

**Vapaa-ajan lautakunta**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus  
tilikaudelta 2025**



**Sisällysluettelo:**

|                                                   |    |
|---------------------------------------------------|----|
| Vapaa-ajan lautakunnan tuloslaskelmat .....       | 3  |
| Vapaa-aikapalvelut .....                          | 4  |
| Vapaa-aikapalvelut .....                          | 4  |
| Kulttuuripalvelut .....                           | 6  |
| Yleisen kulttuuripalvelut .....                   | 6  |
| Museopalvelut .....                               | 9  |
| Kirjasto- ja tietopalvelut .....                  | 12 |
| Liikuntapalvelut .....                            | 17 |
| Vuoden 2025 investointisuunnitelman toteuma ..... | 22 |

Vapaa-ajan lautakunnan tuloslaskelmat

| Ulkoinen                       | TP 2024           | TA 2025           | TAM 2025       | MTA 2025          | TP 2025           | Tot. %         | Poik. €         |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>          | <b>1 817 907</b>  | <b>1 540 350</b>  | <b>39 008</b>  | <b>1 579 358</b>  | <b>1 896 460</b>  | <b>120,1 %</b> | <b>317 102</b>  |
| Myyntituotot                   | 969 475           | 892 100           | 0              | 892 100           | 901 774           | 101,1 %        | 9 674           |
| Maksutuotot                    | 27 349            | 20 000            | 0              | 20 000            | 24 707            | 123,5 %        | 4 707           |
| Tuet ja avustukset             | 334 182           | 220 080           | 39 008         | 259 088           | 474 723           | 183,2 %        | 215 635         |
| Muut toimintatuotot            | 486 901           | 408 170           | 0              | 408 170           | 495 257           | 121,3 %        | 87 087          |
| <b>Toimintakulut</b>           | <b>-7 999 284</b> | <b>-8 296 925</b> | <b>-95 707</b> | <b>-8 392 632</b> | <b>-8 652 883</b> | <b>103,1 %</b> | <b>-260 250</b> |
| Henkilöstökulut                | -4 820 560        | -4 843 665        | 0              | -4 843 665        | -5 085 328        | 105,0 %        | -241 663        |
| Palvelujen ostot               | -1 496 336        | -1 609 530        | -95 707        | -1 705 237        | -1 681 414        | 98,6 %         | 23 824          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat  | -1 039 340        | -1 114 420        | 0              | -1 114 420        | -1 166 712        | 104,7 %        | -52 292         |
| Avustukset                     | -425 472          | -432 000          | 0              | -432 000          | -431 631          | 99,9 %         | 369             |
| Muut menot                     | -217 576          | -297 310          | 0              | -297 310          | -287 798          | 96,8 %         | 9 512           |
| <b>TOIMINTAKATE</b>            | <b>-6 181 377</b> | <b>-6 756 575</b> | <b>-56 699</b> | <b>-6 813 274</b> | <b>-6 756 423</b> | <b>99,2 %</b>  | <b>56 852</b>   |
| Rahoitustuotot ja -kulut       | -80               | 0                 | 0              | 0                 | -375              | 0,0 %          | -375            |
| <b>VUOSIKATE</b>               | <b>-6 181 457</b> | <b>-6 756 575</b> | <b>-56 699</b> | <b>-6 813 274</b> | <b>-6 756 797</b> | <b>99,2 %</b>  | <b>56 477</b>   |
| Poistot                        | -588 691          | -609 170          | 0              | -609 170          | -619 035          | 101,6 %        | -9 865          |
| <b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b> | <b>-6 770 148</b> | <b>-7 365 745</b> | <b>-56 699</b> | <b>-7 422 444</b> | <b>-7 375 832</b> | <b>99,4 %</b>  | <b>46 612</b>   |

| Ulkoinen ja Sisäinen           | TP 2024            | TA 2025            | TAM 2025       | MTA 2025           | TP 2025            | Tot. %         | Poik. €         |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|--------------------|--------------------|----------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>          | <b>1 994 552</b>   | <b>1 677 240</b>   | <b>39 008</b>  | <b>1 716 248</b>   | <b>2 064 528</b>   | <b>120,3 %</b> | <b>348 280</b>  |
| Myyntituotot                   | 1 007 580          | 932 500            | 0              | 932 500            | 936 890            | 100,5 %        | 4 390           |
| Maksutuotot                    | 27 349             | 20 000             | 0              | 20 000             | 24 707             | 123,5 %        | 4 707           |
| Tuet ja avustukset             | 334 182            | 220 080            | 39 008         | 259 088            | 474 723            | 183,2 %        | 215 635         |
| Muut toimintatuotot            | 625 440            | 504 660            | 0              | 504 660            | 628 208            | 124,5 %        | 123 548         |
| <b>Toimintakulut</b>           | <b>-13 098 323</b> | <b>-13 368 425</b> | <b>-95 707</b> | <b>-13 464 132</b> | <b>-13 892 568</b> | <b>103,2 %</b> | <b>-428 436</b> |
| Henkilöstökulut                | -4 820 560         | -4 843 665         | 0              | -4 843 665         | -5 085 328         | 105,0 %        | -241 663        |
| Palvelujen ostot               | -2 623 511         | -2 736 160         | -95 707        | -2 831 867         | -2 807 242         | 99,1 %         | 24 625          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat  | -1 042 720         | -1 114 420         | 0              | -1 114 420         | -1 171 672         | 105,1 %        | -57 252         |
| Avustukset                     | -425 472           | -432 000           | 0              | -432 000           | -431 631           | 99,9 %         | 369             |
| Muut menot                     | -4 186 061         | -4 242 180         | 0              | -4 242 180         | -4 396 696         | 103,6 %        | -154 516        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>            | <b>-11 103 771</b> | <b>-11 691 185</b> | <b>-56 699</b> | <b>-11 747 884</b> | <b>-11 828 040</b> | <b>100,7 %</b> | <b>-80 156</b>  |
| Verotulot                      | 0                  | 0                  | 0              | 0                  | 0                  | 0,0 %          | 0               |
| Valtionosuudet                 | 0                  | 0                  | 0              | 0                  | 0                  | 0,0 %          | 0               |
| Rahoitustuotot ja -kulut       | -80                | 0                  | 0              | 0                  | -375               | 0,0 %          | -375            |
| <b>VUOSIKATE</b>               | <b>-11 103 851</b> | <b>-11 691 185</b> | <b>-56 699</b> | <b>-11 747 884</b> | <b>-11 828 415</b> | <b>100,7 %</b> | <b>-80 531</b>  |
| Poistot                        | -588 691           | -609 170           | 0              | -609 170           | -619 035           | 101,6 %        | -9 865          |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>        | <b>-11 692 542</b> | <b>-12 300 355</b> | <b>-56 699</b> | <b>-12 357 054</b> | <b>-12 447 450</b> | <b>100,7 %</b> | <b>-90 396</b>  |
| Poistoeron muutos              | 0                  | 0                  | 0              | 0                  | 0                  | 0,0 %          | 0               |
| <b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b> | <b>-11 692 542</b> | <b>-12 300 355</b> | <b>-56 699</b> | <b>-12 357 054</b> | <b>-12 447 450</b> | <b>100,7 %</b> | <b>-90 396</b>  |

| Ulkoinen/Sisäinen   | TP 2024           | TA 2025           | TAM 2025       | MTA 2025          | TP 2025           | Tot. %         | Poik. €         |
|---------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|-----------------|
| <b>Ulkoinen</b>     |                   |                   |                |                   |                   |                |                 |
| Toimintatuotot      | 1 817 907         | 1 540 350         | 39 008         | 1 579 358         | 1 896 460         | 120,1 %        | 317 102         |
| Toimintakulut       | -7 999 284        | -8 296 925        | -95 707        | -8 392 632        | -8 652 883        | 103,1 %        | -260 250        |
| <b>TOIMINTAKATE</b> | <b>-6 181 377</b> | <b>-6 756 575</b> | <b>-56 699</b> | <b>-6 813 274</b> | <b>-6 756 423</b> | <b>99,2 %</b>  | <b>56 852</b>   |
| <b>Sisäinen</b>     |                   |                   |                |                   |                   |                |                 |
| Toimintatuotot      | 176 645           | 136 890           | 0              | 136 890           | 168 068           | 122,8 %        | 31 178          |
| Toimintakulut       | -5 099 039        | -5 071 500        | 0              | -5 071 500        | -5 239 686        | 103,3 %        | -168 186        |
| <b>TOIMINTAKATE</b> | <b>-4 922 394</b> | <b>-4 934 610</b> | <b>0</b>       | <b>-4 934 610</b> | <b>-5 071 618</b> | <b>102,8 %</b> | <b>-137 008</b> |

## Vapaa-aikapalvelut

### Vapaa-aikapalvelut

#### Vastuuhenkilö:

Kulttuuripäällikkö, Liikuntapalvelupäällikkö

**Toiminnan kuvaus:** Vapaa-aikapalvelut järjestää kaupungin kulttuuri-, kirjasto-, museo-, ja liikuntapalveluja, joita ohjaa erityiset lait palveluiden tuottamisesta. Nämä lait perustavat Suomen kuntalakiin, alojen erityislakeihin asukkaiden hyvinvoinnin edistämisestä sekä kaupunkistrategian keskeisiin hyvinvoinnin edistämisen linjauksiin. Salon kaupungin vapaa-aikapalvelut toteuttaa kaupungin strategian mukaisia palveluja, joilla edistetään mm. terveen elämän ja hyvinvoinnin tukemista, vahvistetaan kuntalaisten osallistumista sekä yhteisöllisyyttä ja kulttuurisia perusarvoja korostavia aktiiviseen elämäntapaan sekä yksilön osallistumiseen kannustavia toimia.

