Benchmarking	Toteutuneiden benchmarkingien määrä (muut kuin opetus)	3	3	6
	Osaamisen ylläpito ja kehittäminen	Toimiminen oman opetusalan työtehtävissä, kv-liikkuvuusjaksolle osallistuminen, oman alan substanssiin liittyvä koulutus, benchmarking vierailu, osallistuminen hanketoimintaan (osuus opetushenkilökunnasta, vähintään)	90 %	Mitataan vuoden lopussa	100 %
Tieto	Ympäristövaikutukset	CO_2 eq päästöt/henkilö (henkilömäärä = toteutuneet henkilötyövuodet + toteutuneet opiskelijavuodet), kg	400	Mitataan vuoden lopussa	430
	Laatu	Suurten (yli tuhat tavoitteellista opiskelijavuotta) moni-alaisten ammatillisen koulutuksen järjestäjien opiskelija-vuotta kohti saama suorite- ja vaikuttavuusrahoitus	6	Mitataan vuoden lopussa	5

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Syyskuu 2026 Konserniyhtiöt

Yrityssalo Oy

	TP 2024	TA 2026	TOT 1-9/2026
Toiminnalliset tavoitteet			
Määritellään EPO-tiimissä			
Henkilöstömäärä 31.12.	13	13	15
Taloudelliset tavoitteet			
Liikevaihto (€)	1 046 190	1 062 000	850 684
Liikevoitto (€)	26	0	40 640
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (milj. €)	10	0	40 625
Nettoinvestoinnit (€)	0	0	0
Korkotulot kaupungille (milj. €)	0	0	0
Vakavaraisuus			0
Velan määrä (€)	0	0	0
Lainat kaupungilta (milj. €)	0	0	0
Omavaraisuusaste %	72	74	73

Keskeinen tavoite	Tavoitteiden saavuttaminen 1-9/ 2026
Elinvoimainen Salo - Yrityssalon tavoitteena on: • Edistää osaavan ja ammattitaitoisen työvoiman saatavuutta ja työperäistä maahanmuuttoa yhdessä yritysten ja muiden toimijoiden kanssa. • Lisätä Salon alueen yritysten työpaikkojen tunnettavuutta ja edesauttaa yritysten rekrytointeja	Yrityssalo on 01-09/2026 edistänyt alueen työpaikkojen näkyvyyttä hyödyntämällä Töihin Saloon -sivustoa sekä Duunitori-integraatiota, joiden kautta avoimet työpaikat ovat tavoittaneet tehokkaasti potentiaalisia työnhakijoita ja alanvaihtajia. Toimenpiteet ovat tukeneet yritysten rekrytointeja ja vahvistaneet Salon alueen vetovoimaa työnhakijoiden keskuudessa. Yrityssalo järjesti yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa Töihin Saloon –rekrytapahtumaan 21.10.2026, jossa vastattiin työnantajayhteyksistä. Tapahtumaan osallistui 22 työnantajaa, ja mukana olleet yritykset raportoivat saaneensa kontakteja potentiaalisiin työnhakijoihin. Tapahtuma lisäsi työnantajien ja työnhakijoiden suoraa kohtaamista sekä vahvisti alueellista yhteistyötä. Yrityssalo järjesti KotoSalo ja KotoSomero - sekä KOHTA-hankkeissa viisi monikulttuurisuuteen liittyvää tilaisuutta, joissa käsiteltiin monikulttuurista rekrytointia ja monimuotoisuuden hyötyjä työyhteisöissä. Tilaisuudet lisäsivät yritysten valmiuksia vieraskielisten rekrytointiin ja tukivat monimuotoisten työyhteisöjen kehittymistä. Tilaisuudet oli suunnattu kaikille alueen yrityksille – erityisesti HR- ja rekrytointivastaaville, esihenkilöille sekä työnjohdolle ja yritysjohdolle. Yksi tilaisuuksista oli monialainen työpaja elinkeinokehittäjille Varsinais-Suomessa ja Pirkanmaalla.
