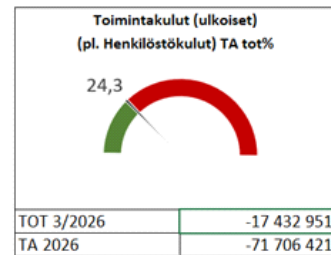
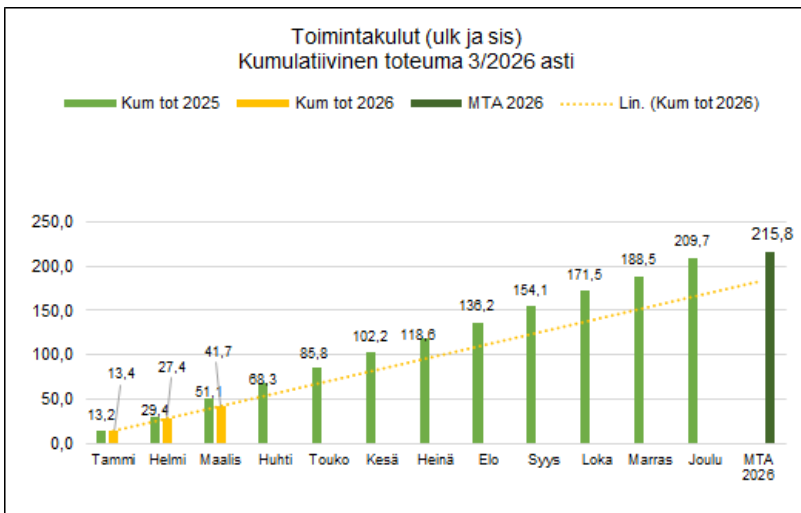
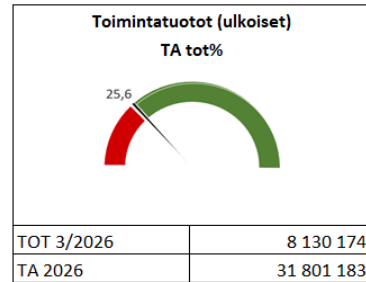
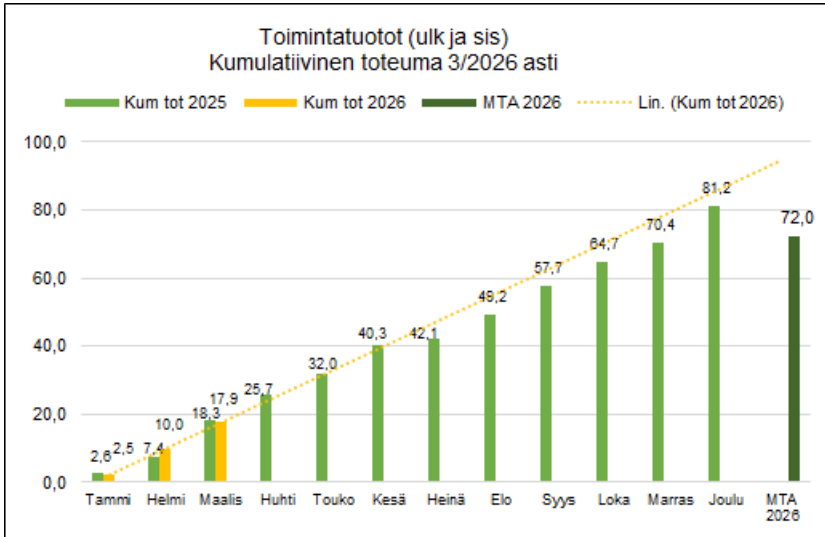


2546/02.02.02.01/2026

**Salon kaupunki
kuukausiraportti
maaliskuu 2026**



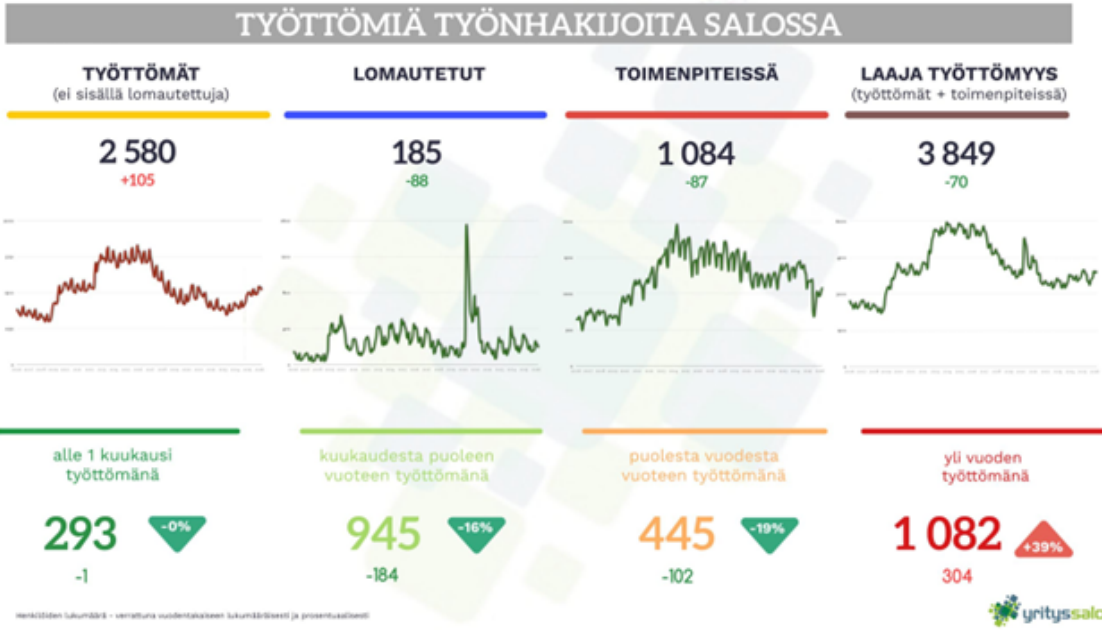
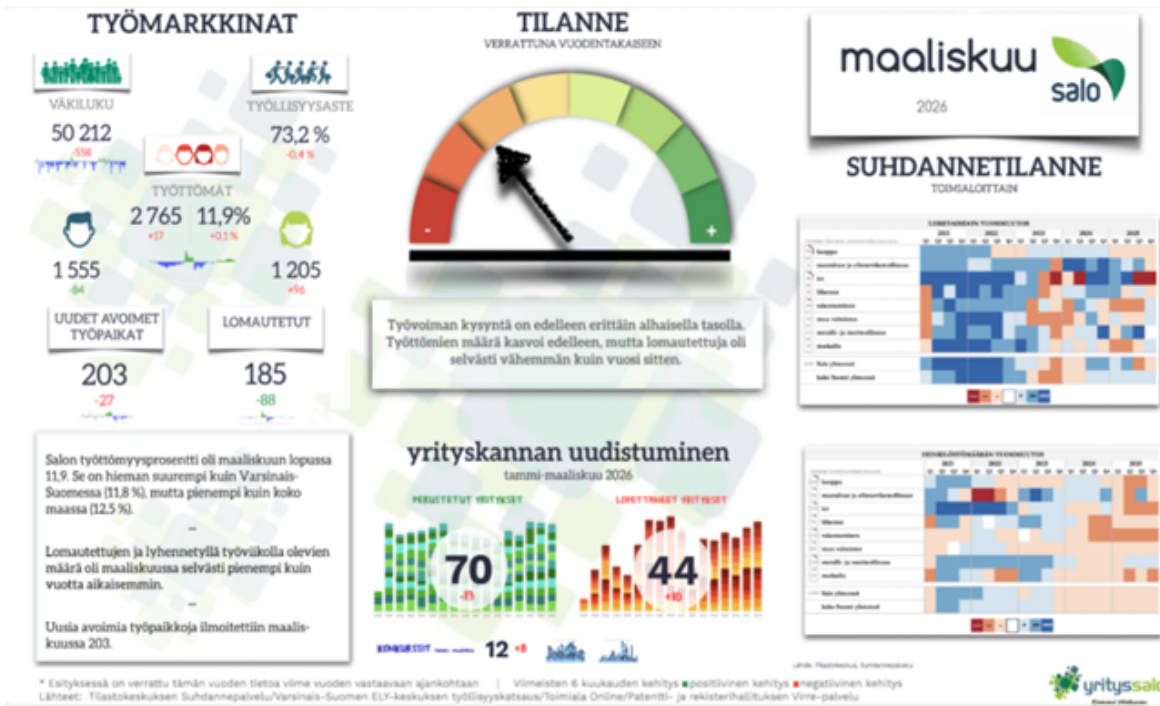
Toimintatuotot ja -kulut (koko kaupunki)



Työllisyys ja asukasluvun kehitys

Työttömyysaste oli maaliskuussa 11,9 % eli työttömiä oli 2765 henkilöä, kun työttömyysaste maaliskuussa 2025 oli 11,8 %. Kunnan osarahoittamasta työmarkkinatuesta siirryttiin 1.1.2025 alkaen uuteen rahoitusmalliin, jossa kuntien maksuvelvoite käynnistyy jo 100 maksetun työttömyystukipäivän kohdalla ja se nousee porrastetusti 100-700 päivän aikana ollen 10-50 % työttömyysturvan perusosasta. Salon kaupunki maksoi uuden lain mukaisia maksuja yhteensä 1,8 miljoonaa euroa, mikä on 0,4 miljoonaa euroa enemmän viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Talousarviossa maksuihin on varattu yhteensä 6,0 miljoonaa euroa.

Asukasluku on vähentynyt alkuvuoden aikana 127 henkilöllä verrattuna vuodenvaihteeseen. Tilastokeskuksen huhtikuussa päivitetyn väestörakenteen ennakkotiedon mukaan maaliskuun lopun asukasluku oli 50.212, kun asukasluku vuodenvaihteessa oli 50.339



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

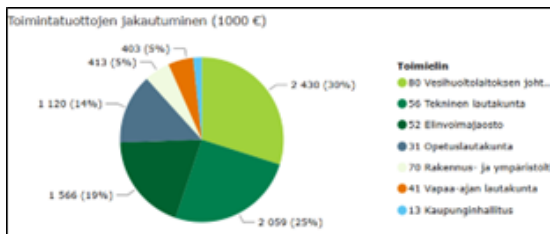
Maaliskuu 2026 Kaupunki / Konserni



VAKAVARAINEN TALOUS

Ulk.tuotot (milj.euroa)	MTA 2026	kum 3/2026	Tot-%	kum 3/2025
Toimintatuotot	31,8	8,1	25,6 %	8,3
Kunnallisvero	91,8	25,1	27,4 %	24,4
Kiinteistövero	16,8	0,2	1,5 %	0,8
Yhteisövero	9,7	3,8	39,4 %	3,4
Kaivosmineraalivero	0,0	0,0	0,0	0,0
Valtionosuudet	33,0	7,8	23,8 %	7,9
Rahoitustuotot	2,6	0,0	0,6 %	0,0
Yhteensä	185,8	45,2	24,3 %	44,8

Ulk.kulut (milj.euroa)	MTA 2026	kum 3/2026	Tot-%	kum 3/2025
Toimintakulut	175,5	42,0	23,9 %	41,1
* Henkilöstökulut	103,1	24,3	23,6 %	23,8
* Palvelujen ostot	40,9	9,2	22,5 %	9,3
* Aineet, tarvikkeet ja tav.	15,3	4,3	28,1 %	4,1
* Avustukset	11,4	3,1	27,1 %	3,0
* Muut toimintakulut	4,9	1,1	21,8 %	0,9
Investoinnit (netto)	38,7	3,6	9,4 %	1,9
Rahoituskulut	3,3	0,5	15,3 %	0,5
Yhteensä	217,5	46,1	21,2 %	43,5



Koko kaupungin tuotot ja kulut

Ulkoisten toimintatuottojen toteuma on 8,1 miljoonaa euroa. Laskua viime vuoden vastaavaan ajankohtaan nähden on noin 0,2 euroa eli 2 %. Talousarvion toimintatuotoista on toteutunut tähän mennessä 26 % eli toimintatuotot ovat toteutuneet hieman talousarviota paremmin. Toimintatuottojen laskua selittää muiden toimintatuottojen toteuman pieneminen 0,6 miljoonaa euroa verrattuna samaan ajankohtaan viime vuonna johtuen pääasiassa Hyvinvointialueelle vuokrattujen kiinteistöjen vuokratuottojen toteutumisesta vajaa 0,5 miljoonaa euroa pienempinä. Tuet ja avustukset ovat toteutuneet 0,2 miljoonaa euroa paremmin verrattuna vastaavaan ajankohtaan viime vuonna.

Ulkoisten toimintakulujen toteuma on 42 miljoonaa euroa. Lisäystä viime vuoden vastaavaan ajankohtaan nähden on noin 0,8 miljoonaa euroa eli 2,0 %. Vuoden 2026 talousarviosta on toimintakulujen osalta toteutunut tähän mennessä 24 %, joten ulkoiset toimintakulut ovat kokonaisuutena toteutuneet hieman alle talousarvion. Henkilöstökulut ovat kasvaneet yhteensä 0,5 miljoonaa euroa verrattuna viime vuoden vastaavaan ajankohtaan. Palvelujen ostot ovat kasvaneet 0,2 miljoonaa euroa ja muut toimintakulut ovat kasvaneet hieman vajaa 0,2 miljoonaa euroa verrattuna viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Huomionarvosta on, että lyhyestä tarkasteluvälisestä johtuen muutoksia vertailuvuosien toteumalukujen välillä selittää osaltaan toimintatuottojen ja -kulujen kirjautuminen eri kuukausille eri vuosina. Eroavaisuuksia talousarvion ja toteuman lukujen välillä aiheuttaa Varsinais-Suomen hyvinvointialueelle vuokrattujen kiinteistöjen vuokratuotot ja kiinteistöistä aiheutuvat kustannukset. Hyvinvointialueelle vuokrattujen kiinteistöjen vuokratuottojen sekä vuokrattuihin kiinteistöihin liittyvien kustannusten poistuminen huomioitiin vuoden 2026 talousarviossa.

Henkilöstökulut

Henkilöstökuluja on tammi-maaliskuun aikana kirjattu 24,3 miljoonaa euroa. Lisäystä viime vuoden vastaavaan ajankohtaan nähden on noin 0,5 miljoonaa euroa eli 2,1%. Henkilöstökulujen toteuma talousarviosta on vajaa 24 %, joten henkilöstökulut ovat hieman talousarviota alemmalla tasolla.

Kunta-alan virka- ja työehtosopimukset ovat voimassa 29.2.2028 saakka. Vuonna 2026 palkankorotukset tulevat olemaan 2,47 % ja vuonna 2027 yhteensä 2,40 %. Lisäksi kunta- ja hyvinvointialan palkkarakenteita ja palkkausjärjestelmiä koskeva kehittämissuunnitelma 2026–2028 tuo kunta- ja hyvinvointialalle kolmen vuoden aikana yhteensä 1,8 prosentin korotukset. Kehittämissuunnitelman erät ovat 0,4 prosenttia vuonna 2026, 0,4 prosenttia vuonna 2027, 1,0 prosenttia vuonna 2028.

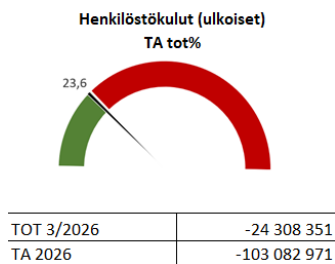
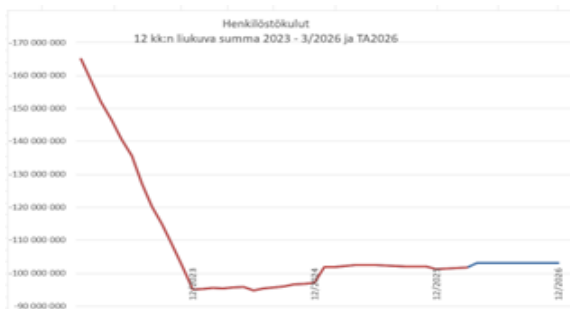
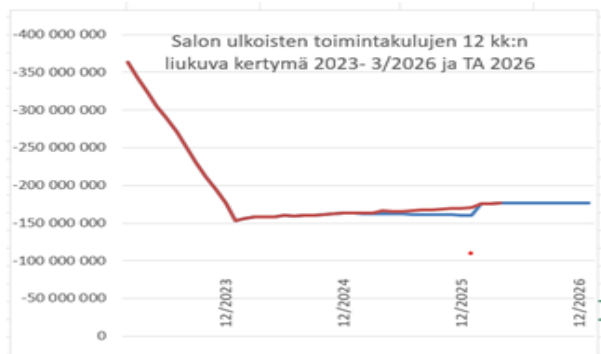
Toimintakate ja tilikauden tulos

Valtuusto hyväksyi vuoden 2026 talousarvion kokouksessaan 1.12.2025 § 72. Talousarvio vuodelle 2026 on 7,8 miljoonaa euroa alijäämäinen.

Toimintakate maaliskuussa on -33,8 miljoonaa euroa ja se on 23,5 % talousarviosta eli hieman alle talousarvion. Viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna toimintakate on heikentynyt 1,0 miljoonaa euroa eli 3 %. Vuosikate on maaliskuun tilanteen mukaan 2,7 miljoonaa euroa. Vuosikate on heikentynyt 0,4 miljoonaa euroa viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Tilikauden alijäämä on maaliskuussa -1,2 miljoonaa euroa ja se on heikentynyt 0,6 miljoonaa euroa viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Kaupunki / Konserni



Verotuotot

Tammi-maaliskuussa on saatu verotuottoja yhteensä 29,2 miljoonaa euroa, mikä on 0,6 miljoonaa euroa (2,1%) enemmän viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Kunnallisverot kasvoivat viime vuoteen verrattuna 0,8 miljoonaa euroa (3,1%) ja kiinteistöverot väheni 0,6 miljoonaa euroa (70,2%). Yhteisöverot kasvoivat viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna 0,4 miljoonaa euroa (11,8%). Salo kaupungille on tilitetty kaivosmineraaliveroa verovuodelta 2025 yhteensä 4.093 euroa.

Talousarviossa on verotulokertymäksi arvioitu 118,4 miljoonaa euroa ja talousarviosta on maaliskuussa toteutunut vajaa 25%. Vuonna 2025 verotuottoja toteutui yhteensä 112,4 miljoonaa euroa.

Kuntaliiton helmikuussa päivitetyn veroennusteen perusteella verotuloja tulisi kertymään vuonna 2026 yhteensä 116,8 miljoonaa euroa. Ennusteen mukaan kunnallisvero tulisi toteutumaan 90,1 miljoonan euron suuruisena, yhteisövero 10,1 miljoonan euron suuruisena ja kiinteistövero 16,5 miljoonan euron suuruisena. Salo kaupungin kunnallisverotulojen arvioidaan kasvavan 4,6 prosenttia, yhteisöverojen kasvavan 5,8 prosenttia ja kiinteistöverojen laskevan 0,5 prosenttia vuoden 2025 toteumaan verrattuna. Veroennuste on epävarma ja siihen on syytä suhtautua varovaisuuden periaatetta noudattaen. Talouskasvu ei ole lähtenyt elpymään ja työttömyys on kasvanut, minkä vuoksi Valtiovarainministeriö on heikentänyt aiempia talouden kehitysarvioitaan.

Valtionosuudet

Valtiovarainministeriön tekemän vuoden 2026 päätöksen mukaan valtionosuuksien toteuma olisi noin 31,4 miljoonaa euroa (ei sis. kotikuntakorvauksia). Kuukausittainen tilitys on noin 2,6 miljoonaa euroa. Talousarviossa valtionosuuksien määräksi on arvioitu 33,0 miljoonaa euroa. Opetus- ja kulttuuri-toimen rahoituksesta annetussa laissa sekä vapaasta sivistystyöstä annetussa laissa tarkoitettu rahoitus on yhteensä - 2,7 miljoonaa euroa. Talousarviossa määräksi on arvioitu -1,0 miljoonaa euroa.

Investoinnit

Bruttoinvestointimenoista on maaliskuuhun mennessä toteutunut 9% eli 3,6 miljoonaa euroa. Nettoinvestoinnit olivat 3,5 miljoonaa euroa, sisältäen myyntivoitot ja tappiot.

Velka / asukas

Uutta pitkäaikaista lainaa ei ole nostettu, pitkäaikaisia lainoja on lyhennetty tammi-maaliskuun aikana 0,7 miljoonaa euroa. Lyhytaikaista (kuntatodistuksia) lainaa oli maaliskuun lopussa käytössä 45,0 miljoonaa euroa. Lainamäärä oli maaliskuun lopussa noin 62,5 miljoonaa euroa eli noin 1.245 euroa/asukas, kun lainamäärä vuoden vaihteessa oli 57,2 miljoonaa euroa eli 1.135 euroa/asukas. Maksuvalmius vuoden aikana turvataan tarvittaessa lyhytaikaisella lainalla.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti
Maaliskuu 2026 Kaupunki / Konserni

Tuloslaskelma 1000 € (ulkoinen)	TOT 3/2026	TA 2026	TA Muutokset	MTA 2026	TOT % MTA 2026	TOT 3/2025	Muutos ed. vuosi	Muutos% ed. vuosi
Myyntituotot	4 697	18 438	0	18 438	25,5 %	4 627	70	1,5 %
Maksutuotot	883	2 779	0	2 779	31,8 %	794	89	11,2 %
Tuet ja avustukset	541	3 044	0	3 044	17,8 %	301	240	79,9 %
Muut toimintatuotot	2 009	7 540	0	7 540	26,6 %	2 584	-575	-22,3 %
Toimintatuotot yhteensä	8 130	31 801	0	31 801	25,6 %	8 307	-177	-2,1 %
Henkilöstökulut	-24 308	-103 083	0	-103 083	23,6 %	-23 812	-496	2,1 %
Palvelujen ostot	-9 217	-40 942	0	-40 942	22,5 %	-9 323	106	-1,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 284	-15 254	0	-15 254	28,1 %	-4 079	-205	5,0 %
Avustukset	-3 094	-11 406	0	-11 406	27,1 %	-3 024	-70	2,3 %
Muut toimintakulut	-1 060	-4 852	0	-4 852	21,8 %	-884	-176	19,9 %
Toimintakulut yhteensä	-41 963	-175 537	0	-175 537	23,9 %	-41 122	-841	2,0 %
Toimintakate	-33 833	-143 736	0	-143 736	23,5 %	-32 815	1 018	-3,1 %
Kunnallisvero	25 115	91 785	0	91 785	27,4 %	24 353	762	3,1 %
Kiinteistövero	248	16 817	0	16 817	1,5 %	834	-586	-70,2 %
Yhteisövero	3 839	9 741	0	9 741	39,4 %	3 433	406	11,8 %
Muut verotulot	4	7	0	7	58,5 %	6	-2	-33,7 %
Verotulot	29 206	118 350	0	118 350	24,7 %	28 620	587	2,1 %
Kunnan peruspalvelujen v.o.	3 206	12 631	0	12 631	25,4 %	2 955	251	8,5 %
Verotuloihin perustuva v.o.	3 817	15 321	0	15 321	24,9 %	3 462	355	10,3 %
Opetus- ja kulttuuritoimen v.o.	-695	-1 000	0	-1 000	69,5 %	-68	-628	928,1 %
Verotulomenetyksen kompens.	1 518	6 048	0	6 048	25,1 %	1 521	-3	-0,2 %
Valtionosuudet	7 846	33 001	0	33 001	23,8 %	7 870	-24	-0,3 %
Korkotuotot	4	600	0	600	0,6 %	1	3	452,8 %
Muut rahoitustuotot	12	2 000	0	2 000	0,6 %	12	-1	-5,0 %
Korkokulut	-502	-1 700	0	-1 700	29,5 %	-519	17	-3,3 %
Muut rahoituskulut	0	-1 580	0	-1 580	0,0 %	0	0	25,7 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-487	-680	0	-680	71,6 %	-507	20	-3,9 %
Vuosikate	2 732	6 935	0	6 935	39,4 %	3 168	-436	-13,7 %
Sumu-poistot	-4 062	-15 300	0	-15 300	26,5 %	-3 926	-136	3,5 %
Arvon alentumiset	0	0	0	0	0,0 %	0	0	0,0 %
Tilikauden tulos	-1 330	-8 365	0	-8 365	15,9 %	-758	-571	75,3 %
Poistoeron lisäys/vähennys	134	535	0	535	25,0 %	134	0	0,0 %
Tilikauden yli-/alijäämä	-1 196	-7 830	0	-7 830	15,3 %	-625	-571	91,4 %
INVESTOINNIT								
Investointikulut	-3 626	-39 689	-90	-39 779	9,1 %	-1 863	-1 763	94,6 %
Investointituotot (luovutushinta)	0	1 082	0	1 082	0,0 %	0	0	0,0 %
Investoinnit, netto	-3 626	-38 607	-90	-38 697	9,4 %	-1 863	-1 763	94,6 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti
Maaliskuu 2026 Kaupunki / Konserni

Konsernihallinto = tarkastusltk + keskusvaaliltk + kvait + khall

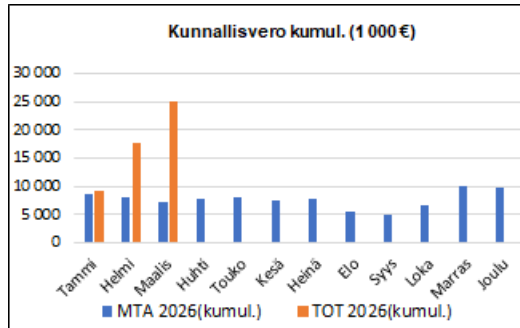
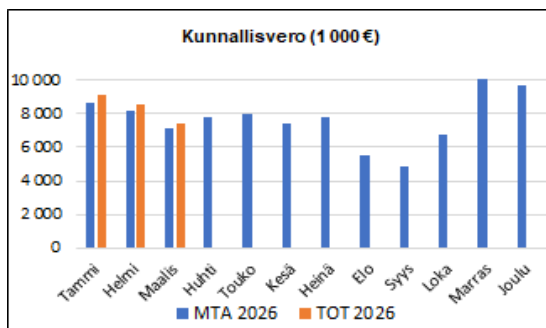
Tuloslaskelma 1000 € (ulkoinen)	TOT 3/2026	TA 2026	TA Muutokset	MTA 2026	TOT % MTA 2026	TOT 3/2025	Muutos ed. vuosi	Muutos% ed. vuosi
KONSERNIHALLINTO								
Toimintatuotot	139	1 446	-120	1 326	10,5 %	81	58	71,0 %
Toimintakulut	-2 501	-13 199	292	-12 908	19,4 %	-2 429	72	3,0 %
Toimintakate	-2 362	-11 753	172	-11 581	20,4 %	-2 348	-14	0,6 %
ELINVOIMAJAOSTO								
Toimintatuotot	1 566	10 311	9	10 320	15,2 %	1 767	-201	-11,4 %
Toimintakulut	-7 707	-33 217	-22	-33 239	23,2 %	-7 524	183	2,4 %
Toimintakate	-6 141	-22 907	-13	-22 920	26,8 %	-5 757	-384	6,7 %
OPETUSLTK								
Toimintatuotot	1 120	4 686	73	4 759	23,5 %	921	199	21,6 %
Toimintakulut	-18 618	-78 772	-177	-78 949	23,6 %	-18 425	193	1,0 %
Toimintakate	-17 498	-74 086	-104	-74 190	23,6 %	-17 504	6	0,0 %
VAPAA-AJAN LTK								
Toimintatuotot	403	1 451	8	1 459	27,6 %	399	4	1,0 %
Toimintakulut	-2 162	-8 537	-21	-8 558	25,3 %	-2 122	40	1,9 %
Toimintakate	-1 759	-7 087	-12	-7 099	24,8 %	-1 723	-36	2,1 %
TEKNINEN LTK								
Toimintatuotot	2 059	2 300	24	2 323	88,6 %	2 575	-516	-20,1 %
Toimintakulut	-8 463	-31 590	-58	-31 648	26,7 %	-8 309	154	1,9 %
Toimintakate	-6 404	-29 290	-34	-29 325	21,8 %	-5 734	-670	11,7 %
RAKENNUS- JA YMP.LTK								
Toimintatuotot	413	1 589	4	1 592	26,0 %	276	137	49,7 %
Toimintakulut	-842	-3 662	-9	-3 671	22,9 %	-772	70	9,1 %
Toimintakate	-428	-2 074	-5	-2 079	20,6 %	-496	67	-13,6 %
VESIHUOLTOLAITOS								
Toimintatuotot	2 430	10 020	2	10 022	24,2 %	2 287	143	6,3 %
Toimintakulut	-1 671	-6 559	-5	-6 564	25,5 %	-1 541	129	8,4 %
Toimintakate	760	3 461	-3	3 458	22,0 %	746	14	1,9 %
KÄYTTÖTALOUS YHT.								
Toimintatuotot	8 130	31 801	0	31 801	25,6 %	8 307	-176	-2,1 %
Toimintakulut	-41 963	-175 537	0	-175 537	23,9 %	-41 122	841	2,0 %
Toimintakate	-33 833	-143 736	0	-143 736	23,5 %	-32 815	-1 018	3,1 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

