

Elinvoimajaosto

**Tilinpäätös ja toimintakertomus
tilikaudelta 2025**



Sisällysluettelo:

Elinvoimajaoston tuloslaskelmat.....	3
Elinvoimapalvelut hallinto	5
Maankäyttöpalvelut	7
Elinkeinopalvelut	11
Liikennepalvelut	11
Kaupungin kehittäminen	14
Työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen	17
Vuoden 2025 investointisuunnitelman toteuma	20

Elinvoimajaoston tuloslaskelmat

Ulkoinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	9 384 994	10 388 320	52 662	10 440 982	11 208 258	107,3 %	767 276
Myyntituotot	2 898 179	5 068 039	0	5 068 039	5 319 197	105,0 %	251 158
Maksutuotot	97 642	59 900	0	59 900	133 606	223,0 %	73 706
Tuet ja avustukset	1 311 264	593 571	52 662	646 233	675 454	104,5 %	29 221
Muut toimintatuotot	5 077 909	4 666 810	0	4 666 810	5 080 001	108,9 %	413 191
Toimintakulut	-19 957 289	-32 405 133	-129 207	-32 534 340	-30 528 846	93,8 %	2 005 494
Henkilöstökulut	-5 241 248	-8 190 083	0	-8 190 083	-7 783 923	95,0 %	406 160
Palvelujen ostot	-10 538 522	-14 917 350	-129 207	-15 046 557	-12 677 699	84,3 %	2 368 858
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-249 602	-288 920	0	-288 920	-280 828	97,2 %	8 092
Avustukset	-3 372 802	-8 369 530	0	-8 369 530	-9 084 471	108,5 %	-714 941
Muut menot	-555 115	-639 250	0	-639 250	-701 924	109,8 %	-62 674
TOIMINTAKATE	-10 572 295	-22 016 813	-76 545	-22 093 358	-19 320 588	87,4 %	2 772 770
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	-2	0,0 %	-2
VUOSIKATE	-10 572 295	-22 016 813	-76 545	-22 093 358	-19 320 589	87,4 %	2 772 769
Poistot	-79 046	-119 830	0	-119 830	-72 875	60,8 %	46 955
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-10 651 341	-22 136 643	-76 545	-22 213 188	-19 393 464	87,3 %	2 819 724

Ulkoinen ja Sisäinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	14 034 026	15 559 820	52 662	15 612 482	15 839 398	101,5 %	226 916
Myyntituotot	7 545 665	10 239 539	0	10 239 539	9 949 633	97,2 %	-289 906
Maksutuotot	99 087	59 900	0	59 900	134 206	224,1 %	74 306
Tuet ja avustukset	1 311 264	593 571	52 662	646 233	675 454	104,5 %	29 221
Muut toimintatuotot	5 078 011	4 666 810	0	4 666 810	5 080 104	108,9 %	413 294
Toimintakulut	-20 202 852	-32 715 573	-129 207	-32 844 780	-30 880 895	94,0 %	1 963 885
Henkilöstökulut	-5 241 248	-8 190 083	0	-8 190 083	-7 783 923	95,0 %	406 160
Palvelujen ostot	-10 662 294	-15 121 940	-129 207	-15 251 147	-12 841 748	84,2 %	2 409 399
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-258 746	-288 920	0	-288 920	-299 451	103,6 %	-10 531
Avustukset	-3 372 802	-8 369 530	0	-8 369 530	-9 084 471	108,5 %	-714 941
Muut menot	-667 762	-745 100	0	-745 100	-871 303	116,9 %	-126 203
TOIMINTAKATE	-6 168 826	-17 155 753	-76 545	-17 232 298	-15 041 498	87,3 %	2 190 800
Verotulot	0	0	0	0	0	0,0 %	0
Valtionosuudet	0	0	0	0	0	0,0 %	0
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	-2	0,0 %	-2
VUOSIKATE	-6 168 826	-17 155 753	-76 545	-17 232 298	-15 041 500	87,3 %	2 190 798
Poistot	-79 046	-119 830	0	-119 830	-72 875	60,8 %	46 955
TILIKAUDEN TULOS	-6 247 872	-17 275 583	-76 545	-17 352 128	-15 114 374	87,1 %	2 237 753
Poistoeron muutos	0	0	0	0	0	0,0 %	0
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-6 247 872	-17 275 583	-76 545	-17 352 128	-15 114 374	87,1 %	2 237 753

Ulkoinen/Sisäinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Tot. %	Poik. €
Ulkoinen							
Toimintatuotot	9 384 994	10 388 320	52 662	10 440 982	11 208 258	107,3 %	767 276
Toimintakulut	-19 957 289	-32 405 133	-129 207	-32 534 340	-30 528 846	93,8 %	2 005 494
TOIMINTAKATE	-10 572 295	-22 016 813	-76 545	-22 093 358	-19 320 588	87,4 %	2 772 770
Sisäinen							
Toimintatuotot	4 649 032	5 171 500	0	5 171 500	4 631 140	89,6 %	-540 360
Toimintakulut	-245 563	-310 440	0	-310 440	-352 050	113,4 %	-41 610
TOIMINTAKATE	4 403 469	4 861 060	0	4 861 060	4 279 090	88,0 %	-581 970

Elinvoimapalvelut hallinto

Vastuuhenkilö: Elinvoimajohtaja

Toiminnan kuvaus: Elinvoimapalvelujen hallinto kattaa elinvoimapalvelujen toimialan johtamisen sekä elinvoimajaoston toiminnan.

Ulkoinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	522	0	771	771	771	99,9 %	0
Myyntituotot	0	0	0	0	0	0,0 %	0
Maksutuotot	0	0	0	0	0	0,0 %	0
Tuet ja avustukset	522	0	771	771	771	99,9 %	0
Muut toimintatuotot	0	0	0	0	0	0,0 %	0
Toimintakulut	-189 950	-205 229	-1 891	-207 120	-199 353	96,2 %	7 767
Henkilöstökulut	-151 651	-123 529	0	-123 529	-153 392	124,2 %	-29 863
Palvelujen ostot	-22 503	-63 150	-1 891	-65 041	-32 984	50,7 %	32 056
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-243	-1 000	0	-1 000	-583	58,3 %	417
Avustukset	-12 000	-12 000	0	-12 000	-12 000	100,0 %	0
Muut menot	-3 554	-5 550	0	-5 550	-393	7,1 %	5 157
TOIMINTAKATE	-189 428	-205 229	-1 120	-206 349	-198 582	96,2 %	7 767
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0	0,0 %	0
VUOSIKATE	-189 428	-205 229	-1 120	-206 349	-198 582	96,2 %	7 767
Poistot	0	0	0	0	0	0,0 %	0
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-189 428	-205 229	-1 120	-206 349	-198 582	96,2 %	7 767

Ulkoinen/Sisäinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Tot. %	Poik. €
Ulkoinen							
Toimintatuotot	522	0	771	771	771	99,9 %	0
Toimintakulut	-189 950	-205 229	-1 891	-207 120	-199 353	96,2 %	7 767
TOIMINTAKATE	-189 428	-205 229	-1 120	-206 349	-198 582	96,2 %	7 767
Sisäinen							
Toimintatuotot	0	0	0	0	0	0,0 %	0
Toimintakulut	-3 922	-7 490	0	-7 490	-3 482	46,5 %	4 008
TOIMINTAKATE	-3 922	-7 490	0	-7 490	-3 482	46,5 %	4 008

Kehityskatsaus ja olennaiset tapahtumat

Valtuustokausi vaihtui kesäkuun alussa. Elinvoimajaosto kokoontui sitä ennen seitsemään kokoukseen, joista kuusi kokousta oli läsnäolokokouksia ja yksi etäkokous. Niissä käsiteltiin kokousten vakiopykälät mukaan lukien yhteensä 80 asiaa. Uuden kaupunginhallituksen nimeämä uusi elinvoimajaostoon kokoontui loppuvuoden aikana kuusi kertaa ja käsitteli 86 asiaa.

