

# Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

## Maaliskuu 2026 **Sivistyspalvelut** **Varhaiskasvatuspalvelut** **Opetuspalvelut** **Opistopalvelut**

### **Olellaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat**

#### **Varhaiskasvatuspalvelut**

Varhaiskasvatuslain muutoksista johtuva Opetushallituksen antama muutosmääräys varhaiskasvatussuunnitelman perusteista astui voimaan 1.1.2026. Opetushallitus päivitti varhaiskasvatussuunnitelman perusteet vastaamaan varhaiskasvatuslain muutoksia ja Salossa varhaiskasvatussuunnitelma otettiin käyttöön alkuvuodesta.

Opetus- ja kulttuuriministeriö toteutti kaksivuotisen esiopeutuksen kokeilun vuosina 2021–2024 yhteensä 148 kunnassa, Salo oli mukana kokeilussa. Tammikuussa julkaistiin kaksivuotisen esiopeutuksen kokeilun tulokset ja loppuraportti.

Keväällä on jatkettu henkilöstölle suunnattuja koulutuksia pedagogisen osaamisen vahvistamisen näkökulmasta teemaan Leikkivä Salo – Leikillä Laadukkaaseen Pedagogiikkaan. Tavoitteena on antaa kaikille salolaisille lapsille mahdollisuudet osallistua leikkiin ja kokea osallisuutta kaikissa Salon varhaiskasvatuksen toimipaikoissa riippumatta siitä, missä toimipiteessä lapsi on varhaiskasvatuksessa.

Varhaiskasvatuksen palveluverkon tarkastelu jatkui ja opetuslautakunta päätti lakkauttaa Särkisalon päiväkodin toiminnan 1.8.2026 alkaen ja perustaa Särkisaloon kunnallisen ryhmäperhepäiväkodin 1.8.2026 alkaen. Päiväkodin lakkauttamiseen liittyvät henkilöstön kuulemiset pidettiin ennen lautakunnan käsittelyä.

#### **Perusopetuspalvelut**

Alkuvuoden aikana valmisteltiin yhteistyössä rehtorien kanssa koulujen tuntiresurssit. Valmistelussa huomioitiin alustavat kokemukset tuen uudistuksen toteuttamisesta kuluvana lukuvuonna, perusopetuslain ja opetussuunnitelman ryhmäkohtaisen tuen velvoittava resurssointi, joka on 0,122 vuosiviikkotuntia/oppilas.

Rehtoriakatemia kokoontui keskustelemaan ja oppimaan yhdessä laajasta pedagogisesta johtamisesta systeemin johtamisen viitekehityksessä. Rehtoriakatemia tavoittaa koulun johtamisesta ja sen kehittämistä kiinnostuneet toimijat. Osallistujia on ollut yli neljäkymmentä ja toiminta on vakiintunut osaksi opetuspalvelujen kulttuuria.

Esi- ja alkuopettajille järjestettiin kevään tilaisuus, jonka tavoitteena on tukea yksiköiden suunnittelua tulevan lukuvuoden vuosikellojen toteutuksessa.

Yläkoulurehtorien ja koulunuorisotyön toimijoiden kanssa kokoonnuttiin vuosittaiseen yhteistyöpalaveriin, jossa suunnitellaan ja arvioidaan koulunuorisotyön vuosikellotyötä.

Kouluverkkovalmistelun liittyvät kuulemiset pidettiin huoltajille ja kuntalaisille 24.-25.2.2026. Kouluverkkovalmistelun perusteena oli vuonna 2020 valtuuston tekemä linjaus oppilasmäärästä ja sen lisäksi kaupungin oppilasmäärän lasku kokonaisuutena. Kuulemisissa perusteltiin valmistelua ja vastattiin kysymyksiin. Lisäksi kerrottiin

mahdollisuudesta jättää asiassa kirjallisia lausuntoja kaupungin kirjaamon kautta. Valmistelussa olevien koulujen henkilöstöille pidettiin omat yhteistoimintatilaisuudet. Opiskeluhuollon ohjausryhmässä arvioitiin kouluverkkovalmistelua opiskeluhuollon toteutumien näkökulmasta. Hyvinvointialueen toimijat nostivat esille säännöllisen ja riittävän laajan yhteistyön merkityksen koulun arjessa.

