

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Elinvoimajaosto

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Hallinto

Elinvoimajaosto kokoontui raportointijaksolla neljään kokoukseen, joista kolme kokousta oli läsnäolokokouksia ja yksi etäkokous. Niissä käsiteltiin kokousten vakiopykälät mukaan lukien yhteensä 52 asiaa.

Maankäyttöpalvelut

Kaavoitusohjelman mukaisia kaavahankkeita ja niihin liittyviä maankäyttösopimuksia vietiin hyvin eteenpäin.

Asuntomessujen valmistelu oli tiivistä. Viimeiset messuihin liittyvät kaavat olivat päätöskäsittelyssä ja tonttien markkinointi ja valmistelu luovutuskuntoon oli käynnissä. Keskustan kehittämistä ja uusien asuntojen rakentamismahdollisuuksia tuettiin kaavamuutoksien lisäksi tuettiin urheilupuiston kehittämistä asemakaavoittamalla aluetta. Myös Keskustan ja Salonjoen ranta-alueen ulkovalaistuksen yleissuunnitelma hyväksyttiin.

Yleiskaavoituksen resurssit ohjattiin edelleen strategian mukaisiin kaavatoihin. Yritysalueiden tulevia laajentamistarpeita edistettiin osayleiskaavojen ja asemakaavojen laadinnalla mm. Riikin, Lakianummi-Korvenmäen sekä Suomenselän moottoriteliittymäalueille. Myös Kruusilan, Rikalankadun, Riihikallion ja Uuttelantien päiväkodin sekä Valhojan Metsäkedonkadun kaavoja edistettiin.

Uuden metsänhoitosuunnitelman luonnos saatiin valmiiksi aiemmin hyväksytyin metsäohjelman periaatteiden mukaisesti. Osallistuminen Kantatie 52 kehittämissuunnitelman tekoon oli käynnissä. Myös KT 52:n oikaisun tiesuunnitelman vaatimat kaavamuutokset saatiin nähtäville.

Raakamaata hankittiin kaupungille yleiskaavojen ja eri kehittämisalueiden pitkän aikavälin tarpeiden ohjaamana. Vuokratilakentamisen mahdollistamista edistettiin maanhankinnan avulla.

Datakeskus, kansallisen vedyn siirtoverkko ja Alhaisten yhteisöllisen asumisen hanke vaativat myös maankäyttöpalvelujen panosta.

Poikkeamista edellyttäviä hankkeita oli runsaasti ja näihin liittyi neuvonta- ja ohjaustarvetta. Maankäytön suunnitteluun liittyvä palvelua oli edelleen myös aurinkovoimahankeisiin ja palvelurakentamiseen liittyen. Rantakaavoja valmisteltiin hallinnolliseen käsittelyyn.

Tonttien varaustilanne oli edellisten vuosien maltillisella tasolla. Kiinteistömuodostuksessa on keskitytty lohko- ja haltuun ottamaan asemakaavan mukaisia katualueita kaupungin omistukseen. Yksityisten kunnossapitoavustuspäätökset tehtiin. Osoitteiden osalta on käyty läpi osoitejärjestelmän periaatteiden vastaisia osoitteita. Rakentamattomien rakennuspaikkojen tarkistus kiinteistövero- ja varten suoritettiin määräajassa. Loimaan kaupungille on edelleen myyty lakisääteisiä kiinteistöinsinööriin palveluja.

Uudet ilmakuvat ja muu paikkatietoaineisto oli suunnitellijoiden aktiivisessa käytössä. 3D-kaupunkimallin tekemistä jatkettiin mallintamalla rakennuksia aiemmin kerätyn drone-aineiston pohjalta.

Maankäyttöpalvelut	1-3 2026	1-3 2025	Muutos-%
Kaupanhavvistuksia	10	10	0 %

Liikennepalvelut

Liikennepalvelujen vastuulla olevat henkilö- ja ruokakuljetukset sujuivat tammi-maaliskuussa pääosin suunnitellusti.

Oppilaskuljetuksissa poikkeaman aiheuttivat susitilanteen vuoksi tehdyt väliaikaiset kuljetusjärjestelyt Hajalassa, Vaskiolla, Kuusjoella ja Kiiikalassa. Alueilla muutettiin oppilaiden noutopaikkoja lähemmäs koteja, järjestettiin ylimääräisiä kuljetuksia ja siirrettiin oppilaita Paikusta tilauskuljetuksiin. Määräaikaiset muutokset pidensivät matka-aikoja ja kustannusvaikutus oli tammi-maaliskuussa noin 15 000 euroa sisältäen tarvittavat lisäautot.