| Ulkoinen                        | TP 2024        | TA 2025        | TAM 2025    | MTA 2025       | TP 2025        | Tot. %         | Poik. €        |
|---------------------------------|----------------|----------------|-------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           | <b>150</b>     | <b>0</b>       | <b>283</b>  | <b>283</b>     | <b>283</b>     | <b>99,9 %</b>  | <b>0</b>       |
| Myyntituotot                    | 0              | 0              | 0           | 0              | 0              | 0,0 %          | 0              |
| Maksutuotot                     | 0              | 0              | 0           | 0              | 0              | 0,0 %          | 0              |
| Tuet ja avustukset              | 150            | 0              | 283         | 283            | 283            | 99,9 %         | 0              |
| Muut toimintatuotot             | 0              | 0              | 0           | 0              | 0              | 0,0 %          | 0              |
| <b>Toimintakulut</b>            | <b>-47 500</b> | <b>-18 263</b> | <b>-694</b> | <b>-18 957</b> | <b>-45 545</b> | <b>240,3 %</b> | <b>-26 588</b> |
| Henkilöstökulut                 | -40 822        | 14 587         | 0           | 14 587         | -34 658        | -237,6 %       | -49 245        |
| Palvelujen ostot                | -6 599         | -32 850        | -694        | -33 544        | -10 715        | 31,9 %         | 22 829         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | 0              | 0              | 0           | 0              | -24            | 0,0 %          | -24            |
| Avustukset                      | 0              | 0              | 0           | 0              | 0              | 0,0 %          | 0              |
| Muut menot                      | -79            | 0              | 0           | 0              | -148           | 0,0 %          | -148           |
| <b>TOIMINTAKATE</b>             | <b>-47 350</b> | <b>-18 263</b> | <b>-411</b> | <b>-18 674</b> | <b>-45 262</b> | <b>242,4 %</b> | <b>-26 588</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0,0 %</b>   | <b>0</b>       |
| <b>VUOSIKATE</b>                | <b>-47 350</b> | <b>-18 263</b> | <b>-411</b> | <b>-18 674</b> | <b>-45 262</b> | <b>242,4 %</b> | <b>-26 588</b> |
| <b>Poistot</b>                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0,0 %</b>   | <b>0</b>       |
| <b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>  | <b>-47 350</b> | <b>-18 263</b> | <b>-411</b> | <b>-18 674</b> | <b>-45 262</b> | <b>242,4 %</b> | <b>-26 588</b> |

| Ulkoinen/Sisäinen   | TP 2024        | TA 2025        | TAM 2025    | MTA 2025       | TP 2025        | Tot. %         | Poik. €        |
|---------------------|----------------|----------------|-------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Ulkoinen</b>     |                |                |             |                |                |                |                |
| Toimintatuotot      | 150            | 0              | 283         | 283            | 283            | 99,9 %         | 0              |
| Toimintakulut       | -47 500        | -18 263        | -694        | -18 957        | -45 545        | 240,3 %        | -26 588        |
| <b>TOIMINTAKATE</b> | <b>-47 350</b> | <b>-18 263</b> | <b>-411</b> | <b>-18 674</b> | <b>-45 262</b> | <b>242,4 %</b> | <b>-26 588</b> |
| <b>Sisäinen</b>     |                |                |             |                |                |                |                |
| Toimintatuotot      | 0              | 0              | 0           | 0              | 0              | 0,0 %          | 0              |
| Toimintakulut       | -404           | -850           | 0           | -850           | -143           | 16,8 %         | 707            |
| <b>TOIMINTAKATE</b> | <b>-404</b>    | <b>-850</b>    | <b>0</b>    | <b>-850</b>    | <b>-143</b>    | <b>16,8 %</b>  | <b>707</b>     |

### Kehityskatsaus ja olennaiset tapahtumat

Vuoden 2025 keskeiset tavoitteet liittyivät asukkaiden hyvinvoinnin edistämiseen, kulttuurisen ja liikunnallisen elämäntavan mahdollisimman kattavaan saatavuuteen ja palveluiden turvaamiseen, sekä tilojen vuokrausperiaatteiden yhtenäistämiseen.

Tavoitteisiin päästiin esimerkiksi esteettömän kuntosalin ja kulttuuriluotsitoiminnan kehittämisen ansiosta hyvin. Koko kaupungin tasolla tapahtuva tilojen vuokrausperiaatteiden yhtenäistäminen on aloitettu. Sekä kulttuuri- että liikuntapalveluita on saatu hyvin saavutettaviksi koko Salon alueella. Toimintaa ohjasivat kaupungin strategian ja kunkin yksikön lainsäädännöllisen taustan lisäksi esimerkiksi Salon kulttuuriohjelma ja talousarviossa asetetut painopisteet.

### Talouden toteuma ja olennaiset poikkeamat

Talouden toteumassa ei ollut olennaisia poikkeamia.

### Riskit ja epävarmuustekijät

Vuoden 2025 merkittävimmi riskiksi merkittiin käytössä olevan kiinteistökannan korvausvelka ja uusimisen tarve, sekä henkilöstön riittävyys tilanteessa, jossa työllisyysvarojen käyttö palkkamenoihin ei enää ollut mahdollista ja jossa testamenttivaroin palkattua henkilöstöä ei ollut saatu vakinaistettua.

Uusia rakennuskohteita ja nykyisten korjausta on edistetty, mutta haasteita on edelleen. Työllisyysvaroin palkattu henkilöstö on suurelta osin saatu vakinaistettua. Sen sijaan testamenttivaroin palkatusta ja toiminnan kannalta välttämättömästä henkilöstöstä suuri osa jäi vakinaistamatta, vaikka osalle saatiinkin jatkoa. Tämä näkyy vuoden 2026 toiminnassa. Testamenttivarojen käyttöä tulee rajata niin, että sillä toteutetaan ajallisesti rajattuja projekteja välttämättömien työtehtävien sijaan.

## Kulttuuripalvelut

### Yleisen kulttuuripalvelut

**Vastuhenkilö:** Kulttuuripäällikkö

**Toiminnan kuvaus:** Yleiset kulttuuripalvelut toteuttavat kuntien kulttuuritoimintalain (166/2019) mukaista toimintaa. Toimintaa tuotetaan järjestämällä tapahtumia, osallistumalla muiden järjestämiin tapahtumiin ja tukemalla salolaisia tai salolaisille suunnattuja tapahtumia. Toiminta on luonteeltaan mahdollistavaa ja toimintaa edistävää, eli resursseista suurin osa käytetään muiden tuottaman toiminnan tukemiseen.

| Ulkoinen                       | TP 2024         | TA 2025         | TAM 2025      | MTA 2025        | TP 2025         | Tot. %         | Poik. €       |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|----------------|---------------|
| <b>Toimintatuotot</b>          | <b>47 039</b>   | <b>52 700</b>   | <b>1 638</b>  | <b>54 338</b>   | <b>58 518</b>   | <b>107,7 %</b> | <b>4 180</b>  |
| Myyntituotot                   | 4 062           | 5 000           | 0             | 5 000           | 2 768           | 55,4 %         | -2 232        |
| Maksutuotot                    | 0               | 0               | 0             | 0               | 0               | 0,0 %          | 0             |
| Tuet ja avustukset             | 42 977          | 47 700          | 1 638         | 49 338          | 55 750          | 113,0 %        | 6 412         |
| Muut toimintatuotot            | 0               | 0               | 0             | 0               | 0               | 0,0 %          | 0             |
| <b>Toimintakulut</b>           | <b>-678 478</b> | <b>-745 223</b> | <b>-4 020</b> | <b>-749 243</b> | <b>-738 168</b> | <b>98,5 %</b>  | <b>11 075</b> |
| Henkilöstökulut                | -209 051        | -267 933        | 0             | -267 933        | -276 817        | 103,3 %        | -8 884        |
| Palvelujen ostot               | -210 374        | -211 990        | -4 020        | -216 010        | -197 148        | 91,3 %         | 18 862        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat  | -5 544          | -2 500          | 0             | -2 500          | -2 028          | 81,1 %         | 472           |
| Avustukset                     | -251 700        | -260 000        | 0             | -260 000        | -256 700        | 98,7 %         | 3 300         |
| Muut menot                     | -1 809          | -2 800          | 0             | -2 800          | -5 474          | 195,5 %        | -2 674        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>            | <b>-631 439</b> | <b>-692 523</b> | <b>-2 382</b> | <b>-694 905</b> | <b>-679 649</b> | <b>97,8 %</b>  | <b>15 255</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut       | 0               | 0               | 0             | 0               | -8              | 0,0 %          | -8            |
| <b>VUOSIKATE</b>               | <b>-631 439</b> | <b>-692 523</b> | <b>-2 382</b> | <b>-694 905</b> | <b>-679 657</b> | <b>97,8 %</b>  | <b>15 248</b> |
| Poistot                        | 0               | 0               | 0             | 0               | 0               | 0,0 %          | 0             |
| <b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b> | <b>-631 439</b> | <b>-692 523</b> | <b>-2 382</b> | <b>-694 905</b> | <b>-679 657</b> | <b>97,8 %</b>  | <b>15 248</b> |