Talouden toteuma ja olennaiset poikkeamat

Elinvoimapalvelujen hallinnon toiminta toteutui suunnitellusti.

Riskit ja epävarmuustekijät

Talousarvion yhteydessä käsiteltiin toimialan riskejä ja epävarmuustekijöitä palvelu- ja vastuualueiden tasolla, jolla jäljempänä myös arvioidaan niiden toteutumista ja hallintaa. Toimialan hallinnon tasolla voidaan todeta, työllisyys- ja kotoutumispalvelujen aloittaminen sekä asuntomessuprojektin käynnistäminen heijastuivat koko toimialan toimintaan, mutta niihin liittyvät riskit ja epävarmuustekijät ovat hallinnassa.

Maankäyttöpalvelut

Vastuuhenkilö: Maankäyttöjohtaja

Toiminnan kuvaus: Maankäyttöpalvelut huolehtii kaupungin maaomaisuudesta maanhankinnalla ja maa-alueiden luovutuksilla. Tehtävänä on myös talous- ja virkistysmetsien hoito ja puunmyynti, paikkatietojärjestelmän ylläpito ja kiinteistönmuodostus ja sen edellyttämät maastomittaukset sekä yksityistie- ja osoiteasiat. Yleis- ja asemakaavoituksella luodaan edellytykset kaupunkikehittämiselle kaavoituskatsauksen mukaisten kaavojen edistämisellä. Kehittämissuunnitelmia laaditaan tarpeen mukaan asemakaavoituksen pohjaksi. Salon keskustaa kehitetään viihtyisämmäksi ja elävämmäksi kaupunkiympäristöksi sekä valmistaudutaan asuntomessujen toteuttamiseen. Yritysalueiden kehittämiseen ja tulevaisuuden tarpeisiin varaudutaan osayleiskaavoin ja asemakaavamuutoksin. Maanhankintaa tehdään aktiivisesti tukemaan kaupungin kehittymistä. Asemakaavoituksen painopisteenä on Salo-Halikko keskustaajama sekä asuntomessukohteet. Muita taajamia ja maaseutualueiden asumista ja palvelujen sekä elinkeinotoimintojen kehittymistä edistetään pääosin suunnittelutarveratkaisuin ja poikkeamismenettelyjen kautta.

Ulkoinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	5 240 240	4 753 800	10 157	4 763 957	4 965 537	104,2 %	201 580
Myyntituotot	513 489	455 900	0	455 900	214 325	47,0 %	-241 575
Maksutuotot	97 642	59 900	0	59 900	133 606	223,0 %	73 706
Tuet ja avustukset	19 057	0	10 157	10 157	13 522	133,1 %	3 366
Muut toimintatuotot	4 610 053	4 238 000	0	4 238 000	4 604 083	108,6 %	366 083
Toimintakulut	-3 165 944	-3 309 317	-24 920	-3 334 237	-3 213 285	96,4 %	120 952
Henkilöstökulut	-1 833 149	-2 137 327	0	-2 137 327	-2 026 877	94,8 %	110 451
Palvelujen ostot	-556 402	-610 310	-24 920	-635 230	-584 357	92,0 %	50 872
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-26 484	-23 010	0	-23 010	-34 714	150,9 %	-11 704
Avustukset	-430 152	-445 000	0	-445 000	-411 346	92,4 %	33 654
Muut menot	-319 758	-93 670	0	-93 670	-155 992	166,5 %	-62 322
TOIMINTAKATE	2 074 296	1 444 483	-14 763	1 429 720	1 752 252	122,6 %	322 532
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0	0,0 %	0
VUOSIKATE	2 074 296	1 444 483	-14 763	1 429 720	1 752 252	122,6 %	322 532
Poistot	-78 879	-112 380	0	-112 380	-67 793	60,3 %	44 587
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	1 995 417	1 332 103	-14 763	1 317 340	1 684 459	127,9 %	367 119

Ulkoinen/Sisäinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Tot. %	Poik. €
Ulkoinen							
Toimintatuotot	5 240 240	4 753 800	10 157	4 763 957	4 965 537	104,2 %	201 580
Toimintakulut	-3 165 944	-3 309 317	-24 920	-3 334 237	-3 213 285	96,4 %	120 952
TOIMINTAKATE	2 074 296	1 444 483	-14 763	1 429 720	1 752 252	122,6 %	322 532
Sisäinen							
Toimintatuotot	1 563	0	0	0	703	0,0 %	703
Toimintakulut	-78 628	-83 310	0	-83 310	-81 167	97,4 %	2 143
TOIMINTAKATE	-77 066	-83 310	0	-83 310	-80 463	96,6 %	2 847

Kehityskatsaus ja olennaiset tapahtumat

Kaavoitusohjelman mukaisia kaavahankkeita ja niihin liittyviä maankäyttösopimuksia on viety hyvin eteenpäin.

Asuntomessujen valmistelua ja messuihin liittyviä kaavoja työstettiin intensiivisesti. Salon asuntomessuhankkeen varaussopimus saatiin neuvoteltua ja hyväksyttyä kaupunginhallituksessa. Keskustan kehittämistä ja uusien asuntojen rakentamismahdollisuuksia tuettiin erityisesti asuntomessukaavoin ja Salonjoenranta-alueiden yleissuunnittelulla. Lisäksi tuettiin urheilupuiston kehittymistä asemakaavoittamalla aluetta.

Yleiskaavoituksen resursseja ohjattiin edelleen strategian mukaisiin kaavatöihin. Yritysalueiden tulevia laajentamistarpeita edistettiin osayleiskaavojen ja asemakaavojen laadinnalla mm. Riikin, Lakianummi-Korvenmäen sekä Suomusjärven moottoriteliittymäalueille.

Uuden metsänhoitosuunnitelman laadinta aloitettiin aiemmin hyväksytyn metsäohjelman periaatteiden mukaisesti. Osallistuminen Kantatie 52 kehittämissuunnitelman tekoon käynnistyi.