Kestävän talouden Salo - Yrityssalon tavoitteena on: • Kehittää yritysten toimintaedellytyksiä sekä edesauttaa uusien yritysten ja työpaikkojen syntyä. • Lisätä Salon tunnettavuutta yritysten sijoittumispaikkana • Kehittää palveluitaan kustannustehokkaammaksi ja parantaa niiden saavutettavuutta • Lisätä alueen yritysten välistä yhteistyötä	Kestävän talouden Salo -tavoitteen mukaisesti Yrityssalo on alkuvuonna 2026 kehittänyt yritysten toimintaedellytyksiä, lisännyt alueen vetovoimaa sekä vahvistanut yritysyhteistyötä. Ajankohtaiset kasvuteemat ovat korostuneet Yrityssalon toiminnassa vuonna 2026. Erityisesti esillä ovat olleet uudet energiaratkaisut (vrt. datakeskus, kaasuinfralinjaukset) sekä turvallisuus- ja puolustusteollisuus sekä kaksikäyttöteknologia eri foorumeissa. Yritysten kasvuohjelmiin kohdistui hyvää kiinnostusta. Kasvu Openin kasvupolkuun haki 15 yritystä, joista 5 valittiin mukaan. GSAI-kansainvälisten startupien kasvuohjelmaan haki 10 yritystä, joista 5 valittiin. GSAI-ohjelmaan osallistuminen vahvistaa Yrityssalon kykyjä tuottaa alueen yrityksille soveltuvia kasvuohjelmia. Ajalla 01-09/2026 Yrityssalossa on ollut käynnissä 13 kehittämishanketta, joilla on tuettu eri toimialojen ja yritysten uudistumista, kasvua ja alueen elinvoimaa. Raportointikaudella on laadittu kaksi uutta hakemusta puolustusteollisuuden ja nuorten yrittäjyyden teemoilla. Lisäksi Yrityssalo on aktivoinut yrityksiä ideoimaan yritysryhmähankkeita onnistuneesti. Yrityssalo toteutti invest in –digikampanjan Halikonrinteen yritysalueen tonteista. Kampanja sai näyttökertoja 1,59 miljoonaa kpl/6 kk ja edelleen klikkauksia investinsalo.fi sivuille 2903 kpl. Invest in Salo toiminnassa rekrytointi vietiin päätökseen ja tehtävään valittu henkilö, Juha Kiesi, aloitti 1.6. 2026 Matkailun vetovoimaa ja alueen tunnettuutta on vahvistettu Salo 360 -hankkeen myynninedistämis- ja kansainvälistymistoimenpiteillä. Kansainvälisille matkanjärjestäjille suunnatut vierailut ja yhteistyö muiden kaupunkien kanssa ovat lisänneet Salon näkyvyyttä matkailukohteena sekä vahvistaneet alueen asemaa osana laajempia matkailureittejä ja -kokonaisuuksia. Lisäksi syyskuussa käynnistynyt valtakunnallinen Coastal & Rural Gems -hanke tulee tukemaan Salon matkailuyritysten tuotekehitystä, kansainvälistymistä ja verkostoitumista osana valtakunnallista yhteistyötä.
Hyvinvoiva Salo - Yrityssalon tavoitteena on: • Yrittämistä harkitsevat tai sitä aloittavat saavat laadukkaita palveluja kannattavan yritystoiminnan käynnistämiseksi.	Hyvinvoiva Salo -tavoitteen mukaisesti Yrityssalo on tarjonnut monipuolisia ja saavutettavia palveluja yrittäjyyttä harkitseville ja yritystoimintaa aloittaville. Ryhmäpalveluina on toteutettu alkavien yrittäjien INFOMO-webinaarisarja 01-06/2026 sekä STARTTAAMO-valmennukset 01-02 ja 09. Lisäksi vieraskielisille asiakkaille on järjestetty englanninkielisiä yrittäjyyden teematyöpajoja, jotka ovat tukeneet vieraskielisten yrittäjyyspolkuja. Yrityssalo on edistänyt uusien yritysten syntyä tarjoamalla alkavan yrityksen maksutonta neuvontaa sekä järjestämällä tilaisuuksia suomeksi, englanniksi ja venäjäksi. Ajalla 01-09/2026 Saloon perustettiin 214 uutta yritystä (19 vähemmän kuin vuonna

	2025). Yrityksiä perustiin Saloon edelleen vilkkaasti, vaikka yrityksiä perustettiinkin viime vuotta vähemmän. Yrityssalon palveluissa tapahtui henkilöstömuutoksia eläköitymisien kautta. Uusien henkilöiden rekrytoinnilla on varmistettu toiminnan jatkuvuus ja kehittäminen muuttuvassa toimintaympäristössä. Yritysneuvontaa on tarjottu joustavasti suomeksi, englanniksi ja venäjäksi. Palvelut ovat kattaneet yritystoiminnan käynnistämisen, kehittämisen, uudistumisen, rahoituksen ja kansainvälistymisen. Palveluiden käyttö on ollut aktiivista, ja asiakaspalautteen perusteella ne ovat tukeneet yritysten päätöksentekoa ja liiketoiminnan kehittämistä. Vieraskielisten asukkaiden yrittäjyysvalmiuksia on vahvistettu KotoSalo–KotoSomero-toiminnassa tarjoamalla yrittäjyyttä suunnitteleville ja aloittaville yrittäjille henkilökohtaista neuvontaa sekä järjestämällä työpajoja, koulutuksia ja teematilaisuuksia. Neuvonnassa on tuettu muun muassa liikeidean kehittämistä, liiketoimintasuunnitelman laatimista, yritystoiminnan käynnistämistä ja kehittämistä sekä rahoituksen ja starttirahan hakemista. Tammi–syyskuun aikana järjestettiin yhteensä lähes 10 yrittäjyyteen liittyvää tilaisuutta henkilökohtaisen yritysneuvonnan lisäksi.