| Ulkoinen/Sisäinen   | TP 2024         | TA 2025         | TAM 2025      | MTA 2025        | TP 2025         | Tot. %         | Poik. €        |
|---------------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| <b>Ulkoinen</b>     |                 |                 |               |                 |                 |                |                |
| Toimintatuotot      | 47 039          | 52 700          | 1 638         | 54 338          | 58 518          | 107,7 %        | 4 180          |
| Toimintakulut       | -678 478        | -745 223        | -4 020        | -749 243        | -738 168        | 98,5 %         | 11 075         |
| <b>TOIMINTAKATE</b> | <b>-631 439</b> | <b>-692 523</b> | <b>-2 382</b> | <b>-694 905</b> | <b>-679 649</b> | <b>97,8 %</b>  | <b>15 255</b>  |
| <b>Sisäinen</b>     |                 |                 |               |                 |                 |                |                |
| Toimintatuotot      | 0               | 0               | 0             | 0               | 0               | 0,0 %          | 0              |
| Toimintakulut       | -28 287         | -24 460         | 0             | -24 460         | -41 746         | 170,7 %        | -17 286        |
| <b>TOIMINTAKATE</b> | <b>-28 287</b>  | <b>-24 460</b>  | <b>0</b>      | <b>-24 460</b>  | <b>-41 746</b>  | <b>170,7 %</b> | <b>-17 286</b> |

### Kehityskatsaus ja olennaiset tapahtumat

Yleiset kulttuuripalvelut toteuttavat kuntien kulttuuritoimintalain (166/2019) mukaista toimintaa. Vuoden aikana eri puolilla Saloa järjestettiin lähes 900 tapahtumaa tai tilaisuutta, joissa oli kävijöitä yhteensä noin 79.000 kävijää. Määrät on kerätty sekä omasta että yleisten kulttuuripalveluiden rahoituksen piirissä olevasta toiminnasta (kulttuurin yleis-, kohde- ja idea- ja tilatuen avustukset, ostopalvelut ja yhteistyösopimukset). Kävijämäärässä oli noin 6.500 käynnin lisäys, mikä selittyy teattereiden suuremmilla produktioilla ja Wiurilan kesän joka toinen vuosi toteutettavalla suuremmalla näyttelyllä ja osin myös

luotsitoiminnan kehittämisellä. Toimintaa toteutettiin yhteistyössä kaupungin eri palvelualueiden, noin 50 paikallisen kulttuuri- ja taideyhdistyksen sekä yli 50 muun toimijan tai taiteilijan kanssa.

Vuoden 2025 talousarviossa merkittävimmiksi tavoitteiksi merkittiin

- Yleiset kulttuuripalvelut edistää toiminnallaan kulttuurin ja taiteen yhdenvertaista saatavuutta ja monipuolista käyttöä, luo edellytyksiä ammattimaiselle taiteelliselle työlle ja luovan talouden kasvulle, edistää kulttuurin ja taiteen harrastamista, tarjoaa mahdollisuuksia tavoitteelliselle taide- ja kulttuurikasvatukselle sekä edistää kulttuuriperinnön ylläpitämistä.
- Lisäksi yksikkö edistää kulttuuria ja taidetta osana asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä sekä paikallista ja alueellista elinvoimaa, kulttuurista vuorovaikutusta ja kansainvälistä toimintaa. Toimintaa ohjaa kuntien kulttuuritoimintalaki (166/2019).
- Kulttuuriluotsi-toiminnan ensimmäiset käytännön työpajat järjestetään syksyllä 2024 ja vuoden 2025 aikana luotsitoimintaa kehitetään ja vakiinnutetaan. Solmimme yhteistyösopimuksia luotsitoiminnan edistämiseksi ja tuomme luotsien avulla kulttuurin yhä useamman salolaisen saavutettavaksi.
- Esittävän taiteen tilan suunnittelulla tullaan vastaamaan pitkään podettuun tarpeeseen saada monia käyttäjiä palveleva, sopivan kokoinen tila kaupungin järjestämille ja mahdollisuuksien mukaan myös kaupallisille kulttuuritapahtumille.

Tavoitteista ensimmäiseen vastattiin tapahtumien ja kävijämäärien valossa hyvin. Kulttuurin ja taiteiden hyvinvointivaikutuksia heijastavat sekä aikaansaatu prosenttitaideperiaate että kulttuuriluotsitoiminta. Esittävän taiteen tarpeesta ja toteutusvaihtoehdoista keskusteltiin vapaa-ajanlautakunnassa laajasti ja asia on kaupunginhallituksen pöydällä.

Vuoden 2025 talousarviossa riskeiksi nimettiin rahoituksen ja asenneilmapiirin ennakoimattomuus valtion tekemien päätösten vuoksi ja se, että kulttuurin ja taiteen vaikutuksia kaupunkikehitykseen, elinvoimaan ja kuntalaisten hyvinvoinnin edistämiseen ei tunnisteta kaupunkiorganisaation sisällä. Ensimmäinen riskiestä on valitettavasti ennallaan, mutta hyvinvointikertomukseen ollaan saamassa kulttuurihyvinvoinnista kertovia mittareita.

Talousarvion painopisteisiin vastattiin seuraavasti:

- Esittävän taiteen tilan tarvekartoitus ja vaihtoehtoiset toteutustavat esiteltiin lautakunnalle (elinvoimainen Salo).
- Salon kulttuuriohjelmaa jalkautettiin, erityisesti markkinointia kehitettiin (elinvoimainen Salo).
- Kulttuurihyvinvointia kehitettiin kulttuuriluotsien avulla ja kytkettiin kaupungin hyvinvointisuunnitelmaan kulttuurihyvinvoinnin tavoitteita. Lisäksi oltiin mukana Varhan vetämässä omaishoitajien hyvinvointiin liittyvässä rahoitushaussa (kestävän talouden Salo).

Lastenkulttuuripalveluiden kehittämistä jatkettiin Lapsiystävällinen kunta -ohjelman tavoitteiden mukaisesti.

### **Talouden toteuma ja olennaiset poikkeamat**

Talouden toteumassa ei ollut olennaisia poikkeamia.

### **Riskit ja epävarmuustekijät**

Kulttuuripalveluiden kehittäminen vaatii sekä varoja että yli hallintoalueiden menevää yhteistyötä. Valtion päätökset ovat olleet kulttuurin rahoitukselle ja kulttuuri-ilmapiiirille haasteellisia, joten kaupungin omaan päätöksentekoon kohdistuu suuria odotuksia. Lisäksi esimerkiksi avustusjärjestelmien kehittäminen ja osin myös kulttuurin toimintaedellytyksiin liittyvät yleiset tilajärjestelyt vaativat laajaa yhteistyötä. Tämä työ on vasta alussa. Salon ja sen alueella olevien entisten kuntien perinteet tekevät yhtenäisten toimintatapojen muodostamisen vaikeaksi. Lisäksi yksittäiset uudet ratkaisut esimerkiksi kaupungin tilojen vuokraamisesta eivät aina ole toisaalla sovittujen toimintatapojen mukaisia.

| Suoritteet ja tunnusluvut              | TP2024  | TP2025  |
|----------------------------------------|---------|---------|
| <b>Avustukset</b>                      |         |         |
| Avustetut kohteet (yleis- ja kohdeav.) | 55      | 50      |
| Jaetut avustukset yhteensä             | 251 700 | 255 700 |
| Jaetut avustukset asukasta kohti       |         |         |
| <b>Muut tilaisuudet</b>                |         |         |
| Osallistuneet                          | 49 488  | 58 390  |
| Tilaisuudet                            | 601     | 697     |
| <b>Palvelusopimusten tilaisuudet</b>   |         |         |
| Tilaisuudet                            | 193     | 185     |
| Osallistuneet                          | 23 053  | 20 685  |

## Museopalvelut

**Vastuuhenkilö:** Museonjohtaja

**Toiminnan kuvaus:** Museopalvelujen toiminta-ajatus on edistää Salossa kuvataiteen ja kulttuuriperinnön säilymistä, kehittymistä ja esille saattamista. Samalla museopalvelut vahvistaa ihmisen identiteetin kasvua ja muotoutumista.