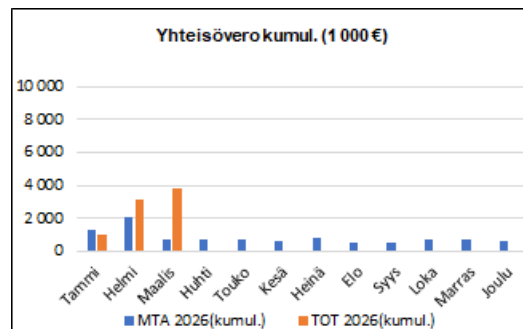
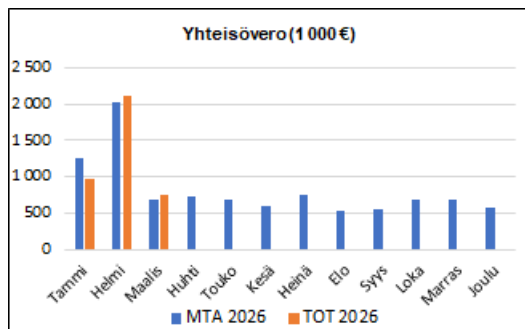
Maaliskuu 2026 Kaupunki / Konserni

Verotuotot

Kunnallisvero	MTA 2026	TOT 2026	MTA 2026(kumul.)	TOT 2026(kumul.)
Tammi	8 616	9 127	8 616	9 127
Helmi	8 157	8 584	8 157	17 711
Maalis	7 145	7 403	7 145	25 114
Huhti	7 790	0	7 790	
Touko	7 963	0	7 963	
Kesä	7 427	0	7 427	
Heinä	7 810	0	7 810	
Elo	5 495	0	5 495	
Syys	4 848	0	4 848	
Loka	6 735	0	6 735	
Marras	10 115	0	10 115	
Joulu	9 682	0	9 682	
Yhteensä	91 785	25 114		



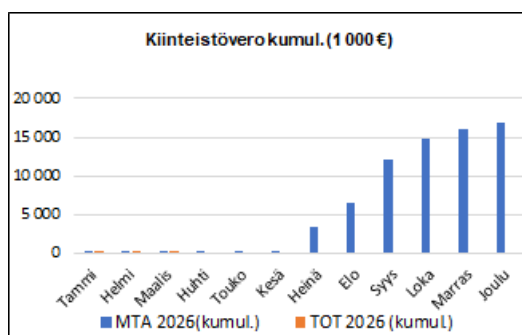
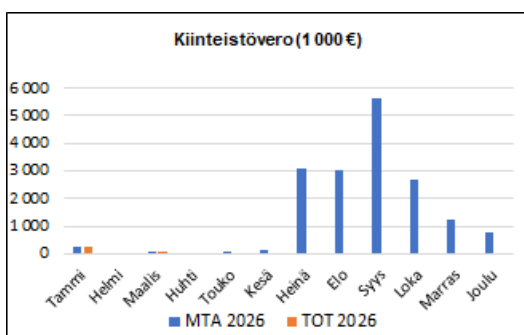
Yhteisövero	MTA 2026	TOT 2026	MTA 2026(kumul.)	TOT 2026(kumul.)
Tammi	1 254	976	1 254	976
Helmi	2 033	2 121	2 033	3 097
Maalis	693	742	693	3 839
Huhti	722	0	722	
Touko	679	0	679	
Kesä	602	0	602	
Heinä	753	0	753	
Elo	532	0	532	
Syys	546	0	546	
Loka	676	0	676	
Marras	679	0	679	
Joulu	571	0	571	
Yhteensä	9 741	3 839		



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

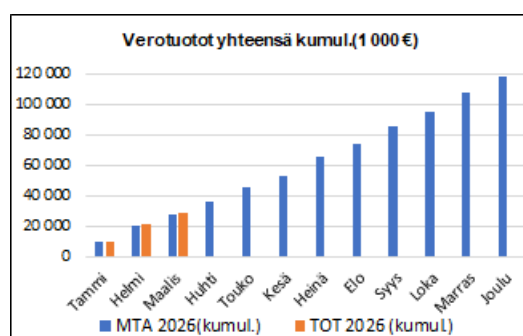
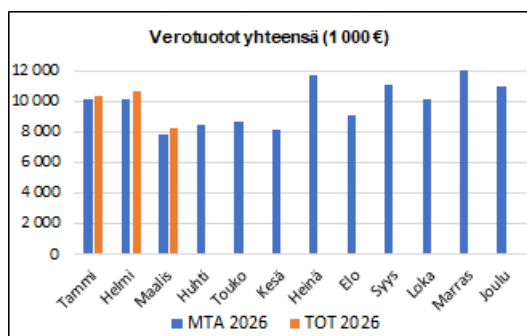
Maaliskuu 2026 Kaupunki / Konserni

Kiinteistövero	MTA 2026	TOT 2026	MTA 2026(kumul.)	TOT 2026 (kumul.)
Tammi	277	252	277	252
Helmi	-11	-85	265	167
Maalis	22	81	287	248
Huhti	-46	0	241	
Touko	12	0	254	
Kesä	123	0	376	
Heinä	3 108	0	3 484	
Elo	3 017	0	6 501	
Syys	5 637	0	12 138	
Loka	2 689	0	14 827	
Marras	1 223	0	16 050	
Joulu	767	0	16 817	
Yhteensä	16 817	248		



Verotuotot yhteensä	MTA 2026	TOT 2026	MTA 2026(kumul.)	TOT 2026 (kumul.)
Tammi	10 147	10 355	10 147	10 355
Helmi	10 179	10 620	20 326	20 975
Maalis	7 860	8 226	28 186	29 201
Huhti	8 466	0	36 652	
Touko	8 654	0	45 306	
Kesä	8 152	0	53 458	
Heinä	11 672	0	65 129	
Elo	9 045	0	74 174	
Syys	11 031	0	85 205	
Loka	10 100	0	95 305	
Marras	12 018	0	107 322	
Joulu	11 021	0	118 343	
Yhteensä	118 343	29 201		

* verotuotoista ei mukana kaivosmineraaliveron osuutta



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 **Konsernipalvelut** **Hallintopalvelut** **Talouspalvelut** **Henkilöstöpalvelut**

Olellaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Hallintopalvelut

Laki- ja asiantuntijapalveluissa päätehtävänä on toimialojen tukeminen päätöksentekoprosessissa ja sen oikeellisuudessa. Tehtäviin kuuluu mm. esityslistaprosessien tukeminen, johtoryhmätyön järjestäminen ja jäsentäminen toimialojen eri tasoilla, päätöksentekoprosessin menettelyllinen suorittaminen, monimuotoinen juridinen tuki, sekä tällä hetkellä palvelusopimuksella järjestetyn tietosuojapalvelun ohjaus ja valvonta. Toiminnot saatiin suoritettua oman arvion mukaan pääosin suunnitellulla tasolla. Vaalijärjestelytyö eduskuntavaaleihin on aloitettu.

Keskitetyt hallinto- ja toimistopalvelut tuottavat päätöksenteon ja palvelutuotannon hallinnollisia asiantuntija- ja tukipalveluja henkilöstö- ja toimielinorganisaatiolle ja vastaavat luottamushenkilöorganisaation toimintaympäristöstä. Palvelut on toteutettu alkuvuonna suunnitellusti. Viranomaispostin digitaalista ensisijaisuutta koskeva lainsäädäntö muuttuu ja toimintojen kehittäminen mm. asiantuntijajärjestelmässä lakia vastaavaksi on aloitettu. Henkilöstö on osallistunut aktiivisesti aiheesta järjestettyihin webinaareihin ja koulutuksiin. Dynasty 6.4 -tietokantojen migraatiotyö on teettänyt edelleen selvitystyötä ja sitä kautta myös kustannuksia. Sähköisen säilytysjärjestelmän (arkiston) hankinnan valmistelu on aloitettu.

Yhteisöpalvelut

Kaupunki osallistui yhdessä yritysten kanssa Helsingin Matka2026-messuille ja Turun K50-messuille. Salon Messuilla kaupungin osastolla esiteltiin sekä kaupungin palvelutarjontaa että vuoden 2028 Asuntomessuja.

Vuoden 2028 Asuntomessujen viestintä- että markkinointitoimenpiteiden suunnittelu ja toteutus liittyen mm. huhtikuun alussa käynnistyneeseen tonttihakuun. Asuntomessujen kick off -tilaisuus järjestettiin helmikuun lopussa.

Uusi intranet avautui maaliskuun lopussa.

Kaupungin hyvinvointisuunnitelma vuosille 2026–2030 hyväksyttiin maaliskuun valtuustossa.

Osallistuvan budjetoinnin määrärahat jaettiin kuntalaisäänestyksen ja kaupungin työryhmän arvion perusteella yhteensä 20 eri hankkeelle.

Yhteisötila Kirsikka otettiin käyttöön pääkirjasto-rakennuksessa helmikuussa. Valmisteltu ikäkeskus/yhteisötila Majakan siirtymistä vuokratilasta kaupungin omaan tilaan ja Kiskon terveystalon ruokasalin käyttöönottoa yhteisötilaksi.

Nikotiinituotteiden puuttumismallin eli ns. Salo-mallin jalokauttaminen Varsinais-Suomessa.

Väkivallan ehkäisy työryhmän perustaminen.

Alueellisen päihdekasvatuskokonaisuuden suunnittelu yhdessä Varhan kanssa ja alueellisen nikotiiniryhmän toiminta.

Edunvalvontayksikkö

Edunvalvonnassa hoidetaan yleisen edunvalvonnan tehtäviä holhoustoimilain (442/1999) mukaisesti. Toimiston päämiesten määrä kasvoi vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen aikana. Maaliskuun lopussa päämiesten kokonaismäärä oli 421 (päämiesten määrä 31.12.2025 oli 411).

Talouspalvelut

Konsernipalveluiden toimintastrategian mukaisesti talouspalveluissa on edistetty mahdollisuuksia tiedolla johtamiseen. Kaupungin ensimmäinen oma talouden raportointijärjestelmä otettiin käyttöön maaliskuussa.

Kaupungissa otettiin viime vuonna käyttöön Opiferus Talousdokumentti -ratkaisu. Alkuvuoden aikana laadittiin tilinpäätös ensimmäistä kertaa tällä talousdokumenttiratkaisulla. Muiden talousdokumenttien automatisointia tarkastellaan erikseen vaiheittain tulevien vuosien aikana. Ratkaisun käyttöä on mahdollista laajentaa lisäksi osavuosikatsauksiin sekä kuukausiraportteihin.

Kaupunginhallitus käsitteli vuoden 2025 tilinpäätöksen kokouksessaan 30.3.2026.

Raportointijaksolla Valtiokonttorille toimitettiin lakisääteisistä talousraporteista Kunnan tilinpäätösarvio sekä Kunnan liikelaitoksen ja vesihuollon taseyksikön tilinpäätösarvio.

Uusi palvelinympäristö hankittiin ja otettiin käyttöön. Tietovarastoa ja raportointia on kehitetty ja laajennettu edelleen. Tekoälykoulutuksia on järjestetty kevään ajan ja M365 Copilotin pilotointia on edistetty. Laitehallintaa sekä käyttöoikeuksien hallintaa on kehitetty.

Henkilöstöpalvelut

Alkuvuoden aikana on käynnistetty tasopalkkauudistuksen 2. vaiheen valmistelu. Kaupunginhallitus hyväksyi ensimmäisen vaiheen lokakuussa 2025 ja seuraava vaihe astuu voimaan 1.10.2026. Tasopalkka koskee Salossa yli 1.200 työntekijää/viranhaltijaa.

Syyskuussa 2025 alkanut työsuojelurahaston tukema hanke eteni esihenkilövalmennuksiin. Johtamisen kulmakivien kuvaamisen myötä hanke sai oman, salolaisen nimen ”Yhteinen suunta”. Hanke päättyy elokuun lopussa, mutta kehittämistyö jatkuu.

Kaupungin sisäisen intraverkon uudistaminen työllisti henkilöstöpalveluja merkittävästi. Intran sisällöstä n. puolet on henkilöstöpalvelujen ylläpitämiä.

Hankintalain tuleva muutos edellyttää henkilöstöhallinnon ohjelmiston ja palvelutuotannon kilpailuttamista. Myös työterveyshuollon hankinta edellyttää uudelleenarviointia.

Vuoden alussa vaaleilla valitut uudet työsuojeluvaltuutetut aloittivat 4-vuotisen toimintakautensa. Myös työsuojelutoimikunta uudistui.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Konsernipalvelut Hallintopalvelut Talouspalvelut Henkilöstöpalvelut

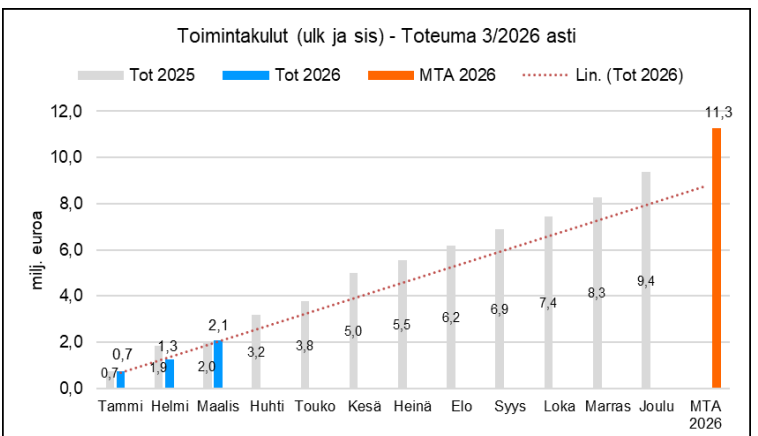
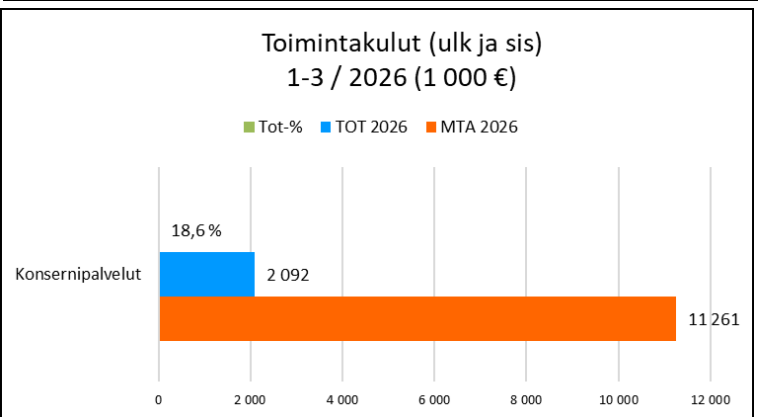
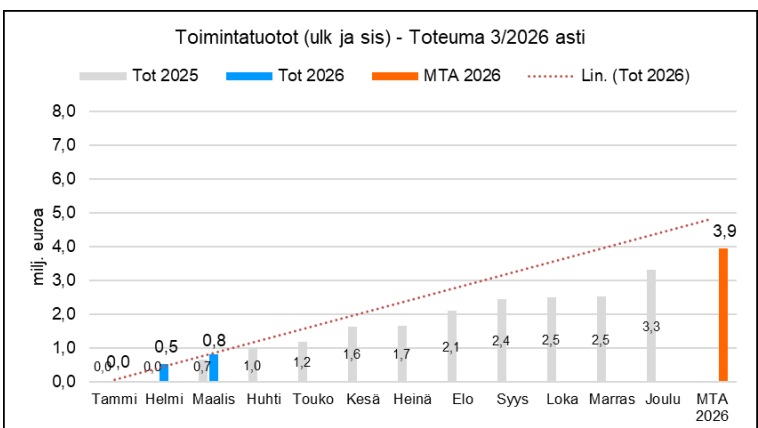
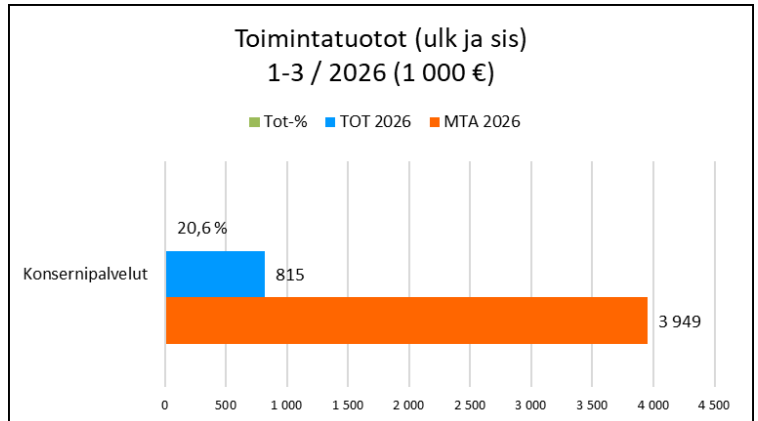
Talous

Maaliskuun laskennallinen talousarvion toteumaprosentti on 25 %.

Ulkoisia ja sisäisiä toimintatuottoja on tammi-maaliskuun aikana toteutunut 0,8 miljoonaa euroa eli noin 20,6 % talousarviosta. Tietohallintopalvelut tuottavat palveluita kaupungin muille yksiköille ja pääosa konsernipalveluiden toimintatuotoista muodostuu tietohallinnon sisäisistä palvelujenmyynneistä (toteuma 0,7 miljoonaa euroa).

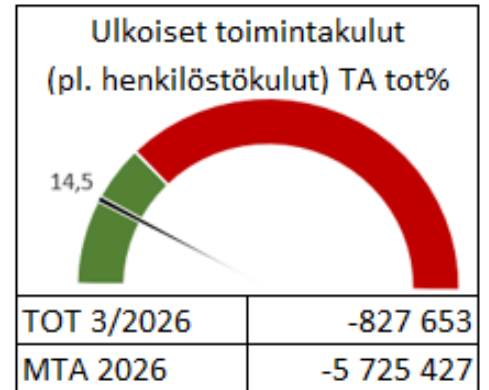
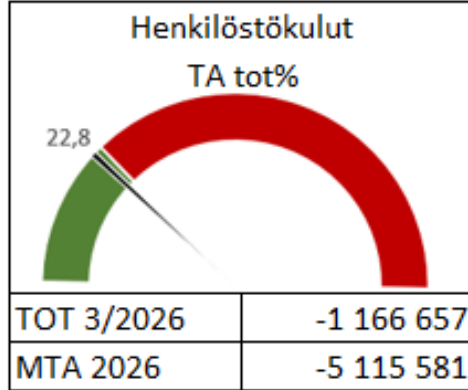
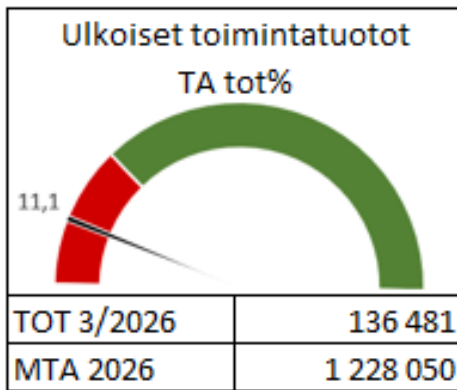
Ulkoisia ja sisäisiä toimintakuluja on toteutunut 2,1 miljoonaa euroa. Talousarvion toteuma toimintakulujen osalta on 18,6 %, mikä on alle laskennallisen toteumata-son. Henkilöstökuluja on toteutunut tammi-maaliskuun aikana 1,2 miljoonaa euroa, mikä on 22,8 % talousarviosta.

Kaupunginhallituksen alaisen konsernipalveluiden toimialan ulkoinen toimintakate on -1,9 miljoonaa euroa eli 19,3 % koko vuoden talousarviosta.



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Konsernipalvelut Hallintopalvelut Talouspalvelut Henkilöstöpalvelut



TULOSLASKELMA 1 000 € (ulkoinen)	KUM TOT 3/2026	MTA 2026	TOT % MTA 2026	KUM TOT 3/2025	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Konsernipalveluiden toimiala yhteensä						
Myyntituotot	61	603	10,1 %	10	51	505,3 %
Maksutuotot	0	0	-	0	0	-
Tuet ja avustukset	73	588	12,4 %	67	6	9,4 %
Muut toimintatuotot	2	36	6,1 %	2	0	6,8 %
Toimintatuotot yhteensä	136	1 228	11,1 %	79	57	72,7 %
Henkilöstökulut	-1 167	-5 116	22,8 %	-1 150	16	1,4 %
Palvelujen ostot	-690	-4 986	13,8 %	-571	119	20,9 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-34	-93	36,8 %	-22	13	58,6 %
Avustukset	-55	-342	16,1 %	-49	6	13,1 %
Muut toimintakulut	-48	-304	15,8 %	-65	-17	-25,7 %
Toimintakulut yhteensä	-1 994	-10 841	18,4 %	-1 856	138	7,4 %
Toimintakate	-1 858	-9 613	19,3 %	-1 777	-81	-4,5 %
Hallintopalvelut						
toimintatuotot	28	532	5,3 %	9	19	201,6 %
toimintakulut	-878	-3 837	22,9 %	-850	28	3,2 %
Talouspalvelut						
toimintatuotot	31	131	23,7 %	10	21	220,9 %
toimintakulut	-782	-4 264	18,3 %	-748	34	4,6 %
Henkilöstöpalvelut						
toimintatuotot	77	565	13,6 %	60	17	28,7 %
toimintakulut	-335	-2 740	12,2 %	-258	76	29,6 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Elinvoimajaosto

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Hallinto

Elinvoimajaosto kokoontui raportointijaksolla neljään kokoukseen, joista kolme kokousta oli läsnäolokokouksia ja yksi etäkokous. Niissä käsiteltiin kokousten vakiopykälät mukaan lukien yhteensä 52 asiaa.

Maankäyttöpalvelut

Kaavoitusohjelman mukaisia kaavahankkeita ja niihin liittyviä maankäyttösopimuksia vietiin hyvin eteenpäin.

Asuntomessujen valmistelu oli tiivistä. Viimeiset messuihin liittyvät kaavat olivat päätöskäsittelyssä ja tonttien markkinointi ja valmistelu luovutuskuntoon oli käynnissä. Keskustan kehittämistä ja uusien asuntojen rakentamismahdollisuuksia tuettiin kaavamuutoksien lisäksi tuettiin urheilupuiston kehittämistä asemakaavoittamalla aluetta. Myös Keskustan ja Salonjoen ranta-alueen ulkovalaistuksen yleissuunnitelma hyväksyttiin.

Yleiskaavoituksen resurssit ohjattiin edelleen strategian mukaisiin kaavatoihin. Yritysalueiden tulevia laajentamistarpeita edistettiin osayleiskaavojen ja asemakaavojen laadinnalla mm. Riikin, Lakianummi-Korvenmäen sekä Suomusjärven moottoriteliittymäalueille. Myös Kruusilan, Rikalankadun, Riihikallion ja Uuttelantien päiväkodin sekä Valhojan Metsäkedonkadun kaavoja edistettiin.

Uuden metsänhoitosuunnitelman luonnos saatiin valmiiksi aiemmin hyväksytyin metsäohjelman periaatteiden mukaisesti. Osallistuminen Kantatie 52 kehittämissuunnitelman tekoon oli käynnissä. Myös KT 52:n oikaisun tiesuunnitelman vaatimat kaavamuutokset saatiin nähtäville.

Raakamaata hankittiin kaupungille yleiskaavojen ja eri kehittämisalueiden pitkän aikavälin tarpeiden ohjaamana. Vuokratilakentamisen mahdollistamista edistettiin maanhankinnan avulla.

Datakeskus, kansallisen vedyn siirtoverkko ja Alhaisten yhteisöllisen asumisen hanke vaativat myös maankäyttöpalvelujen panosta.

Poikkeamista edellyttäviä hankkeita oli runsaasti ja näihin liittyi neuvonta- ja ohjaustarvetta. Maankäytön suunnitteluun liittyvä palvelua oli edelleen myös aurinkovoimahankeisiin ja palvelurakentamiseen liittyen. Rantakaavoja valmisteltiin hallinnolliseen käsittelyyn.

Tonttien varaustilanne oli edellisten vuosien maltillisella tasolla. Kiinteistömuodostuksessa on keskitytty lohko- ja haltuun ottamaan asemakaavan mukaisia katualueita kaupungin omistukseen. Yksitysteiden kunnossapitoavustuspäätökset tehtiin. Osoitteiden osalta on käyty läpi osoitejärjestelmän periaatteiden vastaisia osoitteita. Rakentamattomien rakennuspaikkojen tarkistus kiinteistövero- ja varten suoritettiin määräajassa. Loimaan kaupungille on edelleen myyty lakisääteisiä kiinteistöinsinööriin palveluja.

Uudet ilmakuvat ja muu paikkatietoaineisto oli suunnitellijoiden aktiivisessa käytössä. 3D-kaupunkimallin tekemistä jatkettiin mallintamalla rakennuksia aiemmin kerätyn drone-aineiston pohjalta.

Maankäyttöpalvelut	1-3 2026	1-3 2025	Muutos-%
Kaupanhavvistuksia	10	10	0 %

Liikennepalvelut

Liikennepalvelujen vastuulla olevat henkilö- ja ruokakuljetukset sujuivat tammi-maaliskuussa pääosin suunnitellusti.

Oppilaskuljetuksissa poikkeaman aiheuttivat susitilanteen vuoksi tehdyt väliaikaiset kuljetusjärjestelyt Hajalassa, Vaskiolla, Kuusjoella ja Kiiikalassa. Alueilla muutettiin oppilaiden noutopaikkoja lähemmäs koteja, järjestettiin ylimääräisiä kuljetuksia ja siirrettiin oppilaita Paikusta tilauskuljetuksiin. Määräaikaiset muutokset pidensivät matka-aikoja ja kustannusvaikutus oli tammi-maaliskuussa noin 15 000 euroa sisältäen tarvittavat lisäautot.

Maaliskuussa toteutettiin taas myös oppilaskuljetusten asiakaskysely, jossa ensimmäistä kertaa selvitettiin käyttäjäkokemuksia myös syksyllä käyttöönotetusta Kouluun.fi -palvelusta, josta löytyvät tiedot muun muassa kuljetusten lähtöajasta ja -paikasta.