Raakamaata hankittiin kaupungille yleiskaavojen ja eri kehittämisalueiden pitkän aikavälin tarpeiden ohjaamana. Vuokratalorakentamisen mahdollistamista edistettiin maanhankinnan avulla.

Datakeskus ja Alhaisten yhteisöllisen asumisen hanke vaativat myös maankäyttöpalvelujen panosta.

Suunnittelutarveharkintaa ja poikkeamista edellyttäviä hankkeita oli runsaasti ja näihin liittyvällä neuvonta- ja ohjaustarpeella oli iso työllistävä vaikutus. Maankäytön suunnitteluun liittyvä palvelutarve pysyi edelleen korkealla tasolla aurinkovoimahankkeisiin ja palvelurakentamiseen liittyen. Rantakaavoja valmisteltiin hallinnolliseen käsittelyyn.

Tonttien varaustilanne oli edellisten vuosien maltillisella tasolla. Kiinteistönmuodostuksessa on keskitytty lohkomään ja haltuun ottamaan asemakaavan mukaisia katualueita kaupungin omistukseen. Yksityisteiden kunnossapitoavustuspäätösten toimeenpano tehtiin. Osoitteiden osalta on käyty läpi osoitejärjestelmän periaatteiden vastaisia osoitteita. Rakentamattomien rakennuspaikkojen tarkistus kiinteistöverotusta varten suoritettiin määräajassa. Loimaan kaupungille on edelleen myyty lakisääteisiä kiinteistöinsinöörin palveluja.

Uudet ilmakuvat ja muu paikkatietoaineisto oli suunnittelijoiden aktiivisessa käytössä. 3D-kaupunkimallin tekemistä jatkettiin mallintamalla rakennuksia aiemmin kerätyn drone-aineiston pohjalta.

Talouden toteuma ja olennaiset poikkeamat

Puunmyyntituotot alittuivat n. 240 000 e, pääosin koska Korvenmäen alueen puiden kaato vaati ympäristöluvan ja luvitus vei enemmän aikaa kuin arvioitiin, eikä päätettyä puukauppaa päästy toteuttamaan vielä vuoden 2025 aikana.

Arvioidut maanvuokratuotot ylittyivät 350 000 euroa muun muassa indeksikorotusten takia.

Henkilöstömenot alittuivat n. 110 000 eurolla rekrytointien viivästymisestä johtuen.

Asiantuntijapalveluihin ja rakennusten ja alueiden rakentamiskustannuksiin varatut määrärahat ylittyivät jonkin verran pääosin asuntomessutonttien valmistelutöiden takia yhteensä noin 80 000 eurolla.

Riskit ja epävarmuustekijät

Taloudelliset ja toiminnalliset riskit ovat vähäisiä ja ne ovat hallinnassa. Maankäyttöpalveluissa on kuitenkin edelleen aika ohut henkilörakenne eli jos joku on poissa, sijaista on vaikeaa järjestää ja poissaolijan työt kasaantuvat.

Suoritteet ja tunnusluvut	TP2024	TP2025
Kaavoitettu maa-alue yht. 31.12.		
Asema- ja rakennuskaava-aluetta (hehtaari)	6 279	6 280
Rantakaava-aluetta (hehtaari)	3 787	3 783
Osayleiskaava-aluetta (hehtaari)	51 937	51 937
Kaavoitus/Voimaan tulleet kaavat kertomusvuonna		
Asemakaavat (hehtaari)	2,3	0,5
Asemakaavan muutokset (hehtaari)	26,7	25,4
Rantakaavat (hehtaari)	18,1	- 4
Rantakaavan muutokset (hehtaari)	24,1	0
Osayleiskaavat (hehtaari)	0	0
Osayleiskaavan muutokset (hehtaari)	0	6,8
Maa- ja metsätilat		
Kunnan om. maa- ja metsätalousmaa yhteensä 31.12. (hehtaari)	3 585	3 595
Kunnan om. maa- ja metsätalousmaa yhteensä 31.12.: viljeltyä peltoa (hehtaari)	1 062	1 075
Kunnan om. maa- ja metsätalousmaa yhteensä 31.12.: kasvullista metsää (hehtaari)	2 523	2 520
Kunnan omistamat sora-alueet (hehtaari)	0	0
Vuokralle annettujen aluiden pinta-ala (hehtaari)	776	775
Metsän myynti kertomusvuonna yht. (kiinto-m3)	9 600	2 780
Metsän myynti kertomusvuonna yht.: arvo (1 000 €)	426	125
Metsän perusparannus-, raivaus- ja ojitustöitä tehty kertomusvuonna (hehtaari)	2	1
Tilastotiedot		
Maastoon merk. asemakaavakorttelit (lukumäärä)	0	0
Valmistellut asema- ja rakennuskaava-alueen pohjakartat (hehtaari)	0	0
Tehdyt kaavoitukseen liittyvät maaperätutkimukset (hehtaari)	0	0
Kartoitetut, vaaitut ja maastoon merkityt kaavatie- ja vesihuoltolinjat yhteensä (km)	5	5
Tehdyt teiden ja vesihuollon rakentamiseen liittyvät maaperätutkimukset yht. (km)	0	0
Hyväksyttyjä tonttijakoja (lukumäärä)	4	12
Tontinmittaustoimituksissa muod. tontteja (lukumäärä)	15	17
Rakennuspaikan maalle merkitsemisiä (lukumäärä)	33	27
Vuokralle annetut alueet 31.12.		
Asuntotontit/-rakennuspaikat (lukumäärä)	7	4
Asuntotontit/-rakennuspaikat: pinta-ala (hehtaari)	1,5	1,3
Teollisuustontit/-rakennuspaikat (lukumäärä)	2	2
Teollisuustontit/-rakennuspaikat: pinta-ala (hehtaari)	1,7	1,1

Muut tontit/rakennuspaikat (lukumäärä)	0	0
Muut tontit/rakennuspaikat: pinta-ala (hehtaari)	0	0

Elinkeinopalvelut

Liikennepalvelut

Vastuuhenkilö: liikennepalvelupäällikkö

Toiminnan kuvaus: Liikennepalvelut vastaa kaupungin lakisääteisistä oppilaskuljetuksista, ruokakuljetuksista ja joukkoliikenteestä. Salon kaupunki on alueensa toimivaltainen tieliikenteen viranomainen. Joukkoliikenteen osalta liikennepalvelut vastaa joukkoliikenteen organisoinnista sekä joukkoliikenteeseen liittyvien viranomaisasioiden valmistelusta päätöksentekoon ja näiden päätösten toimeenpanosta. Kaupungin kutsuhjattu palveluliikenne on osa joukkoliikennettä. Oppilaskuljetusten osalta liikennepalvelut toimii tukipalveluna sivistyspalveluille vastaten sekä kuljetusetuuspäätöksistä että kuljetusten organisoinnista. Ruokakuljetusten osalta liikennepalvelut puolestaan toimii tukipalveluna kaupungin ravitsemuspalveluille huolehtien kuljetushankinnoista ja kuljetuslaskutuksen seurannasta.

Ulkoinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	1 249 765	1 138 500	2 024	1 140 524	1 193 652	104,7 %	53 128
Myyntituotot	664 731	685 000	0	685 000	657 606	96,0 %	-27 394
Maksutuotot	0	0	0	0	0	0,0 %	0
Tuet ja avustukset	258 713	175 500	2 024	177 524	193 454	109,0 %	15 931
Muut toimintatuotot	326 321	278 000	0	278 000	342 592	123,2 %	64 592
Toimintakulut	-7 936 121	-8 968 233	-4 965	-8 973 198	-8 090 194	90,2 %	883 004
Henkilöstökulut	-496 939	-472 993	0	-472 993	-467 862	98,9 %	5 131
Palvelujen ostot	-7 419 844	-8 466 360	-4 965	-8 471 325	-7 605 900	89,8 %	865 425
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 855	-17 000	0	-17 000	-5 759	33,9 %	11 241
Avustukset	0	0	0	0	0	0,0 %	0
Muut menot	-13 482	-11 880	0	-11 880	-10 672	89,8 %	1 208
TOIMINTAKATE	-6 686 356	-7 829 733	-2 941	-7 832 674	-6 896 542	88,0 %	936 133
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0	0,0 %	0
VUOSIKATE	-6 686 356	-7 829 733	-2 941	-7 832 674	-6 896 542	88,0 %	936 133
Poistot	0	0	0	0	0	0,0 %	0
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-6 686 356	-7 829 733	-2 941	-7 832 674	-6 896 542	88,0 %	936 133

Ulkoinen/Sisäinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Tot. %	Poik. €
Ulkoinen							
Toimintatuotot	1 249 765	1 138 500	2 024	1 140 524	1 193 652	104,7 %	53 128
Toimintakulut	-7 936 121	-8 968 233	-4 965	-8 973 198	-8 090 194	90,2 %	883 004
TOIMINTAKATE	-6 686 356	-7 829 733	-2 941	-7 832 674	-6 896 542	88,0 %	936 133
Sisäinen							
Toimintatuotot	4 630 836	5 147 000	0	5 147 000	4 613 475	89,6 %	-533 525
Toimintakulut	-23 240	-21 920	0	-21 920	-22 056	100,6 %	-136
TOIMINTAKATE	4 607 597	5 125 080	0	5 125 080	4 591 419	89,6 %	-533 661

Kehityskatsaus ja olennaiset tapahtumat

Liikennepalvelujen vastuulla olevat kuljetukset hoidettiin suunnitellusti ja vuodelle 2025 asetetut tavoitteet saavutettiin lukuun ottamatta Paikun kilpailuttamista. Syyskuun kokouksessaan elinvoimajaosto teki hankinnan toteuttamisen kannalta merkittävän päätöksen linjatessaan hankinnan periaatteet ja palvelun laajuuden. Päätöksen mukaan joukkoliikenteen palvelutasoa nostetaan seuraavassa hankinnassa siten, että vuoroja lisätään aamuihin, iltoihin ja viikonloppuihin. Näin tulevaisuudessa voidaan paremmin vastata kuntalaisten ilmaisemaan tarpeeseen päivittäisestä joukkoliikenteestä, joka mahdollistaa Paikun käytön niin koulu-, opiskelu-, työ- kuin harrastusmatkoihinkin. Palvelutason noston tavoitteena on myös parantaa joukkoliikenteen tuottoastetta. Iltalinjakokeilu keskusta Perniö välillä osoitti käytännössä, että lisäämällä vuorotarjontaa iltoihin parani sekä kuntalaisten palvelujen saavutettavuus että joukkoliikenteen nousumäärät (lähes 40 %:a) ja sitä kautta kaupungin saamat lipputulot (lähes 60 %:a) verrattuna aikaan ennen iltalähtöjä.

Vuonna 2024 kilpailutettujen kuljetusten uudet sopimuskaudet käynnistyivät palveluliikenteen osalta kesäkuussa 2025 ja ruoka- sekä oppilaskuljetusten osalta elokuussa. Sopimuskausien vaihtuminen sujui pääosin jouhevasti. Lukuvuoden 2025–2026 alkaessa otettiin tilauskuljetuksina toteutettavissa oppilaskuljetuksissa käyttöön myös toiminnanohjausjärjestelmä Movit lisäosineen. Käyttöänoton myötä kuljetusten reititys, viestintä ja seuranta koottiin yhteen ja samaan järjestelmään. Järjestelmä tehosti kuljetusten kustannusseurantaa ja toi näkyväksi, että oppilaskuljetuksia jätetään paljon käyttämättä. Järjestelmän myötä oppilaiden kuljetustietojen tietosuoja parani ja kaikki tilausajoissa kuljetettavat oppilaat saatiin tasavertaiseen asemaan tiedottamisen suhteen. Lisäksi yhteisten järjestelmän myötä koulujen on jatkossa mahdollista saada aikaisempaa paremmin reaaliaikaista tietoa kunkin päivän kuljetuksissa olevista oppilaistaan.

Kuntalaisia osallistettiin Paikun kehittämiseen. Keväällä valmistuivat koululaisten kanssa yhdessä Meidän Paikun säännöt osana LYK-toimintaa. Myös salolaisilta yrityksiltä selvitettiin kyselyllä, minkälaisia kehittämistarpeita heidän näkökulmastaan joukkoliikenteessä olisi. Syksyllä puolestaan kokoonnuttiin pohtimaan työpajassa vanhus- ja vammaisneuvoston sekä nuorisovaltuuston kanssa Paikku 2.0:n saavutettavuutta, ulkonäköä ja palvelutarjontaa. Lisäksi palvelu- ja joukkoliikennettä markkinoitiin muun muassa iltatorilla ja seniorimessuilla.

Talouden toteuma ja olennaiset poikkeamat

Joukkoliikenteen matkamäärät kasvoivat edelleen hieman (1,6 %) vuoteen 2024 verrattuna Paikussa. Myös opiskelijoiden KELA:n koulumatkatukilipuilla tekemät matkamäärät jatkoivat kasvuaan (6 %). Erityisen ilahduttavaa oli kausilipuilla tehtyjen matkojen osuuden kasvu. Lähes joka neljäs Paikku-matka tehtiin vuonna 2025 kausilipuilla, mikä on neljä prosenttiyksikköä enemmän kuin edeltävänä vuonna. Kausilippumatkustuksen suhteellinen lisääntyminen on tärkeä indikaattori siitä, että entistä useampi salolainen on siirtynyt joukkoliikenteen säännölliseksi käyttäjäksi kaupungin joukkoliikenteelle asetettujen strategisten tavoitteiden mukaisesti. Opiskelijoiden käyttäjämäärän positiivisen kehityksen myötä talousarvioon asetettu toimintatuottotavoite ylitettiin, vaikka myyntituottotavoitteesta hieman jäätin.