Osaava ja kansainvälinen Salo kärkihanke - Yrityssalon tavoitteena on: • Salon alueen yritysten tunnettavuus lisääntyy lähimaakuntien toisen- ja korkea-asteen oppilaiden ja oppilaitosten keskuudessa. • Yrityssalo yhteistyössä muiden kaupunkien ja alueen yritysten kanssa muodostaa verkostoja yritysten kansainvälistymisen ja kansainvälisten rekrytointien edistämiseksi.	Osaava ja kansainvälinen Salo -kärkihankkeen mukaisesti Yrityssalo on vahvistanut yritysten tunnettuutta sekä edistänyt kansainvälisiä verkostoja ja rekrytointeja. Yrityssalon TKI-toiminnassa on rakennettu mentorointiverkostoa yritysten tueksi yhteistyössä korkeakoulujen kanssa sekä tiivistetty oppilaitosyhteistyötä yritysten TKI-valmiuksien vahvistamiseksi. Raportointikaudella on järjestetty yrityksille 3 eri kohtaamista Aalto yliopiston kanssa sekä vierailu Aalto-yliopiston Otaniemen kampukselle. Heinäkuussa 2026 käynnistynyt Fine Foods North-hanke edistää suomalaisten artesaani- ja erikoiselintarvikkeita valmistavien yritysten kansainvälistymistä ja vientiä erityisesti Ison-Britannian markkinoille. Toimenpiteillä vahvistetaan yritysten vientivalmiuksia, markkinatuntemusta ja kansainvälisiä verkostoja sekä tuetaan uusille markkinoille pääsyä. Kolmivuotinen kokonaisuus tukee osaltaan Suomen tavoitetta kasvattaa elintarvikevientiä vuoteen 2030 mennessä. Kansainvälistymistä on edistetty startup-yrityksille suunnatun GSAI-kasvuohjelman kautta. Ohjelman toinen kausi käynnistyi toukokuussa ja mukaan otettiin viisi uutta yritystä. Salolaisille kansainvälistyville yrityksille suunnatun Vientiklubi-toiminnan edistämistä jatkettiin. Energiatehokkaat sähköistysratkaisut -hankkeessa on jatkettu sähköistymisen liiketoimintaa kehittäville yrityksille suunnattua Powerline Accelerator -kasvu- ja kiihdytysohjelmaa sekä järjestetty kohtaamisia mm. Electrify Your Business Summit -seminaarin muodossa. Yrityssalo on liittynyt kansalliseen DEFINE – puolustusteollisuuden verkostoon, jonka avulla luomme mahdollisuuksia Salolaisille yrityksille saada kauppoja puolustusteollisuuden parista. Yrityssalo on vahvistanut kansallisia ja kansainvälisiä verkostoja myös matkailun kehittämisessä. Salo 360 –hankkeessa keväällä toteutetut kansainväliset ostajatapaamiset sekä yhteistyö Porin ja Tampereen kanssa ovat tukeneet alueen yritysten kansainvälistymistä. Raportointikaudella käynnistyi Yrityssalon koordinoima valtakunnallinen Coastal & Rural Gems -hanke, joka kokoaa yhteen 11 alueellista toimijaa Perämereltä itäiselle Suomenlahdelle kehittämään kansainvälisesti kiinnostavia rannikko-, saaristo- ja maaseutumatkailun kokonaisuuksia. Lisäksi valmisteltiin Sustainable Salo -yritysryhmähanketta, jossa neljä matkailualan yritystä tulee kehittämään kestävää ja vastuullista liiketoimintaansa. Raportointikauden aikana suunniteltiin myös loppuvuonna toteutettavia kestävän ja vastuullisen matkailun työpajoja Salon matkailuyrityksille.