Paikussa aloitettiin vuoden alussa liikennöinti kahdella uudella iltalinjalla: linja 602 Inkereeltä ja linja 603 Suomusjärveltä. Joukkoliikenteen käyttö oli tammi-maaliskuussa kasvussa nousumäärien ollessa noin 2,7 prosenttia suurempia kuin vastaavana aikana vuonna 2025. Samalla ajanjaksolla lipputulot kasvoivat runsaan seitsemän prosenttia. Myös kausilippumatkustuksen kasvu jatkui ja maaliskuun loppuun mennessä oli aikuisten ja lasten kausilipuilla tehty 11,2 prosenttia enemmän matkoja kuin vastaavana aikana vuonna 2025. Paikun matkustajista oli tammi-maaliskuussa 72 prosenttia itsemaksavia asiakkaita.

Paikun hankintaa ei saatu toteutettua alkuvuoden aikana, koska syyskuussa 2025 elinvoimajaostossa päätetyn palvelun laajentamisen määräraha vaikutus oli tarpeen viedä mahdollisen suuruutensa vuoksi jatkokäsittelyyn kaupunginvaltuustolle. Päätös hankittavan palvelun laajuudesta tehtiin maaliskuun alussa, jonka jälkeen liikennepalvelut pääsivät jatkamaan hankintavalmistelua. Alkuvuonna päivitettiin myös Paikun brändikäsikirja.

Liikennepalvelut	1-3 2023	1-3 2024	1-3 2025	1-3 2026	Muutos ed. vuosi (%)
Paikun nousumäärät (kpl)	177900	176500	182300	187300	2,7 %
Paikun lipputulot (€)	187300	190100	188100	201700	7,2 %
KELA:lta saatu korvaus opiskelijoiden matkustuksesta (sis. alv.)	103700	102000	121300	113700	-6,3 %

Nousumäärät ja lipputulot ovat Waltti -lippujärjestelmästä.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Elinvoimajaosto

Kaupungin kehittämispalvelut

Asuntomessut Salossa 2028 tonttihakuun valmistautuminen on ollut alkuvuoden suurin ponnistus. Sopimusneuvottelut, tonttihaun kick off -tilaisuus, markkinointikampanja ja muu valmistautuminen ovat pitäneet messutiimin kiireisenä. Messujen projektikoordinaattori aloitti työnsä tammikuussa.

Maaliskuussa hyväksyttiin kaupungin elinvoimaohjelma, jossa on asetettu tavoitteet seuraavien vuosien elinvoimatyölle. Alkuvuonna on viimeistelty ilmasto- ja ympäristöohjelmaa, joka tulee päätöksentekoon toukokuun valtuustoon.

Helmikuussa järjestettiin järjestyksessään kolmas Avantoralli, joka on löytänyt paikkansa talvitapahtumien joukossa. Myös Maatalousfoorumi järjestettiin kolmatta kertaa. Foorumi saavutti yleisöennätyksen kahdensadan osallistujan voimin. Keväällä käynnistyy jälleen Salo Siistiks! -roskakampanja, joka kutsuu salolaiset siistimään lähiympäristöään.

Maaliskuussa toteutui vierailu Ukrainan ystävyyskaupunkiin Stryihin pohjoismaisen seminaarin yhteydessä. Vierailulle osallistui kansainvälisten asioiden erityisasiantuntija sekä Yrityssalon toimitusjohtaja.

Työllisyyspalvelut

Alkuvuosi 2026 käynnistyi edelleen suhteellisen haastavassa työllisyystilanteessa. Helmikuussa Salon työttömyysaste oli 12,4 % (2/2025 12 %). Salon työllisyysalueella oli asiakkuudessa työnhakijana 5 394 työnhakijaa, vuoden takaiseen nähden laskua 258 työnhakijaa (5652). Työttömien osuus kaikista työnhakijoista kasvoi: työttömiä oli 3081 henkilöä, lisäystä vuoden takaiseen 207.

Salon työllisyysalueen pitkäaikaistyöttömyys on edelleen jatkanut kasvuaan. Helmikuussa oli 1338 pitkäaikaistyötöntä, joka on 402 henkilöä enemmän kuin vuosi sitten. Nuoria työnhakijoita oli 557 eli 5 enemmän kuin vuosi sitten. Uusia avoimia työpaikkoja Salon työllisyysalueella oli 354, 61 vähemmän kuin vuosi sitten.

Vaikeasta työllisyystilanteesta huolimatta asiakaspalvelu on toiminut Salon työllisyysalueella suhteellisen hyvin ja pahoilta ruuhkilta on vältytty.

TE-viranomaisen maksatustehtävien osalta tilanne oli koko aloitusvuoden 2025 haastava niukan resurssin, osaamisvajeen ja poissaolojen takia. Turun työllisyysalueen kanssa loppuvuodesta aloitettu yhteistyö toi kuitenkin tilanteeseen ratkaisun ja valtiolta siirtyneet palveluvelatkin on vihdoin saatu alkuvuoden aikana hoidettua kokonaan ajan tasalle.

Nuorten työllistymisasetukseen liittyvä valtion avustus myönnettiin Salon työllisyysalueelle ennakkolaskelmien ja hakemuksen mukaisesti alkuvuodesta. Yhteensä tukea saadaan 216 000 euroa ja laskennallisesti tällä saadaan työllistettyä ainakin 41 nuorta. Tuessa edellytetyt puolen vuoden työsuhteet tulee aloittaa viimeistään tammikuussa 2027, joten valmistautuminen aloitettiin ajoissa ja tuen myöntäminen saatiinkin nopeasti käyntiin jo heti helmikuussa. Maaliskuun loppuun mennessä Salon

alueella Boost-sopimus oli saatu tehtyä jo kahdeksan työnantajan kanssa. Tuen aktiivisen markkinoinnin ansiosta useita työnantajia on saatu mukaan yhteistyöhön ja ehdokashaut tarjottuihin työpaikkoihin on käynnissä.

Palkkatuen ja starttirahan osalta Salon työllisyysalueen tilanne on nyt vuotta 2025 parempi. Palkkatuki- ja työllistämistuen 1,65 M€ budjetista on vielä 474 000 euroa käytössä. Tästä kokonaisuudesta yhdistyksille kiintiöity 300 000 euron palkkatuen osuus oli kuitenkin maaliskuun lopussa jo lähes käytetty. Starttirahaan budjetoidusta 600 000 eurosta on vielä 350 000 euroa jäljellä.

Tammi-maaliskuussa Salon kaupunki on maksanut työttömyysturvamaksuja yhteensä 1 799 000 euroa, eli tässä vaiheessa 30 % budjetoidusta (TA 6 Me).

Tammi-maaliskuussa Salon kaupunki sai kotoutumisen laskennallisia korvauksia 725 700 euroa, eli tässä vaiheessa jo 54 % budjetoidusta (1 346 000 €). Näyttää siltä, että kuluvana vuonna tullaan saamaan edelleen odotettua enemmän kotokorvauksia.

Työllisyyspalvelut	2/2026	2/2025	Muutos-%
Työttömyys -%	12,4 %	12 %	0,4 %-yks

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Elinvoimajaosto

Talous

Elinvoimajaosto jakautuu viiteen tehtävä-/vastuualueeseen: elinvoimapaalvelut hallinto, maankäyttöpalvelut, liikennepalvelut, kaupungin kehittäminen sekä työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen.

Elinvoimajaoston toimintatuotoista (ulkoiset ja sisäiset) valtaosa koostuu maankäyttöpalvelujen maa-alueiden vuokratuotoista ja liikennepalvelujen sisäisesti laskuttamista koululaiskuljetuksista. Muita toimintatuottoja ovat liikennepalvelujen joukkoliikenteen myyntituotot ja valti-onavustukset sekä työllisyyspalvelujen saamat laskennalliset korvaukset maahanmuuttajien kotouttamiseen liittyen sekä työllisyys- ja kotoutumisalueen kumppanikunnilta laskutettavat osuudet alueiden kustan-nuksista.

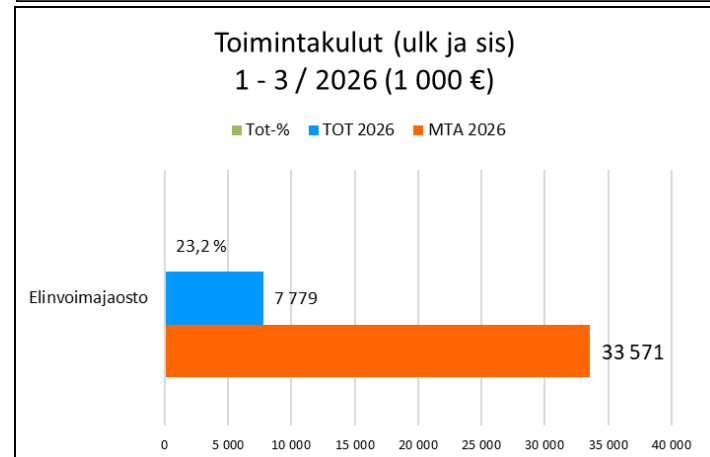
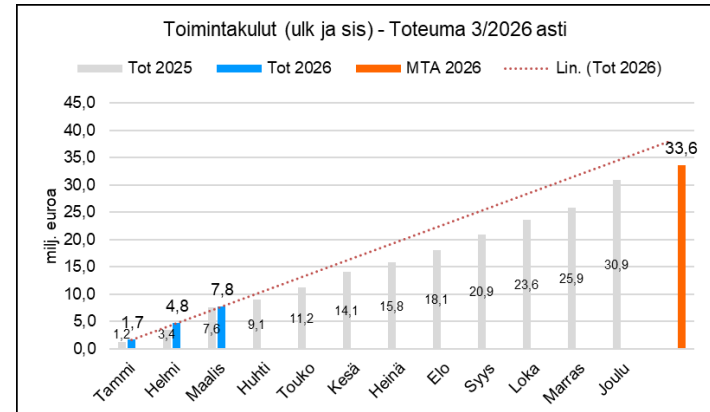
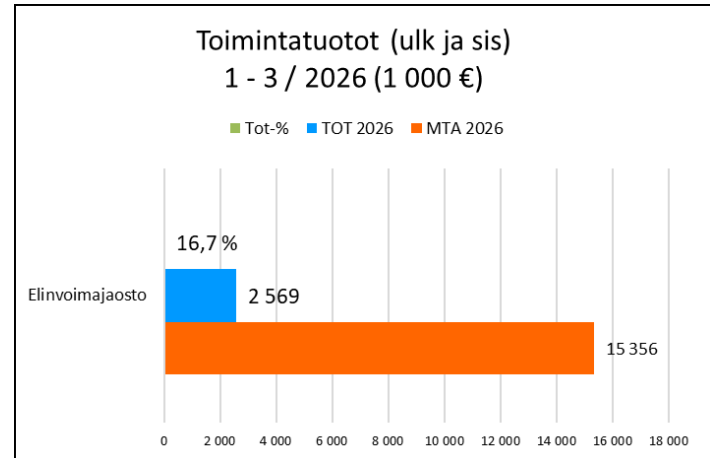
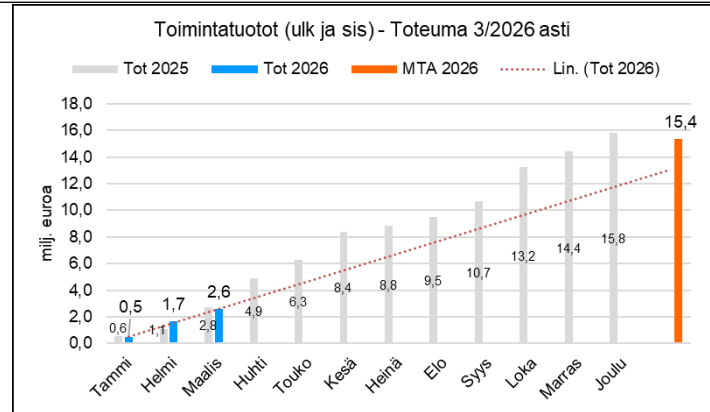
Toimintatuottojen ja -kulujen laskennallinen, tasaisen vauhdin mukainen toteuma maaliskuun lopussa olisi 25 %.

Toimintatuottoja (ulkoiset ja sisäiset) on tammi-maaliskuun aikana toteutunut 2,6 miljoonaa euroa (16,7 % talousarviosta).

Toimintatuotoissa Maankäyttöpalveluiden tonttivuokrasopimusten laskutus painottuu huhti-, kesä- ja lokakuulle, joten ensimmäisen vuosineljänneksen laskennallinen osuus 1,1 miljoonaa euroa koko vuodelle budjetoidusta 4,4 miljoonan euron vuokratuotosta ajoittuu toteumassa vasta tuleville kuukausille. Salon kaupungin omien kotoutumispalvelujen osalta kotoutumiskorvauksia on alkuvuonna saatu jo 0,7 miljoonan euron verran koko vuoden talousarvion ollessa 1,4 miljoonaa euroa.

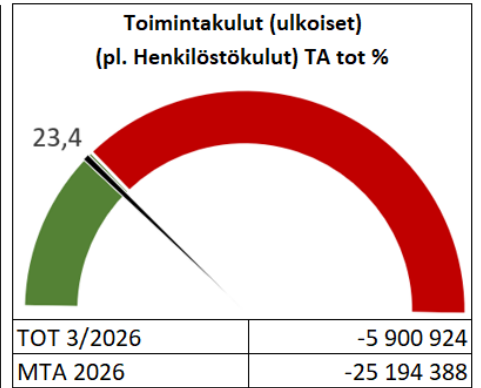
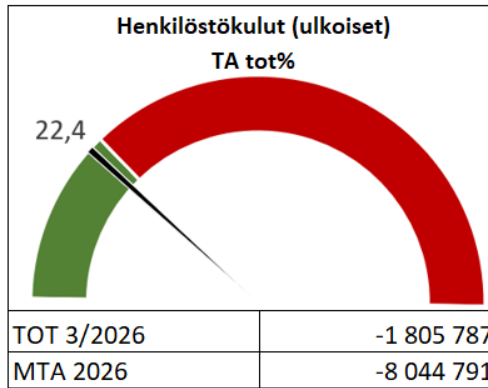
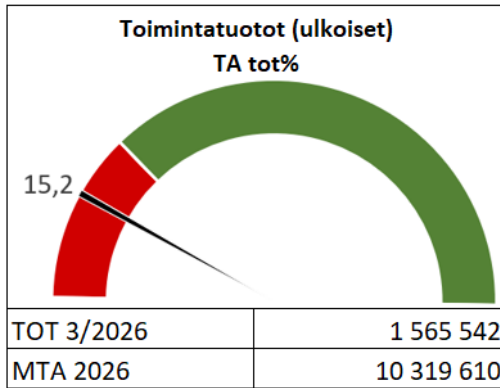
Toimintakulujen (ulkoiset ja sisäiset) maaliskuun lopun kumulatiivinen kertymä on 7,8 miljoonaa euroa (23,2 % talousarviosta). Henkilöstökulujen toteumatilanne maaliskuun lopussa oli 22,4 %. Toimintakulujen osalta maankäyttöpalveluiden maksamat yksityistieavustukset ajoittuvat ensimmäiselle vuosineljännekselle ja niitä on maksettu yhteensä 430 tuhatta euroa. Liikennepalveluiden osalta ensimmäisen vuosineljänneksen kuluista puuttuu noin 700 tuhannen euron verran kuljetuspalvelulaskuista, koska toimittajien laskut ovat tulleet pääsiäisyhien takia tavallista myöhemmin eivätkä siten ole ehtineet maaliskuun kirjanpitoon. Salon kaupungin omien työllisyyspalvelujen osalta kunnan rahoitusosuuskulut työttömyystuista on jo 1,8 miljoonaa euroa, eli 0,3 miljoonaa euroa enemmän, mitä koko vuodelle budjetoituun 6,0 miljoonaan euroon verrattuna laskennallisesti saisi tässä vaiheessa vuotta olla.

Kaupunginhallituksen alaisen elinvoimajaoston ulkoinen toimintakate on maaliskuun lopussa -6,1 miljoonaa euroa eli 26,8 % koko vuoden talousarviosta ja siten laskennallista tasaista kertymää (25,0 %) hieman heikommalla tasolla johtuen edellä mainituista syistä.



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Elinvoimajaosto



TULOSLASKELMA 1000 € (ulkoinen)	KUM TOT 3/2026	MTA2026	TOT % TA2026	KUM TOT 3/2025	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Elinvoimajaosto yhteensä						
Myyntituotot	1 407	4 202	33,5 %	1 487	-81	-5,4 %
Maksutuotot	16	65	24,2 %	93	-78	-83,2 %
Tuet ja avustukset	35	774	4,5 %	58	-23	-40,0 %
Muut toimintatuotot	109	5 278	2,1 %	128	-20	-15,4 %
Toimintatuotot yhteensä	1 566	10 320	15,2 %	1 767	-201	-11,4 %
Henkilöstökulut	-1 806	-8 045	22,4 %	-1 817	-11	-0,6 %
Palvelujen ostot	-3 020	-14 904	20,3 %	-3 073	-53	-1,7 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-70	-267	26,3 %	-31	40	128,6 %
Avustukset	-2 572	-9 054	28,4 %	-2 491	82	3,3 %
Muut toimintakulut	-238	-969	24,6 %	-113	126	111,5 %
Toimintakulut yhteensä	-7 707	-33 239	23,2 %	-7 524	183	2,4 %
Toimintakate	-6 141	-22 920	26,8 %	-5 757	-384	-6,7 %
Elinvoimapalvelut hallinto						
toimintatuotot	0	0	100,0 %	0	0	-1,9 %
toimintakulut	-43	-210	20,4 %	-55	-12	-22,5 %
Maankäyttöpalvelut						
toimintatuotot	111	5 331	2,1 %	208	-97	-46,5 %
toimintakulut	-1 153	-3 608	32,0 %	-1 076	77	7,2 %
Liikennepalvelut						
toimintatuotot	263	1 198	22,0 %	265	-2	-0,8 %
toimintakulut	-1 603	-8 959	17,9 %	-2 104	-501	-23,8 %
Kaupungin kehittäminen						
toimintatuotot	1	166	0,4 %	1	0	5,5 %
toimintakulut	-580	-2 761	21,0 %	-410	170	41,5 %
Työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen						
toimintatuotot	1 190	3 624	32,8 %	1 293	-103	-7,9 %
toimintakulut	-4 328	-17 700	24,5 %	-3 879	449	11,6 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Elinvoimajaosto

Investoinnit

TULOT	TA 2026	TOT 1-3/2026	Tot %
Uusinvestoinnit			
Maa- ja vesialueet	0	85 889	-
YHTEENSÄ	0	85 889	-

MENOT	TA 2026	TOT 1-3/2026	Tot %
Korvausinvestoinnit			
Koneet ja kalusto			
GPS-vastaanotin, maankäyttöpalvelut	-20 000	0	0,0 %
Uusinvestoinnit			
Maa- ja vesialueet	-1 000 000	-383 207	38,3 %
Rakennukset			
Ollikkalan yhteisötalo	-30 000	0	0,0 %
Koneet ja kalusto			
Torin infonäyttö	-25 000	0	0,0 %
Asuntomessujen taideprojekti	-30 000	0	0,0 %
YHTEENSÄ	-1 105 000	-383 207	34,7 %

Elinvoimajaosto maaliskuu 2026



Henkilöstömäärä
3/2026

127



Työttömyysprosentti
2/2026

12,4 (+0,4 %-yks.)



Avoimet työpaikat
2/2026

320 (-27 %)



Paikun nousumäärät

187 300

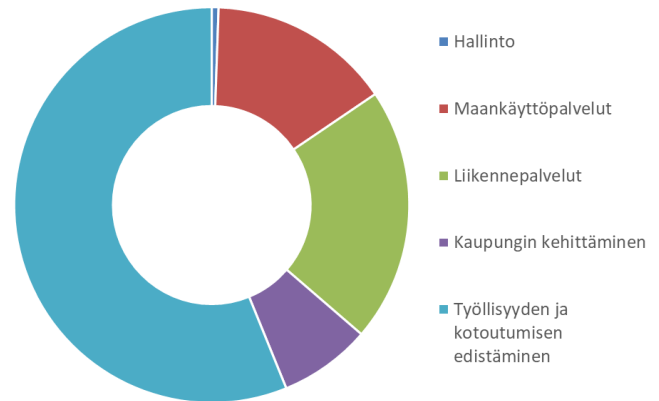
(+2,7 %)



Toimintatuotot

1,6 M€

Ulkoiset toimintakulut 1-3 2026



Luovutetut tontit
(vuokratut)

1



Toimintakulut

7,7 M€

Hallinto
Maankäyttöpalvelut
Liikennepalvelut
Kaupungin kehittäminen
Työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen

0,6 %

15 %

21 %

8 %

56 %

100 %

Salolaisten yritysten
liikevaihdon
vuosimuutos
(Q4)

-2,6 %

Ulkoiset toimintakulut 1-3/2026

Kategoria	Määrä (1.000 e)	Vuorokausimuutos
Hallinto	43	(-22%)
Maankäyttöpalvelut	1 153	(+7%)
Liikennepalvelut	1 603	(-24%)
Kaupungin kehittäminen	580	(+42%)
Työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen	4 328	(+12%)

7 707 (+2%)



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 **Sivistyspalvelut** **Varhaiskasvatuspalvelut** **Opetuspalvelut** **Opistopalvelut**

Olellaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Varhaiskasvatuspalvelut

Varhaiskasvatuslain muutoksista johtuva Opetushallituksen antama muutospäätös varhaiskasvatussuunnitelman perusteista astui voimaan 1.1.2026. Opetushallitus päivitti varhaiskasvatussuunnitelman perusteet vastaamaan varhaiskasvatuslain muutoksia ja Salossa varhaiskasvatussuunnitelma otettiin käyttöön alkuvuodesta.

Opetus- ja kulttuuriministeriö toteutti kaksivuotisen esiovetuksen kokeilun vuosina 2021–2024 yhteensä 148 kunnassa, Salo oli mukana kokeilussa. Tammikuussa julkaistiin kaksivuotisen esiovetuksen kokeilun tulokset ja loppuraportti.

Keväällä on jatkettu henkilöstölle suunnattuja koulutuksia pedagogisen osaamisen vahvistamisen näkökulmasta teemaan Leikkivä Salo – Leikillä Laadukkaaseen Pedagogiikkaan. Tavoitteena on antaa kaikille salolaisille lapsille mahdollisuudet osallistua leikkiin ja kokea osallisuutta kaikissa Salon varhaiskasvatuksen toimipaikoissa riippumatta siitä, missä toimipiteessä lapsi on varhaiskasvatuksessa.

Varhaiskasvatuksen palveluverkon tarkastelu jatkui ja opetuslautakunta päätti lakkauttaa Särkisalon päiväkodin toiminnan 1.8.2026 alkaen ja perustaa Särkisaloon kunnallisen ryhmäperhepäiväkodin 1.8.2026 alkaen. Päiväkodin lakkauttamiseen liittyvät henkilöstön kuulemiset pidettiin ennen lautakunnan käsittelyä.

Perusopetuspalvelut

Alkuvuoden aikana valmisteltiin yhteistyössä rehtorien kanssa koulujen tuntiresurssit. Valmistelussa huomioitiin alustavat kokemukset tuen uudistuksen toteuttamisesta kuluvana lukuvuonna, perusopetuslain ja opetussuunnitelman ryhmäkohtaisen tuen velvoittava resurssointi, joka on 0,122 vuosiviikkotuntia/oppilas.

Rehtoriakatemia kokoontui keskustelemaan ja oppimaan yhdessä laajasta pedagogisesta johtamisesta systeemin johtamisen viitekehityksessä. Rehtoriakatemia tavoittaa koulun johtamisesta ja sen kehittämistä kiinnostuneet toimijat. Osallistujia on ollut yli neljäkymmentä ja toiminta on vakiintunut osaksi opetuspalvelujen kulttuuria.

Esi- ja alkuopettajille järjestettiin kevään tilaisuus, jonka tavoitteena on tukea yksiköiden suunnittelua tulevan lukuvuoden vuosikellojen toteutuksessa.

Yläkoulurehtorien ja koulunuorisotyön toimijoiden kanssa kokoonnuttiin vuosittaiseen yhteistyöpalaveriin, jossa suunnitellaan ja arvioidaan koulunuorisotyön vuosikellotyötä.

Kouluverkkovalmistelun liittyvät kuulemiset pidettiin huoltajille ja kuntalaisille 24.-25.2.2026. Kouluverkkovalmistelun perusteena oli vuonna 2020 valtuuston tekemä linjaus oppilasmäärästä ja sen lisäksi kaupungin oppilasmäärän lasku kokonaisuutena. Kuulemisissa perusteltiin valmistelua ja vastattiin kysymyksiin. Lisäksi kerrottiin

mahdollisuudesta jättää asiassa kirjallisia lausuntoja kaupungin kirjaamon kautta. Valmistelussa olevien koulujen henkilöstöille pidettiin omat yhteistoimintatilaisuudet. Opiskeluhuollon ohjausryhmässä arvioitiin kouluverkkovalmistelua opiskeluhuollon toteutumien näkökulmasta. Hyvinvointialueen toimijat nostivat esille säännöllisen ja riittävän laajan yhteistyön merkityksen koulun arjessa.

Nuorisopalvelut

Nuorisotilojen käyntimäärät ovat kasvaneet edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Erityisen merkittävää kasvu on ollut Kiskon ja Halikon nuorisotiloilla, nuorisokeskus Steississä sekä skeittihalli Tunnelissa.

Nuorisopalvelut on syksyn 2025 aikana laajentanut palveluverkostaan uusilla palvelu- ja toimintaympäristöillä; Nettinuorisotyö Netskari on alkanut vahvistua ja v. 2026 alkupuolella on kirjattu jo 76 virtuaalista käyntikertaa. Sateenkaarikahvila Loiske on nuorisokeskus Steissillä toimiva kahvila, joka on suunnattu sateenkaarinuorille. Toimintaa toteutetaan yhteistyössä Turun Seudun Setan ja Salon seurakunnan kanssa. Vaikka toiminta on vielä alussa, Loiske on jo saavuttanut oman vakiokävijäkuntansa.

Nuorten kesätyöprosessi on edennyt vuoden 2026 osalta normaalisti. Tämän vuoden kaupungin kesätyöpaikkoja on mahdollista saada kaikista hakijajärjestelmästä.

Lukiokoulutus

Lukioiden "penkkarit" ja vanhojen tanssit sujuivat mallikkaasti ja turvallisuussuunnitelmat hyvin huomioiden.

Lukiokoulutuksessa järjestettiin kevään ylioppilaskirjoitukset ja ne sujuivat tavanomaisesti. Ylioppilaskirjoitukset järjestettiin viimeistä kertaa Abitti 1-järjestelmässä. Opettajat on koulutettu käyttämään jatkossa Abitti 2-järjestelmää.

Musiikkiopisto

Musiikkiopiston lukukausi käynnistyi Kärjen talon alapohjan puhdistustöillä, jotka jatkuivat alkukevään ajan. Työfysioterapeutti vieraili musiikkiopistolla ja laati parannusehdotuksia valaistusolosuhteisiin. Melumittausten toteuttamista suunniteltiin yhteistyössä Työterveyslaitoksen kanssa.

Helmikuussa oppilaat toteuttivat lukuvuoden oppimisprosessin itsearvioinnin ja antoivat palautetta opetustoiminnan järjestämisestä. Vuosittain toteutettavan Miten menee musaopistossa? -kyselyn tavoitteena oli arvioida myös harrastuksen koettuja hyvinvointivaikutuksia. Kevään 2026 kyselyssä kartoitettiin lisäksi oppilaiden näkemyksiä musiikkiopiston tilakysymyksistä. Väittämän "Harrastus tarjoaa minulle sopivia haasteita, joiden selättämisestä minulle tulee hyvä mieli" keskiarvo oli 4,56 (asteikko 1–5).