| Ulkoinen                        | TP 2024           | TA 2025           | TAM 2025       | MTA 2025          | TP 2025           | Tot. %         | Poik. €        |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           | <b>291 452</b>    | <b>185 100</b>    | <b>6 283</b>   | <b>191 383</b>    | <b>319 351</b>    | <b>166,9 %</b> | <b>127 968</b> |
| Myyntituotot                    | 31 278            | 28 000            | 0              | 28 000            | 41 515            | 148,3 %        | 13 515         |
| Maksutuotot                     | 0                 | 0                 | 0              | 0                 | 0                 | 0,0 %          | 0              |
| Tuet ja avustukset              | 124 090           | 33 100            | 6 283          | 39 383            | 118 416           | 300,7 %        | 79 033         |
| Muut toimintatuotot             | 136 083           | 124 000           | 0              | 124 000           | 159 420           | 128,6 %        | 35 420         |
| <b>Toimintakulut</b>            | <b>-1 288 393</b> | <b>-1 399 727</b> | <b>-15 415</b> | <b>-1 415 142</b> | <b>-1 504 766</b> | <b>106,3 %</b> | <b>-89 624</b> |
| Henkilöstökulut                 | -770 411          | -753 577          | 0              | -753 577          | -860 542          | 114,2 %        | -106 965       |
| Palvelujen ostot                | -287 522          | -356 680          | -15 415        | -372 095          | -360 766          | 97,0 %         | 11 329         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -110 497          | -125 220          | 0              | -125 220          | -153 894          | 122,9 %        | -28 674        |
| Avustukset                      | 0                 | 0                 | 0              | 0                 | 0                 | 0,0 %          | 0              |
| Muut menot                      | -119 962          | -164 250          | 0              | -164 250          | -129 564          | 78,9 %         | 34 686         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>             | <b>-996 941</b>   | <b>-1 214 627</b> | <b>-9 132</b>  | <b>-1 223 759</b> | <b>-1 185 415</b> | <b>96,9 %</b>  | <b>38 344</b>  |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b> | <b>-80</b>        | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>-330</b>       | <b>0,0 %</b>   | <b>-330</b>    |
| <b>VUOSIKATE</b>                | <b>-997 021</b>   | <b>-1 214 627</b> | <b>-9 132</b>  | <b>-1 223 759</b> | <b>-1 185 745</b> | <b>96,9 %</b>  | <b>38 014</b>  |
| <b>Poistot</b>                  | <b>-39 469</b>    | <b>-38 730</b>    | <b>0</b>       | <b>-38 730</b>    | <b>-21 663</b>    | <b>55,9 %</b>  | <b>17 067</b>  |
| <b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>  | <b>-1 036 490</b> | <b>-1 253 357</b> | <b>-9 132</b>  | <b>-1 262 489</b> | <b>-1 207 407</b> | <b>95,6 %</b>  | <b>55 082</b>  |

| Ulkoinen/Sisäinen   | TP 2024         | TA 2025           | TAM 2025      | MTA 2025          | TP 2025           | Tot. %        | Poik. €       |
|---------------------|-----------------|-------------------|---------------|-------------------|-------------------|---------------|---------------|
| <b>Ulkoinen</b>     |                 |                   |               |                   |                   |               |               |
| Toimintatuotot      | 291 452         | 185 100           | 6 283         | 191 383           | 319 351           | 166,9 %       | 127 968       |
| Toimintakulut       | -1 288 393      | -1 399 727        | -15 415       | -1 415 142        | -1 504 766        | 106,3 %       | -89 624       |
| <b>TOIMINTAKATE</b> | <b>-996 941</b> | <b>-1 214 627</b> | <b>-9 132</b> | <b>-1 223 759</b> | <b>-1 185 415</b> | <b>96,9 %</b> | <b>38 344</b> |
| <b>Sisäinen</b>     |                 |                   |               |                   |                   |               |               |
| Toimintatuotot      | 819             | 0                 | 0             | 0                 | 1 184             | 0,0 %         | 1 184         |
| Toimintakulut       | -292 226        | -303 360          | 0             | -303 360          | -293 336          | 96,7 %        | 10 024        |
| <b>TOIMINTAKATE</b> | <b>-291 407</b> | <b>-303 360</b>   | <b>0</b>      | <b>-303 360</b>   | <b>-292 151</b>   | <b>96,3 %</b> | <b>11 209</b> |

## Kehityskatsaus ja olennaiset tapahtumat

Museopalveluiden painopisteet 2025 oli talousarviossa määritelty seuraavasti:

### Sisällöntuotannossa perustoiminnan ylläpitäminen esine- ja työterveysturvallisesti.

2025 tapahtuneet henkilöstölisäykset sekä taidemuseon sisällöntuotannossa että taidemuseon ja elektroniikkamuseon yleisöpalvelussa ovat muokanneet merkittävästi museoiden toimintakulttuuria ja työtapoja sekä tehtävänkuvia. Työtä on pystytty paremmin osoittamaan kohtuullinen määrä työntekijää kohden. Erittäin kuormittavaa työ on edelleen historiallisen museon paikallismuseoissa, missä työn määrä ja resurssit eivät kohtaa toisiaan. Lisää kuormitusta aiheutuu määräaikaisen museonmestarin tehtävän

päättyttyä vuoden 2025 lopussa.

### **Yleisötyön uusien kumppanuuksien vakiinnuttaminen ja poikkihallinnolliset, palvelua vahvistavat ja monipuolistavat käytännöt**

Poikkihallinnollisia palvelua vahvistavia ja monipuolistavia käytäntöjä jatkettiin edelleen kansalaisopiston ja nuorisopalveluiden sekä Salon seudun ammattiopiston kanssa. Myös Elektroniikkamuseon ystävähdistys ja Veturitallin ystävät ry toimivat yhä enenevässä määrin yleisötyön yhteistyökumppaneina. Molempien yhdistysten hallitusten kokouksiin osallistuu museon edustaja.

### **Kokoelmien hallinnointi**

Museoiden yhteisvarastohanke eteni joulukuussa vuoden 2026 talousarvion valtuustokäsittelyssä rakentamispäätökseen. Päätös ohjaa museoiden kokoelmatyön eri toimenpiteitä moniksi vuosiksi eteenpäin.

Tyks Salon sairaalaan sijoitettiin keväällä uuden sairaalaosan avautuessa kaikkiaan 29 kokoelmateosta. Yhteistyö sairaalan kanssa jatkuu ja täydentävä taidesijoitus tehdään, kun rakennuksen loppuosa valmistuu 2027. Yhteistyö Varsinais-Suomen hyvinvointialue Varhan kanssa jatkui muuten ennallaan. Kiinteistökohtaisten talletussopimusten kirjaaminen saatiin melkein valmiiksi vuoden 2025 aikana. Teoksia on sopimusten mukaan Varhan kiinteistöissä yhteensä 272 kappaletta.

Historiallinen museo edisti merkittävästi kokoelmien hallinnointia ja tuntemusta vuoden aikana. Ostopalveluna työskennellyt konservattori puhdisti Trömperin museon esineistön sekä pakkasi osan Suomensjärven museon esineistöstä suojaan vesikattoremonttien tieltä. Elektroniikkamuseossa luettelointiin ostopalvelutyönä matkapuhelinkokoemaa.

### **Paikallismuseosuunnitelman ja elektroniikkamuseon kehityssuunnitelman edistäminen**

Henkilöstömuutosten vuoksi elektroniikkamuseon kehityssuunnitelmaa ei pystytty edistämään vuoden aikana. Museon kaikki tehtävät jaettiin työntekijöiden kesken uudelleen. Paikallismuseosuunnitelmaa alettiin edistää syksyllä 2025 tapaamalla ja kuulemalla kotiseutuyhdistyksiä ja alueellista vastuumuseota Turun museokeskusta. Paikallismuseosuunnitelma saatetaan valmiiksi 2026 aikana.

### **Talouden toteuma ja olennaiset poikkeamat**

Salon museoissa 2025 toiminnallisesti painopiste oli taidemuseo Veturitallissa uusien tehtävänkuvien ja työprosessien hiomisessa sekä näyttelytoiminnan ylläpidossa ja Salon historiallisessa museossa kokoelmatyössä. Ostopalveluina hankittiin mm. kokoelmien inventointiin ja huoltoon liittyvää työtä, näyttelyrakentamista ja museopedagogista yleisötyötä. Yhdistyksiltä hankittiin ostopalveluna paikallismuseoiden kesäaukipitoa. Investointina hankittiin Perniön museoon poliisin edellyttämät turvavitriinit uusittavalle asenäyttelylle. Vitriinien varustelu ja näyttelyrakennus jatkuu kevään 2026. Näyttelyistä ja tapahtumista viestittiin vuoden aikana eri sähköisillä alustoilla ja printtimediassa. Yleisöllä oli vapaa pääsy joka kuukauden ensimmäinen perjantai elektroniikkamuseoon ja taidemuseon näyttelyihin. Museopalvelujen tuotto-odotukset toteutuivat ja taidemuseon kävijämäärää (28 631) saatiin kasvatettua edellisestä vuodesta (23937). Historiallinen museo puolestaan saavutti jälleen kävijäennätyksensä (23440), erityisesti Kurpitsaviikko-tapahtuman siivittämänä. Historiallinen museo on kuuden viime vuoden aikana yli kaksinkertaistanut kävijämääränsä.

## Riskit ja epävarmuustekijät

Museoesineistön säilytysolosuhteet ovat puutteelliset, esineistöä tuhoutuu ja kulttuuriperintöä menetetään. Tilojen huono kunto ja esineistön hajallaan olo vaikeuttavat työtä merkittävästi.

Riski toteutuu käytännössä koko ajan. Nykyisten säilytystilojen huono kunto ja esineistön hajallaan olo vaikeuttavat ja hidastavat työtä merkittävästi. Historiallisen museon kokoelmasta ei saada valmistettua näyttelysisältöjä ja sen käsittely on erittäin hankalaa. Kiikalan museon inventointia ei edelleenkään ole pystytty terveysturvallisesti järjestämään. Riskiä voidaan pienentää vasta uuden kokoelmavaraston valmistumisen jälkeen.