Kiertotalouden edelläkävijä kärkihanke - Yrityssalon tavoitteena on: • Lounapuiston alueen tunnettavuus yritysten sijoittumispaikkana lisääntyy • Lounapuistoon sijoittuu monipuolisesti erilaisia yrityksiä muodostaen paikallisia- ja alueellisia ekosysteemejä.	Yrityssalo koordinoi Lounapuisto -kehittämistiimin toimintaa (Lounapuiston vuotuisen toimintasuunnitelman laatiminen, Lounapuiston bio- ja kiertotalousverkoston tilaisuuksien järjestäminen, tiimin kk-palaverien järjestäminen). Vuoden 2026 toimintaa ja tuloksia mm. - Bio- ja kiertotalousverkoston kehittäminen - Biokaasutuotannon edellytysten selvittäminen - Lounapuisto nykytilaselvitys (Sweco) ja kehittämissuositukset Q3/26 - Lounapuiston tunnettuuden edistäminen, mm. valomainostornin suunnittelu ja toteutus (meneillään) - Kiertotalousfoorumin järjestäminen - 1 uusi yritys Lounapuisto alueelle
TE-palveluiden uudistus - Yrityssalon tavoitteena on: • Yrityssalo osallistuu aktiivisesti Salon työllisyysalueen palvelujen suunnitteluun tavoitteena, että työnantajapalvelut paremmin auttavat yrityksiä heidän rekrytointitarpeissaan	Työllisyysalueen palveluiden uudistuksen osalta Yrityssalo on osallistunut Salon työllisyysalueen palveluiden sekä viestinnän suunnitteluun yhteistyöryhmässä. Yrityssalo on tuonut suunnitteluun yrityskentän näkemyksiä ja tarpeita erityisesti työnantajapalveluiden selkeyttämiseen sekä palveluiden saavutettavuuden parantamiseen liittyen. Tavoitteena on ollut varmistaa, että uudistuvat palvelut vastaavat entistä paremmin yritysten käytännön rekrytointitarpeisiin. Yrityssalo on toiminut linkkinä yritysten ja julkisten työllisyyspalveluiden välillä, ohjaten yrityksiä oikeiden palveluiden pariin sekä edistäen yhteistyötä eri toimijoiden kesken.
Kiertotalouden edelläkävijä kärkihanke - Yrityssalon tavoitteena on: • Lounapuiston alueen tunnettavuus yritysten sijoittumispaikkana lisääntyy • Lounapuistoon sijoittuu monipuolisesti erilaisia yrityksiä muodostaen paikallisia- ja alueellisia ekosysteemejä.	Meneillään olevassa Biokaasusta liiketoimintaa -hankkeessa tavoitteena on selvittää edellytyksiä teollisen mittakaavan biokaasutuotannolle Lounapuiston alueella sekä koota tähän tarvittavia toimijoita biokaasuekosysteemiin. Yrityssalo koordinoi Lounapuisto -kehittämistiimin toimintaa (Lounapuiston vuotuisen toimintasuunnitelman laatiminen, Lounapuiston bio- ja kiertotalousverkoston tilaisuuksien järjestäminen, tiimin kk-palaverien järjestäminen).
TE-palveluiden uudistus - Yrityssalon tavoitteena on: • Yrityssalo osallistuu aktiivisesti Salon työllisyysalueen palvelujen suunnitteluun tavoitteena, että työnantajapalvelut paremmin auttavat yrityksiä heidän rekrytointitarpeissaan	Työllisyysalueen palveluiden uudistuksen osalta Yrityssalo on osallistunut Salon työllisyysalueen palveluiden sekä viestinnän suunnitteluun yhteistyöryhmässä. Yrityssalo on tuonut suunnitteluun yrityskentän näkemyksiä ja tarpeita erityisesti työnantajapalveluiden selkeyttämiseen sekä palveluiden saavutettavuuden parantamiseen liittyen. Tavoitteena on ollut varmistaa, että uudistuvat palvelut vastaavat entistä paremmin yritysten käytännön rekrytointitarpeisiin. Yrityssalo oli mukana aktiivisesti järjestämässä tammikuun Töihin Salon rekrytapahtumaa. Yrityssalo on toiminut linkkinä yritysten ja julkisten työllisyyspalveluiden välillä, ohjaten yrityksiä oikeiden palveluiden pariin sekä edistäen yhteistyötä eri toimijoiden kesken.