Kulttuurikasvatussuunnitelma Nappulan mukaisesti musiikkiopistolaiset vierailivat Meri-Halikon ja Palometsän päiväkodeissa, Montessoripäiväkotia Aurinkoleijonan Salon

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Sivistyspalvelut Varhaiskasvatuspalvelut Opetuspalvelut Opistopalvelut

ja Halikon yksiköissä sekä Päiväkotit Satumaan Paltan ja Alhaisten yksiköissä.

Musiikkiopisto osallistui kansalliseen Luovuutta politiikkaan! -teemaviikkoon järjestämällä konsertti- ja esittelytilaisuuden, johon kutsuttiin opetus- ja vapaa-ajanlautakunnan sekä kaupunginhallituksen jäsenet.

Nykyisten oppilaiden jatkoilmoittautuminen toteutettiin maaliskuun aikana. Musiikkipainotettuun opetukseen (3. ja 7. luokka) hakeville oppilaille tarjottiin mahdollisuus hakea samalla pääsykokeella myös musiikkiopiston oppilaaksi kevään oppilasvalinnassa. Oppilasvalinnan viestinnän tueksi järjestettiin maaliskuussa oppilasilta, joka toteutettiin soitinesittelytapauksena: konsertin kuuntelemisen lisäksi osallistujilla oli mahdollisuus kokeilla eri soittimia opettajien ohjauksessa. Tapahtumaan osallistui yli 50 musiikkiharrastuksesta kiinnostunutta lasta huoltajineen.

Kansalaisopisto

Alkuvuoteen oli suunniteltu 379 kurssia, joista lähti liikkeelle 329. Maaliskuun loppuun mennessä kurssien osallistujamäärä oli 4390, mikä on vajaa 300 vähemmän kuin viime vuonna, joka oli juhlavuosi lukuisine tapahtumineen, mutta osallistujia oli kuitenkin 100 enemmän kuin edellisvuonna. Valtionosuuskoulutusten rinnalla myyntipalvelukurseja alkoi 25. Suomen kielen kurseja toteutui 27 ja niissä oli 371 osallistujaa. Aikuisten perusopetuksen opiskelijoita oli 21 eri henkilöä. Taiteen perusopetuksen netto-opiskelijamäärä puolestaan oli 309.

Markkinoinnissa lisättiin some -markkinointia entisestään ja tehtiin 58 instagram päivitystä ja 60 tarinaa. 79 facebook päivitystä tai jakoa. Uusia FB ja IG seuraajia saatiin 30 ja uutiskirjeitä lähti alkuvuoden aikana 1. Lehdistöiedotteita laadittiin 3. Opisto oli mukana ikäihmisten sisältöä elämään kulttuurista -päivän toteutuksessa ja harrastustoimijoiden illassa Ylhäistentiellä, tulevien 7 -luokkalaisten illassa Steissillä sekä koulutusten kevätmarkkinoilla työllisyyspalveluissa. Hakevana toimintana toteutettiin 2 maksutonta luonto- ja ympäristöaiheista yleisöluentoa yhteistyössä John Nurminen säätien kanssa.

Opisto osallistui Kansallisen koulutuksen arviointikeskus KARVI:n vapaan sivistystyön vaikuttavuusarviointiin. Maaliskuussa pidettiin henkilöstön kehittämispäivä kurssi-suunnitteluun liittyen. Opistossa oli jakson aikana 1 työssä oppija ja 1 siviilipalveluksen suorittaja.

Talouden toteutuma noudattelee tasaisen toteutuman linjaa. Huomiota herättää, että kurssimaksuja on siirtynyt perintään alkuvuoden aikana euromääräisesti koko viime vuotta vastaava määrä ja kappalemääräisestikin jo lähelle yhtä paljon. Maksamattomat laskut estävät ilmoittautumisen seuraavalle kurssille. Näkkärin lavakorotusinvestointia valmisteltiin yhdessä tilapalvelujen ja kulttuuripalveluiden kanssa.

Varhaiskasvatus	03 / 2025	03 / 2026	Muutos
Päivähoitopaik. täyttöaste% (kunnallinen)	91,16	91,78	0,7 %
Päivähoitopaik. käyttöaste % (kunnallinen)	71,39	74,04	3,7 %
Lapset varh.kasv. piirissä (yksityinen ja kunnallinen)	1 900	1 800	-5,3 %
Kunnallisten perhepäivähoitajien määrä	17	14	-17,6 %
Lapsia/perhepäivähoitaja	3,71	3,77	1,6 %

Perusopetus	syksy / 24	syksy / 25
Erityisopetuksen oppilaat / kaikki oppilaat	624 / 4590	576 / 4374
Oppilasmäärä / luokkien määrä	4590 / 232	4374 / 221
Oppilasmäärä / henkilöstö	4590 / 508	4374 / 502
Lukiokoulutus	syksy / 24	syksy / 25
Opiskelijat / opetushlöstö	847 / 56	850 / 55
Opiskelijat / opiskelupaikat	847 / 914	850 / 891

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Sivistyspalvelut Varhaiskasvatuspalvelut Opetuspalvelut Opistopalvelut

Talous

Maaliskuun laskennallinen talousarvion toteumaprosentti on 25%.

Ulkoisia ja sisäisiä toimintatuottoja on tammi-maaliskuun aikana toteutunut 1,1 miljoonaa euroa eli 23,4 % talousarviosta. Viime vuoden maaliskuun luvuista puuttuu hankeavustuksia, jotka kirjautuivat huhtikuulle. Tuotot ovat kokonaisuudessaan viime vuoden tasolla.

Toimintatuotot sisältävät myyntituottoja, joihin lukeutuvat mm. kotikuntakorvaukset. Kotikuntakorvausten määrä on maaliskuun loppuun mennessä 200.000 euroa.

Maksutuottoja on kertynyt noin 0,5 miljoonaa euroa, joka on 27,7 % talousarviosta ja samalla tasolla kuin viime vuoden vastaavana ajankohtana.

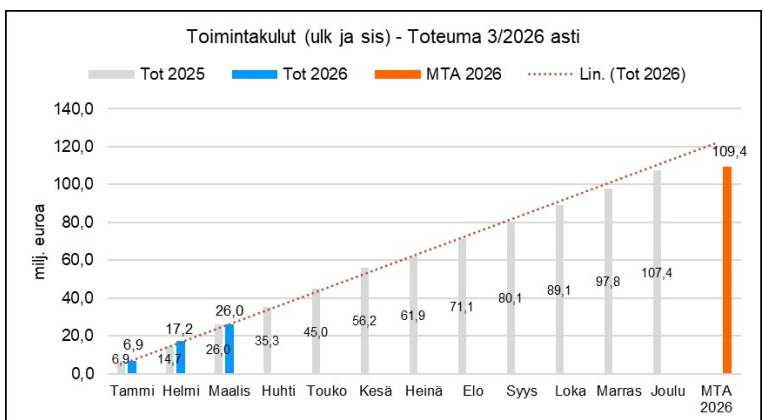
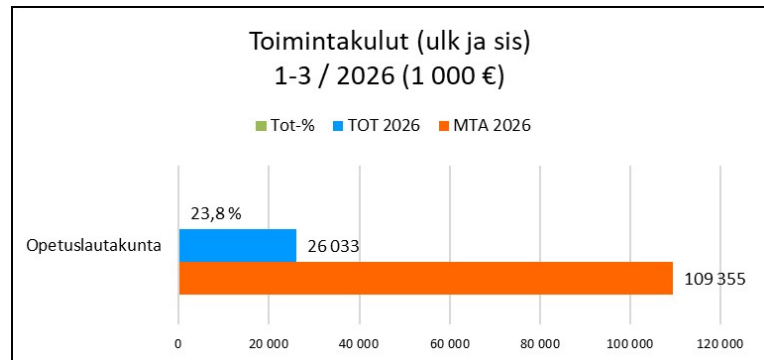
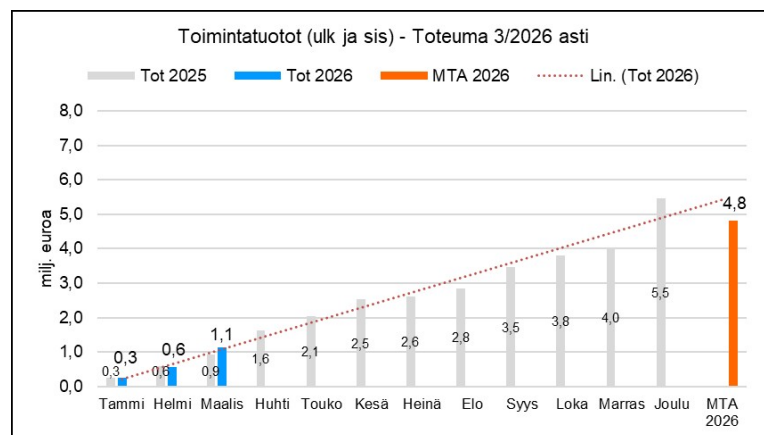
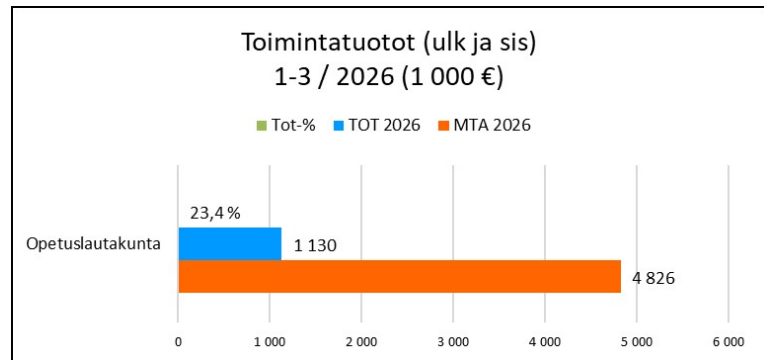
Varhaiskasvatuksen hoitopäivämaksuja on toteutunut tammi-maaliskuun aikana noin 238.000 euroa, joka on 28,7 % talousarviosta.

Ulkoisia ja sisäisiä toimintakuluja on toteutunut 26,0 miljoonaa euroa, joka on viime vuoden tasolla. Talousarvion toteuma toimintakulujen osalta on 23,8 %. Palvelujen osastoja on toteutunut tammi-maaliskuun aikana talousarvioon nähden 24,5 %, aineita, tarvikkeita ja tavaroita 12,7 %, avustuksia 20,5 % ja muita toimintakuluja 24,2 %.

Henkilöstökuluja on kirjattu tammi-maaliskuun aikana 15,5 miljoonaa euroa, joka on 23,8 % talousarviosta. Henkilöstökulut ovat nousseet viime vuoteen verrattuna 0,2 miljoonaa euroa eli noin 1,6 %.

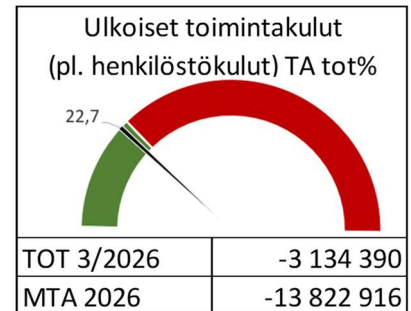
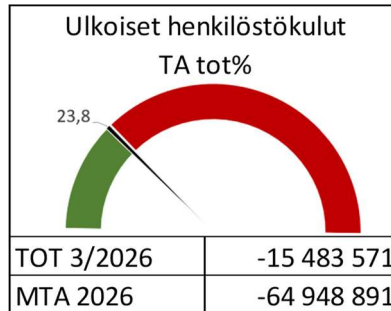
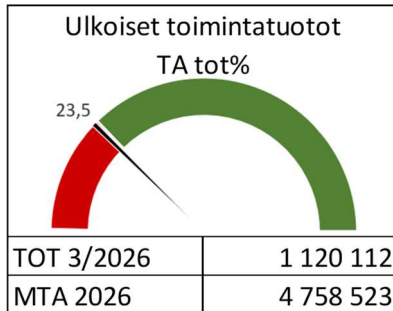
Kunta- ja hyvinvointialan uudet työ- ja virkaehtosopimukset ovat voimassa 1.5.2025–29.2.2028. Perusratkaisun palkankorotukset ovat sopimuskauden aikana yhteensä 7,37 prosenttia. Vuonna 2026 palkankorotukset tulevat olemaan 2,47 % ja vuonna 2027 yhteensä 2,40 %. Lisäksi kunta- ja hyvinvointialan palkkarakenteita ja palkkausjärjestelmiä koskeva kehittämisohjelma 2026–2028 tuo kunta- ja hyvinvointialalle kolmen vuoden aikana yhteensä 1,8 prosentin korotukset. Kehittämisohjelman erät ovat 0,4 prosenttia vuonna 2026, 0,4 prosenttia vuonna 2027, 1,0 prosenttia vuonna 2028. Kehittämisohjelmassa sovitut erät ovat paikallisia järjestelyeriä. Valtakunnalliset sopijaosa-puolet voivat kuitenkin sopia, että vuosien 2026–2027 erät käytetään osin tai kokonaan keskitettynä eränä.

Vuoden 2026 talousarvio on nettositova lautakuntatasolla eli lautakuntien ulkoinen toimintakate on valtuuston nähden sitova. Lautakuntaa sitova ulkoinen toimintakate on -17,5 miljoonaa euroa, 23,6 % talousarviosta.



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Sivistyspalvelut Varhaiskasvatuspalvelut Opetuspalvelut Opistopalvelut



TULOSLASKELMA 1 000 € (ulkoinen)	KUM TOT 3/2026	MTA 2026	TOT % MTA 2026	KUM TOT 3/2025	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Opetusltk yhteensä						
Myyntituotot	266	1 437	18,5 %	260	7	2,6 %
Maksutuotot	528	1 909	27,7 %	527	2	0,3 %
Tuet ja avustukset	322	1 367	23,5 %	75	246	326,3 %
Muut toimintatuotot	4	46	8,0 %	59	-55	-93,8 %
Toimintatuotot yhteensä	1 120	4 759	23,5 %	921	199	21,6 %
Henkilöstökulut	-15 484	-64 949	23,8 %	-15 245	238	1,6 %
Palvelujen ostot	-2 121	-8 358	25,4 %	-2 173	-52	-2,4 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-236	-1 906	12,4 %	-214	22	10,5 %
Avustukset	-314	-1 534	20,5 %	-344	-30	-8,8 %
Muut toimintakulut	-464	-2 202	21,1 %	-449	15	3,3 %
Toimintakulut yhteensä	-18 618	-78 949	23,6 %	-18 425	193	1,0 %
Toimintakate	-17 498	-74 190	23,6 %	-17 504	6	0,0 %
Sivistyspalveluiden hallinto						
toimintatuotot	0	0	0,0 %	1	-1	0,0 %
toimintakulut	-45	-192	23,4 %	-48	3	-6,5 %
Varhaiskasvatuspalvelut						
toimintatuotot	370	1 305	28,3 %	368	2	0,4 %
toimintakulut	-6 439	-27 194	23,7 %	-6 600	161	-2,4 %
Perusopetuspalvelut						
toimintatuotot	394	2 256	17,4 %	322	72	22,3 %
toimintakulut	-9 475	-39 653	23,9 %	-9 281	-194	2,1 %
Nuorisopalvelut						
toimintatuotot	106	556	19,1 %	9	97	1101,5 %
toimintakulut	-591	-2 604	22,7 %	-551	-39	7,1 %
Lukiokoulutus						
toimintatuotot	28	58	48,3 %	10	18	191,9 %
toimintakulut	-1 420	-6 336	22,4 %	-1 326	-94	7,1 %
Musiikkiopisto						
toimintatuotot	88	167	52,8 %	83	6	6,9 %
toimintakulut	-252	-1 148	22,0 %	-248	-4	1,7 %
Kansalaisopisto						
toimintatuotot	134	416	32,3 %	129	5	4,2 %
toimintakulut	-396	-1 822	21,7 %	-369	-27	7,2 %

Opetuslautakunta maaliskuu 2026



Henkilöstömäärä

1 334

(1 353)



Kunnallisten
päivähoitopaikkojen
täyttöaste

92 %

(91%)



Nuorisotilakäyntimäärät

6 754

(6 628)



Lapset varhaiskasvatuksessa

31.3.26

1 800 (1 900)

Oppilaat perusopetuksessa

20.9.25

4 375 (4 590)

Opiskelijat lukiossa

20.9.25

850 (847)

Oppilaat musiikkiopisto

20.9.25

424 (389)

Opiskelijat kansalaisopisto

3/26

4 390 (4 675)



Toimintakulut

18,6 M€



Toimintatuotot

1,1 M€

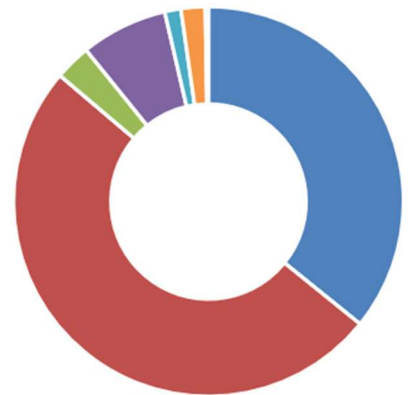
Investoinnit

0,01 M€



Toimintakulut (1.000€)

Varhaiskasvatus	6 439 (-2,4%)
Perusopetus	9 475 (+2,1%)
Nuorisotoimi	591 (+7,1%)
Lukiokoulutus	1 420 (+7,1%)
Musiikkiopisto	252 (+1,7%)
Kansalaisopisto	396 (+7,2%)



Varhaiskasvatus	35 %
Perusopetus	51 %
Nuorisopalvelut	3 %
Lukiokoulutus	8 %
Musiikkiopisto	1 %
Kansalaisopisto	2 %
Hallinto	0,2 %

* Sulussa viime vuoden vastaavan ajankohdan luku



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Sivistyspalvelut Vapaa-aikapalvelut

Olellaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Yleiset kulttuuripalvelut

Yleiset kulttuuripalvelut toteuttavat kuntien kulttuuritoimintalain mukaista toimintaa Salossa. Oman toiminnan osana tuemme muiden toimijoiden salolaista kulttuuritoimintaa ja olemme mukana tuottamassa taide- ja kulttuuripalveluita eri kohderyhmille.

Kulttuuriavustusten hakuajoja oli kaksi, 29.11.2025 ja 31.3.2026 mennessä haettavat avustukset. Yhteensä haettu summa oli 493.452 euroa ja jakosumma budjetoidun mukainen 260.000. Nousu edelliseen vuoteen on selvä ja avustuksissa on jatkuvaa kasvupainetta. Tästä syystä myös avustusten kriteerejä on pakko noudattaa tarkasti.

Haettavana oli myös normaalia suurempi, salolaisille ammattitaiteilijoille suunnattu projektituki ”Kulttuuri yhdistää”. Tavoitteiden mukaisesti näyttää siltä, että tämä suurempi apuraha käynnistää uutta toimintaa. Vuosi siten tällaisella avustuksella tehtiin Taidekapseleita, jotka ovat nyt vakiintuneet osaksi kulttuuritarjontaa.

Avustusten vähittäiseen uudistamiseen liittyy myös alkuvuodesta laadittu uusi Kumppanuussopimusten malli (KH 4702/12.03.00.00/2025). Malli auttaa nykyistä selkeämmin hallinnoimaan kulttuurin pitkäaikaisia kumppanuuksia, ja se on voimassa vuodesta 2027 alkaen.

Kulttuuripalveluiden yhteisen (yleiset kulttuuripalvelut, museo- ja kirjastopalvelut) tiedotuksen tehostamiseksi on vuoden ajan tehty neljä kertaa vuodessa ilmestyvää kausiesitettä, joka kokoaa kaupungin ja yhteistyökumppaneiden kulttuuritarjonnan ja palvelut. Lisäksi paransimme tiedon saavutettavuutta yleisten kulttuuripalveluiden henkilöstön palvelutietovarantokoulutuksella ja palveluiden lisäämisellä PTV-järjestelmään. Esite on otettu hyvin vastaan ja selvästi lisää tietoa kaupungin kulttuuritoiminnasta.

Lapsille, nuorille ja perheille suunnattiin jo perinteiseen tapaan kulttuuritarjontaa Lastenkulttuurin maaliskuussa, Näkkärin Lasten lauantai- ja Vauvaperjantai -tapahtumasarjoissa ja lomaviikkojen tapahtumissa, jotka toteutetaan yhteistyössä nuoriso- ja liikuntapalveluiden kanssa, sekä kulttuurikasvatusero- ja liikuntapalveluiden kanssa, sekä kulttuurikasvatusero- ja liikuntapalveluiden kanssa, sekä kulttuurikasvatusero- ja liikuntapalveluiden kanssa, Lastenkulttuurin maaliskuussa oli 28 tapahtumaa, joissa kulttuuripalveluiden lisäksi oli mukana 19 muuta toimijaa.

Kulttuuripalvelut oli mukana useissa kaupungin yhteisissä tilaisuuksissa, joissa kehitettiin palveluja ja tehtiin niitä entistä tunnetummiksi. Salo harrastaa -ilta 10.3. oli lähihin ammattilaisten verkostoitumisen ilta, jossa vieraili Suomen Lastenkulttuuriliiton toiminnanjohtaja Aleksis Valta. Etenkin varttuneemmalle yleisölle suunnattu Sisältöä elämään kulttuurista 18.3. puolestaan kiinnosti lähes 200 kävijää.

Kulttuuriluotsien toiminta on vakiintunut ja jatkunut käytännössä sellaisenaan. Vuoden 2025 lopulla aloitettiin keskustelut Varhan ja lähikuntien kanssa, ja ensimmäisellä kolmanneksella on valmisteltu THL:n myöntämällä Terveystieteen edistämisen määrärahalta toteutettavaa

Omaishoitajien tuki-projektia. Salon osalle ei tässä projektissa tule rahoitusta, mutta yhteistyö Varhan ja omaishoitajien kanssa koettiin kulttuuriluotsille muuten niin mielekkääksi, että toiminta aloitetaan elokuussa. Salossa painopisteenä on muista kunnista poiketen kulttuuritoiminta.

Kulttuuriohjelman toteutumista seurattiin laajalla kyselyllä. Ongelmakohtiksi kyselyssä koettiin ajantasaisen tiedon saaminen. Erityisesti toivottiin myös kunnollisia ja helposti saavutettavia kulttuuritiloja sekä vahvempaa ja pitkäjänteisempää rahoitusta taide- ja kulttuurikentälle. Kulttuuritilasta on käynnissä monia toimialoja koskeva selvitys, avustuksien ja tiedotuksen kehittämistä on kuvattu edellä. Kaikkiin toiveisiin ei voida vastata, mutta se ei tarkoita, etteikö kaikkia osa-alueita kyettäisi parantamaan.

Tammikuussa pitkäaikainen kulttuurituottaja Suvi Aarnio ilmoitti siirtyvänsä Turun palvelukseen. Maaliskuussa toimisto pyöri yhden hengen vajauksella samalla kun käytiin läpi 122 pääosin erittäin korkeatasoista hakemusta tehtävän uuteen täyttämiseen. Valituksi tuli Friida-Maria Pessi, joka aloitti pääsiäisen jälkeen. Huhtikuun alussa myös kulttuurisuunnittelija Satu Pasio jatkoi uudella määräaikaisella sopimuksella, nyt kulttuurituottajan nimekkeellä.

Museopalvelut

Taidemuseo Veturitalli

Taidemuseossa avattiin tammikuun lopussa Suomen ensimmäisen ammattimaisen luontokuvaajan, kansalliskuvavaajan tunnetun Hannu Hautalan valokuvanäyttely *Poika, joka rakasti lintuja*. Näyttely on tuotettu yhteistyössä Hannu Hautala -säätiön kanssa. Eri tekniikoilla valmistetut runsaat 100 valokuvaa ylistävät suomalaista luontoa ja täyttävät Salon taidemuseon kaikki näyttelytilat aina 3.5. saakka. Näyttely on otettu hyvin vastaan ja museon kävijämäärät ovat olleet suuret, jonka takia myös apuvoimia on jouduttu palkkaamaan viikonloppujen ruuhkatunneille. Kaikkiaan museon alkuvuoden näyttelyissä vieraili maaliskuun loppuun mennessä 16 096 henkilöä, noin 110 % vuoden 2025 ajanjaksoon verrattuna enemmän.

Näyttelyiden ohessa tuotettiin lastenkulttuurin maaliskuuhun tapahtumaksi jo perinteinen ikkunanäyttely, joka oli esillä 6.3.–8.4. museon kahvilassa ja katsottavissa vain ulkoa. Esillä oli Veturitallin talviloman taidetyöpaajoissa tehtyjä pienoisteoksia teemalla *Metsä täynnä elämää*. Yhteistyössä kansalaisopiston kanssa tuotettiin mm. valokuvakurssitoimintaa aikuisille sekä museon omana tuotantona maksuttomia lasten työpajoja hiihtolomalla sekä lastenkulttuurin maaliskuu -teeman alla. Veturitallin Ystävähdistys puolestaan järjesti taidemuseolla 5.3. rikostutkija evp Kimmo Nokkosen luennon ”Taideriikollisuuden torjunnasta”. Maaliskuun lopulla museossa ammattikoulun ja nuorisopalveluiden järjestämä kakku-buffet oli jälleen menestys, tapahtumalle on kaupungissa suuri kysyntä!

Taidemuseon tammi-maaliskuun pääsylippu- ja vuokra- tuotot olivat suuren kävijämäärän ansiosta 46,6 % koko vuoden budjetoidusta lipputulosta.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Sivistyspalvelut Vapaa-aikapalvelut

Salon historiallinen museo

Perniön museon uudistettavaan asenäyttelyyn loppuvuodesta 2025 asennettujen turvavitriinien varustusta on edistetty valaisun, tekniikan ja esinekiinnitysten osalta. Työ jatkuu edelleen.

Museopalvelut ovat yhdessä tilapalveluiden kanssa suunnitelleet tulevia toimenpiteitä ja korjauksia eri museokiinteistöihin. Töiden edistämistä helpottaa merkittävästi, että kaupungin palveluksessa on aloittanut rakennuttajapäällikkö. Meritalon museossa on edelleen jatkunut 2024 alkanut ikkunaremontti, joka ulkoikkunoiden osalta on nyt valmistunut. Trömperin kestikievarin kahvilatoiminnan turvaamiseksi on yhdessä tilapalveluiden kanssa tutkittu erilaisia käyttövesimahdollisuuksia. Kiinteistö on monella tapaa haastava.

Elektroniikkamuseossa aloitti tammikuussa yleisöpalvelutehtävissä siviilipalvelusmies. Lisäresurssi mahdollistaa museon toisen assistentin siirtymisen kokoaikaisesti kokoelman luettelointitehtäviin. Museon kokoelma voidaan nyt luetteloida ensimmäistä kertaa ammattimaisesti. Kokoelma on ollut aiemmin valtaosin luetteloimaton, sillä työhön ei ole ollut ammatillisesti koulutettua henkilöstöä. Museon on vaikea toimia, ellei ole tietoa mitä kokoelma sisältää. Nyt tätä tärkeää perustyötä saadaan edistettyä. Ostopalveluna elektroniikkamuseoon hankittiin talven aikana valokuvakokoelman digitointi.

Yleisötyön osalta elektroniikkamuseossa järjestettiin tuttuun tapaan pajoja hiihtolomalaisille ja osallistuttiin lastenkulttuurin maaliskuuhun osana muita tapahtumia. Perniön museossa järjestettiin koululaisopastuksia maaliskuun aikana ja lapsivieraita kävi 90. Elektroniikkamuseo alkoi tarjota kaikille avoimia ja pääsylipun hintaan sisältyviä yleisöopastuksia sunnuntaisin siten, että joka toinen viikonloppu opastusvuoroista vastaa museon ystäväyhdistys.