Kesällä maksuton joukkoliikenne houkutteli Paikun kyytiin noin 3 prosenttia edellistä kesää enemmän matkustajia. Sen sijaan noin 20 000 euroa maksanut Lehmijärven uimalinjakokeilu, josta lipputuloja saatiin 160 euroa, vahvisti, että säännöllistä joukkoliikennettä yksittäiseen kohteeseen, jossa käyntitarve on säästä riippuvaista, ei ole taloudellisesti eikä toiminnallisesti järkevää toteuttaa.

Liikennepalvelujen palveluostoihin varatut määrärahat alittuivat huomattavasti. Joukkoliikenteen osalta säästö syntyi pääosin arvioitua pienemmistä kuljetusten suoritehintojen indeksikorotuksista. Muiden

kuljetuspalvelujen määrärahoissa puolestaan oli varauduttu indeksikorotusten lisäksi uuden sopimuskauden kustannusvaikutuksiin. Indeksikorotukset jäivät kuitenkin kaikissa kuljetuksissa arvioitua pienemmiksi. Oppilaskuljetusten hankinta osoittautui kaupungin talouden näkökulmasta onnistuneeksi ja lisäksi käyttöön otettu toiminnanohjausjärjestelmä tehosti kustannusten hallintaa. Näin oppilaskuljetusten kustannukset säilyivät uudella sopimuskaudella edellisen vuoden tasolla. Ateriakuljetuksissa kustannukset nousivat, mutta nousu alitti määrärahat. Kokonaisuudessaan liikennepalvelujen toimintakate oli arvioitua selvästi parempi.

Riskit ja epävarmuustekijät

Keskeinen sisäinen riski liittyi edelleen henkilöstön jaksamiseen ja yksikön haavoittuvuuteen poissaolotilanteissa. Henkilöstön kuormitusta lisäsi uuden järjestelmän käyttöönoton poikkeuksellinen työllistävä vaikutus.

Joukkoliikenteen osalta riskinä on, että positiivinen kehitys katkeaa. Näin siksi, että Paikun positiivisen matkustuskehityksen vuoksi olemassa oleva joukkoliikenteen kalustomäärä ja vuorotarjonta eivät enää kykene suosituilla linjoilla vastaamaan kuntalaisten tarpeisiin esim. sujuvista vaihtoyhteyksistä keskustassa. Nykyisellä palvelutasolla ei palvelun tasoa säily houkuttelevana, vaan täysinäisten vuorojen myöhästymiset lisääntyvät. Päätös palvelun laajuuden parantamisesta herättää toiveikkuutta tilanteen paranemisesta tulevalla sopimuskaudella.

Vuoden 2025 talousarviota laadittaessa kaupungin kuljetuspalvelujen kustannuksiin kohdistui merkittävänä epävarmuustekijänä epävakaan maailmantilanteen vaikutus. Epävarmuus ei realisoitunut kustannusnousuna, mutta säilyy edelleen kustannusriskinä.

Kaupungin kehittäminen

Vastuuhenkilö: yhteyspäällikkö

Toiminnan kuvaus: Kehittämispalvelut vastuualueelle kuuluvat tapahtumien kehittäminen, kansainväliset asiat, kestävä kehitys, Salon kauppatorin hallinto ja kehittäminen sekä Asuntomessut Salossa 2028 - hankkeen valmistelu. Lisäksi palveluista koordinoidaan useita kaupungin ohjelmatoita, edunvalvontaa ja strategiaa.

Ulkoinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	157 250	156 350	2 064	158 414	108 454	68,5 %	-49 959
Myyntituotot	5 899	1 900	0	1 900	7 078	372,5 %	5 178
Maksutuotot	0	0	0	0	0	0,0 %	0
Tuet ja avustukset	52 158	50 000	2 064	52 064	7 067	13,6 %	-44 997
Muut toimintatuotot	99 193	104 450	0	104 450	94 310	90,3 %	-10 140
Toimintakulut	-1 936 484	-2 405 390	-5 063	-2 410 453	-2 320 230	96,3 %	90 223
Henkilöstökulut	-450 130	-538 930	0	-538 930	-506 720	94,0 %	32 210
Palvelujen ostot	-1 440 311	-1 628 040	-5 063	-1 633 103	-1 536 725	94,1 %	96 378
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-24 019	-43 600	0	-43 600	-27 116	62,2 %	16 484
Avustukset	-12 800	-179 000	0	-179 000	-163 090	91,1 %	15 910
Muut menot	-9 223	-15 820	0	-15 820	-86 579	547,3 %	-70 759
TOIMINTAKATE	-1 779 234	-2 249 040	-3 000	-2 252 040	-2 211 776	98,2 %	40 264
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0	0,0 %	0
VUOSIKATE	-1 779 234	-2 249 040	-3 000	-2 252 040	-2 211 776	98,2 %	40 264
Poistot	-116	-7 450	0	-7 450	-5 031	67,5 %	2 419
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-1 779 350	-2 256 490	-3 000	-2 259 490	-2 216 806	98,1 %	42 683

Ulkoinen/Sisäinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Tot. %	Poik. €
Ulkoinen							
Toimintatuotot	157 250	156 350	2 064	158 414	108 454	68,5 %	-49 959
Toimintakulut	-1 936 484	-2 405 390	-5 063	-2 410 453	-2 320 230	96,3 %	90 223
TOIMINTAKATE	-1 779 234	-2 249 040	-3 000	-2 252 040	-2 211 776	98,2 %	40 264
Sisäinen							
Toimintatuotot	380	0	0	0	356	0,0 %	356
Toimintakulut	-41 569	-33 850	0	-33 850	-56 544	167,0 %	-22 694
TOIMINTAKATE	-41 189	-33 850	0	-33 850	-56 188	166,0 %	-22 338

Kehityskatsaus ja olennaiset tapahtumat

Osaava ja kansainvälinen Salo

Kaupungin kansainvälisyysohjelma hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa. Ohjelmassa määritellään kattavasti kaupungin kansainvälisen toiminnan keskeiset tavoitteet sekä toimenpiteet niiden saavuttamiseksi.

Kansainvälisyysohjelma tulee osaksi kaupungin elinkeinopoliittista ohjelmaa.

Kaupunki solmi ystävyyskaupunkisopimuksen ukrainalaisen Stryin kaupungin kanssa. Stryin kaupungin valtuuskunta vieraili Salossa joulukuussa 2025. Lisäksi Viron Anijan kunnan valtuuskunta teki vierailun Saloon. Kaupunki osallistui St. Anthony's Sister City Committeeen kokouksiin etäyhteyksin. Salon ja saksalaisen Puchheimin välinen aikuisvaihto toteutettiin Salossa.

Kansainvälisiä suhteita vahvistettiin myös pitämällä aktiivisesti yhteyttä eri maiden suurlähetystöihin. Kaupungin edustajat osallistuivat Taiwanin edustuston järjestämään tilaisuuteen, ja Iso-Britannian sekä Ukrainan suurlähettiläät vierailivat Salossa.