#### **Nuorisopalvelut**

Nuorisotilojen käyntimäärät ovat kasvaneet edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Erityisen merkittävää kasvu on ollut Kiskon ja Halikon nuorisotiloilla, nuorisokeskus Steississä sekä skeittihalli Tunnelissa.

Nuorisopalvelut on syksyn 2025 aikana laajentanut palveluverkostaan uusilla palvelu- ja toimintaympäristöillä; Nettinuorisotyö Netskari on alkanut vahvistua ja v. 2026 alkupuolella on kirjattu jo 76 virtuaalista käyntikertaa. Sateenkaarikahvila Loiske on nuorisokeskus Steissillä toimiva kahvila, joka on suunnattu sateenkaarinuorille. Toimintaa toteutetaan yhteistyössä Turun Seudun Setan ja Salon seurakunnan kanssa. Vaikka toiminta on vielä alussa, Loiske on jo saavuttanut oman vakiokävijäkuntansa.

Nuorten kesätyöprosessi on edennyt vuoden 2026 osalta normaalisti. Tämän vuoden kaupungin kesätyöpaikkoja on mahdollista saada kaikista hakijajärjestelmästä.

#### **Lukiokoulutus**

Lukioiden "penkkarit" ja vanhojen tanssit sujuivat mallikkaasti ja turvallisuussuunnitelmat hyvin huomioiden.

Lukiokoulutuksessa järjestettiin kevään ylioppilaskirjoitukset ja ne sujuivat tavanomaisesti. Ylioppilaskirjoitukset järjestettiin viimeistä kertaa Abitti 1-järjestelmässä. Opettajat on koulutettu käyttämään jatkossa Abitti 2-järjestelmää.

#### **Musiikkiopisto**

Musiikkiopiston lukukausi käynnistyi Kärjen talon alapohjan puhdistustöillä, jotka jatkuivat alkukevään ajan. Työfysioterapeutti vieraili musiikkiopistolla ja laati parannusehdotuksia valaistusolosuhteisiin. Melumittausten toteuttamista suunniteltiin yhteistyössä Työterveyslaitoksen kanssa.

Helmikuussa oppilaat toteuttivat lukuvuoden oppimisprosessin itsearvioinnin ja antoivat palautetta opetustoiminnan järjestämisestä. Vuosittain toteutettavan Miten menee musaopistossa? -kyselyn tavoitteena oli arvioida myös harrastuksen koettuja hyvinvointivaikutuksia. Kevään 2026 kyselyssä kartoitettiin lisäksi oppilaiden näkemyksiä musiikkiopiston tilakysymyksistä. Väittämän "Harrastus tarjoaa minulle sopivia haasteita, joiden selättämisestä minulle tulee hyvä mieli" keskiarvo oli 4,56 (asteikko 1–5).

Kulttuurikasvatussuunnitelma Nappulan mukaisesti musiikkiopistolaiset vierailivat Meri-Halikon ja Palometsän päiväkodeissa, Montessoripäiväkoti Aurinkoleijonan Salon

# Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

## Maaliskuu 2026 Sivistyspalvelut Varhaiskasvatuspalvelut Opetuspalvelut Opistopalvelut

ja Halikon yksiköissä sekä Päiväkoti Satumaan Paltan ja Alhaisten yksiköissä.

Musiikkiopisto osallistui kansalliseen Luovuutta politiikkaan! -teemaviikkoon järjestämällä konsertti- ja esittelytilaisuuden, johon kutsuttiin opetus- ja vapaa-ajanlautakunnan sekä kaupunginhallituksen jäsenet.

Nykyisten oppilaiden jatkoilmoittautuminen toteutettiin maaliskuun aikana. Musiikkipainotettuun opetukseen (3. ja 7. luokka) hakeville oppilaille tarjottiin mahdollisuus hakea samalla pääsykokeella myös musiikkiopiston oppilaaksi kevään oppilasvalinnassa. Oppilasvalinnan viestintään tueksi järjestettiin maaliskuussa oppilasilta, joka toteutettiin soitinesittelytapahtumana: konsertin kuuntelemisen lisäksi osallistujilla oli mahdollisuus kokeilla eri soittimia opettajien ohjauksessa. Tapahtumaan osallistui yli 50 musiikkiharrastuksesta kiinnostunutta lasta huoltajineen.