Maaliskuussa toteutettiin taas myös oppilaskuljetusten asiakaskysely, jossa ensimmäistä kertaa selvitettiin käyttäjäkokemuksia myös syksyllä käyttöönotetusta Koulun.fi -palvelusta, josta löytyvät tiedot muun muassa kuljetusten lähtöajasta ja -paikasta.

Paikussa aloitettiin vuoden alussa liikennöinti kahdella uudella iltalinjalla: linja 602 Inkereeltä ja linja 603 Suomenselältä. Joukkoliikenteen käyttö oli tammi-maaliskuussa kasvussa nousumäärien ollessa noin 2,7 prosenttia suurempia kuin vastaavana aikana vuonna 2025. Samalla ajanjaksolla lipputulot kasvoivat runsaan seitsemän prosenttia. Myös kausilippumatkustuksen kasvu jatkui ja maaliskuun loppuun mennessä oli aikuisten ja lasten kausilipuilla tehty 11,2 prosenttia enemmän matkoja kuin vastaavana aikana vuonna 2025. Paikun matkustajista oli tammi-maaliskuussa 72 prosenttia itsemaksavia asiakkaita.

Paikun hankintaa ei saatu toteutettua alkuvuoden aikana, koska syyskuussa 2025 elinvoimajaostossa päätetyn palvelun laajentamisen määräraha-vaikutus oli tarpeen viedä mahdollisen suuruutensa vuoksi jatkokäsittelyyn kaupunginvaltuustolle. Päätös hankittavan palvelun laajuudesta tehtiin maaliskuun alussa, jonka jälkeen liikennepalvelut pääsivät jatkamaan hankintavalmistelua. Alkuvuonna päivitettiin myös Paikun brändikäsikirja.

Liikennepalvelut	1-3 2023	1-3 2024	1-3 2025	1-3 2026	Muutos ed. vuosi (%)
Paikun nousumäärät (kpl)	177900	176500	182300	187300	2,7 %
Paikun lipputulot (€)	187300	190100	188100	201700	7,2 %
KELA:lta saatu korvaus opiskelijoiden matkustuksesta (sis. alv.)	103700	102000	121300	113700	-6,3 %

Nousumäärät ja lipputulot ovat Walitti -lippujärjestelmästä.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Elinvoimajaosto

Kaupungin kehittämispalvelut

Asuntomessut Salossa 2028 tonttihakuun valmistautuminen on ollut alkuvuoden suurin ponnistus. Sopimusneuvottelut, tonttihaun kick off -tilaisuus, markkinointikampanja ja muu valmistautuminen ovat pitäneet messutiimin kiireisenä. Messujen projektikoordinaattori aloitti työnsä tammikuussa.

Maaliskuussa hyväksyttiin kaupungin elinvoimaohjelma, jossa on asetettu tavoitteet seuraavien vuosien elinvoimatyölle. Alkuvuonna on viimeistelty ilmasto- ja ympäristöohjelmaa, joka tulee päätöksentekoon toukokuun valtuustoon.

Helmikuussa järjestettiin järjestyksessään kolmas Avantoralli, joka on löytänyt paikkansa talvitapahtumien joukossa. Myös Maatalousfoorumi järjestettiin kolmatta kertaa. Foorumi saavutti yleisöennätyksen kahdensadan osallistujan voimin. Keväällä käynnistyy jälleen Salo Siistiks! -roskakampanja, joka kutsuu salolaiset siistimään lähiympäristöään.

Maaliskuussa toteutui vierailu Ukrainan ystävyyskaupunkiin Stryihin pohjoismaisen seminaarin yhteydessä. Vierailulle osallistui kansainvälisten asioiden erityisasiantuntija sekä Yrityssalon toimitusjohtaja.

Työllisyyspalvelut

Alkuvuosi 2026 käynnistyi edelleen suhteellisen haastavassa työllisyystilanteessa. Helmikuussa Salon työttömyysaste oli 12,4 % (2/2025 12 %). Salon työllisyysalueella oli asiakkuudessa työnhakijana 5 394 työnhakijaa, vuoden takaiseen nähden laskua 258 työnhakijaa (5652). Työttömien osuus kaikista työnhakijoista kasvoi: työttömiä oli 3081 henkilöä, lisäystä vuoden takaiseen 207.