Museopalvelut on joutunut toimimaan erittäin niukoilla vakinaisen henkilöstön resursseilla hyvin pitkään, yli 10 vuotta. Tämä on johtanut henkilöstön uupumiseen. Samaan aikaan esim. taidemuseo Veturitallin brändi on kasvanut vahvaksi ja tunnetuksi ja paine tuottaa laadukasta sisältöä on kasvanut. Uupumuksen purkamiseen ei tällä hetkellä ole käytössä riittävästi välineitä ja väyliä, uupuneena sisällöntuotanto on vaikeaa. Uupumuksen vuoksi kohteiden avoinna pito ei ole varmallalla pohjalla, tämä luo negatiivista kehityksen kierrettä museopalveluissa. Riskinä on myös mainehaitta alalla, joka perustuu luottamukseen ja verkostoihin.

Henkilöstövajetta paikkaamaan palkattiin perintövaroin vuoden 2024 alussa näyttelyamanuenssi, joka vakinaistettiin vuoden 2025 alussa. Näin taidemuseon intendentin ja museonjohtajan työtä voitiin hieman keventää. Asiakaspalveluhenkilöstön kasvattaminen (2) ja vakinaistaminen on mahdollistanut työnkuvien uuden suunnittelun ja työn tehostamisen, kun työaika ei kulu määräaikaisten ja lyhytaikaisten työntekijöiden opastamiseen. Näin myös palvelun laatua saadaan nostettua. Teknistä henkilökuntaa museoissa on liian vähän määräaikaisten museomestarin tehtävän poistuttua 2025. Historiallisella museolla on suuri määrä kiinteistöjä museoesineineen valvottavaksi ja teknistä työtä, jonka tekemiseen ei ole ketään henkilöä. Tämä on ehtinyt jo alkuvuodesta 2026 johtaa vesiputkien jäätymiseen, kiinteistöjen lämpöjen tippumiseen, sähkö- ja vitriiniasennusten hankaluuteen jne.

| Suoritteet ja tunnusluvut              | TP2024 | TP2025 |
|----------------------------------------|--------|--------|
| <b>Salon Taidemuseo Veturitalli</b>    |        |        |
| Aukiolopäivät                          | 235    | 257    |
| Kävijät                                | 23 937 | 28 361 |
| Museoiden järjestämät näyttelyt        | 6      | 6      |
| <b>SAMU Salon historiallinen museo</b> |        |        |
| Aukiolopäivät                          | 57     | 81     |
| Kävijät                                | 19 857 | 23 440 |
| Museoiden järjestämät näyttelyt        | 6      | 5      |

## Kirjasto- ja tietopalvelut

**Vastuuhenkilö:** Kirjastopalvelupäällikkö

**Toiminnan kuvaus:** Kirjastotoiminta Salossa perustuu lakiin yleisistä kirjastoista (1292/2016). Toimintaa järjestetään pääkirjastossa, yhdeksässä lähikirjastossa ja kirjastoautossa. Salon kirjastot kuuluvat Varsinais-Suomen Vaski-kirjastoihin.

| Ulkoinen                        | TP 2024           | TA 2025           | TAM 2025       | MTA 2025          | TP 2025           | Tot. %         | Poik. €        |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           | <b>129 365</b>    | <b>142 680</b>    | <b>13 846</b>  | <b>156 526</b>    | <b>128 641</b>    | <b>82,2 %</b>  | <b>-27 884</b> |
| Myyntituotot                    | 10 683            | 9 000             | 0              | 9 000             | 14 767            | 164,1 %        | 5 767          |
| Maksutuotot                     | 27 349            | 20 000            | 0              | 20 000            | 24 707            | 123,5 %        | 4 707          |
| Tuet ja avustukset              | 48 194            | 73 680            | 13 846         | 87 526            | 68 126            | 77,8 %         | -19 399        |
| Muut toimintatuotot             | 43 138            | 40 000            | 0              | 40 000            | 21 042            | 52,6 %         | -18 958        |
| <b>Toimintakulut</b>            | <b>-2 382 613</b> | <b>-2 504 768</b> | <b>-33 971</b> | <b>-2 538 739</b> | <b>-2 534 219</b> | <b>99,8 %</b>  | <b>4 520</b>   |
| Henkilöstökulut                 | -1 681 887        | -1 719 538        | 0              | -1 719 538        | -1 736 927        | 101,0 %        | -17 389        |
| Palvelujen ostot                | -206 927          | -235 020          | -33 971        | -268 991          | -201 557          | 74,9 %         | 67 434         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -453 855          | -514 280          | 0              | -514 280          | -548 778          | 106,7 %        | -34 498        |
| Avustukset                      | 0                 | 0                 | 0              | 0                 | 0                 | 0,0 %          | 0              |
| Muut menot                      | -39 943           | -35 930           | 0              | -35 930           | -46 957           | 130,7 %        | -11 027        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>             | <b>-2 253 248</b> | <b>-2 362 088</b> | <b>-20 125</b> | <b>-2 382 213</b> | <b>-2 405 577</b> | <b>101,0 %</b> | <b>-23 364</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>-8</b>         | <b>0,0 %</b>   | <b>-8</b>      |
| <b>VUOSIKATE</b>                | <b>-2 253 248</b> | <b>-2 362 088</b> | <b>-20 125</b> | <b>-2 382 213</b> | <b>-2 405 586</b> | <b>101,0 %</b> | <b>-23 373</b> |
| <b>Poistot</b>                  | <b>-56 023</b>    | <b>-80 630</b>    | <b>0</b>       | <b>-80 630</b>    | <b>-38 920</b>    | <b>48,3 %</b>  | <b>41 710</b>  |
| <b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>  | <b>-2 309 270</b> | <b>-2 442 718</b> | <b>-20 125</b> | <b>-2 462 843</b> | <b>-2 444 506</b> | <b>99,3 %</b>  | <b>18 337</b>  |

| Ulkoinen/Sisäinen   | TP 2024           | TA 2025           | TAM 2025       | MTA 2025          | TP 2025           | Tot. %         | Poik. €        |
|---------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| <b>Ulkoinen</b>     |                   |                   |                |                   |                   |                |                |
| Toimintatuotot      | 129 365           | 142 680           | 13 846         | 156 526           | 128 641           | 82,2 %         | -27 884        |
| Toimintakulut       | -2 382 613        | -2 504 768        | -33 971        | -2 538 739        | -2 534 219        | 99,8 %         | 4 520          |
| <b>TOIMINTAKATE</b> | <b>-2 253 248</b> | <b>-2 362 088</b> | <b>-20 125</b> | <b>-2 382 213</b> | <b>-2 405 577</b> | <b>101,0 %</b> | <b>-23 364</b> |
| <b>Sisäinen</b>     |                   |                   |                |                   |                   |                |                |
| Toimintatuotot      | 187               | 110               | 0              | 110               | 98                | 89,1 %         | -12            |
| Toimintakulut       | -922 724          | -918 740          | 0              | -918 740          | -905 816          | 98,6 %         | 12 924         |
| <b>TOIMINTAKATE</b> | <b>-922 537</b>   | <b>-918 630</b>   | <b>0</b>       | <b>-918 630</b>   | <b>-905 718</b>   | <b>98,6 %</b>  | <b>12 912</b>  |

## Kehityskatsaus ja olennaiset tapahtumat

Vuoden 2025 käyttösuunnitelmaan kirjattuja tavoitteita olivat salolaisten lukuharrastuksen ja monipuolisen lukutaidon tukeminen. Tämän toteutumiseksi Salon kirjastoissa tehtiin aktiivista kokoelmanhoitotyötä hankintoineen ja poistoineen. Kirjastolaissa on määritelty kirjastojen toiminnan tavoitteita ja periaatteita, joiden mukaisesti kirjastossa tulee olla ajantasainen asiakkaiden saatavilla ajantasainen kokoelma. Kirjastopalveluiden saatavuus Salossa on koko kaupungin tasolla hyvä. Pääkirjaston lisäksi asiakkaita palvelevat yhdeksän lähikirjastoa ja kirjastoauto sekä kolme koulukirjastoa. Yleisillä kirjastoilla on merkittävä tehtävä aktiivisen kansalaisuuden, demokratian ja sananvapauden edistämisessä.

Vuonna 2025 kahdeksan lähikirjastoa toimi myös omatoimikirjastona, joissa asiakkaiden oli mahdollista

asioida myös silloin, kun henkilökuntaa ei ollut paikalla. Lainaustilastoista voimme havaita, kuinka lähikirjastojen lainausmäärät ovat nousseet samalla, kun pääkirjaston lainausmäärä laski kuluneena vuonna. Tämä kehityskulku selittyy omatoimikirjastojen hyvällä saavutettavuudella. Osa lähikirjastoista toimii myös kaupungin palvelupisteinä. Tämä mahdollistaa myös kaupungin muiden palveluiden tavoitettavuuden keskusta-alueen ulkopuolella. Myös omatoimikirjastopalveluiden tarjoaminen edellyttää riittävän määrän henkilökuntaa. Kirjastojen työntekijät vastasivat viime vuonna useamman toimipisteen kokoelmanhoidosta. Palautetun ja varatun aineiston käsittely edellytti säännöllisiä käyntejä myös henkilöstön vuosilomien aikana.

Kuluneena vuonna kuntalaisten oli mahdollista käyttää kirjastojen tietokoneita päivittäisten asioiden hoitamiseen. Lisäksi kirjastot olivat viime vuonna lähes ainoita paikkoja Salossa, missä kuntalaisten oli mahdollista tulostaa ja kopioida tarvitsemiaan asiakirjoja. Koko kaupungissa ei ole yksityisiä toimijoita, jotka tarjoaisivat näitä palveluita. Mikäli kuntalainen ei itse halunnut investoida tietokoneen ja tulostimen / kopiokoneen hankkimiseen, hänellä oli mahdollisuus käyttää tarvittaessa kirjaston palveluita.