### Kansalaisopisto

Alkuvuoteen oli suunniteltu 379 kurssia, joista lähti liikkeelle 329. Maaliskuun loppuun mennessä kurssien osallistujamäärä oli 4390, mikä on vajaa 300 vähemmän kuin viime vuonna, joka oli juhlavuosi lukuisine tapahtumineen, mutta osallistujia oli kuitenkin 100 enemmän kuin edellisvuonna. Valtionosuuskoulutusten rinnalla myyntipalvelukurseja alkoi 25. Suomen kielen kurseja toteutui 27 ja niissä oli 371 osallistujaa. Aikuisten perusopetuksen opiskelijoita oli 21 eri henkilöä. Taiteen perusopetuksen netto-opiskelijamäärä puolestaan oli 309.

Markkinoinnissa lisättiin some -markkinointia entisestään ja tehtiin 58 instagram päivitystä ja 60 tarinaa. 79 facebook päivitystä tai jakoa. Uusia FB ja IG seuraajia saatiin 30 ja uutiskirjeitä lähti alkuvuoden aikana 1. Lehdistöiedotteita laadittiin 3. Opisto oli mukana ikäihmisten sisältöä elämään kulttuurista -päivän toteutuksessa ja harrastustoimijoiden illassa Ylhäistentiellä, tulevien 7 - luokkalaisten illassa Steissillä sekä koulutusten kevätmarkkinoilla työllisyyspalveluissa. Hakevana toimintana toteutettiin 2 maksutonta luonto- ja ympäristöaiheista yleisöluentoa yhteistyössä John Nurminen säätien kanssa.

Opisto osallistui Kansallisen koulutuksen arviointikeskus KARVI:n vapaan sivistystyön vaikuttavuusarviointiin. Maaliskuussa pidettiin henkilöstön kehittämispäivä kurssi-suunnitteluun liittyen. Opistossa oli jakson aikana 1 työssä oppija ja 1 siviilipalveluksen suorittaja.

Talouden toteutuma noudattelee tasaisen toteutuman linjaa. Huomiota herättää, että kurssimaksuja on siirtynyt perintään alkuvuoden aikana euromääräisesti koko viime vuotta vastaava määrä ja kappalemääräisestikin jo lähelle yhtä paljon. Maksamattomat laskut estävät ilmoittautumisen seuraavalle kurssille. Näkkärin lavakorotusinvestointia valmisteltiin yhdessä tilapalvelujen ja kulttuuripalveluiden kanssa.

Varhaiskasvatus	03 / 2025	03 / 2026	Muutos
Päivähoitopaik. täyttöaste% (kunnallinen)	91,16	91,78	0,7 %
Päivähoitopaik. käyttöaste % (kunnallinen)	71,39	74,04	3,7 %
Lapset varh.kasv. piirissä (yksityinen ja kunnallinen)	1 900	1 800	-5,3 %
Kunnallisten perhepäivähoitajien määrä	17	14	-17,6 %
Lapsia/perhepäivähoitaja	3,71	3,77	1,6 %

Perusopetus	syksy / 24	syksy / 25
Erityisopetuksen oppilaat / kaikki oppilaat	624 / 4590	576 / 4374
Oppilasmäärä / luokkien määrä	4590 / 232	4374 / 221
Oppilasmäärä / henkilöstö	4590 / 508	4374 / 502
<b>Lukiokoulutus</b>	<b>syksy / 24</b>	<b>syksy / 25</b>
Opiskelijat / opetushlöstö	847 / 56	850 / 55
Opiskelijat / opiskelupaikat	847 / 914	850 / 891

# Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

## Maaliskuu 2026 Sivistyspalvelut Varhaiskasvatuspalvelut Opetuspalvelut Opistopalvelut

### Talous

Maaliskuun laskennallinen talousarvion toteumaprosentti on 25%.

Ulkoisia ja sisäisiä toimintatuottoja on tammi-maaliskuun aikana toteutunut 1,1 miljoonaa euroa eli 23,4 % talousarviosta. Viime vuoden maaliskuun luvuista puuttuu hankeavustuksia, jotka kirjautuivat huhtikuulle. Tuotot ovat kokonaisuudessaan viime vuoden tasolla.

Toimintatuotot sisältävät myyntituottoja, joihin lukeutuvat mm. kotikuntakorvaukset. Kotikuntakorvausten määrä on maaliskuun loppuun mennessä 200.000 euroa.