Kirjastopalvelut

Vuosi 2026 on alkanut kirjastopalveluiden kannalta tuttuun tapaan. Aineistojen lainauksen ohella yhteistyötä koulujen ja päiväkotien kanssa on jatkettu kuten aiemmin. Lasten ja nuorten lisäksi lukemisen edistämisen hyväksi tehtävää työtä on tehty myös aikuisten parissa. Kirjaston kotipalvelu tavoittaa ne asiakkaat, jotka iän tai terveydentilan vuoksi ovat estyneitä käymään kirjastoissa. Kotipalvelu toimittaa aineistoja asiakkaiden koteihin. Lukemisen edistämisen lisäksi kirjastoilla on myös muita tehtäviä. Kirjaston palveluita käyttävät ne kuntalaiset, jotka tarvitsevat tietokonetta, apua erilaisten aineistojen kopioimiseen, skannaamiseen tai tulostamiseen. Kuten aikaisempinakin vuosina, kirjastoissa on tarjottu asiakkaille myös alkuvuodesta opastusta erilaisten älylaitteiden ja sähköisten viranomaispalveluiden käyttöön liittyen. Asiakkaiden arjen sujuvoittamiseen pyrkivän palvelutarjonnan lisäksi kirjastoissa on tarkasteltavana ajanjaksona järjestetty monipuolisesti tapahtumia, yleisöluentoja, kirjailijavierailuja ja konsertteja. Kirjastojen tapahtumien esiintyjävalinnoissa huomioidaan esiintyjän asiantuntemus oman ammattinsa tai tieteenalansa edustajana, tutkitun tiedon jakaminen, elämyksellisyys ja

viihdyttävyyttä. Kirjastojen lukupiireissä asiakkailta on mahdollisuus myös itse osallistua sisältöjen tuottamiseen.

Kirjaston palveluiden saavutettavuuden kannalta merkittävä tavoite saavutettiin, kun Perniön kirjaston omatoimipalvelut otettiin lopultakin käyttöön maaliskuun lopussa. Käytännössä omatoimiasioinnin mahdollistava tekniikka oli asennettu kirjastoon jo kolmisen vuotta sitten. Käyttöönottoa viivästyttivät kiinteistön taloyhtiön hallituksen ja kaupungin tilapalveluiden näkemyserot siitä, miten kirjaston uusien ovien kustannukset jaetaan. Salon kaupunki omistaa huoneiston, jossa kirjasto toimii, mutta ei koko kiinteistöä. Tämän vuoksi kaupungin tilapalveluiden ja kirjaston mahdollisuudet tehdä huoneistoa koskevia päätöksiä ovat rajalliset. Kirjaston palveluiden tarjonnan kannalta on myönteistä, että yhteinen näkemys ovien uusimisesta lopulta löytyi.

Vuoden kolmen ensimmäisen kuukauden aikana kirjastopalveluissa tehtiin 215 460 lainausta. Vertailuna todettakoon, että vuonna 2025 saman ajanjakson aikana tehtiin 225 258 lainausta. Jonkin verran lainauksessa on kausivaihtelua. Vuonna 2024 saman ajanjakson aikana tehtiin 210 915 lainausta. Ensilainauksen ja uusintojen lisäksi kirjaston toiminnan arvioinnissa on hyvä ottaa esille myös eri yksiköihin palautettavan aineiston määrä. Tarkasteltavana ajanjaksona aineistoa palautettiin 224 802 kappaletta. Vaski-kirjastojen asiakkailta on käytössään kahdeksantoista kunnan kokoelmat ja yhteinen varausjono. Salolainen asiakas voi halutessaan varata mistä tahansa Vaski-kirjastosta aineistoa haluamaansa noutopaikkaan. Vaihtoehtoisesti Salossa asuva ja esimerkiksi Turun alueella työssä käyvä tai opiskeleva asiakas voi palauttaa Turusta lainaamaansa aineistoa mihin tahansa Salon kirjastoon, josta aineisto palautuu lopulta sen omistavaan kirjastoon. Salon pääkirjaston ja muiden Vaski-kirjastojen välillä varattua ja palautettavaa aineistoa kuljetetaan viitenä arkipäivänä viikossa.

Maaliskuussa Vaski-kirjastot olivat KOHA-käyttöjärjestelmän päivityksen vuoksi kiinni kahtena päivänä. Kirjastojen kiinni ollessa henkilökunta osallistui erilaisiin kirjastoammattilisiin täydennyskoulutuksiin.

Kirjastopalvelut lahjoitti maaliskuussa poistokirjoja Salon uuteen poliisivankilaan. Lain mukaan pidätettyinä ja tutkintavankeudessa oleville tulee olla tarjolla luettavaa. Kirjaston kokoelmista poistettu materiaali sisälsi sekä kauno- että tietokirjallisuutta. Kirjastolain mukaan kirjastoissa tulee olla ajantasainen, monipuolinen ja uudistuva kokoelma. Poistojen tekeminen on osa normaalia kokoelmatyötä.

Henkilöstötilanteesta voimme todeta, että pitkäaikaisten sairauspoissaolojen määrä on vähentynyt. Lyhytaikaiset poissaolot ovat koskeneet lähinnä kausi-influenssaa ja muita ajankohtaisia vaivoja. Kirjastoammattilisen henkilöstön määrän vähyyden vuoksi eri yksiköissä käytetään asiakaspalvelutyössä jatkuvasti opiskelijoita ja harjoittelijoita sekä määräaikaista sijaisia. Mahdollisuudet kehittämistyön tekemiseen ovat edellä mainituista syistä olleet vähäisiä. Kirjastopalveluiden käytössä olevia tiloja ja kalusteita on korjattu tarkasteltavana ajanjaksona tilanteiden mukaan. Tämän kalenterivuoden aikana korjausta vaativia kohteita ei päästä korjaamaan resurssipulan vuoksi.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Sivistyspalvelut Vapaa-aikapalvelut

Liikuntapalvelut

Liikuntapalvelujen ensimmäinen vuosineljännes on ollut työntäyteinen. Nykyisen palvelutarjonnan lisäksi palvelualueella on vuoden aikana suunniteltavana edellisiin vuosiin nähden suuri määrä erilaisia investointeja ja hankintoja, mikä työllistää henkilöstöä. Alkuvuoden aikana toteutettiin kesäuimaloiden hoidon kilpailutus ja jäähoidokoneen hankinta. Investointien ja kilpailutusten osalta pohjatyötä tehtiin myös Halikonlahden lintutornin, Kokkilan saunarakennuksen (yhteistyössä tilapalvelujen kanssa), Tupurin skeittiparkin sekä lähiliikuntarakentamisen (esim. urheilupuiston ulkokuntosalin kunnostus) osalta. Myös uudelle esteettömälle kuntosalille kartoitettiin erilaisia tilaratkaisuja ja kartoituksen perusteella kuntosalia lähdetään suunnittelemaan Ylhäistentie 2:een.

Edellä mainittujen hankkeiden lisäksi alkuvuonna jatkettiin vuonna 2025 aloitettua laajamittaista hinnaston uudistamistyötä. Jalkapallohallin hankesuunnitelman osalta työtä jatkettiin edelleen ja suunnitelman odotetaan valmistuvan kevään aikana. Lisäksi Salon liikuntaolosuhteiden kehittämissuunnitelman päivistytyö käynnistettiin maaliskuun aikana.

Henkilöstön osalta liikuntapalveluissa tehtiin sisäisiä järjestelyjä työn organisoimisen kehittämiseksi. Luontoliikunnasta vastaavan liikuntapaikkamestarin alaisuuteen siirrettiin kolme henkilöä ulkokenttäpalveluiden yksiköstä. Työn organisoimisen kehittämistä jatketaan läpi vuoden ja muutoksilla pyritään selkeyttämään työnjakoa ja eri liikuntaolosuhteisiin liittyviä vastuita.

Uimahalli

Käyttövesiputkissa havaittiin alkuvuoden omavalvontanäytteissä legionellabakteeria. Näytteissä ei todettu legionelloosin yleisintä ja haitallisinta taudinaiheuttajaa (Legionella pneumophila). Koko käyttövesiputkisto desinfioitiin helmikuun lopussa ja sen jälkeen toteutetut mitaustulokset osoittivat arvojen laskeneen alle raja-arvojen.

Legionellabakteerin esiintyvyys vaikutti asiakasmäärään, joka oli uimahallissa vuoden ensimmäisen kolmen kuukauden aikana 65 235. Edelliseen vuoteen verrattuna kävijöitä oli yli 10 000 vähemmän. Legionellan lisäksi kävijämääriin on todennäköisesti vaikuttanut edellisvuotta paremmat talviliikuntamahdollisuudet. Muita tapahtumia uimahallin osalta olivat perinteiset uimareiden kevätkisat ja Salon Kaukolämmön maksama uintipäivä.

Muut liikuntatilat ja -paikat

Alkuvuonna 2026 Salohallissa järjestettiin messut ja juniorien koripallotapahtuma. Maaliskuussa SM-joukkueiden runkosarjat saatiin loppuun ja pudotuspelit käynnistyivät. Jääkiekon sarjakausi päättyi Salon jäähallin osalta maaliskuun loppuun, mutta jatkuu vielä harjoitusten, turnauksen ja taitoluistelunäytöksen merkeissä huhtikuun puoleen väliin.

Ulkojääkenttien osalta olosuhteet olivat edellistä talvea suotuisimmat ja ulkojääkentät saatiinkin pidettyä avoinna tammi-helmikuun ajan. Hiihtämään pääsi tammi-kuun alkupuolelta aina maaliskuun loppupuolelle asti. Sekä Melassuolla, että Märynummella tykitettiin lunta ahkerasti alkuvuodesta ja se mahdollisti hiihtämisen lämpimistä keleistä huolimatta myös maaliskuussa.

Lämmitetty teknurumi oli valitettavan vähän käytössä tammi-helmikuun aikana kylmien olosuhteitten takia. Kentän lämmitykseen meni kuitenkin samasta syystä ennätyksellinen määrä energiaa.

Ohjattu liikunta

Ohjatun liikunnan kevätkausi käynnistyi viikolla 3. Sali- ja vesiliikuntakursseja käynnistyi yhteensä 162. Suosituimpia kurseja ovat ikääntyneiden kuntosalikurssit, tanssikurssit ja lasten uimakoulu.

Talvilomaviikolla lapsille ja perheille oli tarjolla liikunta-, nuoriso- ja kulttuuripalveluiden yhteistyössä järjestämää toimintaa liikuntahalleilla Halikossa ja Perniössä. Näissä tapahtumissa kävi yhteensä 335 lasta ja aikuista. Talvilomaviikolla liikuntapalveluiden järjestämään lasten vesidiskoon osallistui 85 lasta. Uimahallin omavalvontanäytteissä havaittu legionellabakteeri osui samaan ajankohtaan, mikä näkyi osallistujamäärässä.

Maaliskuun alussa järjestimme viime vuoden tapaan yhteistyössä Turun ammattikorkeakoulun fysioterapiaopiskelijoiden kanssa maksuttoman ikääntyneiden testipäivän Salohallissa. Testit olivat samat kuin vuotta aiemmin ja osa testattavista pystyikin vertailemaan tuloksia edellisvuoteen. Testattavana kävi 150 ikääntynyttä, mikä oli huomattavasti vähemmän kuin tapahtuman ensimmäisellä kerralla. Yksi syy osallistujamäärän muutokseen on ensimmäisen testitapahtuman suuri suosio ja ruuhkautunut tilanne, johon emme olleet osanneet varautua.

Vuoden alusta liikuntaneuvontaan lähettämisen käytäntö muuttui Varhan toimesta. Vuonna 2026 ainoa mahdollinen tapa lähettää asiakkaita Varhasta kunnan liikuntaneuvontaan on hyvinvointiopastajan kautta. Otimme sovelluksen kautta lähettämismahdollisuuden käyttöön helmikuussa. Palvelun ja asiakkaan näkökulmasta jouduimme ottamaan monia askelia taaksepäin. Uusia liikuntaneuvonta asiakkaita tuli kaikkiaan alkuvuoden aikana 28. Varhasta ohjataan hyvinvointiopastajan kautta asiakkaita myös liikuntapalveluiden Voima – ja tasapainotehoryhmiin. Voitas - ryhmät ovat osa Varhan kaatumisen ehkäisyohjelmaa.

Esteetön kuntosali uimahallilla työllistää liikunnanohjaajia edelleen kuntosaliohjelmien ja uutena palveluna käyttöön otetun neljän kerran pienryhmäohjausten muodossa. HUR – älykortteja on tammi-, helmi- ja maaliskuun aikana myyty 116 kappaletta. Myytyjen korttien kokonaismäärä, joihin on ladattu kuntosaliohjelma, on 1137 kappaletta.

Liikunnanohjauksen resurssissa on alkuvuoden osata tapahtunut muutosta, mikä väistämättä on vaikuttanut toimintaan. Uusien ohjaajien rekrytointi etenee kevään aikana, ja heidän on tarkoituksena aloittaa työt elokuun alussa.

Salohallissa järjestettiin yhdistysten kanssa yhteisölliset kävelyt keskimäärin 13 osallistujaa per kerta 21.1–31.3. Näissä kävelyissä ihmiset pääsivät turvallisesti kävelemään sekä parantamaan lihaskuntoaan. Osallistavan budjetoinnin ansiosta uimahallissa järjestettiin Soiva koti yhteen kanssa 4kpl Live vesijumppia. Osallistujia oli 40 – 50 per kerta.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Sivistyspalvelut Vapaa-aikapalvelut

Luontoliikunta ja uimarannat

Luontoliikunnan ja luonnon virkistyskäytön suunnitelma hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa maaliskuussa. Suunnitelmaan pohjautuen toteutetaan tulevina vuosina luontoliikunnan kehittämistä. Pahkavuoren portaat valmistuivat tammikuussa ja valaistus portaisiin asennettiin maaliskuussa. Portaat ovat saaneet lyhyessä ajassa suuren suosion ja luonut tarpeen myös alueen muun liikuntainfran kehittämiseksi. Hankehakemus Salon melontareittien kehittämissuunnitelman laadintaa varten jätettiin maa- ja metsätalousministeriöön. Uuden lintutornin suunnittelua varten laadittiin kysely, jonka avulla kerättiin kuntalaisten ja aktiivisten lintuharrastajien toiveita.

Talviuinnin suosion lisääntyminen näkyy uimaloilla ja tilojen voidaan todeta olevan maksimaalisella käyttöasteella. Kokkilan saunarakennuksen uusimiseen liittyvä suunnittelu on käynnistynyt. Niksaaren saunan hallinnointi on siirtynyt liikuntapalveluille vuoden alusta. Kaupungin seitsemälle yleisellä uimarannalla sijaitsevalle saunalle on valittu kesäkauden ylläpitäjä. Sopimus on kaksivuotinen sisältäen optiot myös kahdesta seuraavasta vuodesta.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Sivistyspalvelut Vapaa-aikapalvelut

Talous

Maaliskuun laskennallinen talousarvion toteumaprosentti on 25%.

Sisäisiä ja ulkoisia toimintatuottoja on tammi-maaliskuun aikana toteutunut 0,4 miljoonaa euroa (25,6 % talousarviosta). Toteuma on viime vuoden vastaavan ajankohdan tasolla.

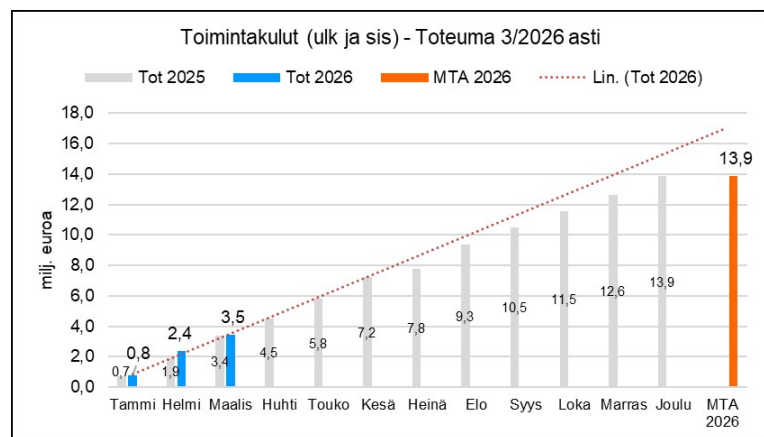
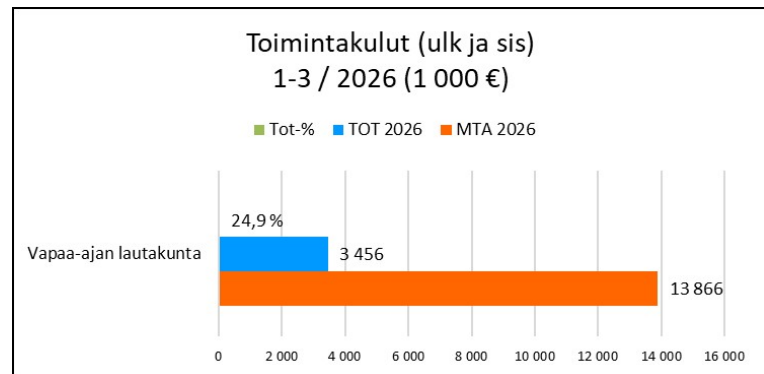
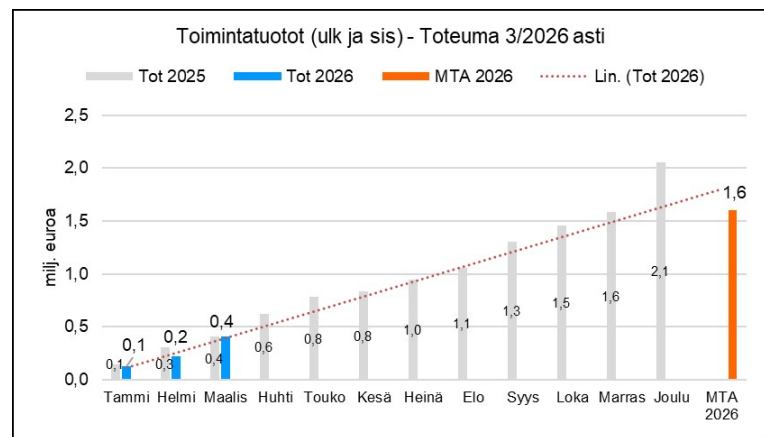
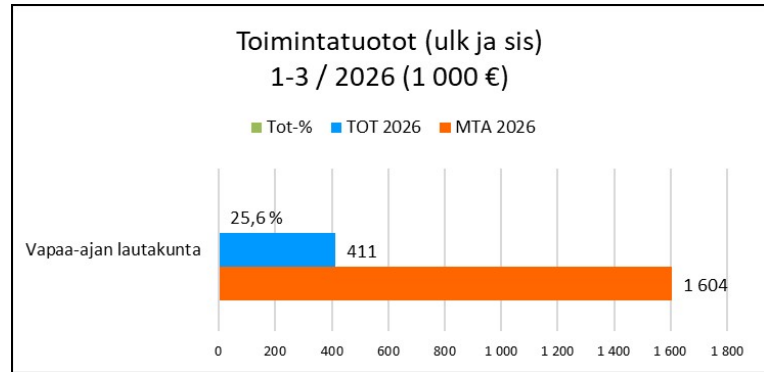
Myyntituottoja on toteutunut tammi-maaliskuun aikana yhteensä noin 250.000 euroa, tukia ja avustuksia noin 60.000 euroa ja muita toimintakuluja noin 90.000 euroa.

Sisäisiä ja ulkoisia toimintakuluja on toteutunut 3,5 miljoonaa euroa, mikä on lähellä viime vuoden tasoa. Talousarvion toimintakulujen toteuma on 24,9 %. Palvelujen ostoja on toteutunut tammi-maaliskuun aikana talousarvioon nähden 21,8%, aineita, tarvikkeita ja tavaroita 33,0%, avustuksia 34,9% ja muita toimintakuluja 24,3%.

Henkilöstökuluja on kirjattu tammi-maaliskuun aikana 1,2 miljoonaa euroa ja toteuma on lähellä viime vuoden tasoa. Henkilöstökulujen osalta talousarvion toteuma on 24,8 %.

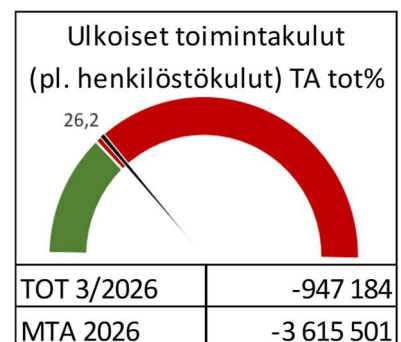
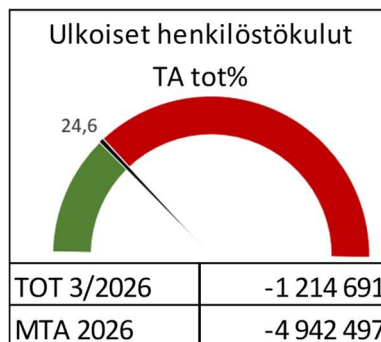
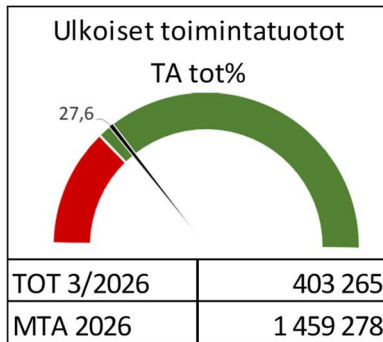
Kunta- ja hyvinvointialan uudet työ- ja virkaehtosopimukset ovat voimassa 1.5.2025–29.2.2028. Perusratkaisun palkankorotukset ovat sopimuskauden aikana yhteensä 7,37 prosenttia. Korotukset jakautuvat siten että, palkat nousevat 2,50 prosenttia vuonna 2025, 2,47 prosenttia vuonna 2026, 2,40 prosenttia vuonna 2027. Lisäksi kunta- ja hyvinvointialan palkkarakenteita ja palkkausjärjestelmiä koskeva kehittämisohjelma 2026–2028 tuo kunta- ja hyvinvointialalle kolmen vuoden aikana yhteensä 1,8 prosentin korotukset. Kehittämisohjelman erät ovat 0,4 prosenttia vuonna 2026, 0,4 prosenttia vuonna 2027, 1,0 prosenttia vuonna 2028. Kehittämisohjelmassa sovitut erät ovat paikallisia järjestelyeriä. Valtakunnalliset sopijaosa-puolet voivat kuitenkin sopia, että vuosien 2026–2027 erät käytetään osin tai kokonaan keskitettynä eränä.

Vuoden 2026 talousarvio on nettositova lautakuntatasolla eli lautakuntien ulkoinen toimintakate on valtuuston nähden sitova. Lautakuntaa sitova ulkoinen toimintakate on -1,8 miljoonaa euroa, 24,8 % talousarviosta.



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Sivistyspalvelut
Vapaa-aikapalvelut



TULOSLASKELMA 1 000 € (ulkoinen)	KUM TOT 3/2026	MTA 2026	TOT % MTA 2026	KUM TOT 3/2025	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Vapaa-ajan Itk yhteensä						
Myyntituotot	247	915	26,9 %	270	-24	-8,7 %
Maksutuotot	0	20	0,0 %	0	0	0,0 %
Tuet ja avustukset	64	131	49,2 %	56	8	15,1 %
Muut toimintatuotot	92	394	23,5 %	73	19	26,1 %
Toimintatuotot yhteensä	403	1 459	27,6 %	399	4	1,0 %
Henkilöstökulut	-1 215	-4 942	24,6 %	-1 184	30	2,6 %
Palvelujen ostot	-362	-1 709	21,2 %	-409	-47	-11,5 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-372	-1 131	32,9 %	-334	38	11,4 %
Avustukset	-152	-436	34,9 %	-140	12	8,7 %
Muut toimintakulut	-61	-339	17,9 %	-55	6	10,9 %
Toimintakulut yhteensä	-2 162	-8 558	25,3 %	-2 122	40	1,9 %
Toimintakate	-1 759	-7 099	24,8 %	-1 723	-36	-2,1 %
Vapaa-aikapalvelut						
toimintatuotot	0	0	0,0 %	0	0	0,0 %
toimintakulut	-5	-17	28,5 %	-10	5	-52,4 %
Yleiset kulttuuripalvelut						
toimintatuotot	15	60	25,8 %	2	14	727,9 %
toimintakulut	-234	-757	30,9 %	-267	33	-12,3 %
Museopalvelut						
toimintatuotot	107	249	42,8 %	83	23	28,3 %
toimintakulut	-289	-1 479	19,5 %	-270	-18	6,8 %
Kirjastopalvelut						
toimintatuotot	14	62	22,9 %	14	0	3,2 %
toimintakulut	-661	-2 553	25,9 %	-684	23	-3,4 %
Liikuntapalvelut						
toimintatuotot	267	1 089	24,5 %	301	-33	-11,1 %
toimintakulut	-973	-3 751	25,9 %	-891	-83	9,3 %

Vapaa-ajan lautakunta maaliskuu 2026



Henkilöstömäärä

116

(118)



Veturitallin kävijämäärä

16 096

(7 571)



Uimahallin kävijämäärä

65 235

(76 909)



Liikuntatapahtumat

437

(403)



Kulttuuritapahtumat

83

(59)



Kirjastojen lainat ja
uusinnat

215 460

(225 258)



Toimintakulut

2,2 M€



Toimintatuotot

0,4 M€

Toimintakulut (1.000€)

Hallinto	5 (-52,4%)
Yleiset kulttuuripalvelut	234 (-12,3%)
Museopalvelut	289 (+6,8%)
Kirjastopalvelut	660 (-3,4%)
Liikuntapalvelut	973 (+9,3%)



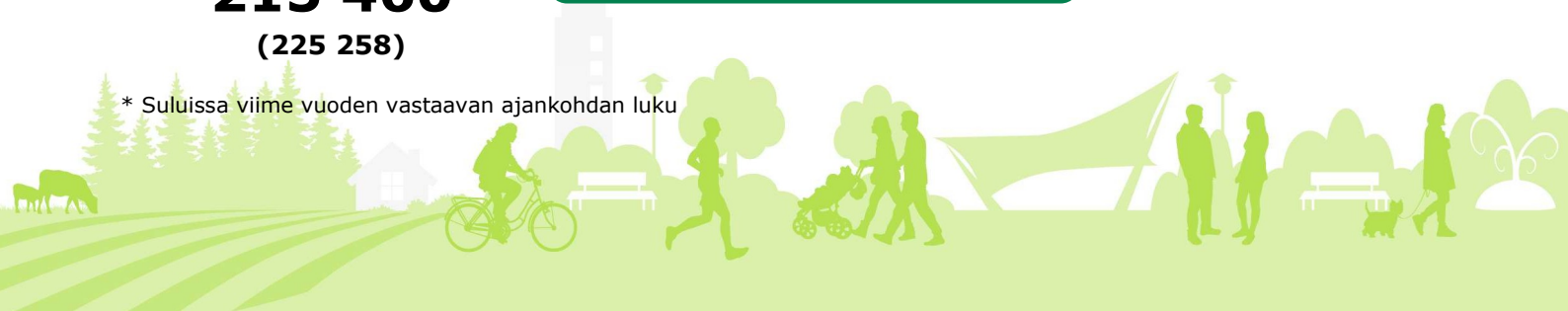
Hallinto	0,2 %
Yleiset kulttuuripalvelut	11 %
Museopalvelut	13 %
Kirjastopalvelut	31 %
Liikuntapalvelut	45 %

Investoinnit

0,01 M€



* Suluissa viime vuoden vastaavan ajankohdan luku



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Tekninen lautakunta

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Hallinto

Alkuvuoden 2026 aikana teknisten palveluiden hallinto ja palvelualueet ovat keskittyneet laajan investointiohjelman toimeenpanoon. Yhteinen suunta -esihenkilövalmennukset ovat käynnistyneet kaikkien esihenkilöiden osalta. Edistettävänä ovat olleet lisäksi mm. sote-kiinteistöjen yhtiöittäminen, kouluverkkotarkastelut, varautumisasiat ja asuntomessuhanke.