Lainaustoiminnan ja muun asiakaspalvelun lisäksi kirjastoissa järjestettiin kirjaston ja tiedonhankinnan opetusta, tapahtumia ja näyttelyitä. Osa näistä tilaisuuksista tapahtui koulujen ja oppilaitosten kanssa tehtävän yhteistyön puitteissa. Kouluyhteistyötä pyrittiin kehittämään. Kaupungin saamien perintövarojen turvin kirjastossa työskenteli vuonna 2025 pedagoginen kirjastonhoitaja. Tämän tehtävän vakinaistaminen ei onnistunut. Kaupunginjohto hylkäsi talousarvioesitykseen kirjatun esityksen uuden tehtävän perustamisesta. Tammi-marraskuun välisenä aikana kirjastopalveluissa oli siviilipalvelusmies, joka osallistui merkittävällä panoksella muun muassa varatun ja palautetun kirjastoaineiston käsittelyyn sekä Salon kirjastojen sisäisten kuljetusten ajoihin. Vaski-kirjastoihin liittymisen ja nykyisen kirjastolain myötä poistuneiden varausmaksujen seurauksena kirjastojen välillä kuljetettavan aineiston määrä on kasvanut huomattavasti. Tästä johtuen saapuvan ja lähtevän kirjastoaineiston käsittelyyn kuluu päivittäin paljon aikaa. Aikaisemmin tätä työtä teetettiin paljon työllistetyillä. Kuluneena vuonna ei enää ollut työllistettyjä. Asiakaspalveluun ja logistiikan hoitamiseen osallistui sen sijaan opiskelijoita ja kirjastoalalle koulutautuvia työssä oppijoita, jotka eivät kuitenkaan olleet työsuhteessa Salon kaupunkiin.

Kirjastoissa järjestettiin monipuolisesti tapahtumia ja näyttelyitä. Järjestämisestä vastasivat sekä kirjaston henkilökunta että ulkopuoliset tahot, kuten kaupungin muut palvelut, yksityishenkilöt ja yhdistykset. Monesti kirjaston rooli oli tarjota esiintyjille ja näytteilleasettajille tilat. Yhteistyökumppanit vastasivat toteutuksesta ja kirjasto oli tilaajana. Esimerkkeinä mainittakoon helmikuussa järjestetty arkeologi Jussi Kinnusen luento ja syyskuussa pidetty Virva Garamin ja Olli Varosen konsertti. Tilaisuuden juontajana oli Yleisradion pitkäaikainen musiikkitoimittaja Risto Nordell.

Vuonna 2025 kirjastoauto liikennöi neljän viikon vuoroissa. Merkittävä osa kirjastoauton toiminnasta on yhteistyötä peruskoulun alakoulujen, päiväkotien, perhepäivähoitajien, palvelutalojen ja ryhmäkotien kanssa. Pysäkkejä auton reiteillä oli 63 kappaletta. Elokuussa kirjastoauto oli mukana Porissa järjestetyillä kirjastoautopäivillä. Normaalisti toimintavuoden aikana kuljettajilla on vähän mahdollisuuksia verkostoitua ja osallistua koulutuksiin muiden samaa työtä tekevien kanssa.

Aineistokuljetukset Vaski-kirjastojen välillä työllistivät kirjaston työntekijöitä merkittävästi. Salon kirjastojen kokoelmiin kuuluvaa aineistoa lainattiin muihin kirjastoihin 175 616 kappaletta. Vastaavasti muiden kirjastojen aineistoa lainattiin Salossa 106 384 kappaletta. Asiakkaille kirjastojen yhteinen varausjono merkitsee joustavaa asiointia. Kirjaston arjessa asiakkaan kotikunnalla ei ole merkitystä. Käytännössä Suomessa vakituisesti asuva voi hankkia kirjastokortin mistä hyvänsä maan yleisestä kirjastosta. Kirjaston KOHA-käyttöjärjestelmä ei anna luotettavaa tietoa siitä, mikä on asiakkaan todellinen kotikunta.

### **Talouden toteuma ja olennaiset poikkeamat**

Kirjastopalveluiden käyttötalouteen varatut määrärahat ylittyivät 10 453 eurolla talousarvioon nähden. Kun toteutuneita menoja arvioidaan tileittäin, huomaamme, että ylitystä tuli muun muassa henkilöstökuluissa. Käyttötalouteen ei ollut varattu tarpeeksi rahaa toteutuneita palkankorotuksia varten. Kohdassa aineet, tarvikkeet ja tavarat kirjallisuuden ja kaluston tileillä jouduttiin tekemään hankintoja ennakoitua enemmän. Kirjallisuuden osalta jouduttiin tekemään takautuvia hankintoja. Kaluston hankinnat koskivat muun muassa rikkimenneiden kalusteiden tilalle hankittuja työpöytiä ja -tuoleja sekä kirjahyllyjä. Toimistokalusteiden hankinnat olivat aiheellisia. Kaupungin työterveyshuollon fysioterapeutti antoi asiassa lausunnon, jossa korostuivat hyvää työergonomiaa korostavat seikat. Pakollinen hankinta oli myös kirjastoautoon hankittu lain edellyttämä ajopiirturi.

### **Riskit ja epävarmuustekijät**

- Henkilöstöasioissa oli kuluneena vuonna kirkkaita valonpilkahduksia. Pitkäaikaisten sairauspoissaolojen määrä vähentyi merkittävästi. Sijaisten palkkaaminen vähensi myös lyhytaikaisten sairauspoissaolojen aiheuttamaa kuormitusta.
- Kuluneena vuonna huoli aineistojen ja leasingmaksujen merkittävästä hinnannoususta ei toteutunut pelätyllä tavalla Vaski-kirjastoissa. Sen sijaan muissa kirjastokimpoissa tämä riski toteutui. Sen seurauksena asiakkaille tarjottujen palveluiden määrää supistettiin.
- Sähkökatkot sekä kirjaston KOHA-käyttöjärjestelmän ja IT-yhteyksien häiriöt häittäsivät ajoittain toimintaa. Osa häiriöistä oli paikallisia. Osa taas laajempia, jopa valtakunnallisia. Näistä ei aiheutunut kirjaston asiakkaille merkittävää pitkäaikaista haittaa.
- Kalustoa ja kiinteistöjä korjattiin tarpeen mukaan pienimuotoisesti. Sujuvan arjen mahdollistamiseksi kiinteistöjä tulisi uudistaa kattavasti. Samalla kalusteita tulisi uusia palveluiden parhaaksi.

| Suoritteet ja tunnusluvut                                   | TP2024    | TP2025    |
|-------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| <b>Aukiolotunnit</b>                                        |           |           |
| Aukiolotunnit yhteensä                                      | 40 004    | 43 037,65 |
| Aukiolotunnit: henkilökunta paikalla                        | 9 129     | 8 481,75  |
| Aukiolotunnit: henkilökunta paikalla, mutta ei palvelemassa | 2 974,25  | 3 323,45  |
| Aukiolotunnit: omatoimikirjaston aukioloajat                | 27 900,75 | 31 232,45 |
| <b>Kaukopalvelu</b>                                         |           |           |
| Saapuneet tilaukset yhteensä                                | 89        | 9         |
| Lähetetyt tilaukset yhteensä                                | 135       | 1         |
| <b>Kirjastoaineisto</b>                                     |           |           |
| Kirjojen hankinta vuoden aikana                             | 14 799    | 16 317    |
| E-aineistojen hankinta vuoden aikana                        | 592       | 1 084     |
| Kirjoja yhteensä 31.12.                                     | 348 602   | 346 171   |
| Kirjat/asukas                                               | 6,82      | 6,81      |
| E-aineiston hankinta vuoden aikana                          | 0,89      | 1,09      |
| Muun aineiston hankinta vuoden aikana                       | 273       | 254       |
| Kirjojen ja muun aineiston poisto vuoden aikana             | 21 482    | 20 143    |
| Muu aineisto yhteensä 31.12.                                | 54 420    | 53 279    |
| Lehtivuositkerrat yhteensä                                  | 2 298     | 1 875     |
| Lehtivuositkerrat / aikakauslehtivuositkerrat               | 2 235     | 1 813     |
| Lehtivuositkerrat / sanomalehtivuositkerrat                 | 63        | 62        |
| <b>Lainaustoiminta</b>                                      |           |           |
| Lainaajia yhteensä                                          | 24 985    | 20 308    |
| Lainaajia kunnan asukkaista                                 | 14 655    | 14 430    |
| Lainauksia yhteensä                                         | 867 852   | 907 788   |
| e-aineistojen käyttökerat (lainaus)                         | 77 489    | 86 335    |
| pääkirjasto                                                 | 416 383   | 403 266   |
| lähikirjastot                                               | 288 472   | 324 513   |
| kirjastoauto                                                | 85 508    | 93 674    |
| Verkkokirjastoasiointi                                      | 434 645   | 487 205   |
| <b>Muut kirjastopalvelut</b>                                |           |           |
| Kirjaston käytön opetus                                     | 119       | 150       |
| Kirjaston käytön opetus / Osallistuneet                     | 1 866     | 2 179     |
| Kirjastossa järjestetyt tapahtumat                          | 174       | 264       |
| Kirjastossa järjestetyt tapahtumat / Osallistuneet          | 3 746     | 3 493     |
|                                                             |           |           |

| Toimipisteet              |         |         |
|---------------------------|---------|---------|
| Pääkirjasto               | 1       | 1       |
| Lähikirjastot             | 9       | 9       |
| Kirjastoauto              | 1       | 1       |
| Vaski yhteistyö           |         |         |
| Aineistoa lainattu muille | 153 515 | 175 616 |
| Aineistoa lainattu meille | 104 565 | 106 384 |