Salon työllisyysalueen pitkäaikaistyöttömyys on edelleen jatkanut kasvuaan. Helmikuussa oli 1338 pitkäaikaistyötöntä, joka on 402 henkilöä enemmän kuin vuosi sitten. Nuoria työnhakijoita oli 557 eli 5 enemmän kuin vuosi sitten. Uusia avoimia työpaikkoja Salon työllisyysalueella oli 354, 61 vähemmän kuin vuosi sitten.

Vaikeasta työllisyystilanteesta huolimatta asiakaspalvelu on toiminut Salon työllisyysalueella suhteellisen hyvin ja pahoilta ruuhkilta on vältytty.

TE-viranomaisen maksatustehtävien osalta tilanne oli koko aloitusvuoden 2025 haastava niukan resurssin, osaamisvajeen ja poissaolojen takia. Turun työllisyysalueen kanssa loppuvuodesta aloitettu yhteistyö toi kuitenkin tilanteeseen ratkaisun ja valtiolta siirtyneet palveluvelatkin on vihdoin saatu alkuvuoden aikana hoidettua kokonaan ajan tasalle.

Nuorten työllistymisasetukseen liittyvä valtion avustus myönnettiin Salon työllisyysalueelle ennakkolaskelmien ja hakemuksen mukaisesti alkuvuodesta. Yhteensä tukea saadaan 216 000 euroa ja laskennallisesti tällä saadaan työllistettyä ainakin 41 nuorta. Tuessa edellytetyt puolen vuoden työsuhteet tulee aloittaa viimeistään tammikuussa 2027, joten valmistautuminen aloitettiin ajoissa ja tuen myöntäminen saatiinkin nopeasti käyntiin jo heti helmikuussa. Maaliskuun loppuun mennessä Salon

alueella Boost-sopimus oli saatu tehtyä jo kahdeksan työnantajan kanssa. Tuen aktiivisen markkinoinnin ansiosta useita työnantajia on saatu mukaan yhteistyöhön ja ehdokashaut tarjottuihin työpaikkoihin on käynnissä.

Palkkatuen ja starttirahan osalta Salon työllisyysalueen tilanne on nyt vuotta 2025 parempi. Palkkatuki- ja työllistämistuen 1,65 M€ budjetista on vielä 474 000 euroa käytössä. Tästä kokonaisuudesta yhdistyksille kiintiöity 300 000 euron palkkatuen osuus oli kuitenkin maaliskuun lopussa jo lähes käytetty. Starttirahaan budjetoidusta 600 000 eurosta on vielä 350 000 euroa jäljellä.

Tammi-maaliskuussa Salon kaupunki on maksanut työttömyysturvamaksuja yhteensä 1 799 000 euroa, eli tässä vaiheessa 30 % budjetoidusta (TA 6 Me).

Tammi-maaliskuussa Salon kaupunki sai kotoutumisen laskennallisia korvauksia 725 700 euroa, eli tässä vaiheessa jo 54 % budjetoidusta (1 346 000 €). Näyttää siltä, että kuluvana vuonna tullaan saamaan edelleen odotettua enemmän kotokorvauksia.

Työllisyyspalvelut	2/2026	2/2025	Muutos-%
Työttömyys -%	12,4 %	12 %	0,4 %-yks

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Elinvoimajaosto

Talous

Elinvoimajaosto jakautuu viiteen tehtävä-/vastuualueeseen: elinvoimapalvelut hallinto, maankäyttöpalvelut, liikennepalvelut, kaupungin kehittäminen sekä työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen.

Elinvoimajaoston toimintatuotoista (ulkoiset ja sisäiset) valtaosa koostuu maankäyttöpalvelujen maa-alueiden vuokratuotoista ja liikennepalvelujen sisäisesti laskuttamista koululaiskuljetuksista. Muita toimintatuottoja ovat liikennepalvelujen joukkoliikenteen myyntituotot ja valti-onavustukset sekä työllisyyspalvelujen saamat laskennalliset korvaukset maahanmuuttajien kotouttamiseen liittyen sekä työllisyys- ja kotoutumisalueen kumppanikunnilta laskutettavat osuudet alueiden kustan-nuksista.