Infrapalvelualue

2026 alkuvuosi oli sääolosuhteiltaan normaalia kylmempi, mutta lyhyempi ja vähäluminen. Katujen harjaukset pystyttiin käynnistämään ennätysaikaisiin jo maaliskuun aikana. Salon joen jäät sulivat paikalleen.

Investointihankkeet on saatu liikkeelle suunnitellusti. Horninkadun saneerauksen vesihuolto pystyttiin tekemään vielä talven aikana, mikä nopeuttaa urakan valmistumista. Rantamuurin ja Kartanorinteen rakentaminen on edennyt alkuvuoden aikana suunnitellusti. Asuntomessuhankkeiden suunnitelmat ovat valmistuneet ja hankkeet saadaan kilpailutettua suunnitellusti.

Riskit ja epävarmuustekijät

Suurimpana riskinä ovat normaalia kovemmat sääolosuhteet, jotka kasvattavat kunnossapidon kustannuksia sekä maailman tilanteen epävarmuudesta johtuen materiaalien ja energian poikkeuksellisen nopeat hintatason muutokset. Talousarvio on laadittu normaalien sääolosuhteiden mukaisesti sekä hintojen nousu on huomioitu maltillisesti. Alkuvuoden sääolosuhteet olivat normaalit ja kustannustaso näyttää normalisoituvan.

Hankkeiden etenemisen suurimpana riskinä on eri lupaprosessien pitkät käsittelyajat, jotka siirtävät suunniteltuja hankkeiden alkua vuoden jälkipuoliskolle ja jopa vuodelle 2027.

Tilapalvelut

Pienempiä vuosikorjauksia on saatu käyntiin ja osa on jo valmistunutkin. Energiasäästökorjauksissa valaisimien vaihtoa ja rakennusautomaatiojärjestelmien päivityksiä on jatkettu vuodelle 2026. Samalla myös kulunvalvonnan uusimista on jatkettu.

Jäähallin rakennustyöt ovat suunnitellussa aikataulussa. Uskelan varhaiskasvatus- ja kouluyksikön urakka on kilpailutuksessa ja tarjouksia on saatu. Tupurin koulun ja päiväkodin kuin myös Kaivolän koulun ja päiväkodin osalta kilpailutukset ovat käynnissä ja urakat käynnistyvät tämän vuoden aikana. Halikon alueen varhaiskasvatuksen tilaratkaisujen toteutussuunnittelu käynnistetään ja valmistuu tämän vuoden aikana. Museovaraston suunnittelu on kesken ja valmistuminen menee näillä näkymin loppuvuoteen 2026.

Vuodelle 2026 suunnitellut sisäilmatutkimuksien tutkimussuunnitelmat on laadittu. IV- ja erikoissivousten kilpailutus urakoitsijat on valittu ja ensimmäisiä kohteita on kartoitettu sekä puhdistettu.

Henkilöstökulut ovat budjetoidulla tasolla.

Tilapalveluiden suurimpana riskinä on henkilöstön jakaminen ja henkilöstön riittävyys. Henkilöstön vajuus kuormittaa tällä hetkellä muuta henkilöstöä. Henkilöstön riittävyys on myös huomattava riski ja uhkaa toteutua. Pahimmassa tapauksessa suurimmat investointiprojektit jäävät toteutumatta tai myöhästyvät huomattavasti.

Tilapalvelut	1-3 2026	1-3 2025	Muutos-%
Sähkönkulutus (MWh)	5 253	5 979	-12,14 %

Ravitsemis- ja puhtaanapitopalvelut

Ravitsemis- ja puhtaanapitopalveluiden toiminta tammi- maaliskuussa 2026 on kokonaisuutena edennyt talousarvion ja asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Toimintajakson aikana on toteutettu sekä operatiivisia muutoksia, että kehittämistoimenpiteitä, jotka ovat vaikuttaneet palveluntuotantoon sekä talouteen. Samanaikaisesti elintarvikkeiden hankintojen kilpailutuksen käynnistäminen ja suunnittelu on aloitettu yhteistyössä hankintapalveluiden kanssa, mikä tukee kustannusten hallintaa, tarjoaa joustavuutta sekä mahdollisuuksia hyödyntää paikallisia toimijoita.

Ateria- ja puhtaanapitopalvelut ovat olleet mukana tukipalveluina liikuntaseurojen järjestämissä nuorisotapahtumissa. Tapahtumista saatu palaute on ollut myönteistä ja yhteistyön on todettu sujuneen hyvin. Ravitsemis- ja puhtaanapitopalvelujen tarjoamat tukitoiminnot edistävät palveluiden näkyvyyttä sekä vahvistavat yhteistyötä ulkoisten asiakkaiden kanssa.

Toiminnan kustannusrakenteen vahvistamiseksi ulkopuolisten aterioiden hinnankorotus on valmisteltu ja toteutettu alkuvuoden aikana. Toimenpide tukee talousarvion toteutumista ja markkinaperusteista hinnoittelua, ja sen vaikutukset näkyvät erityisesti myöhempien kuukausien myyntituotoissa.

Ilmasto- ja ympäristöohjelman mittareiden ja toteutumien suunnittelu on ollut aktiivisessa valmistelussa, ja ravitsemis- ja puhtaanapitopalvelut ovat päässeet mukaan LYK-koordinaatioryhmän toimintaan. Tämä mahdollistaa toimialan kehittämisen ja tavoitteiden eteenpäinviemisen laajemmassa poikkihallinnollisessa yhteistyössä. Lisäksi rekrytointiviestinnän kehittämisessä on tehty yhteistyötä viestinnän kanssa, tavoitteena lisätä palvelualueen tunnettuutta ja houkuttelevuutta.

Sijaistarpeiden ja sairaspöissaolojen osalta alkuvuosi on ollut tammikuussa ja helmikuun puoliväliin saakka maltillinen, mutta pöissaolot lisääntyivät helmikuun loppua ja maaliskuun alkua kohden. Tämä näkyy erityisesti sijaiten palkkakulujen kasvuna helmi-maaliskuussa.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Tekninen lautakunta

Talouden osalta tammi–maaliskuun toteuma on pääosin talousarvion mukainen ajankohta huomioiden. Toimintatuotot toteutuivat 234 592 euroa, mikä on noin 32,1 % koko vuoden talousarviosta.

Toimintakulut toteutuivat 3,26 milj. euroa, eli noin 24 % koko vuoden talousarviosta. Henkilöstökulujen toteuma oli noin 24 %, mikä vastaa pääosin lineaarista kertymää. Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden kulut toteutuivat noin 25 %. Palvelujen ostot ovat toteutuneet talousarvion mukaisesti, mikä tukee kokonaiskustannusten hallintaa alkuvuonna.

Riskit ja epävarmuustekijät

Sairaspoissaolot ja niistä johtuvat sijaisjärjestelyt muodostavat merkittävän riskitekijän palvelualueen toiminnalle. Jotta palvelutuotanto ei häiriinny, on tärkeää varmistaa riittävä sijaisten saatavuus ja joustava resurssien kohdentaminen kiireellisiin tarpeisiin. Lisäksi koneiden ja muun kaluston korjauskustannukset aiheuttavat erityisesti syrjäisempiin kohteisiin huomattavia lisäkuluja, sillä huoltohenkilökunnan matkakorvaukset ja työaikakustannukset kasvavat pitkällä etäisyyksillä. Näiden riskien hallinta vaatii ennakoivaa suunnittelua ja kustannusten seuranta koko vuoden ajan.

Ravitsemispalvelut	1-3 2026	1-3 2025	Muutos-%
Suoritteet	593 331	550 000	7,9 %

Puhtaanapitopalvelut	1-3 2026
Siivotut m2	221 349

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Tekninen lautakunta

Talous

Vuoden 2026 talousarviossa on huomioitava, että työterveyshuollon määrärahat on talousarviossa varattu keskitetysti henkilöstöpalveluiden talousarvioon, josta ne käytön mukaan siirretään kunkin yksikön talousarvioon vuoden aikana. Tästä syystä talousarviossa varattu summa muuttuu näiden osalta jonkin verran vuoden aikana.

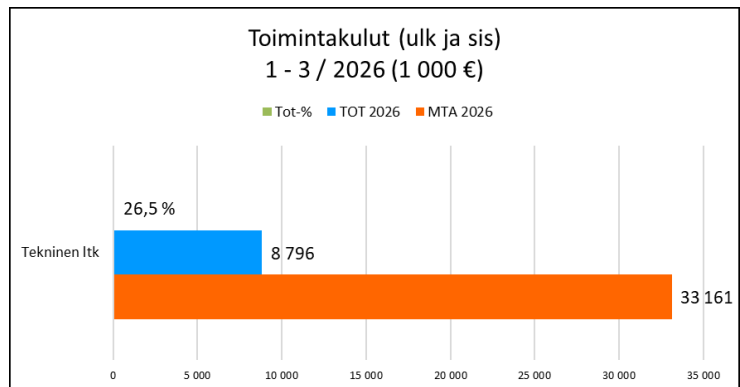
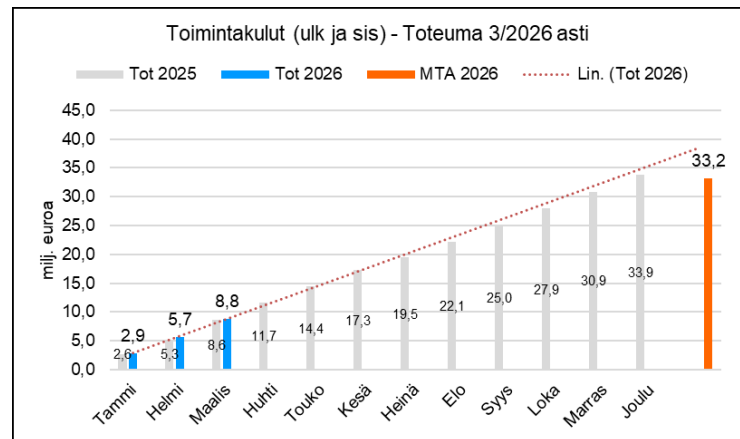
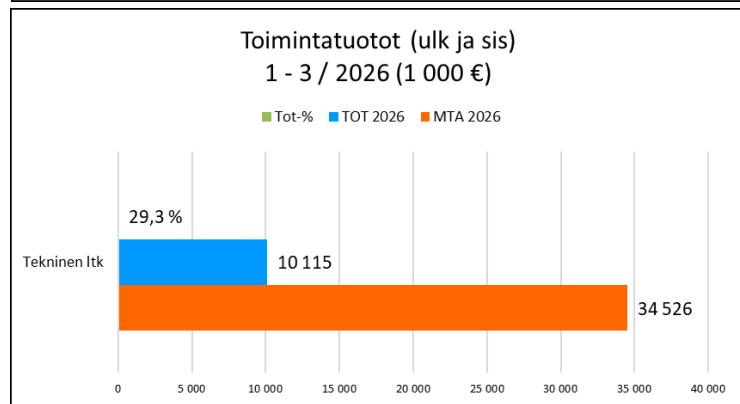
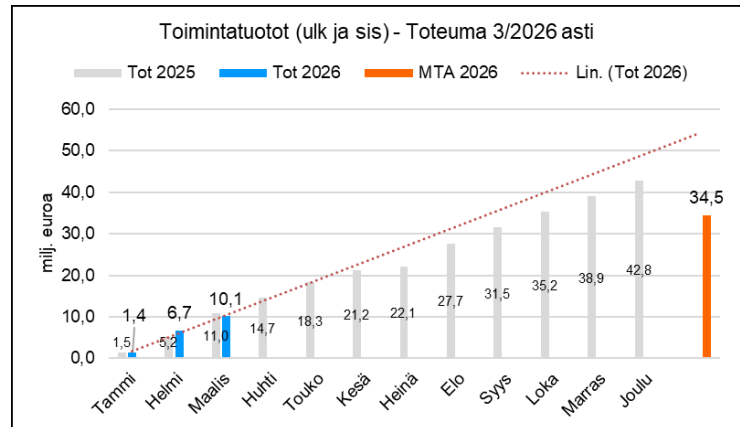
Toimintatuottojen ja -kulujen maaliskuun laskennallisen/tasainen talousarvion toteumaprosentti on 25 %.

Toimintatuottoja (ulkoiset ja sisäiset) on tammi-maaliskuun aikana toteutunut 10,1 miljoonaa euroa eli 29,3 % talousarviosta ja toteuma on siten edellä talousarvion maaliskuun laskennallista tilannetasoa (25,0 % talousarviosta). Toteumasta ulkoisia toimintatuottoja on 2,1 miljoonaa euroa ja ulkoisten toimintatuottojen osalta toteumaprosentti on jo 88,6 % talousarviosta. Ulkoisten toimintatuottojen korkean toteumaprosentin tilanteen selittää se, että Tilapalvelujen osalta talousarvio on pohjattu arvioon, että hyvinvointialueen käytössä olevat kiinteistöt olisi yhtiötetty jo 1.1.2026 alkaen, joten yhtiötettävien kiinteistöjen osalta ei talousarviossa ole otettu tuottoja ja kuluja huomioon. Yhtiöittäminen on kuitenkin lykkääntynyt, joten Tilapalveluille on kertynyt niistä alkuvuonna vuokratuottoja yhteensä noin 1,6 miljoonaa euroa.

Toimintakuluja (ulkoiset ja sisäiset) on toteutunut 8,8 miljoonaa euroa, joka on 26,5 % talousarviosta ja siten hieman yli talousarvion laskennallisen toteumatilanteen tässä vaiheessa vuotta. Henkilöstökulujen toteumatilanne on 3,4 miljoonaa euroa eli 24,3 % talousarviosta. Ulkoisten toimintakulujen ilman henkilöstökuluja toteumatilanne on 5,1 miljoonaa euroa eli 28,7 % talousarviosta ollen siten yli laskennallisen kertymätilanteen. Ulkoisten toimintakulujenkin toteumaprosenttia selittää se, että hyvinvointialueen käytössä olevien kiinteistöjen yhtiötitys on lykkääntynyt, mutta niistä on kuitenkin alkuvuonna kertynyt kuluja noin 0,5 miljoonaa euroa, joita ei ole talousarviossa voitu huomioida, koska talousarvio on pohjattu arvioon, että kyseiset kiinteistöt olisi yhtiötetty jo vuoden alusta alkaen.

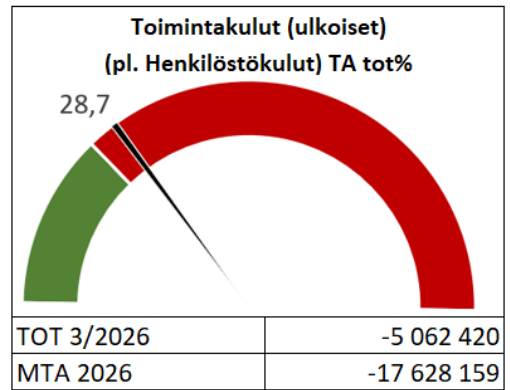
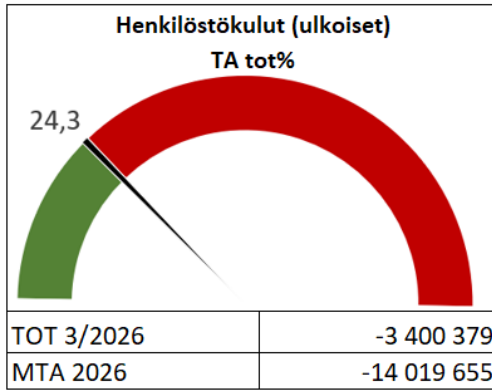
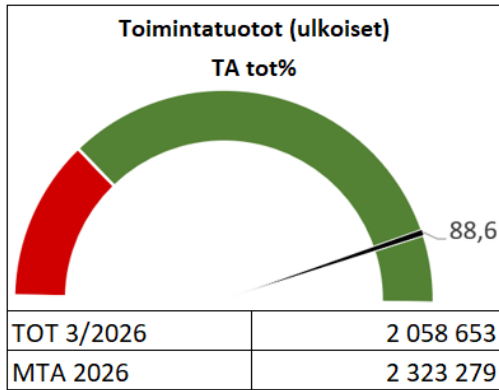
Lautakunnan ulkoinen toimintakate maaliskuun lopussa on -6,4 miljoonaa euroa eli 21,8 % talousarviosta ja siten laskennallista tilannetasoa paremmalla tasolla johtuen edellä mainituista syistä.

Investointimenoja on maaliskuun loppuun mennessä toteutunut 2,6 miljoonaa euroa eli 8,6 % koko vuoden talousarviosta.



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Tekninen lautakunta



TULOSLASKELMA 1000 € (ulkoinen)	KUM TOT 3/2026	MTA2026	TOT % TA2026	KUM TOT 3/2026	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Tekninen ltk yhteensä						
Myyntituotot	211	744	28,3 %	215	-5	-2,3 %
Maksutuotot	3	80	4,1 %	1	2	-
Tuet ja avustukset	45	134	34,0 %	38	7	18,2 %
Muut toimintatuotot	1 799	1 365	131,8 %	2 320	-521	-22,5 %
Toimintatuotot yhteensä	2 059	2 323	88,6 %	2 575	-516	-20,1 %
Henkilöstökulut	-3 400	-14 020	24,3 %	-3 276	124	3,8 %
Palvelujen ostot	-1 870	-7 242	25,8 %	-1 958	-88	-4,5 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-3 053	-9 843	31,0 %	-2 948	105	3,6 %
Muut toimintakulut	-140	-543	25,8 %	-127	13	10,1 %
Toimintakulut yhteensä	-8 463	-31 648	26,7 %	-8 309	154	1,9 %
Toimintakate	-6 404	-29 325	21,8 %	-5 734	-670	11,7 %
Tekniset palvelut hallinto						
toimintatuotot	0	0	0,0 %	0	0	146,8 %
toimintakulut	-39	-86	45,1 %	-41	-3	-6,2 %
Infrapalvelut						
toimintatuotot	29	237	12,4 %	48	-18	-38,1 %
toimintakulut	-1 470	-6 327	23,2 %	-1 310	160	12,2 %
Tilapalvelut						
toimintatuotot	1 799	1 354	132,8 %	2 304	-505	-21,9 %
toimintakulut	-3 693	-11 884	31,1 %	-3 727	-34	-0,9 %
Ravitsemis- ja puhtaanapito						
toimintatuotot	230	731	31,4 %	223	6	2,8 %
toimintakulut	-3 261	-13 351	24,4 %	-3 230	31	1,0 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Tekninen lautakunta

Investoinnit

TULOT	MTA 2026	TOT 1-3/2026	Tot %
Korvausinvestoinnit			
Rakennukset	0	0	-
Kiinteät rakenteet ja laitteet	20 000	0	0,0 %
Uusinvestoinnit			
Rakennukset	600 000	0	-
YHTEENSÄ	620 000	0	0,0 %

MENOT	MTA 2026	TOT 1-3/2026	Tot %
Korvausinvestoinnit			
Rakennukset	-8 780 000	-402 122	4,6 %
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-7 195 000	-963 074	13,4 %
Koneet ja kalusto	-265 000	0	0,0 %
Laajennusinvestoinnit			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-550 000	0	0,0 %
Uusinvestoinnit			
Rakennukset	-10 400 000	-1 142 683	11,0 %
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-2 770 000	-68 134	2,5 %
YHTEENSÄ	-29 960 000	-2 576 013	8,6 %

Tekninen lautakunta maaliskuu 2026



Henkilöstömäärä

321



Valmistetut ateriat

593 331 (7,9 %)



Siivottavia neliöitä

221 349 m²



Kunnossapidettävät kadut

300 km

ja kevyen liikenteen väylät

150 km

Kunnossapidon kustannukset,
infra, Toteuma 01-03/2026

0,8 M€



Energian kulutus, Toteuma 01-
03/2026

5253 MWh



Toimintatuotot

2,1 M€



Toimintakulut

8,5 M€

Ulkoiset toimintakulut 1-3/2026



Hallinto	0,5 %
Infrapalvelut	17 %
Tilapalvelut	44 %
RaPu -palvelut	39 %

Toimintakulut (1.000€)

Hallinto	39 (-6%)
Infrapalvelut	1 470 (+12%)
Tilapalvelut	3 693 (-1%)
RaPu -palvelut	3 261 (+1%)



Korjausvelka 2024,
rakennukset

68,3 M€ (+10,7 %)

Investointimenot

2,6 M€ (8,6 % TA:sta)



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Rakennus- ja ympäristölautakunta

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Rakennusvalvonta

Rakentamisen lupia on haettu alkuvuonna enemmän verrattuna viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon. Myös lupapäätöksiä on tehty enemmän kuin viime vuonna vastaavaan aikaan. Myönnettyjen lupien mukaisten uusien rakennusten kerrosala kasvoi 47 % vuonna 2025 verrattuna vuoteen 2024. Sama positiivinen vire on jatkunut myös kuluvana vuonna.

Ehdotus uudeksi rakennusjärjestykseksi on käsitelty rakennus- ja ympäristölautakunnassa 8.4.2026. Ehdotus etenee seuraavaksi kaupunginhallituksen käsiteltäväksi. Rakennusjärjestys tulee rakentamislain mukaan uusia vuoden 2026 loppuun mennessä.

Uuden rakentamislain voimaantuloa on porrastettu siten, että lupien käsittelyaikaa koskeva määräaika, tietomallipohjainen lupakäsittely ja ilmastaselvitystä koskevat vaatimukset astuivat voimaan 1.1.2026. Uudistukset edellyttävät muutoksia ohjelmistoihin ja toimintatapoihin.

Lakiuudistus on edellyttänyt aktiivista osallistumista koulutus ja tiedotustilaisuuksiin sekä yhtenäisten tulkintaohjeiden laatimiseen.

Asiakkaille annettavan ohjauksen ja neuvonnan tarve on kasvanut merkittävästi uuden rakentamislain aikana. Aikaisemmin esimerkiksi toimenpideluvalla rakennettavat pienet talousrakennukset eivät enää edellytä rakennusvalvonnan lupaa, mutta silti niiden rakentamisedellytyksistä yms. kysytään paljon rakennusvalvonnasta. Pelkätään Lupapistein kautta tehdyt neuvontapyynnöt ovat kaksinkertaistuneet vuonna 2025 verrattuna vuoteen 2024. Sama suuntaus on jatkunut myös kuluvana vuonna.

Asiakirjoja on digitoitu sähköiseen arkistoon vähemmän kuin vastaavaan aikaan viime vuonna. Lupapiste Kaupan asiakirjoja on ostettu vähemmän kuin viime vuonna vastaavaan aikaan.

Rakennetun ympäristön valvontakohteita (mm. luvaton rakentaminen, rumentava ulkoarastointi, hulevesihaitat yms.) on ollut vireillä maaliskuun lopussa vähemmän kuin vastaavaan aikaan viime vuonna. Valvontakohteita on avattu kaikkiaan saman verran kuin viime vuonna vastaavaan aikaan.

Lupapiste neuvontapyyntöjen vastausaika oli alkuvuodesta keskimäärin 5,4 vuorokautta.

	1-3 2025	1-3 2026	Muutos-%
Rakennusvalvonta:			
Saapuneet lupahakemukset (kpl)	98	122	24 %
Tehdyt lupapäätökset (kpl)	88	94	7 %
Uusien rakennusten kerrosala (m ²)	6 222	7 530	21 %
Kaikkien myönnettyjen kerrosala (m ²)	6 797	8 372	23 %
Digitoidut asiakirjat (kpl)	6 607	4 807	-27 %
Myydyt asiakirjat (kpl)	429	319	-26 %
Valvontakohteet kaikki (kpl)	102	102	0 %
Valvontakohteet vireillä (kpl)	78	71	-9 %
Lupien keskiarvokäsittelyaika (pv)	41	31	-24 %
Lupapiste neuvontapyynnöt (kpl)	55	65	18 %
Neuvontapyyntöjen vastausaika (pv)	3,8	5,4	42 %

Ympäristönsuojelu

Ympäristönsuojelu toimi alkuvuoden vajaan henkilötöillä, mutta yksi sijainen aloitti helmikuun loppupuolella ja toinen lupasihteeri siirtyi kokonaan ympäristönsuojelupalveluihin maaliskuun alusta. Tämän jälkeen oltiin täysilukuisia. Ympäristönsuojelussa on tällä hetkellä kolme viransijaista.

Alkuvuonna käsiteltiin yksi yhteiskäsittelylupa ja kaksi ympäristölupaa. Maaliskuun lopussa oli vireillä yksi maa-aineslupa, yksi yhteiskäsittelylupa ja 6 ympäristölupahakemusta. Viranhaltijapäätöksiä tehtiin 4 kpl. Erilaisia lausuntoja muille viranomaisille on valmisteltu lautakunnalle yksi ja viranhaltijalausuntoina yhteensä 33 kpl.

Halikonlahti -hankkeen työpaketti 1:n viimeiset selvitykset on saatu ja työpaketin 2 pelonkäyttösuunnitelma on työn alla. Salon kaupungin Elinvoimainen Uskenlanki-hankkeessa on oltu elinvoimapalveluiden apuna.

	1-3 2025	1-3 2026	Muutos-%
Ympäristönsuojelu:			
luvut ja muut päätökset	8	10	25,0 %
lausunnot ja ilmoitukset	45	61	35,6 %
valvontatoimenpiteet	52	22	-57,7 %

Ympäristöterveydenhuolto

Valvontasuunnitelman mukaisia tarkastuksia tehtiin tammi-maaliskuun aikana elintarvikevalvonnassa 79/294 (27 %), terveydensuojelulain mukaisessa valvonnassa 8/190 (4 %), tupakkalain valvonnassa 8/36 (22 %) ja lääkelain nikotiinikorvausvalmisteiden valvonnassa 3/19 (16 %). Valvontasuunnitelman ulkopuoliset tarkastukset sekä talousvettä toimittavien laitosten ja vesiosuuskuntien riskienhallintasuunnitelmat ovat työllistäneet terveydensuojelua alkuvuoden ajan. Lisäksi Salon uimahallin suihkutiloista löytyi jälleen korkeita legionellabakteeripitoisuuksia. Terveysvalvonta oli mukana uimahallin näytteenotossa, puhdistustoimenpiteiden suunnittelussa ja viestinnässä.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Rakennus- ja ympäristölautakunta

Salon ympäristöterveydenhuolto osallistui Varhan alueen epidemiatyöryhmien yhteistapaamiseen ja jakoi käytännön kokemuksia yksikön legionellaprojektista. Yksikkö osallistui myös Varsinais-Suomen elintarvikevalvojen taapaamiseen. Elintarvikevalvonnan laatutyötä koskien päätettiin aloittaa yhteistyö Liedon ympäristöterveyspalvelujen kanssa.

Helmikuun alusta lähtien eläinlääkintähuoltolain mukaisia kunnalle tuloutuvia klinikkamaksuja ja täydentävien palvelujen maksuja alettiin kerätä suoraan asiakkailta erillisellä maksumenettelyllä. Toistaiseksi kuntaosuuden maksaminen on ollut mahdollista vain MobilePayllä tai laskulla, mikä on aiheuttanut ylimääräistä työtä henkilökunnalle ja hämmennystä asiakkaissa. Tilanteen odotetaan muuttuvan maksupäätteiden saapumisen myötä.

Eläinlääkintähuollossa praktikoiden työjärjestelyt ja rekrytoinnit työllistivät jälleen runsaasti. Sijaisten saaminen on kuitenkin onnistunut selkeästi viime vuotta paremmin.