## Liikuntapalvelut

### Vastuhenkilö:

Liikuntapalvelupäällikkö

**Toiminnan kuvaus:** Liikuntapalvelut toteuttavat liikuntalain (390/2015) mukaista toimintaa. Toimintaa tuotetaan järjestämällä tapahtumia ja kurssitoimintaa sekä osallistumalla muiden järjestämiin tapahtumiin. Järjestetyn liikuntatoiminnan lisäksi liikuntapalvelut vastaavat liikuntaolosuhteiden ylläpitämisestä, kehittämisestä ja liikuntapaikkojen rakentamisesta. Myös kansalaistoiminnan (ml. seuratoiminta) tukeminen kuuluu liikuntapalvelujen tehtäväkokonaisuuteen.

| Ulkoinen                       | TP 2024           | TA 2025           | TAM 2025       | MTA 2025          | TP 2025           | Tot. %         | Poik. €         |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>          | <b>1 349 902</b>  | <b>1 159 870</b>  | <b>16 959</b>  | <b>1 176 829</b>  | <b>1 389 667</b>  | <b>118,1 %</b> | <b>212 838</b>  |
| Myyntituotot                   | 923 452           | 850 100           | 0              | 850 100           | 842 724           | 99,1 %         | -7 376          |
| Maksutuotot                    | 0                 | 0                 | 0              | 0                 | 0                 | 0,0 %          | 0               |
| Tuet ja avustukset             | 118 771           | 65 600            | 16 959         | 82 559            | 232 148           | 281,2 %        | 149 589         |
| Muut toimintatuotot            | 307 679           | 244 170           | 0              | 244 170           | 314 795           | 128,9 %        | 70 625          |
| <b>Toimintakulut</b>           | <b>-3 602 301</b> | <b>-3 628 944</b> | <b>-41 608</b> | <b>-3 670 552</b> | <b>-3 830 186</b> | <b>104,3 %</b> | <b>-159 634</b> |
| Henkilöstökulut                | -2 118 388        | -2 117 204        | 0              | -2 117 204        | -2 176 383        | 102,8 %        | -59 179         |
| Palvelujen ostot               | -784 913          | -772 990          | -41 608        | -814 598          | -911 229          | 111,9 %        | -96 630         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat  | -469 445          | -472 420          | 0              | -472 420          | -461 988          | 97,8 %         | 10 432          |
| Avustukset                     | -173 772          | -172 000          | 0              | -172 000          | -174 931          | 101,7 %        | -2 931          |
| Muut menot                     | -55 783           | -94 330           | 0              | -94 330           | -105 655          | 112,0 %        | -11 325         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>            | <b>-2 252 399</b> | <b>-2 469 074</b> | <b>-24 650</b> | <b>-2 493 724</b> | <b>-2 440 519</b> | <b>97,9 %</b>  | <b>53 205</b>   |
| Rahoitustuotot ja -kulut       | 0                 | 0                 | 0              | 0                 | -29               | 0,0 %          | -29             |
| <b>VUOSIKATE</b>               | <b>-2 252 399</b> | <b>-2 469 074</b> | <b>-24 650</b> | <b>-2 493 724</b> | <b>-2 440 548</b> | <b>97,9 %</b>  | <b>53 175</b>   |
| Poistot                        | -493 200          | -489 810          | 0              | -489 810          | -558 453          | 114,0 %        | -68 643         |
| <b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b> | <b>-2 745 599</b> | <b>-2 958 884</b> | <b>-24 650</b> | <b>-2 983 534</b> | <b>-2 999 001</b> | <b>100,5 %</b> | <b>-15 467</b>  |

| Ulkoinen/Sisäinen   | TP 2024           | TA 2025           | TAM 2025       | MTA 2025          | TP 2025           | Tot. %         | Poik. €         |
|---------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|-----------------|
| <b>Ulkoinen</b>     |                   |                   |                |                   |                   |                |                 |
| Toimintatuotot      | 1 349 902         | 1 159 870         | 16 959         | 1 176 829         | 1 389 667         | 118,1 %        | 212 838         |
| Toimintakulut       | -3 602 301        | -3 628 944        | -41 608        | -3 670 552        | -3 830 186        | 104,3 %        | -159 634        |
| <b>TOIMINTAKATE</b> | <b>-2 252 399</b> | <b>-2 469 074</b> | <b>-24 650</b> | <b>-2 493 724</b> | <b>-2 440 519</b> | <b>97,9 %</b>  | <b>53 205</b>   |
| <b>Sisäinen</b>     |                   |                   |                |                   |                   |                |                 |
| Toimintatuotot      | 175 639           | 136 780           | 0              | 136 780           | 166 786           | 121,9 %        | 30 006          |
| Toimintakulut       | -3 855 397        | -3 824 090        | 0              | -3 824 090        | -3 998 645        | 104,6 %        | -174 555        |
| <b>TOIMINTAKATE</b> | <b>-3 679 758</b> | <b>-3 687 310</b> | <b>0</b>       | <b>-3 687 310</b> | <b>-3 831 860</b> | <b>103,9 %</b> | <b>-144 550</b> |

### Kehityskatsaus ja olennaiset tapahtumat

Vuoden aikana liikuntatoiminnan toteutuminen painopisteiden suunnassa onnistui hyvin. Myös suunnitellut liikuntaolosuhteiden kehittämiseen kohdistuneet investoinnit toteutuivat suunnitellusti pl. Kokkilan saunarakennukselle suunniteltu peruskorjaus. Liikuntatilojen ja -palveluiden saatavuus pidettiin edellisten vuosien tasolla hieman kohonneista toimintakuluista huolimatta. Verkostoyhteistyötä toteutettiin suunnitellun mukaisesti läpi vuoden.

### **Liikuntatoiminta ja liikuntaneuvonta**

Vuosi 2025 oli liikuntatoiminnan osalta tapahtumarikas. Vuoden aikana liikuntakursseja oli tarjolla yhteensä 393 kpl ja niistä toteutui 354 kpl. Suurin osa peruuntuneista kursseista oli kesäuimakouluja (11 kpl). Kaikkiaan kesäuimakouluja oli tarjolla 34 kurssia. Ilmoittautumista edellytettävien kurssien käyntikertoja kirjattiin 25 005. Edellä mainittujen lisäksi kurssitoiminta sisälsi muun muassa seitsemän perhepuhut-tapahtumaa, joita järjestettiin eri puolilla Saloa. Niissä käyntikertoja kirjattiin 5413.

Lokakuun alussa 2024 uimahallille avatun ja älyteknologialla varustetun esteettömän kuntosalin suosio on ollut suurta. Vuoden 2025 lopussa saavutettiin tuhannen myydyn älykortin raja. Älykortin ostaneista kävijöistä 770 on iältään yli 60-vuotiaita ja naisten osuus (76%) on selkeästi miehiä suurempi. Syyskaudella ohjaustoimintaan lisättiin uimahallin esteettömälle kuntosalille ikääntyneille suunnatut pienryhmäohjaukset, jotka kevensivät henkilökohtaisten yksilöohjausten ruuhkaa. Neljän kerran pienryhmäohjauksessa asiakas saa älykortille ladatun henkilökohtaisen kuntosaliohjelman, varmuutta kuntosaliharjoittelijana ja paremmat edellytykset lihasvoimaharjoittelun jatkamiseen itsenäisesti. Ikääntyneille uusina kursseina järjestettiin kesällä kävelyjalkapallo ja syksyllä vertaisohjattuun Pirteyttä Päiviin -toimintaan saatiin käynnistettyä sisäboccia.

Liikuntaneuvontaan ohjautui vuoden aikana 192 asiakasta. Keväällä liikuntaneuvonnan läheteitä ei pystytty vastaanottamaan lainkaan kahteen kuukauteen esteettömän kuntosalin työllistävän vaikutuksen vuoksi. Vaikka esteettömän kuntosalin suosiolla oli vaikutusta Varhan lähettämien liikuntaneuvonta-asiakkaiden vastaanottamiseen, niin vaikutus ei silti ollut näin suoraviivainen. Monet kuntosalilla aloittaneista kuntalaisista ohjautuivat sinne Varhan lähettäminä ja saivat liikunnanohjaajan opastuksen kuntosaliharjoittelun aloittamiseksi.

Vuoden aikana liikuntapalvelut olivat mukana Varsinais-Suomen alueellisessa liikuntaneuvonnan työryhmässä edistämässä liikuntaneuvontalähetteen saamista Varhan potilastietojärjestelmään omana välilehtenään. Tilanne näytti edistyvän hyvin, kunnes loppuvuodesta Varha teki asiassa uuden linjauksen. Varhan kautta liikuntaneuvontaan ohjattavien asiakkaiden lähettämisessä päätettiin siirtyä ainoastaan hyvinvointiopastajan käyttöön ainakin seuraavan vuoden ajaksi.