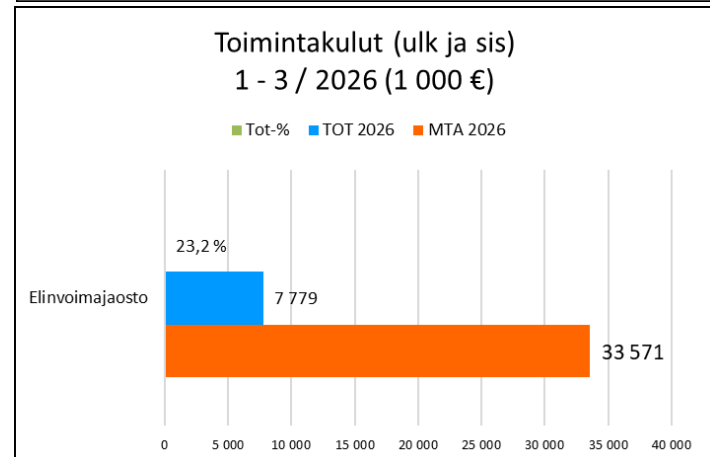
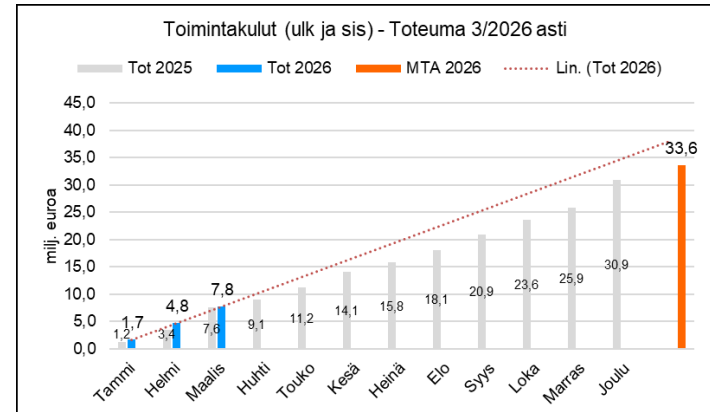
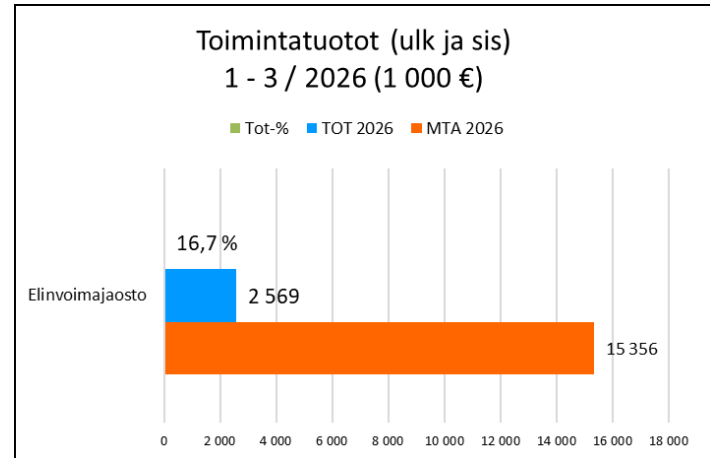
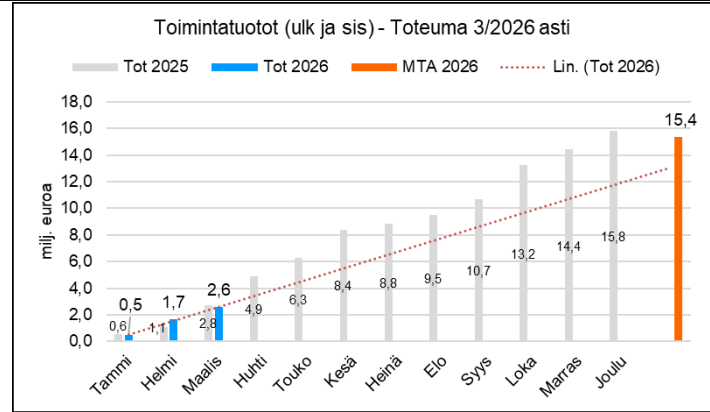
Toimintatuottojen ja -kulujen laskennallinen, tasaisen vauhdin mukainen toteuma maaliskuun lopussa olisi 25 %.

Toimintatuottoja (ulkoiset ja sisäiset) on tammi-maaliskuun aikana toteutunut 2,6 miljoonaa euroa (16,7 % talousarviosta).

Toimintatuotoissa Maankäyttöpalveluiden tonttivuokrasopimusten laskutus painottuu huhti-, kesä- ja lokakuulle, joten ensimmäisen vuosineljänneksen laskennallinen osuus 1,1 miljoonaa euroa koko vuodelle budjetoidusta 4,4 miljoonan euron vuokratuotosta ajoittuu toteumassa vasta tuleville kuukausille. Salon kaupungin omien kotoutumispalvelujen osalta kotoutumiskorvauksia on alkuvuonna saatu jo 0,7 miljoonan euron verran koko vuoden talousarvion ollessa 1,4 miljoonaa euroa.