Halikon uusien vastaanottotilojen etsintätyö on yhä käynnissä, mutta paine nopeilta ratkaisuilta on poistunut. Turun kaupungin aiemmin ehdottama kuntayhteistyö koskien päiväaikaisten kiireellisten pieneläinpotilaidensa ohjaamista Halikon toimipisteeseen ei toistaiseksi ole ajankohtainen, sillä Turku kartoittaa vaihtoehtoisia ratkaisuja.

	1-3 2025	1-3 2026	Muutos-%
Terveysvalvonta:			
Valvontasuunnitelman mukaiset tarkastukset	110	98	-10,9 %

Maaseutupalvelut

Maaseutupalveluiden teettämä asiakastytyväisyyskysely valmistui alkuvuoteen 2026. Maaseutupalveluiden tavoitettavuus, nopeus, palvelun laatu saivat arvosanan 4,5 - 4,6. Asiakaspalvelu sai kiitosta ammattitaidosta, lähestyttävyydestä, nopeudesta ja jopa nettisivuistaan.

Maaseutupalveluiden tukivuosi 2026 alkoi viljelijöiden eläintukien ja syysilmoitusten ajankohtaiskoulutuksilla ja asiakasneuvonnalla. Koulutukset järjestettiin Teams -yhteydellä.

Eläinten hyvinvointikorvauksiin ja eläintukiin liittyvät asiakirjatarkastukset ja täydennyspyynnöt ajoittuivat tammikuulle ja olivat iso ja merkittävä kokonaisuus. Eläintenhyvinvointikorvaushakemuksia, eläinmääräilmoituksia, sika-siipikarjatuenhakemuksia ja Eu:n eläinpalkkiota saapui yhteensä 166.

Kasvipeitteisyyden, kiertotalouden, valumavesien hallinnan ja lintupeltojen hakuilmoituksia saapui helmikuun alkuun mennessä 732 ja heti sen jälkeen 59 hakemusta sokerijuurikkaan kuljetustuesta.

Ympäristökorvauksen viljelijävelvoitteisiin kuuluneet ilmasto- ja ympäristökoulutusten ja – suunnitelmien määräpäivät ajoittuivat keväälle 2026. Maaseutupalvelut ovat seuranneet velvoitteiden toteutumisia tiiviisti ja niihin liittyviä muistutuksia on lähetetty viljelijöille pitkin kevättä. Samalla maaseutupalvelut ovat tiedottaneet myös muista tukivelvoitteista, -mahdollisuuksista ja määräajoista. Kasvinviljelyn haastavat kannattavuusnäkökulmat ovat kasvattaneet neuvonnan tarvetta keväällä 2026.

Peltoalaperusteisten tukien koulutukset ajoittuivat maaliskuun ja huhtikuun vaihteeseen. Koulutuksia järjestettiin Teams -yhteyksillä ja läsnäolotilaisuuksina. Koulutuksiin osallistui noin 300 viljelijää. Maaseutupalvelut olivat mukana järjestämässä viljelijäfoorumia maatalousyrittäjille Salon Iot-Campuksella ja aloittivat yhdessä YritysSalon kanssa uuden, vuodelle 2027 ajoittuvan maatalousfoorumin suunnittelun.

Vuosille 2026 – 2030 solmittujen pellonvuokrasopimusten viimeistelytyöt tehtiin alkuvuonna 2026. Sopimuksia uudistettiin 39. Maaseutupalvelut ovat laatineet vuokratapojen kehittämissuunnitelman Halikonlahti -hankkeessa toimineen dosentti Tuomas Mattilan havaintojen pohjalta. Kehittämissuunnitelma esiteltiin vuokratilajilijöille tammikuussa 2026 ja kuultiin viljelijöiden ajatuksia suunnitelmasta. Suunnitelma etenee vuoden 2026 aikana.

Kasvipeitteisyyden ensimmäiset satelliittiseurannan selvityspyyntö lähtivät viljelijöille maaliskuun lopussa.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Rakennus- ja ympäristölautakunta

Talous

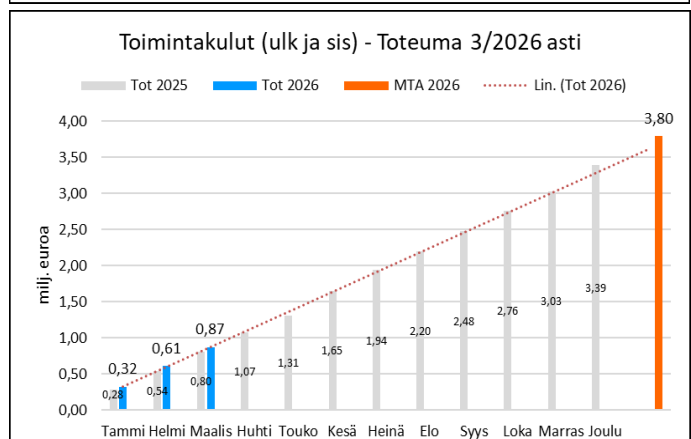
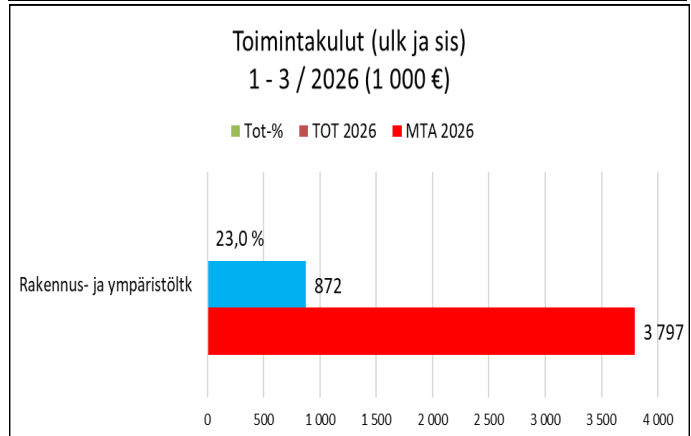
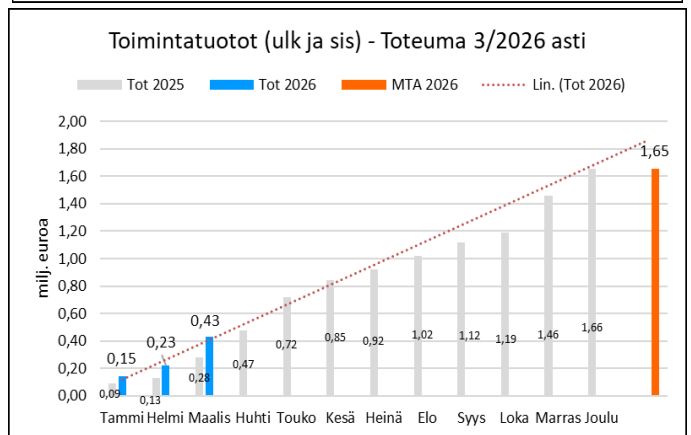
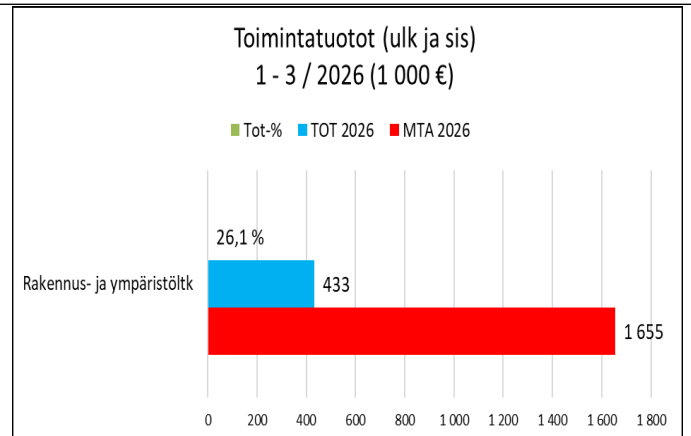
Vuoden 2026 talousarviossa on huomioitava, että työterveyshuollon määrärahat on talousarviossa varattu keskitetysti henkilöstöpalveluiden talousarvioon, josta ne käytön mukaan siirretään kunkin yksikön talousarvioon vuoden aikana. Tästä syystä talousarviossa varattu summa muuttuu näiden osalta jonkin verran vuoden aikana.

Toimintatuottojen ja -kulujen maaliskuun laskennallisen/tasainen talousarvion toteumaprosentti on 25 %.

Toimintatuottoja (ulkoiset ja sisäiset) on tammi-maaliskuun aikana toteutunut 0,4 miljoonaa euroa eli 26,1 % koko vuoden talousarviosta ja on siten hieman laskennallista tasoa paremmalla tasolla. Tuotot eivät toteumassa kaikilta osin tule tasaisesti joka kuukausi, joitakin tuottoja saadaan etupainotteisesti vuoden alkupuolella, mutta esimerkiksi maaseutupalvelujen pellonvuokrat laskutetaan touko- ja marraskuussa.

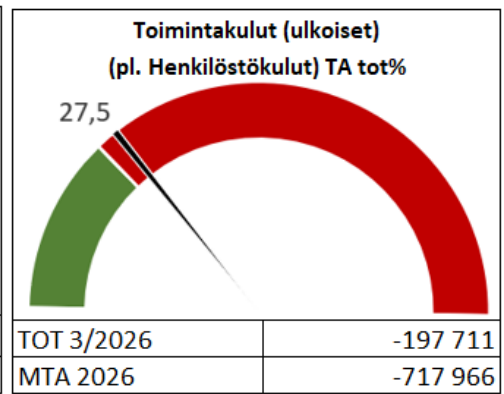
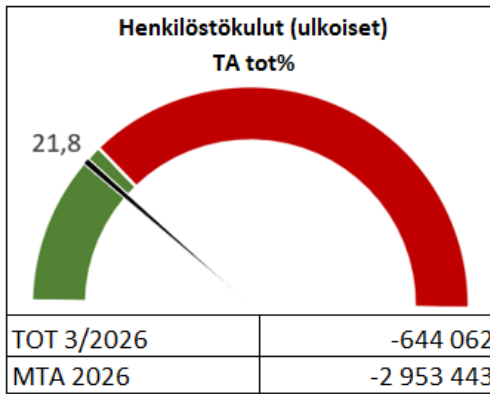
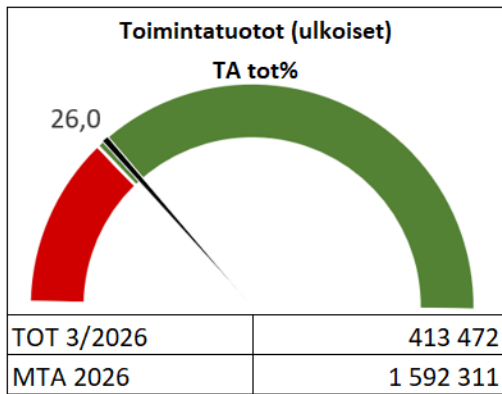
Toimintakuluja (ulkoiset ja sisäiset) on toteutunut 0,9 miljoonaa euroa eli 23,0 % koko vuoden talousarviosta ja kutaso on siten laskennallista tasoa hieman paremmalla tasolla.

Lautakunnan ulkoinen toimintakate maaliskuun lopussa on -0,4 miljoonaa euroa, eli 20,6 % koko vuoden talousarviosta ja on siten laskennallista tasaista toteumaa paremmalla tasolla.



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Rakennus- ja ympäristölautakunta



TULOSLASKELMA 1000 € (ulkoinen)	KUM TOT 3/2026	MTA2026	TOT % TA2026	KUM TOT 3/2025	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Rakennus- ja ympäristöltk yhteensä						
Myyntituotot	77	513	15,0 %	100	-23	-23,1 %
Maksutuotot	336	705	47,6 %	173	163	93,9 %
Tuet ja avustukset	0	8	6,0 %	3	-2	-81,0 %
Muut toimintatuotot	0	366	0,0 %	0	0	#JAKO/0!
Toimintatuotot yhteensä	413	1 592	26,0 %	276	137	49,7 %
Henkilöstökulut	-644	-2 953	21,8 %	-593	51	8,7 %
Palvelujen ostot	-161	-514	31,2 %	-164	-4	-2,2 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-13	-39	32,4 %	-3	9	279,2 %
Avustukset	0	-20	0,5 %	0	0	-71,6 %
Muut toimintakulut	-24	-144	16,7 %	-11	13	119,6 %
Toimintakulut yhteensä	-842	-3 671	22,9 %	-772	70	9,1 %
Toimintakate	-428	-2 079	20,6 %	-496	67	13,6 %
Rakennus- ja ympäristövalv.hallinto						
toimintatuotot	0	0	100,0 %	0	0	-
toimintakulut	-10	-55	18,1 %	-11	-1	-8,1 %
Rakennusvalvonta						
toimintatuotot	124	379	32,7 %	25	98	389,6 %
toimintakulut	-223	-908	24,5 %	-224	-2	-0,7 %
Ympäristönsuojelu						
toimintatuotot	18	105	17,6 %	50	-31	-62,8 %
toimintakulut	-197	-837	23,5 %	-195	2	1,1 %
Ympäristöterveydenhuolto						
toimintatuotot	271	782	34,6 %	201	70	34,8 %
toimintakulut	-345	-1 563	22,1 %	-278	67	24,2 %
Maaseutupalvelut						
toimintatuotot	0	326	0,1 %	0	0	17,7 %
toimintakulut	-67	-308	21,6 %	-63	3	4,9 %

Rakennus- ja ympäristölautakunta maaliskuu 2026



Henkilöstömäärä

42



Tehdyt rakennus- ja
rakentamislupapäätökset

94 (88)



Terveysvalvonnan
tarkastukset

98 (110)



Rakennusluvut keskimäär.
käsittelyaika (pv)

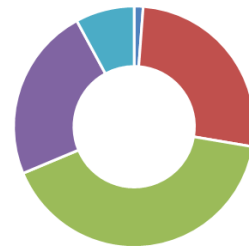
31 (41)



Toimintatuotot

0,4 M€

Toimintakulut, ulk. (%)



Hallinto
Rakennusvalvonta
Ympäristöterv huolto
Ympäristönsuojelu
Maaseutupalvelut

Hallinto 1,2 %
Rakennusvalvonta 26 %
Ympäristöterv huolto 41 %
Ympäristönsuojelu 23 %
Maaseutupalvelut 8 %

Toimintakulut, ulk. (1.000€)

Hallinto 10 (-8%)
Rakennusvalvonta 223 (-1%)
Ympäristöterv huolto 345 (+24%)
Ympäristönsuojelu 197 (+1%)
Maaseutupalvelut 67 (+5%)

Lupapiste, digitoituja
asiakirjoja

4 807 (6 607)

Lupapiste, myytyjä
asiakirjoja

319 (429)



Toimintakulut

0,8 M€



Ympäristönsuojelun
viranhaltijapäätökset

4 (2)



Eläinlääkäreiden
praktiikkakäynnit

1208 (1213)

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Liikelaitos Salon Vesi

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Talousarvion vuoden 2026 toiminnan painopisteiden osalta on saavutettu seuraavia tuloksia:

1. Suunnitelmallinen ja tietoon perustuva omaisuudenhallinta

Neljän uuden vakituisen tehtävän rekrytoinnit saatiin onnistuneesti päätökseen. Neljä työntekijää aloitti maaliskuussa uusissa tehtävissä, jotka sijoittuvat jätevedenpuhdistuksen, pumppauksen ja viemäriverkoston kunnossapitoon. Tehtävien myötä on mahdollista lisätä ennakoivaa kunnossapitoa, koska tähän saakka on ollut mahdollista hoitaa vain käytön ja vikakorjausten tehtäviä.

Alkuvuoden vähäluminen pakkaskausi aiheutti poikkeuksellisen määrän asiakkaiden tonttivesijohtojen ja vesimitareiden jäätyksiä. Jäätyksiä oli yli 100, kun normaali-talvena niitä on kymmenkunta. Tämä satoi merkittävästi verkoston kunnossapitoa alkuvuodesta. Runkovesijohtoja tai -viemäreitä ei jäänyt.

Verkostojen kuntotiedon hallinnan kehittämistä on jatkettu. Tämä on osa lakisääteisen omaisuudenhallintasuunnitelman edellyttämiä tehtäviä.

Vuoden 2026 investointisuunnitelman hankkeista suuri osa on vanhojen, elinkaarensa pään saavuttaneiden rakenteiden uusimista. Tämän ja viime vuoden investointitasot ovat yli kaksinkertaiset näitä edeltäviin vuosiin verrattuna. Niukat henkilöresurssit ovat edelleen haaste ohjelman hankkeiden kilpailuttamiseen ja rakennuttamiseen. Hankkeista suurin osa on vanhan saneerausta, ja laitosten ja verkoston käynnissäpito on sovitettava näiden hankkeiden aiheuttamiin poikkeusjärjestelyihin. Poikkeusjärjestelyt lisäävät myös toiminnallisia riskejä. Ylävesisäiliöiden korjausvelkaa saadaan saneerausten myötä vähennettyä hieman tänäkin vuonna. Muiden omaisuuserien korjausvelka kasvaa tai ei muutu merkittävästi nykyisillä saneerausmäärillä. Vuoden 2026 investointihakkeet etenevät pääosin aikataulussaan. Suunnittelun puitesopimusten hankinnan viivästyminen on aiheuttanut jonkin verran viivästystä hankkeisiin.

2. Toimintavarma ja vastuullinen vesihuolto

Tammi-maaliskuussa vedentuotanto ja -jakelu on toiminut normaalisti.

Jätevedenpuhdistuksen osalta lupaehtojen täytyminen on vielä mahdollista, mutta viranomaistarkkailun tulosraportit kaudelta eivät ole vielä valmistuneet, joten varmoja tuloksia ei ole. Salon keskuspuhdistamon typenpoiston jälkisuodatusta on jouduttu ohittamaan kahdesti sateiden ja lumen sulamisen nostaman tulovirtaaman ja kahdesti laitevikojen takia. Luparajojen täytyminen arvioidaan puhdistamosta riippuen neljännesvuosi-, puolivuosi- tai vuosikeskiarvona.

Jätevedenpuhdistuksen valvontaviranomainen on vuoden 2025 lopulla määrännyt sekä Salon keskuspuhdistamon että Perniön puhdistamoiden ympäristöluvut uusittavaksi vuoden 2026 aikana. Keskuspuhdistamon ympäristöluvan hakemuksen edellyttämät selvitykset on käynnistetty. Puhdistamoiden ympäristölupiin liittyviin tehtäviin on palkattu määräaikainen projektihenkilö vuoden loppuun

saakka. Päätöstä Toijan puhdistamon ympäristöluvan jatkohakemukselle ei ole vielä saatu.

Merkittävin toimintavarmuutta ja puhdistustulostava parantava investointi on keskusjätevedenpuhdistamon puhdistuslinjaston laajentaminen, jonka suunnittelu etenee aikataulussaan. Toinen puhdistustuloksen parantamiseen ja häiriöiden vähentämiseen tähtäävä kehityskohde on jätevesiviemärien vuotavuuden vähentäminen. Tämän kokonaisuuden tarkastus- ja korjaustehtävät vuodelle 2026 on suunniteltu. Tehtävät noudattavat Kokonaisvaltainen kaupunkivesien riskienhallinta Salossa (KaVeRi) -hankkeessa vuosina 2024-25 kehitettyjä viemäriverkoston toimintatata-paa.

Viemäriverkostojen ylivuotoja ei ole vuoden 2026 aikana ollut.

Vesijohtoverkoston putkirikkoja on ollut alkuvuodesta 6 kpl.

3. Hyvä asiakaskokemus

Alkuvuodesta on jatkettu asiakkaiden vesimittareiden vaihtoa etäluettaviin Teijon ja Mathildedalin alueilla, sekä suurimman kuluttajan osalta. Noin 15 000 mittarista noin 1200 kpl on nyt etäluettavia. Mittaroinnin muutos mahdollistaa ajantasaisen laskutuksen asiakkaille. Asiakkaille, joille on vaihdettu etäluettava mittari, on tarjottu pääsy kulutuksen seurantaan portaaliin. Tämä on osa sähköisen asioinnin kehittämistä. Jatkuvat toimien mittareiden avulla on lisäksi jo saatu kiinni muutamia alkaneita vesi-vuotoja.

4. Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö

Alkuvuonna on keskitytty rekrytointeihin ja uusien työntekijöiden perehdytykseen. Henkilöstön hyvinvointia seuraavan QWL-mittauksen tulos ei muuttunut merkittävästi aiemmasta.

TOIMINTAKATE			
	MTA2026	Tot 1-3/2026	Käyttö-%
Talousvesi	1 771 612	318 078	18 %
Hulevesi	0	-1 939	
Jätevesi	1 686 237	443 402	26 %
Yhteensä Liikelaitos Salon Vesi	3 457 850	759 541	22 %

SUORITTEET			
Liikelaitos	1-3 2025	1-3 2026	Muutos-%
Veden myynti m3	580 716	580 771	0,0 %
Jäteveden myynti m3	491 665	467 575	-4,9 %
Liittymät /Vesi yht.	14 827	14 850	0,2 %
Liittymät /Jätevesi yht.	10 972	11 062	0,8 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Liikelaitos Salon Vesi

Talous

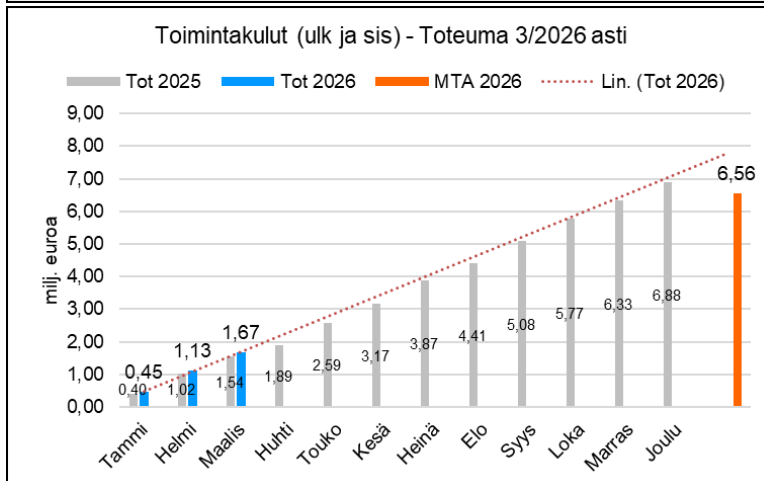
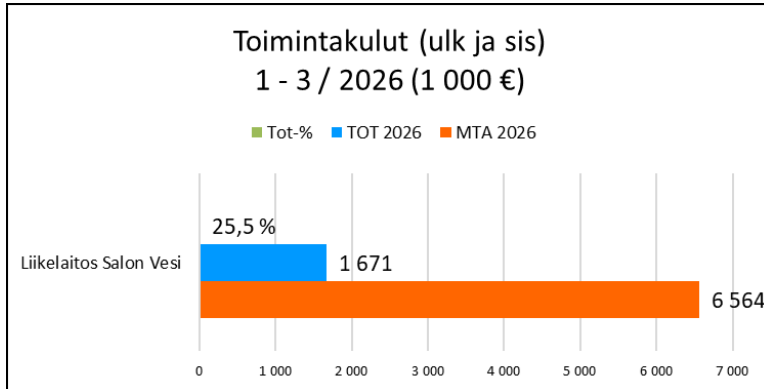
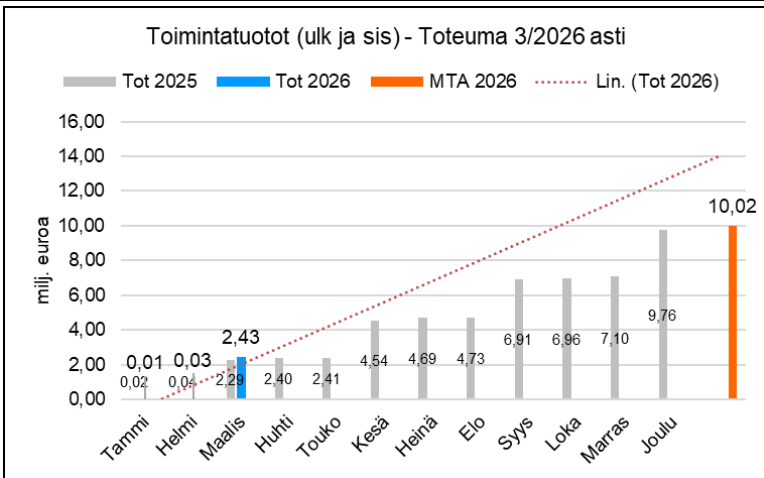
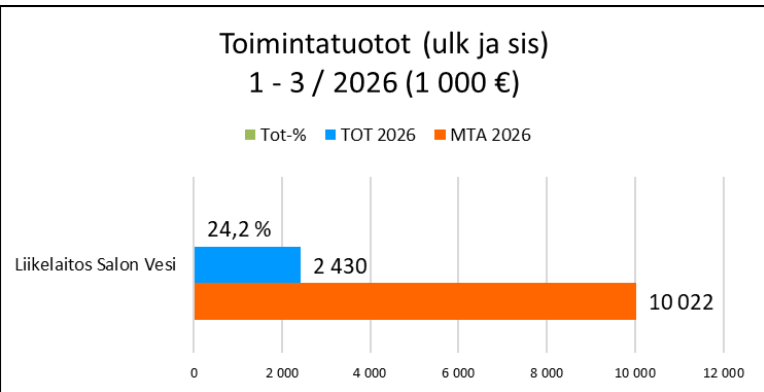
Tammi-maaliskuun osalta toimintatuottoja on kertynyt 2,43 miljoonaa euroa, mikä on 24,2 % talousarviosta.

Laskutetun talousveden ja jäteveden määrissä ei ole tapahtunut merkittävää muutosta viime vuodesta. Koska laskutus perustuu edelleen suurelta osin vuosittaiseen taksaukseen, mahdollisista myynnin muutoksista ei voi antaa tarkempaa arviota tässä vaiheessa.

Toimintakuluja on toteutunut 1,67 miljoonaa euroa (25,5 %). Henkilöstökulujen toteutumatilanne 23 %, palvelujen ostojen 26 %; aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden 27 %; ja muiden toimintakulujen 30 %.

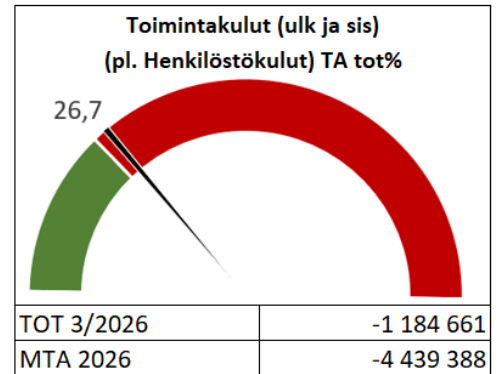
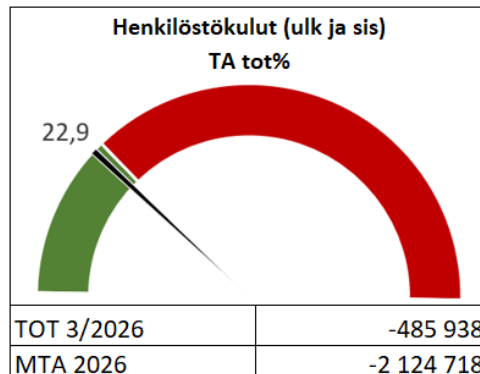
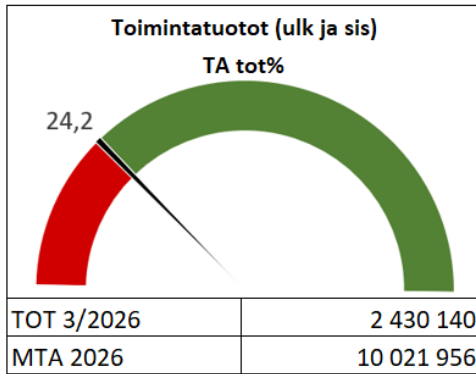
Toimintatuotot ovat hieman alle ja toimintamenot hieman yli talousarvion mukaisen meno- ja tulotason. Talousarvion toimintakate on kuitenkin yhä mahdollista saavuttaa.