Maksutuottoja on kertynyt noin 0,5 miljoonaa euroa, joka on 27,7 % talousarviosta ja samalla tasolla kuin viime vuoden vastaavana ajankohtana.

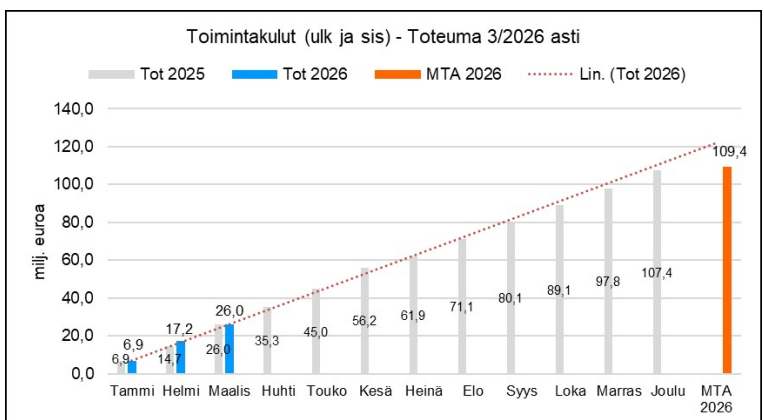
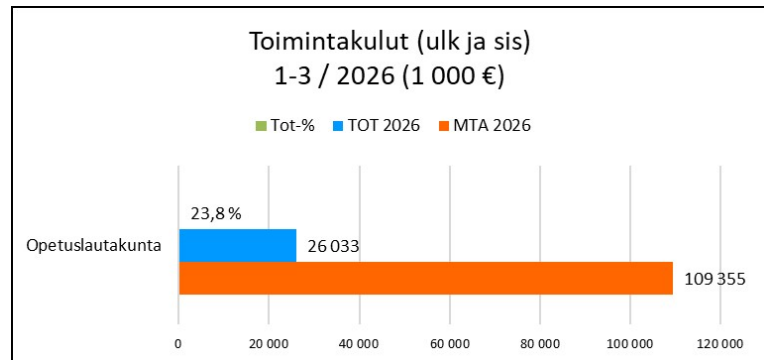
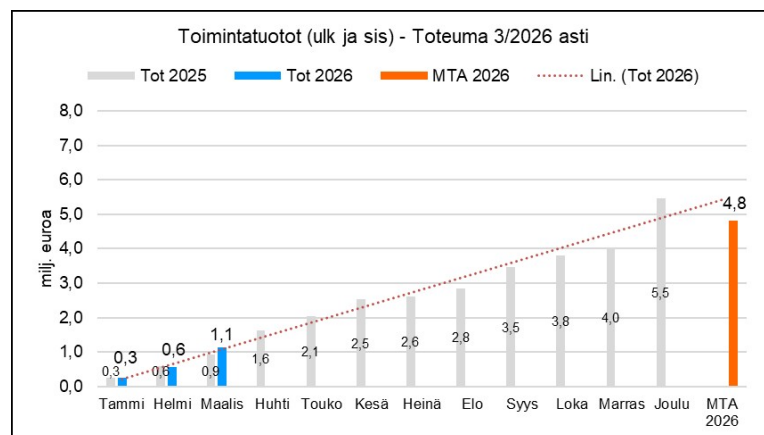
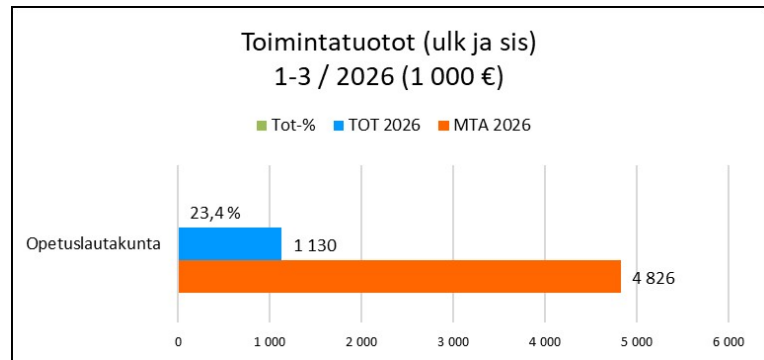
Varhaiskasvatuksen hoitopäivämaksuja on toteutunut tammi-maaliskuun aikana noin 238.000 euroa, joka on 28,7 % talousarviosta.