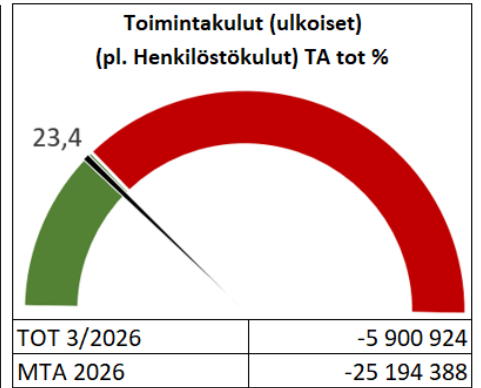
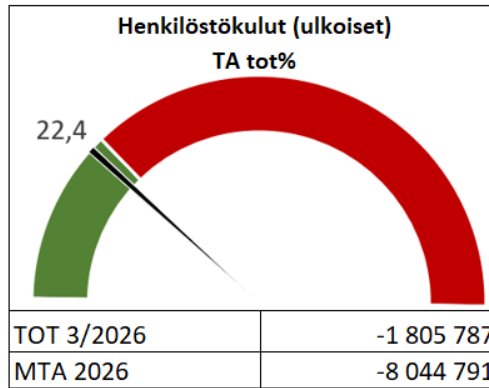
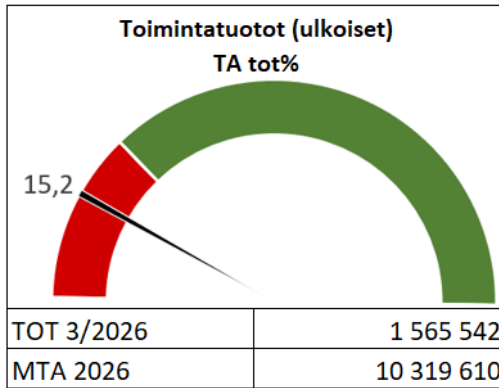
Toimintakulujen (ulkoiset ja sisäiset) maaliskuun lopun kumulatiivinen kertymä on 7,8 miljoonaa euroa (23,2 % talousarviosta). Henkilöstökulujen toteumatilanne maaliskuun lopussa oli 22,4 %. Toimintakulujen osalta maankäyttöpalveluiden maksamat yksityistieavustukset ajoittuvat ensimmäiselle vuosineljännekselle ja niitä on maksettu yhteensä 430 tuhatta euroa. Liikennepalveluiden osalta ensimmäisen vuosineljänneksen kuluista puuttuu noin 700 tuhannen euron verran kuljetuspalvelulaskuista, koska toimittajien laskut ovat tulleet pääsiäisyhien takia tavallista myöhemmin eivätkä siten ole ehtineet maaliskuun kirjanpitoon. Salon kaupungin omien työllisyyspalvelujen osalta kunnan rahoitusosuuskulut työttömyystuista on jo 1,8 miljoonaa euroa, eli 0,3 miljoonaa euroa enemmän, mitä koko vuodelle budjetoituun 6,0 miljoonaan euroon verrattuna laskennallisesti saisi tässä vaiheessa vuotta olla.

Kaupunginhallituksen alaisen elinvoimajaoston ulkoinen toimintakate on maaliskuun lopussa -6,1 miljoonaa euroa eli 26,8 % koko vuoden talousarviosta ja siten laskennallista tasaista kertymää (25,0 %) hieman heikommalla tasolla johtuen edellä mainituista syistä.



Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Elinvoimajaosto



TULOSLASKELMA 1000 € (ulkoinen)	KUM TOT 3/2026	MTA2026	TOT % TA2026	KUM TOT 3/2025	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Elinvoimajaosto yhteensä						
Myyntituotot	1 407	4 202	33,5 %	1 487	-81	-5,4 %
Maksutuotot	16	65	24,2 %	93	-78	-83,2 %
Tuet ja avustukset	35	774	4,5 %	58	-23	-40,0 %
Muut toimintatuotot	109	5 278	2,1 %	128	-20	-15,4 %
Toimintatuotot yhteensä	1 566	10 320	15,2 %	1 767	-201	-11,4 %
Henkilöstökulut	-1 806	-8 045	22,4 %	-1 817	-11	-0,6 %
Palvelujen ostot	-3 020	-14 904	20,3 %	-3 073	-53	-1,7 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-70	-267	26,3 %	-31	40	128,6 %
Avustukset	-2 572	-9 054	28,4 %	-2 491	82	3,3 %
Muut toimintakulut	-238	-969	24,6 %	-113	126	111,5 %
Toimintakulut yhteensä	-7 707	-33 239	23,2 %	-7 524	183	2,4 %
Toimintakate	-6 141	-22 920	26,8 %	-5 757	-384	-6,7 %
Elinvoimapalvelut hallinto						
toimintatuotot	0	0	100,0 %	0	0	-1,9 %
toimintakulut	-43	-210	20,4 %	-55	-12	-22,5 %
Maankäyttöpalvelut						
toimintatuotot	111	5 331	2,1 %	208	-97	-46,5 %
toimintakulut	-1 153	-3 608	32,0 %	-1 076	77	7,2 %
Liikennepalvelut						
toimintatuotot	263	1 198	22,0 %	265	-2	-0,8 %
toimintakulut	-1 603	-8 959	17,9 %	-2 104	-501	-23,8 %
Kaupungin kehittäminen						
toimintatuotot	1	166	0,4 %	1	0	5,5 %
toimintakulut	-580	-2 761	21,0 %	-410	170	41,5 %
Työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen						
toimintatuotot	1 190	3 624	32,8 %	1 293	-103	-7,9 %
toimintakulut	-4 328	-17 700	24,5 %	-3 879	449	11,6 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Maaliskuu 2026 Elinvoimajaosto

Investoinnit

TULOT	TA 2026	TOT 1-3/2026	Tot %
Uusinvestoinnit			
Maa- ja vesialueet	0	85 889	-
YHTEENSÄ	0	85 889	-

MENOT	TA 2026	TOT 1-3/2026	Tot %
Korvausinvestoinnit			
Koneet ja kalusto			
GPS-vastaanotin, maankäyttöpalvelut	-20 000	0	0,0 %
Uusinvestoinnit			
Maa- ja vesialueet	-1 000 000	-383 207	38,3 %
Rakennukset			
Ollikkalan yhteisötalo	-30 000	0	0,0 %
Koneet ja kalusto			
Torin infonäyttö	-25 000	0	0,0 %
Asuntomessujen taideprojekti	-30 000	0	0,0 %
YHTEENSÄ	-1 105 000	-383 207	34,7 %

Elinvoimajaosto maaliskuu 2026



Henkilöstömäärä
3/2026

127



Työttömyysprosentti
2/2026

12,4 (+0,4 %-yks.)



Avoimet työpaikat
2/2026

320 (-27 %)



Paikun nousumäärät

187 300

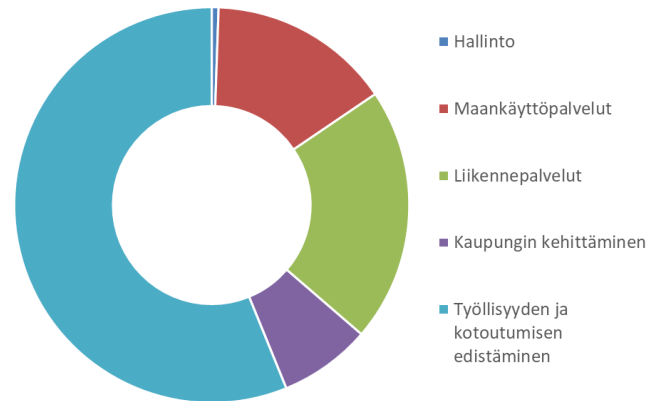
(+2,7 %)



Toimintatuotot

1,6 M€

Ulkoiset toimintakulut 1-3 2026



Luovutetut tontit
(vuokratut)

1



Toimintakulut

7,7 M€

Hallinto	0,6 %
Maankäyttöpäalvelut	15 %
Liikennepalvelut	21 %
Kaupungin kehittäminen	8 %
Työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen	56 %
Kokonaismäärä	100 %

Salolaisten yritysten
liikevaihdon
vuosimuutos
(Q4)

-2,6 %

Ulkoiset toimintakulut 1-3/2026

Hallinto	43 (-22%)
Maankäyttöpäalvelut	1 153 (+7%)
Liikennepalvelut	1 603 (-24%)
Kaupungin kehittäminen	580 (+42%)
Työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen	4 328 (+12%)

7 707 (+2%)