Investointien kulutoteuma oli maaliskuun lopussa 10 %. Tässä vaiheessa investointien arvioidaan toteutuvan talousarvion mukaisesti.



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Liikelaitos Salon Vesi



TULOSLASKELMA 1000 €	KUM TOT 3/2026	MTA2026	TOT % MTA2026	KUM TOT 3/2025	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Vesihuoltolaitoksen johtokunta						
Myyntituotot	2 428	10 020	24,2 %	2 284	144	6,3 %
Tuet ja avustukset	2	2	100,0 %	3	-1	-29,9 %
Muut toimintatuotot	0	0	-	0	0	-
Toimintatuotot yhteensä	2 430	10 022	24,2 %	2 287	143	6,3 %
Henkilöstökulut	-486	-2 125	22,9 %	-411	75	18,1 %
Palvelujen ostot	-610	-2 336	26,1 %	-560	51	9,0 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-499	-1 854	26,9 %	-512	-12	-2,4 %
Muut toimintakulut	-75	-249	30,0 %	-58	17	28,6 %
Toimintakulut yhteensä	-1 671	-6 564	25,5 %	-1 541	129	8,4 %
Toimintakate	760	3 458	22,0 %	746	14	1,9 %
Talousvesi						
Toimintatuotot	1 032	4 151	24,9 %	967	65	6,7 %
Toimintakulut	-714	-2 379	30,0 %	-527	187	35,4 %
Toimintakate	318	1 772	18,0 %	440	-122	-27,7 %
Hulevesi						
Toimintatuotot	4	0	-	0	4	-
Toimintakulut	-6	0	-	-34	-28	-83,1 %
Toimintakate	-2	0	-	-34	32	-94,2 %
Jätevesi						
Toimintatuotot	1 394	5 871	23,7 %	1 320	75	5,7 %
Toimintakulut	-951	-4 185	22,7 %	-981	-30	-3,0 %
Toimintakate	443	1 686	26,3 %	339	104	30,8 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Liikelaitos Salon Vesi

Investoinnit Liikelaitos Salon Vesi

Investoinnit	MTA 2026	TOT 1-3/2026	Tot %
Korvausinvestoinnit			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-3 890 000	-368 078	9,5 %
Koneet ja kalusto	-240 000	-162 956	67,9 %
Laajennusinvestoinnit			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-750 000	-45 841	6,1 %
Uusinvestoinnit			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-1 550 000	-69 708	4,5 %
Koneet ja kalusto	-50 000	-652	1,3 %
YHTEENSÄ	-6 480 000	-647 235	10,0 %

Salon Vesi maaliskuu 2026



Asiakasmäärä
3/2026

47 440



Henkilöstömäärä
3/2026

32/32

Vesijohtoa **1260 km**
Viemäriä **618 km**
Sadevesiviemäriä **195 km**

27 vedenottamoita
10 vesitornia
4 jätevedenpuhdistamoita
193 jätevedenpumppaamoita

Verkoston vuotavuus (TP2025)
Talousvesi **26 %** (21%)
Jätevesi **53 %** (54%)



Toimintatuotot
2,4/10,0 M€



Toimintakulut
1,7/6,6 M€

Investoinnit

0,6 M € / 6,5 M €



Vedenotto **0,8/3,0 Mm³**
Puhdistettua jätevettä **1,0/4,3 Mm³**

Talousveden laatuvaatimukset **100 %**
Jätevedenpuhdistuksen vaatimukset **Mahdollista saavuttaa**



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Konserniyhtiöt

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Salo IOT Park Oy

Kampuksen vuoden 2026 ensimmäiset kuukaudet ovat sujuneet suunnitellusti.

Kamman toisen kerroksen saneeraus Varhan sosiaalipalveluiden yhteiskäyttö- ja vastaanottotilaksi on edennyt budjetissa. Aikataulu on viivästynyt alkuperäisestä 28 päivällä. Viiveellä ei ole vaikutusta luovutukseen käyttäjälle eikä se aiheuta lisäkustannuksia.

Kampuskodin laajentaminen 30-paikkaisesta 86-paikkaiseksi on kilpailutuksessa julkisen hankintalain mukaisesti. Kilpailutusprosessi on ollut haastava sekä teknisesti että tarjoajamäärän osalta. Tavoitteena on tehdä päätökset kilpailutuksesta ja sitä myöten solmia toteutuksen edellyttämät vuokra- ja hankesopimukset vuoden ensimmäisellä puoliskolla.

Ylläpidon kustannukset ovat toteutuneet budjetoitua korkeampina, johtuen pääasiassa alkuvuoden kylmyydestä. Asiakastytyväisyys mitataan seuraavan kerran toukuussa 2026. Toteutetuista asiakastilaisuuksista saatu palaute on ollut kampukselle tyypilliseen tapaan hyvin positiivista.

Laadulliset tavoitteet	TP 2025	TA 2026	TOT 1-3/2026
Asiakastytyväisyys, NPS	82,0	60,0	-
Henkilöstömäärä 31.12.	4	4	4
Taloudelliset tavoitteet			
Liikevaihto (€)	8 373 202	8 428 500	2 124 213
Käyttökate (€)	3 205 728	2 999 700	731 023
Liikevoitto (€)	2 156 136	1 899 700	464 305
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (€)	1 760 219	1 447 800	384 064
Vakavaraisuus			
Velan määrä (t€)	9 827	15 000	9 985
Lainat kaupungilta (milj. €)	4,5	4,5	4,5

Salon kaukolämpö Oy

Alkuvuoden kylmien keliin johdosta yhtiön liikevaihto ylitti budjetin 22 %:lla ja lämmön myynti noin 16 %. Yhtiön tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja on 30 % parempi kuin budjetoitu.

Lounavoiman tuotanto on toiminut hyvin ja se on tuottanut kaukolämpöä budjetoidun mukaisesti. Tammi - helmikuun korkeat pörssisähkön hinnat nostivat sähkönmyynnin liikevaihtoa yli 200 %.

Kulutusmaksua korotettiin 1.1.2026 alkaen 5,50 €/MWh (0,55 c/kWh) ja perusmaksuja 2 % (alv 0 %)

Uusia kaukolämpöliittymiä on tällä hetkellä sovittuna 7 kpl.

Uuden huippu- ja varalämpökeskuksen rakentamislupahakemus on jätetty ja hankkeen rahoitukseen on haettu kaupungin takausta.

Mahdollisen Salon datakeskushankkeen hukkalämpöjen hyödyntämisestä on aloitettu esisuunnittelu. Yhtiön hallitus on kokoontunut yhden kerran.

Laadulliset tavoitteet	TP 2025	TA 2026	TOT 1-3/2026
Toimitusvarmuus	<1	<1	0
- toimituskatkoksia 0 h/v			
Toiminnalliset tavoitteet			
Laskutettu energia GWh	188,01	200	96
Laskutus €/MWh (alv 0 %)	67,14	72,06	66,73
Henkilöstömäärä 31.12.	8	8-9	8
Taloudelliset tavoitteet			
Liikevaihto (€)	14 190 424	15 800 000	7 169 041
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (€)	1 528 267	2 200 000	2 303 853
Nettoinvestoinnit (€)	1 089 546	2 900 000	109 400
Korkotulot kaupungille (€)	482 215	400 000	3 830
Vakavaraisuus			
Velan määrä (€)	12 222 693	14 000 000	12 031 575
Lainat kaupungilta (milj. €)	8 509 866	8 000 000	8 509 866
Omavaraisuusaste %	39,4	>30%	43,0

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Konserniyhtiöt

Salon Vuokralat Oy

Hankintalain mukaisesti kilpailutetuista hankinnoista on päättynyt Isohärjänmäen rakennuttamisen kilpailutus ja meneillään ovat isännöinti- ja taloushallinto-ohjelmistojen kilpailutus. Ollikkalankadun taloille on myönnetty purkulupa ja purkutöiden kilpailutus on parhaillaan käynnissä hankintalain mukaisesti.

Käyttövesiputkistojen saneeraus on valmistunut Portimonkatu 8:n osalta. Parhaillaan on käynnissä Kontionkuja 1:n A ja B talojen käyttövesiputkistojen saneeraus. Tämän lisäksi on saneerattu lähes kolmekymmentä hyvän kysynnän alueella olevaa asuntoa tarkoituksena saada ne takaisin vuokrausmarkkinoille.

Yrityssalo Oy

Keskeisten tavoitteiden toteutumista kuvattu seuraavilla sivuilla.

Toiminnalliset tavoitteet	TP 2025	TA 2026	TOT 1-3/2026
Käyttöaste	92	93	92
Vaihtuvuus %	20	20	21
Henkilöstömäärä 31.12.	9	9	10
Taloudelliset tavoitteet			
Liikevaihto (€)	9 804 652	9 800 000	2 395 637
Liikevoitto (€)	40	50	40
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (€)	-1 924 293	300 000	-48 227
Nettoinvestoinnit (€)	1 832 182	1 200 000	183 963
Korkotulot kaupungille (€)	148 249	400 000	37 062
Vakavaraisuus			
Velan määrä (€)	16 230 523	14 400 000	16 180 000
Lainat kaupungilta (€)	4 122 413	11 122 413	4 122 413
Omavaraisuusaste %	42	35	32

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Konserniyhtiöt

Yrityssalo Oy

Keskeinen tavoite	Tavoitteiden saavuttaminen 1-3/ 2026
<p>Elinvoimainen Salo - Yrityssalon tavoitteena on:</p> <ul style="list-style-type: none">• Edistää osaavan ja ammattitaitoisen työvoiman saatavuutta ja työperäistä maahanmuuttoa yhdessä yritysten ja muiden toimijoiden kanssa.• Lisätä Salon alueen yritysten työpaikkojen tunnettuutta ja edesauttaa yritysten rekrytointeja	<p>Yrityssalo on 01-03/2026 edistänyt alueen työpaikkojen näkyvyyttä hyödyntämällä Töihin Saloon -sivustoa sekä Duunitori-integraatiota, joiden kautta avoimet työpaikat ovat tavoittaneet tehokkaasti potentiaalisia työnhakijoita ja alanvaihtajia. Toimenpiteet ovat tukeneet yritysten rekrytointeja ja vahvistaneet Salon alueen vetovoimaa työnhakijoiden keskuudessa.</p> <p>Yrityssalo järjesti yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa Töihin Saloon -rekrytapahtuman, jossa vastattiin työnantajayhteisistä. Tammikuun tapahtumaan osallistui 19 työnantajaa, ja mukana olleet yritykset raportoivat saaneensa kontakteja potentiaaliin työnhakijoihin. Tapahtuma lisäsi työnantajien ja työnhakijoiden suoraa kohtaamista sekä vahvisti alueellista yhteistyötä.</p> <p>Työperäisen maahanmuuton edistämiseksi Yrityssalo järjesti alkuvuoden aikana 2 monikulttuurisuuteen liittyvää tilaisuutta, joissa käsiteltiin työperäisen maahanmuuton mahdollisuuksia sekä monikulttuurisuuden hyötyjä työyhteisöissä. Tilaisuudet lisäsivät yritysten valmiuksia kansainväliseen rekrytointiin ja tukivat monimuotoisten työyhteisöjen kehittymistä.</p>
<p>Kestävän talouden Salo - Yrityssalon tavoitteena on:</p> <ul style="list-style-type: none">• Kehittää yritysten toimintaedellytyksiä sekä edesauttaa uusien yritysten ja työpaikkojen syntyä.• Lisätä Salon tunnettuutta yritysten sijoittumispaikkana• Kehittää palveluitaan kustannustehokkaammaksi ja parantaa niiden saavutettavuutta• Lisätä alueen yritysten välistä yhteistyötä	<p>Kestävän talouden Salo -tavoitteen mukaisesti Yrityssalo on alkuvuonna 2026 kehittänyt yritysten toimintaedellytyksiä, lisännyt alueen vetovoimaa sekä vahvistanut yritysyhteistyötä.</p> <p>Ajankohtaiset kasvuteemat ovat korostuneet Yrityssalon toiminnassa alkuvuonna 2026. Erityisesti esillä ovat olleet uudet energiaratkaisut (vrt. datakeskus, kaasuinfralinjaukset) sekä turvallisuus- ja puolustusteollisuus sekä kaksikäyttöteknologia eri foorumeissa.</p> <p>Uusyrittötoiminta: Yrityssalo on edistänyt uusien yritysten syntyä tarjoamalla alkavan yrityksen maksutonta neuvontaa sekä järjestämällä tilaisuuksia suomeksi, englanniksi ja venäjäksi. Ajalla 01-03/2026 Saloon perustettiin 70 uutta yritystä (14 enemmän kuin vuonna 2025), mikä kuvastaa kiinnostusta yrittäjyyteen</p> <p>Alkuvuonna Yrityssalon uusyrittötoiminnassa tapahtui henkilöstömuutoksia (vrt. eläköityminen). Uuden avainhenkilön rekrytoinnilla on varmistettu toiminnan jatkuvuus ja kehittäminen muuttuvassa toimintaympäristössä.</p> <p>Neuvontapalvelut: Neuvontaa on tarjottu joustavasti suomeksi, englanniksi ja venäjäksi. Palvelut ovat kattaneet yritystoiminnan käynnistämisen, kehittämisen, uudistumisen, rahoituksen ja kansainvälistymisen. Palveluiden käyttö on ollut aktiivista, ja asiakaspalautteen perusteella ne ovat tukeneet yritysten päätöksentekoa ja liiketoiminnan kehittämistä.</p> <p>Kasvuohjelmat: Kevään kasvuohjelmiin kohdistui hyvää kiinnostusta. Kasvu Openin kasvupolkuun haki 15 yritystä, joista 5 valittiin mukaan. GSAI-kansainvälisten startupien kasvuohtelmaan haki 10 yritystä, joista 5 valittiin. Tämä kuvastaa alueen yritysten kasvuhaluutta ja kiinnostusta kansainvälistymiseen.</p> <p>Tilaisuudet ja verkostot: Yrityssalon avoimet tilaisuudet ovat vahvistaneet yritysten välistä yhteistyötä, verkostoitumista ja kumppanuuksia. Tilaisuudet ovat tukeneet liiketoiminnan uudistumista sekä kasvua uusille markkinoille. Ajalla 01-03/2026 Yrityssalon tilaisuuksiin osallistui reilu 1 100 henkilöä. Tämä kuvastaa yrityspalveluiden ja tilaisuuksien hyvää tavoitettavuutta ja alueen yritysten aktiivisuutta.</p> <p>Hanketoiminta: Ajalla 01-03/2026 Yrityssalossa on ollut käynnissä 13 kehittämishanketta, joilla on tuettu eri toimialojen ja yritysten uudistumista, kasvua ja alueen elinvoimaa. Raportointikaudella on laadittu kaksi uutta hakemusta teemalla defence ja nuorten yrittäjyys. Lisäksi Yrityssalo on aktivoinut yrityksiä ideoimaan yritysryhmähankkeita onnistuneesti.</p> <p>Elinvoimaviestintä ja tunnettuus: Yrityssalo toteutti invest in digikampanjan, jossa painopiste oli TOP5 syytä sijoittua</p>

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Konserniyhtiöt

	<p>Saloon –videossa, tunnettavuuden lisäämisessä ja alueen mahdollisuuksien muistutuksessa. Kampanja sai näyttökertoja 350 000 kpl/3 kk ja edelleen klikkauksia investinsalo.fi sivuille.</p> <p>Lisäksi Yrityssalo käynnisti Halikonrinteen yritysalueen markkinoinnin suunnittelun 03/2026.</p> <p>Invest in Salo toiminta: Yrityssalo on valmistellut uuden invest in Salo Senior advisorin rekrytointia. Rekry on ollut avoinna 03/2026. Määräaikaan mennessä saatiin 20 hakemusta.</p> <p>Salon aktiivisuus näkyi 03/2026 valtakunnallisessa Kuntabarometri 2026 -kyselyssä, jossa Salosta saatiin ennätyselliset 236 vastausta – eniten koko Suomessa. Tulokset julkaistaan 20.5. Kunnallisjohdon seminaarissa.</p>
<p>Hyvinvoiva Salo - Yrityssalon tavoitteena on:</p> <ul style="list-style-type: none">• Yrittämistä harkitsevat tai sitä aloittavat saavat laadukkaita palveluja kannattavan yritystoiminnan käynnistämiseksi.	<p>Hyvinvoiva Salo -tavoitteen mukaisesti Yrityssalo on tarjonnut monipuolisia ja saavutettavia palveluja yrittäjyyttä harkitseville ja yritystoimintaa aloittaville.</p> <p>Ryhmäpalveluina on toteutettu alkavien yrittäjien INFOMO-webinaarisarja 01-02/2026 sekä STARTTAAMO-valmennus. Lisäksi vieraskielisille asiakkaille on järjestetty englanninkielisiä yrittäjyyden teematyöpajoja, jotka ovat tukenut vieraskielisten yrittäjyyspolkuja.</p> <p>Toimenpiteet ovat tukenet yrittäjyyden käynnistämistä ja vahvistaneet yrittäjien osaamista.</p>
<p>Osaava ja kansainvälinen Salo kärkihanke - Yrityssalon tavoitteena on:</p> <ul style="list-style-type: none">• Salon alueen yritysten tunnettavuus lisääntyy lähimaakuntien toisen- ja korkea-asteen oppilaiden ja oppilaitosten keskuudessa.• Yrityssalo yhteistyössä muiden kaupunkien ja alueen yritysten kanssa muodostaa verkostoja yritysten kansainvälistymisen ja kansainvälisten rekrytointien edistämiseksi.	<p>Osaava ja kansainvälinen Salo -kärkihankkeen mukaisesti Yrityssalo on vahvistanut yritysten tunnettuutta sekä edistänyt kansainvälisiä verkostoja ja rekrytointeja.</p> <p>Yrityssalon TKI-toiminnassa on rakennettu mentorointiverkostoa yritysten tueksi yhteistyössä korkeakoulujen kanssa sekä tiivistetty oppilaitosyhteistyötä yritysten TKI-valmiuksien vahvistamiseksi. Raportointikaudella on järjestetty 3 eri kohtaamista Aalto yliopiston kanssa.</p> <p>Kansainvälistymistä on edistetty startup-yrityksille suunnatun GSAI-kasvuohjelman kautta. 02-03/2026 on markkinoitu ko. kasvuohjelman toista kierrosta.</p> <p>Energiatehokkaat sähköistysratkaisut -hankkeessa on käynnistetty Powerline Accelerator -kasvu- ja kiihdytysohjelma, jossa on mukana 13 yritystä. Reilun vuoden mittainen ohjelma tukee yritysten kasvua, kansainvälistymistä ja uuden liiketoiminnan kehittämistä erityisesti sähköistymisen teemoissa.</p>
<p>Kiertotalouden edelläkävijä kärkihanke - Yrityssalon tavoitteena on:</p> <ul style="list-style-type: none">• Lounapuiston alueen tunnettavuus yritysten sijoituspaiikkana lisääntyy• Lounapuistoon sijoittuu monipuolisesti erilaisia yrityksiä muodostaen paikallisia- ja alueellisia ekosysteemejä.	<p>Meneillään olevassa Biokaasusta liiketoimintaa -hankkeessa tavoitteena on edistää teollisen mittakaavan biokaasutuotannon käynnistymistä Lounapuiston alueella sekä koota tähän tarvittavia maatalouden toimijoita biokaasuekosysteemiin.</p> <p>Yrityssalo koordinoi Lounapuisto -kehittämistiimin toimintaa (Lounapuiston vuotuisen toimintasuunnitelman laatiminen, Lounapuiston bio- ja kiertotalousverkoston tilaisuuksien järjestäminen, tiimin kk-palaverien järjestäminen) 2026 erillisteemana on Lounapuiston alueen luvanvaraisten opastekylltien suunnittelu.</p>
<p>TE-palveluiden uudistus - Yrityssalon tavoitteena on:</p> <ul style="list-style-type: none">• Yrityssalo osallistuu aktiivisesti Salon työllisyysalueen palvelujen suunnitteluun tavoitteena, että työnantajapalvelut paremmin auttavat yrityksiä heidän rekrytointitarpeissaan	<p>Työllisyysalueen palveluiden uudistuksen osalta Yrityssalo on osallistunut Salon työllisyysalueen palveluiden sekä viestinnän suunnitteluun yhteistyöryhmässä.</p> <p>Yrityssalo on tuonut suunnitteluun yrityskehittämisen näkemyksiä ja tarpeita erityisesti työnantajapalveluiden selkeyttämiseen sekä palveluiden saavutettavuuden parantamiseen liittyen. Tavoitteena on ollut varmistaa, että uudistuvat palvelut vastaavat entistä paremmin yritysten käytännön rekrytointitarpeisiin.</p> <p>Yrityssalo on toiminut linkkinä yritysten ja julkisten työllisyyspalveluiden välillä, ohjaten yrityksiä oikeiden palveluiden pariin sekä edistämään yhteistyötä eri toimijoiden kesken. Yrityssalon sivuilla työllisyyspalveluilla oma näkyvyysalue https://yrityssalo.fi/palvelut/osaavaa-tyovoimaa/</p>

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Konserniyhtiöt

Keskeinen tavoite	Tavoitteiden saavuttaminen 1-9/ 2025
<p>Kiertotalouden edelläkävijä kärkihanke - Yrityssalon tavoitteena on:</p> <ul style="list-style-type: none">Lounapuiston alueen tunnettavuus yritysten sijoittumispaikkana lisääntyyLounapuistoon sijoittuu monipuolisesti erilaisia yrityksiä muodostaen paikallisia- ja alueellisia ekosysteemejä.	<p>Yrityssalossa on käynnissä biotalouden kehittämishanke, jonka tavoitteena on koota maaseudun toimijoita biotalouden ekosysteemiin sekä edistää teollisen mittakaavan biokaasutuotannon käynnistymistä alueella.</p> <p>Invest in Salo sivuille on rakennettu erillinen palveluportaali https://investin-salo.fi/fi/salo-bio-ja-kiertotalouden-kasvukeskus sekä automatisoitu datapaketti biotalouden mahdollisuuksista</p> <p>Yrityssalo koordinoi Lounapuisto -kehittämistiimin toimintaa (säännölliset kk-palaverit, Lounapuisto -aamukahvien järjestäminen)</p>
<p>TE-palveluiden uudistus - Yrityssalon tavoitteena on:</p> <ul style="list-style-type: none">Yrityssalo osallistuu aktiivisesti Salon työllisyysalueen palvelujen suunnitteluun tavoitteena, että työnantaja-palvelut paremmin auttavat yrityksiä heidän rekrytointitarpeissaan	<p>Yrityssalo on ollut alkuvuoden kehittämässä alueellisen ennakkoinnin toimintamallia ja työkaluja ennakkointitiedon keräämiseksi yhdessä Salon seudun ammattiopiston ja kaupungin työllisyyspalveluiden kanssa. Kevään aikana toteutettiin toimintamallin pilotointi yrityshaastattelujen toteutuksesta.</p> <p>Yrityssalo päivitti Salon työvoiman kysynnän ja tarjonnan ennakkoinnin -selvityksen ja selvityksen tuloksia on jaettu eri yhteistyötahoille.</p>

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Konserniyhtiöt

Salon seudun koulutuskuntayhtymä

Laadulliset ja toiminnalliset tavoitteet	TP 2025	TA 2026	TOT 1-3/2026
Liitteenä oleva tuloskortti			
Henkilöstömäärä 31.12.	229	240	236
Taloudelliset tavoitteet			
Liikevaihto (€)	23 778 000	25 365 000	6 452 000
Toimintakate (€)	2 046 000	1 736 000	591 000
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (milj. €)	-61 000	-415 000	57 000
Nettoinvestoinnit (€)	722 000	1 363 000	476 000
Korkotulot kaupungille (milj. €)	0	0	0
Vakavaraisuus			
Velan määrä (€)	2 266 667	2 000 000	2 266 667
Lainat kaupungilta (milj. €)	0	0	0
Omavaraisuusaste %	86	86	86

SSKKY tulokortti 3/2026					
STRATEGINEN PAINOPISTE	INDIKAATTORI	MITTARI	2026		2025
			Tavoite	Toteutuma	Toteutuma
Opetus ja opiskelu	Opiskelijapalaute	Kansallinen amispalaute (alkupalaute 1/4, loppupalaute 3/4 - vähintään)	4,4	4,4	4,3
	Työelämäpalaute	Valtakunnallinen työelämäpalaute (työpaikka- ja työpaikkaohjaajakyselyn keskiarvo)	4,3	4,2	4,2
	Hakeutuminen koulutukseen	Aloitavien oppivelvollisten määrä (vähintään)	400	23	1580
		Aloitavien jatkuvan oppimisen opiskelijoiden määrä (vähintään)	1200	456	
		Oppivelvollisten opiskelijavuodet	940	228	2101
		Jatkuvan oppimisen opiskelijavuodet	1100	262	
		Kotoutumiskoulutuksen moduulit	44	11	4128
		Oppivelvollisten opiskelijavirtauma	1320	947	
		Jatkuvan oppimisen opiskelijavirtauma	2700	1243	
		Kotoutumiskoulutuksen opiskelijavirtauma	400	302	
	Tutkintojen suorittaminen	Suoritettujen koko tutkintojen määrä (oppivelvolliset)	300	47	953
		Suoritettujen koko tutkintojen määrä (jatkuva oppiminen)	450	72	
		Oppivelvollisten läpäisyaste (3 vuotta opintojen aloituksesta, vähintään)	73 %	65 %	
	Tutkinnon osien suorittaminen	Suoritettut tutkinnon osat (oppivelvolliset)	2200	510	8662
		Suoritettut tutkinnon osat (jatkuva oppiminen)	4300	796	
Keskeyttäminen	Ammatillisen koulutuksen keskeyttäneiden osuus kaikista opiskelijoista (enintään)	10 %	2,4 %	9,6 %	
Opiskelijoiden sijoittuminen	1 vuosi tutkinnon jälkeen päätoimiset työlliset + päätoimiset opiskelijat + työlliset opiskelijat	84 %	80 %	80 %	
Työyhteisö	Henkilöstön vaihtuvuus	Päättäneiden toistaiseksi voimassa olevien palvelussuhteiden määrä / henkilökunnan kokonaismäärä vuoden lopussa (enintään)	10 %	Mitäan vuoden lopussa	6 %
	Henkilöstön tyytyväisyys	Henkilöstökysely. Asteikko 1..5. (vähintään)	3,7	Mitäan syksyllä 2026	3,7
	Sairauspoissaolot	Poissaolo sairauden tai tapaturman vuoksi keskimäärin/työntekijä (enintään)	9	Mitäan vuoden lopussa	7
	Benchmarking	Toteutuneiden benchmarkingien määrä (muut kuin opetus)	3	0	6
	Osaamisen ylläpito ja kehittäminen	Toimiminen oman opetusalan työtehtävissä, kylläisyys osallistumiseen, oman alan substanssiin liittyvä koulutus, benchmarking vierailu, osallistuminen hanketoimintaan (osuus opetushenkilökunnasta, vähintään)	90 %	Mitäan vuoden lopussa	100 %
Tieto	Ympäristövaikutukset	CO ₂ eq päästöt/henkilö (henkilömäärä = toteutuneet henkilötövuodet + toteutuneet opiskelijavuodet), kg	400	Mitäan vuoden lopussa	430
	Laatu	Suurten (yli tuhat tavoitteellista opiskelijavuotta) monialaisten ammatillisen koulutuksen järjestäjien opiskelijavuotta kohti saama suhteellinen ja vaikuttavuusrahoitus	6	Mitäan vuoden lopussa	5