Osallistuttiin pienten ja keskisuurten kaupunkien konferenssiin Brysselissä, jossa esiteltiin romanityöhön liittyvää hankeideaa. Hankeideaa työstettiin ja etsittiin kumppaneita myöhempää rahoitushakua varten. Jatkettiin yhteistyötä Turun ammattikorkeakoulun kansainvälisten opiskelijoiden kanssa tavoitteena tukea opiskelijoiden asettautumista Saloon.

Uusi monikulttuurisuusneuvosto aloitti toimintansa.

Jatkettiin yhteistyötä Turun ammattikorkeakoulun ja Turun yliopiston kanssa.

Tapahtumien Salo

Vuosi 2025 oli tapahtumien osalta aktiivinen ja kehityshakuinen. Perustoiminnan lisäksi toteutettiin tapahtumien markkinointiyhteistyön uudistus, joka otettiin käyttöön 1.1.2026. Uudistus vahvistaa kaupungin tapahtumaviestintää ja tukee entistä suunnitelmallisempaa yhteistyötä tapahtumajärjestäjien kanssa.

Vuoden merkittävimpiä tapahtumia olivat mm. Herättäjäjuhlat, joiden järjestelyt saivat runsaasti kiitosta niin osallistujilta kuin yhteistyökumppaneilta. Myös Kurpitsaviikot, joihin kaupunki panosti vuonna 2025 huomattavasti, toteutuivat tähänastisista laajimpina. Tapahtuma toi kaupungille merkittävää positiivista valtakunnallista näkyvyyttä sekä vahvisti alueen elinvoimaa taloudellisten vaikutusten kautta. Tapahtumakoordinaattori verkostoitui vuoden aikana aktiivisesti valtakunnallisen tapahtumateollisuuden kaupunkiverkoston kanssa, vahvistaen kaupungin asemaa osana alan kehitystyötä.

Kaupungin ja tapahtumajärjestäjien välistä kehittämis-yhteistyötä jatketaan edelleen, tavoitteena entistä sujuvampi, vaikuttavampi ja kaupungin strategisia tavoitteita tukeva tapahtumakenttä.

Kestävä kehitys ja kiertotalous

Salon kaupunki edistää kiertotaloutta ja kestävästä kehitystä yhteistyössä alueellisten sidosryhmien kanssa sekä kehittämällä resurssiviisaita toimintatapoja omassa organisaatiossaan. Toimia ohjaa strategian lisäksi Salon kaupungin ilmasto- ja ympäristöohjelma 2026–2030.

Toiminnan yhtenä painopisteenä on Saaristomeren tilaa parantavat toimet, joihin maatalouden ravinnekuormituksen vähentäminen kytkeytyy keskeisesti. Kestävän elinkeinokehittämisen tueksi järjestetään vuotuinen maatalousfoorumi.

Asuntomessut

Vuoden 2025 aikana Salon Asuntomessut -hanketta varten palkattiin projektipäällikkö, joka aloitti tehtävässään maaliskuussa. Tilikaudella merkittävimmät palvelujen ostot kohdistuivat markkinointikustannuksiin, arkkitehtien laatimiin alueiden visualisointikuviin tonttihakua varten sekä

osallistumiseen Oulun Asuntomessuille, jossa Salon kaupungilla oli oma messuosasto kuukauden ajan. Markkinointikustannukset sisältävät markkinointi- ja myyntistrategian laatimisen sekä ennakkomarkkinoinnin toteutuksen. Oulun Asuntomessuille osallistumiseen liittyvät kulut koostuivat messukontin korjaus- ja sisustustöistä, kuljetuksista sekä päivystäjien majoituksista. Syyskaudella Asuntomessuja markkinoitiin Kurpitsaviikoilla, ja loppuvuonna valmisteltiin messumateriaalit Salon Messuja sekä Helsingin Matkamessuja varten.

Salon tori

Vuoden aikana saatiin päätöksen torin sähkösaneeraus, josta kesken olivat vielä viimeistelytyöt sekä asfaltointi. Horninkadun saneeraus on vaikuttanut torilla järjestettäviin tapahtumiin, mutta hyvällä yhteistyöllä tapahtumajärjestäjien kanssa merkittäviltä haitoilta välttyttiin.

Toukokuussa Salossa järjestettiin ensimmäiset Kansainväliset Suurmarkkinat, joista saadut kokemukset olivat positiivisia. Syysmarkkinat järjestettiin pienempänä kuin normaalisti juuri katusaneerauksesta johtuen. Syysmarkkinoiden kehittämistä jatketaan tehdyn asiakaskyselyn pohjalta. Vilhonsillan jouluvalot hankittiin vuoden aikana.

Edunvalvonta ja suhdetoiminta

Kaupungin edunvalvontatyön keskiössä on ollut liikennehankkeiden edistäminen. Länsirataa koskeva päätöksenteko tapahtui joulukuussa, Kantatie 52 on edennyt toteuttamisvalmiuteen ja maakunnallinen yhteistyö lähijunaliikenteen suunnitelmista on käynnissä.

Kaupunki on järjestänyt yritysten illan kaksi kertaa vuoden aikana. Tilaisuuksien tarkoituksena on ollut kehittää elinkeinoelämän ja kaupungin vuoropuhelua sekä yhteistyössä valmistella kaupungin elinvoimaohjelmaa ja elinvoimalupausa. Elinvoimalupaus allekirjoitettiin syyskuussa.

Salo osallistuu aktiivisesti C21-, kasvukaupunki- ja seutukaupunkiverkostojen toimintaan. Verkostot kokoontuvat muutaman kerran vuodessa.

Talouden toteuma ja olennaiset poikkeamat

Toiminta toteutui vuonna 2025 pääosin suunnitellun mukaisesti ja kokonaisuus on talousarvion mukainen. Syysmarkkinat toteutuivat Horninkadun remontin johdosta pienempänä, joten torin paikkamaksuissa jäätiin ennakoidusta jonkin verran. Toimintatuottoja jäi saamatta myös, koska hankerahoitusta ei vuoden aikana haettu. Myös toimintakuluja jäi tämän vuoksi toteutumatta. Palvelun sisällä rahaa siirtyi muista toiminnoista Asuntomessujen valmisteluun, sillä messuhankkeen valmistelu kiihtyi vuoden loppua kohden, eikä kaikkea oltu suoraan pystytty ennakoimaan.

Riskit ja epävarmuustekijät

Palvelun keskeiset riskit liittyvät henkilöriskeihin, sillä yhtä toimintoa hoitaa lähtökohtaisesti yksi henkilö. Tämä on riski erityisesti äkillisissä poissaoloissa, jota on minimoitu mm. hyvällä sisäisellä tiedonkululla ja tarpeellisilla sijaistusvastuilla.

Työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen

Vastuhenkilö: Työllisyyspäällikkö

Toiminnan kuvaus: Julkiset työvoima- eli TE-palvelut työnhakijoille ja työnantajille sekä kotoutumisen edistämisen palvelut Salon työllisyysalueella (Salo, Somero, Koski Tl. ja Marttila). Salon kaupungin muut työllisyyspalvelut kuten työpajatoiminta, hankkeet sekä työttömyystukien ja Salon Seudun Työkeskus Oy:n rahoitus. Salon kaupungin muut kotoutumispalvelut kuten kiintiöpakolaisten vastaanotto ja hankkeet.

Ulkoinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	2 737 217	4 339 670	37 647	4 377 317	4 939 844	112,9 %	562 527
Myyntituotot	1 714 060	3 925 239	0	3 925 239	4 440 189	113,1 %	514 950
Maksutuotot	0	0	0	0	0	0,0 %	0
Tuet ja avustukset	980 815	368 071	37 647	405 718	460 640	113,5 %	54 922
Muut toimintatuotot	42 342	46 360	0	46 360	39 016	84,2 %	-7 344
Toimintakulut	-6 728 790	-17 516 964	-92 368	-17 609 332	-16 705 784	94,9 %	903 548
Henkilöstökulut	-2 309 379	-4 917 304	0	-4 917 304	-4 629 072	94,1 %	288 232
Palvelujen ostot	-1 099 462	-4 149 490	-92 368	-4 241 858	-2 917 732	68,8 %	1 324 126
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-193 000	-204 310	0	-204 310	-212 656	104,1 %	-8 346
Avustukset	-2 917 850	-7 733 530	0	-7 733 530	-8 498 035	109,9 %	-764 505
Muut menot	-209 099	-512 330	0	-512 330	-448 288	87,5 %	64 042
TOIMINTAKATE	-3 991 572	-13 177 294	-54 721	-13 232 015	-11 765 940	88,9 %	1 466 075
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	-2	0,0 %	-2
VUOSIKATE	-3 991 572	-13 177 294	-54 721	-13 232 015	-11 765 942	88,9 %	1 466 073
Poistot	-52	0	0	0	-52	0,0 %	-52
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-3 991 624	-13 177 294	-54 721	-13 232 015	-11 765 994	88,9 %	1 466 022

Ulkoinen/Sisäinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Tot. %	Poik. €
Ulkoinen							
Toimintatuotot	2 737 217	4 339 670	37 647	4 377 317	4 939 844	112,9 %	562 527
Toimintakulut	-6 728 790	-17 516 964	-92 368	-17 609 332	-16 705 784	94,9 %	903 548
TOIMINTAKATE	-3 991 572	-13 177 294	-54 721	-13 232 015	-11 765 940	88,9 %	1 466 075
Sisäinen							
Toimintatuotot	16 253	24 500	0	24 500	16 605	67,8 %	-7 895
Toimintakulut	-98 204	-163 870	0	-163 870	-188 801	115,2 %	-24 931
TOIMINTAKATE	-81 951	-139 370	0	-139 370	-172 196	123,6 %	-32 826

Kehityskatsaus ja olennaiset tapahtumat

Työllisyyspalveluissa toteutui 1.1.2025 kaksi merkittävää uudistusta: TE2024 ja KOTO24. TE-palvelu-uudistuksen myötä Salon työllisyysalueen toiminta käynnistyi. Salon kaupunki järjestää julkiset työvoimapalvelut Salon työllisyysalueella. Kotoutumislain kokonaisuudistuksessa kunnalle siirtyi kokonaisvastuu kotoutumisen edistämisestä. Salon kaupunki järjestää myös kotoutumispalvelut työllisyysalueen kunnille.

TE-uudistus toteutui suhteellisen haastavassa työmarkkinatilanteessa. Siirtymävaiheessa Salon työllisyysalueella oli n. 5800 asiakasta ja vuoden aikana keskimäärin noin 5500. Työttömyysprosentti vaihteli noin 11-12 % lukemissa. Työnhakijoista työttömiä oli noin 60 %. Pitkäaikaistyöttömyys jatkoi kasvuaan; joulukuussa työllisyysalueella oli jo 1264 pitkäaikaistyötöntä (12/2024 +389), joista Salossa 1056 (+321).

Muutosten myötä toiminta laajeni ja työllisyyspalveluissa työskenteli vuonna 2025 yhteensä 86 työntekijää. Näistä suurin osa eli 65 HTV työskenteli työllisyysalueen tehtävissä. Uudistuksessa valtiolta siirtyi 42 (+ 4 tyhjää virkaa) työntekijää Salon kaupungin työntekijöiksi. Lisäksi työllisyysalueen uusiin virkasuhteisiin palkattiin 16 työntekijää. Someron kaupungilta siirtyi yksi virkasuhteessa oleva työntekijä. Henkilöstö perehdytettiin uuden työnantajan tehtäviin kevään aikana. Uudistuksesta aiheutuneiden muutosten takia tehtävänimikkeet, osa tehtävänkuvista sekä työaikamuoto muuttui suurimmalla osalla. Valtiolta siirtyneen henkilöstön kokonaispalkan purku toteutettiin tasopalkkausjärjestelmään siirtymisen yhteydessä.

Kotoutumispalveluissa käynnistettiin uuden lain mukaiset palvelut koko kotoutumisalueella. Merkittävimpinä näistä ohjauksen ja neuvonnan antaminen, kotoutumissuunnitelmien laadinta, kotoutujien yhteiskuntaorientaatiopalvelu sekä kotivanhempien kotoutumista edistävä toiminta. Kotoutumispalveluissa työskenteli 4 määräaikaista kotoutumisohjaajaa ja keväällä aloitti uusi esihenkilö. Työvoimapalveluiden kotoutumispalvelut sekä kotoutumishankkeet yhdistettiin samaan tiimiin, jolla varmistetaan kokonaisvaltaiset palvelut ja yhteistyö. Lisäksi ostopalveluna hankittiin omakielistä ohjausta kurdin, darin, pashtun ja persian kielillä. Kotoutumiskoulutuksissa on ollut jo usean vuoden ajan isot osallistujamäärät ja kesällä tehtiin Salon seudun koulutuskuntayhtymän kanssa sopimus maahanmuuttajien kotoutumispalveluista. Tällä parannetaan ja kehitetään tarjottavia palveluja. Myös kansalaisopiston kanssa on tehty hyvää yhteistyötä palvelujen suunnittelussa ja toteuttamisessa.

Muutoksen myötä toimipisteiden osalta tapahtui päivitystä. Salossa Torikadun toimipiste laajeni, kun kiinteistön remontti valmistui 1.9.2025. Samalla Voimalan palvelupiste ja kaupungintalolla sijainneet kotoutumispalvelut sekä Salon Kela muuttivat Torikadulle. Pääkirjaston yhteyteen jäi vielä kahvilapajatoiminta. Waltin toimipiste jatkaa monialaisten asiakkaiden palvelupisteenä. Uutena perustettiin Someron toimipiste, jossa työskentelee kuusi työllisyyspalveluiden työntekijää. Koskella ja Marttilassa asiakaspalvelua toteutetaan kunnanvirastoista vuokratuissa työtiloissa kahden työntekijän toimesta.