Ulkoisia ja sisäisiä toimintakuluja on toteutunut 26,0 miljoonaa euroa, joka on viime vuoden tasolla. Talousarvion toteuma toimintakulujen osalta on 23,8 %. Palvelujen osasto on toteutunut tammi-maaliskuun aikana talousarvioon nähden 24,5 %, aineita, tarvikkeita ja tavaroita 12,7 %, avustuksia 20,5 % ja muita toimintakuluja 24,2 %.

Henkilöstökuluja on kirjattu tammi-maaliskuun aikana 15,5 miljoonaa euroa, joka on 23,8 % talousarviosta. Henkilöstökulut ovat nousseet viime vuoteen verrattuna 0,2 miljoonaa euroa eli noin 1,6 %.

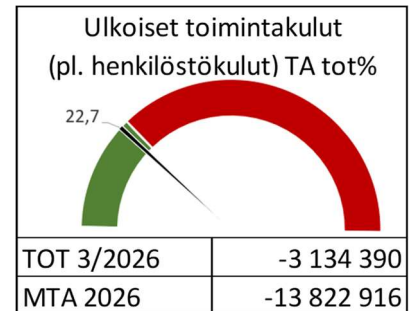
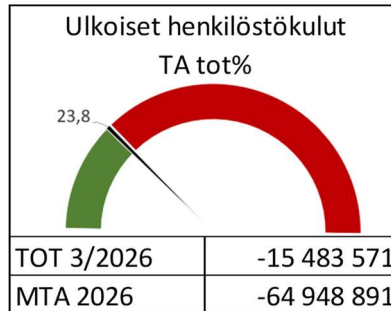
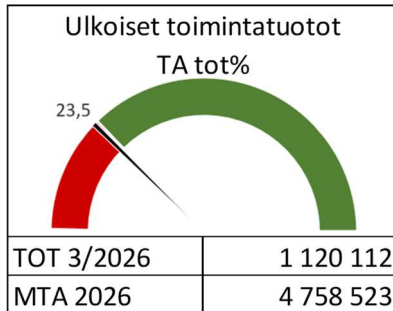
Kunta- ja hyvinvointialan uudet työ- ja virkaehtosopimukset ovat voimassa 1.5.2025–29.2.2028. Perusratkaisun palkankorotukset ovat sopimuskauden aikana yhteensä 7,37 prosenttia. Vuonna 2026 palkankorotukset tulevat olemaan 2,47 % ja vuonna 2027 yhteensä 2,40 %. Lisäksi kunta- ja hyvinvointialan palkkarakenteita ja palkkausjärjestelmiä koskeva kehittämisohjelma 2026–2028 tuo kunta- ja hyvinvointialalle kolmen vuoden aikana yhteensä 1,8 prosentin korotukset. Kehittämisohjelman erät ovat 0,4 prosenttia vuonna 2026, 0,4 prosenttia vuonna 2027, 1,0 prosenttia vuonna 2028. Kehittämisohjelmassa sovitut erät ovat paikallisia järjestelyeriä. Valtakunnalliset sopijaosa-puolet voivat kuitenkin sopia, että vuosien 2026–2027 erät käytetään osin tai kokonaan keskitettynä eränä.

Vuoden 2026 talousarvio on nettositova lautakuntatasolla eli lautakuntien ulkoinen toimintakate on valtuuston nähden sitova. Lautakuntaa sitova ulkoinen toimintakate on -17,5 miljoonaa euroa, 23,6 % talousarviosta.



# Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

## Maaliskuu 2026 Sivistyspalvelut Varhaiskasvatuspalvelut Opetuspalvelut Opistopalvelut



TULOSLASKELMA 1 000 € (ulkoinen)	KUM TOT 3/2026	MTA 2026	TOT % MTA 2026	KUM TOT 3/2025	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
<b>Opetusltk yhteensä</b>						
Myyntituotot	266	1 437	18,5 %	260	7	2,6 %
Maksutuotot	528	1 909	27,7 %	527	2	0,3 %
Tuet ja avustukset	322	1 367	23,5 %	75	246	326,3 %
Muut toimintatuotot	4	46	8,0 %	59	-55	-93,8 %
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>1 120</b>	<b>4 759</b>	<b>23,5 %</b>	<b>921</b>	<b>199</b>	<b>21,6 %</b>
Henkilöstökulut	-15 484	-64 949	23,8 %	-15 245	238	1,6 %
Palvelujen ostot	-2 121	-8 358	25,4 %	-2 173	-52	-2,4 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-236	-1 906	12,4 %	-214	22	10,5 %
Avustukset	-314	-1 534	20,5 %	-344	-30	-8,8 %
Muut toimintakulut	-464	-2 202	21,1 %	-449	15	3,3 %
<b>Toimintakulut yhteensä</b>	<b>-18 618</b>	<b>-78 949</b>	<b>23,6 %</b>	<b>-18 425</b>	<b>193</b>	<b>1,0 %</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>-17 498</b>	<b>-74 190</b>	<b>23,6 %</b>	<b>-17 504</b>	<b>6</b>	<b>0,0 %</b>
<b>Sivistyspalveluiden hallinto</b>						
toimintatuotot	0	0	0,0 %	1	-1	0,0 %
toimintakulut	-45	-192	23,4 %	-48	3	-6,5 %
<b>Varhaiskasvatuspalvelut</b>						
toimintatuotot	370	1 305	28,3 %	368	2	0,4 %
toimintakulut	-6 439	-27 194	23,7 %	-6 600	161	-2,4 %
<b>Perusopetuspalvelut</b>						
toimintatuotot	394	2 256	17,4 %	322	72	22,3 %
toimintakulut	-9 475	-39 653	23,9 %	-9 281	-194	2,1 %
<b>Nuorisopalvelut</b>						
toimintatuotot	106	556	19,1 %	9	97	1101,5 %
toimintakulut	-591	-2 604	22,7 %	-551	-39	7,1 %
<b>Lukiokoulutus</b>						
toimintatuotot	28	58	48,3 %	10	18	191,9 %
toimintakulut	-1 420	-6 336	22,4 %	-1 326	-94	7,1 %
<b>Musiikkiopisto</b>						
toimintatuotot	88	167	52,8 %	83	6	6,9 %
toimintakulut	-252	-1 148	22,0 %	-248	-4	1,7 %
<b>Kansalaisopisto</b>						
toimintatuotot	134	416	32,3 %	129	5	4,2 %
toimintakulut	-396	-1 822	21,7 %	-369	-27	7,2 %

# Opetuslautakunta maaliskuu 2026



Henkilöstömäärä

**1 334**

(1 353)



Kunnallisten  
päivähoitopaikkojen  
täyttöaste

**92 %**

(91%)



Nuorisotilakäyntimäärät

**6 754**

(6 628)



Lapset varhaiskasvatuksessa

31.3.26

**1 800** (1 900)

Oppilaat perusopetuksessa

20.9.25

**4 375** (4 590)

Opiskelijat lukiossa

20.9.25

**850** (847)

Oppilaat musiikkiopisto

20.9.25

**424** (389)

Opiskelijat kansalaisopisto

3/26

**4 390** (4 675)



Toimintakulut

**18,6 M€**



Toimintatuotot

**1,1 M€**

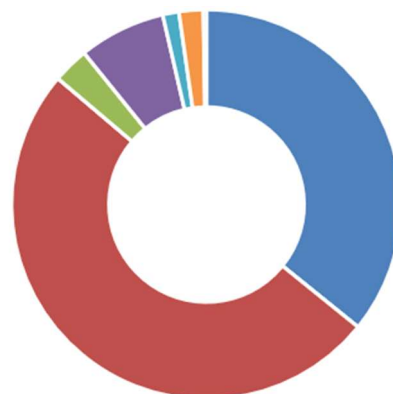
Investoinnit

**0,01 M€**



## Toimintakulut (1.000€)

Varhaiskasvatus	6 439 (-2,4%)
Perusopetus	9 475 (+2,1%)
Nuorisotoimi	591 (+7,1%)
Lukiokoulutus	1 420 (+7,1%)
Musiikkiopisto	252 (+1,7%)
Kansalaisopisto	396 (+7,2%)



Varhaiskasvatus	<b>35 %</b>
Perusopetus	<b>51 %</b>
Nuorisopalvelut	<b>3 %</b>
Lukiokoulutus	<b>8 %</b>
Musiikkiopisto	<b>1 %</b>
Kansalaisopisto	<b>2 %</b>
Hallinto	<b>0,2 %</b>

\* Sulussa viime vuoden vastaavan ajankohdan luku