Muutokset toteutettiin monin tavoin haastavassa tilanteessa. Samaan aikaan tapahtui lakimuutoksia ja järjestelmäuudistuksia. Salon työllisyysalueen toiminta ja asiakaspalvelu saatiin kuitenkin suhteellisen hyvin käyntiin. Henkilöstö on tehnyt tässä merkittävän työn, mutta on todettava että vuosi oli monin tavoin kuormittava. Vuoden aikana tehtiin tarpeen mukaan muutoksia toimintaan. Yhtenä merkittävimpana mainittakoon työvoimaviranomaisen maksatustehtävien siirtäminen sopimuksella Turun työllisyysalueelle, koska pienen työllisyysalueen resurssit, haavoittuvuus ja toiminnan turvaaminen sen merkittävyys huomioiden nähtiin olennaisen perustelluksi.

Lisähaastetta vuoteen toi se, että kaikki palkkatukimäärärahat sidottiin jo keväällä loppuun, eikä uusia myönteisiä päätöksiä voitu tehdä. Syinä runsaaseen sidontaan olivat aiemmin valtion aikana pitkälle ajalle tehdyt päätökset sekä alkuvuoden suuri kysyntä. Haastavassa työmarkkinatilanteessa myös starttirahan kysyntä oli myös aiempaa suurempaa. Talouden ja puolen vuoden lakisääteisten starttirahapäätösten turvaamiseksi puolen vuoden jatkopäätöksistä jouduttiin luopumaan loppukeväästä.

Talouden toteuma ja olennaiset poikkeamat

Kunnan osarahoittamasta työmarkkinatuesta siirryttiin 1.1.2025 alkaen uuteen rahoitusmalliin, jossa kuntien maksuvelvoite käynnistyy jo 100 maksetun työttömyystukipäivän kohdalla ja se nousee porrastetusti 100-700 päivän aikana ollen 10-50 % työttömyysturvan perusosasta. Salon kaupunki maksoi uuden lain mukaisia

maksuja vuonna 2025 yhteensä 6 411 777 euroa. Talousarvioon varattu vuoden 2023 laskelmaan perustuva laskelma ylittyi 892 697 eurolla. Tähän merkittävimpinä syinä olivat vaikeasta työllisyystilanteesta johtuen työnhakijoiden runsas määrä sekä työttömyysjaksojen pitkittyminen.

Salon kaupungille maksettiin vuonna 2025 kotoutumisen laskennallisia korvauksia yhteensä 3 059 730 euroa. Korvausten määrä ylittyi noin 750 000 eurolla. Laskennallisten korvausten odotetaan kuitenkin jatkossa laskevan merkittävästi.

Uusien tulosityksiköiden työllisyys- ja kotoutumisalueen osalta ei kaikkea osattu suunnitella ja ennakoida oikein.

- Työvoimakoulutusten ja valmennuspalveluiden osalta jäi käyttämättä 0,85 M€. Tästä kotoutumiskoulutusten osuus oli 300 000 e koska osallistujia ei ollut odotetusti. Työnantajille suunnatusta yhteishankintakoulutuksesta jäi käyttämättä 243 000 e johtuen heikentyneestä työvoiman kysynnästä. Valmennuspalveluiden osalta jäi käyttämättä 150 000 euroa, koska palveluun ei ohjautunut odotetusti asiakkaita. Muiden alueiden välisiin laskutettaviin kustannuksiin varattua rahaa ei kulunut odotetusti vielä ensimmäisenä vuotena.
- Virkoja oli osan ajasta täyttämättä, joka vähensi henkilöstömenoja n. 200 000 eurolla.
- Vaikka palkkatukimäärärahat (1,5 M€) loppuivat jo keväällä, jäi 215 000 euroa käyttämättä kun myönnettyjä jaksoja purkautui vuoden aikana.
- On myös hyvä huomioda, että TE-palveluista kuntiin siirtyneet vuosia 2023 ja 2024 koskevat palvelu- ja maksatusvelat ja niitä koskevat osittaiset korvaukset haastoivat talouden seurantaa.
- Kotoutumisalueen palveluostoista jäi 0,5 M€ käyttämättä käynnistymisvaikeuksien vuoksi, mm. yhteiskuntaorientaatio saatiin vasta syksyllä käyntiin.

Riskit ja epävarmuustekijät

Työllisyystilanteen pysyi edelleen vaikeana. Työttömyystukimaksujen nousu toteutui ja siinä erityisesti nähtävissä korkeimpien maksuluokkien kasvun osuus.

TE-uudistukseen ennakoiduista riskeistä toteutui maksatustehtävien haavoittuvuus, joka ratkaistiin sopimalla Turun työllisyysalueen kanssa. Myös maksatusjärjestelmäratkaisu saatiin valmiiksi viime metreillä. TE-palveluista siirtynyt palveluvelka oli tiedossa ja sitä saatiin purettua alkuvuoden aikana, vaikkakin harkinnanvaraisten kulukorvausten maksatusten osalta sitä jäi kovasta työstä ja jonon purkamisesta huolimatta edelleen.

Hyvinvointialueen kanssa sopiminen TYM-yhteistyöstä viivästyi ja se saatiin vasta syksyllä kuntoon lain ollessa voimassa jo alkuvuodesta alkaen. Tilanteella ei ollut vaikutuksia asiakaspalveluun.

Kotoutumispalveluiden käynnistämisvaikeuksien takia osa suunnitellusta palveluhankinnasta jäi hyödyntämättä.

Vuoden 2025 investointisuunnitelman toteuma

Proj.	Selitys	Kustannusarvio yhteensä TA2025-2029	TA 2025	Talousarvio- muutokset	MTA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama 2025	Toteuma -% 2025
nro		€	€	€	€	€	€	
	Investointimenot							
10	Korvausinvestoinnit							
	113 KI/Kiinteät rakenteet ja laitteet							
	Elinvoimajaoston hankkeet							
	Tori							
9562	Torin sähköistyksen uusiminen	-50 000	-50 000	0	-50 000	-52 833	-2 833	106 %
	113 KI/Kiinteät rakenteet ja laitteet yhteensä	-50 000	-50 000	0	-50 000	-52 833	-2 833	106 %
	Korvausinvestoinnit yhteensä	-50 000	-50 000	0	-50 000	-52 833	-2 833	106 %
30	Uusinvestoinnit							
	316 UI/Koneet ja kalusto							
	Elinvoimajaoston hankkeet							
9619	Drone-laitteisto maankäyttöpalvelut	-50 000	-50 000	0	-50 000	0	50 000	0 %
	316 UI/Koneet ja kalusto yhteensä	-50 000	-50 000	0	-50 000	0	50 000	0 %
	Uusinvestoinnit yhteensä	-50 000	-50 000	0	-50 000	0	50 000	0 %
	Investointimenot yhteensä	-100 000	-100 000	0	-100 000	-52 833	47 167	53 %

	Investointitulot							
	Investointitulot yhteensä	0	0	0	0	0	0	-

	Investoinnit, netto	-100 000	-100 000	0	-100 000	-52 833	47 167	53 %
--	----------------------------	-----------------	-----------------	----------	-----------------	----------------	---------------	-------------