Seurayhteistyönä aloitettu ykkösluokkalaisille tarkoitettu maksuton Ykköspassi-toiminta laajennettiin 1-2 -luokkalaisille ja se liitettiin osaksi nuorisopalveluiden koordinoimaa Mun juttu-kerhotoimintaa. Toiminta toteutuu edelleen seurayhteistyönä. Lasten uimakouluihin oli kevät- ja syyskaudella reilusti enemmän tulijoita kuin oli paikkoja, kun taas osa kesäuimakouluista jäi toteutumatta.

Liikuntapalvelut tilastoivat vuoden ajalta kaikkiaan 49 tapahtumaa, joissa liikuntapalvelut olivat mukana tai itse järjestämässä. Suurimmat omat tapahtumat olivat alkuvuoden ikääntyneiden testipäivä, elokuinen Superlauantai ja lokakuun Halloweenpolku -tapahtuma. Paljon yleisöä kokoontui kuulemaan myös luentoa "Lihasvoimaharjoittelun terveysvaikutukset ja treenivinkit" kaupungintalolle lääkäri Jan Sundellin luennoimana. Erilaisia koulutus- ja ohjaustilaisuuksien käyntikertoja tilastoitiin 25, joista 15 oli yhdistyksille järjestettyjä tutustumiskäyntejä uimahallin esteettömälle kuntosalille keskiviikkoamuisin.

### **Liikuntatilojen ja -alueiden käyttö**

Liikuntapalveluiden ylläpitämissä tiloissa ja alueilla järjestettiin monenlaisia tapahtumia vuoden 2025 aikana. Urheilupuiston alueella järjestettiin mm. Herättäjäjuhlat, Suomen suurin tyky-päivä, Salon Seiska, Salo Volley, Salo Horse show, Hymystä Hymyyn-turnaus, Superviikot, SuperLauantai, Toshiba lämpöpumppu Open, useita yleisurheilukilpailuja sekä isommalla alueella järjestetty And1-turnaus. Näiden tapahtumien lisäksi kentillä ja saleissa pelattiin noin 1200 eri ikäluokkien peliä sekä kymmeniä tuhansia harjoitustunteja

eri lajien osalta.

Myös Salohallissa toimintaa oli runsaasti. Yksittäisiä ottelutapahtumia oli 94 kpl, turnauksia järjestettiin 17 kpl ja muita tapahtumia (messut, konsertit) 11 kpl. Salohallissa tehtiin pieniä korjauksia vuoden aikana, mm. lämmitys- ja ilmanvaihtojärjestelmiin. Hallissa oli kävijöitä vuoden aikana 187517 henkilöä.

### **Liikuntaolosuhteiden kehittäminen**

Urheilupuiston kehittäminen jatkui tekonurmikentän valaistuksen uusimisella. Kyseinen urakka aloitettiin suunniteltua aikataulua myöhemmin syys-lokakuussa. Urakan aloitus ja valmistuminen siirtyivät suunnitellusta aikataulusta hieman kilpailutukseen ja päätöksentekoon kohdistuneista valituksista johtuen. Urakka valmistuu alkuvuodesta 2026.

Jäähallin rakentaminen aloitettiin elokuussa ja se eteni vuoden 2025 vuoden aikana suunnitelman mukaisesti. Samaan aikaan uuden jäähallin rakentamisen aloittamisen kanssa jäähallien uusi kylmäteknikka otettiin käyttöön. Uusi kylmäteknikkakontti on osoittanut vuoden kuluessa energiatehokkuutensa, mikä näkyy konkreettisesti sähkönkulutuksen pienenemisenä.

Moision tekonurmen pinnoitteen uusiminen toteutettiin kesän ja alkusyksyn aikana. Uusimisen yhteydessä urakoitsija asensi aluksi vääränlaisen tekonurmen kentälle ja reklamoinnin jälkeen tekonurmi vaihdettiin tarjouksen mukaiseksi. Urakan valmistuttua alue aidattiin, huomioiden tarvittavat kulkuyhteydet.

Kokkilan saunalle suunniteltua peruskorjausta ei toteutettu sen kustannusten ylityttyä arvioidusta merkittävästi. Kokkilan saunan uudistaminen siirrettiin vuoden 2026 investointilistalle. Yleisesti ottaen uimarantojen kehittämiseen panostettiin merkittävästi vuoden aikana. Härjännvatsan uimarannan puustoa karsittiin ja laiturit (2kpl) sekä ulkokäymälä uusittiin. Vähäjärven uimarannan laiturit ja ulkokäymälä uusittiin ja ranta-aluetta siistittiin. Sipilän uimapaikan ulkokäymälä uusittiin. Naarjärven rantaa siistittiin sekä poistettiin vanhat uimakopit. Märynummen uimaranta-alue kunnostettiin ja lammelle laadittiin kunnostussuunnitelma kasvillisuuden hillitsemiseksi. Lehmijärvelle lisättiin huomattava määrä rantahiekkaa ja Kokkilan uima-alueella tehtiin kivien poistoa sekä rantahiekan lisäystä.

Uimarantojen lisäksi olosuhteita kehitettiin ja perusparannettiin myös muissa luontokohteissa. Halikonlahden esteetöntä reittiä kunnostettiin ja kehitettiin sekä kuntoratojen pohjia kunnostettiin mm. Tupurissa ja Melassuolla. Melassuolla uusittiin myös kuntoradan opasteviitat ja rakennettiin erityisesti lapsia ja nuoria hiihtoon sekä pyöräilyyn kannustava ”temppeilu” rata. Opastauluja ja reittiopasteita uusittiin useammassa kohteessa. Pahkavuoren kuntoportaiden rakentaminen aloitettiin syksyllä. Pyöräilyn kehittämistä jatkettiin hanketyönä (KAPU) ja mm rannikkoreitin reittiopasteita lisättiin ruukkikyliin.

Sisäliikuntatilojen osalta olosuhteiden kehittäminen kohdistui Salohallin korjaustoimenpiteisiin (lämmitys- ja ilmanvaihtojärjestelmien korjaustyöt) sekä kuntosalien välinehankintoihin. Kuntosalien kalustoa uusittiin suunnitellusti ja vanhaa laitteistoa korjattiin ja huollettiin tarpeiden ja havaintojen mukaisesti. Perttelin kuntosalin välineistö uusittiin laajemmin kilpailutuksen kautta syksyn aikana.

Vuoden aikana valmisteltiin jalkapallohallin tarveselvitystä ja hankesuunnitelmaa. Tarveselvitys hyväksyttiin vapaa-ajan lautakunnassa huhtikuussa, jonka jälkeen siirryttiin hankesuunnitelman laatimiseen. Lisäksi monitoimihallin ja areenakatsomoiden tarveselvitystyö käynnistettiin.

### **Uimahalli**

Uimahallin kesätauolla tyhjennettiin isot altaat, jolloin voitiin korjata yksittäisiä laattavaurioita. Samalla uimahalliin tehtiin koko hallin kattava kuntokartoitus. Kartoituksen tulokset osoittivat hallin olevan laajan

peruskorjauksen tarpeessa. Hallin kävijämäärä vuoden 2025 aikana oli 222.686 henkilöä. Kävijämäärien huiput sijoittuvat tammi-maaliskuuhun sekä syys-lokakuuhun. Toimintatuottojen osalta jäätiin edellisvuosia pienemmälle tasolle. Toimintakulujen osalta kulut edellisvuosiin verrattuna sen sijaan nousivat. Kulujen nousuun vaikutti muun muassa nousseet henkilöstökulut (esim. sijaisten tarve).

Alkukesällä otettiin näytteitä suihkujen legionella-arvoista. Näytteet osoittivat raja-arvojen ylitystä, joka aiheutti toimenpiteitä, mm. suihkuveden lämpötilaa nostettiin ja jokaisena aamuna juoksutettiin vettä kaikista suihkuista. Toimenpiteet auttoivat ja arvot saatiin kohdalleen loppukesällä otetuissa näytteissä. Näytteissä ei todettu legionelloosin haitallisinta taudinaiheuttajaa.

### **Luontoliikunta/luonnon virkistyskäyttö**

Luontoliikuntamestarin tehtävä jatkui määräaikaisena vuoden 2025 loppuun asti. Luontoliikuntamestarin palkkaukseen ja myös kehittämistoimiin käytettiin pääasiassa tehtävään osoitettuja perintövaroja. Syyskuussa valmistunut Salon luontoliikunnan ja luonnon virkistyskäytön suunnitelma hyväksyttiin vapaa-ajan lautakunnassa joulukuussa. Laadittu suunnitelma ohjaa tulevien vuosien luontoliikunnan kehitystyötä. Vuoden 2025 aikana liikuntapalvelut ja luontoliikuntamestari on vastannut sovitusti muilta kaupungin toimialoilta siirtyneistä luontokohteista ja reiteistä sekä selvittänyt hallinnollisesti epäselvissä tilanteissa olleiden kohteiden vastuuta. Lisäksi luontoliikuntamestarin tehtävään on kuulunut uimarantojen, retkeily- ja pyöräilyreittien sekä kuntoratojen (pois lukien latukäyttö) ylläpito ja kehittäminen.

Uimarantojen käyttö oli kesällä vilkasta etenkin heinäkuun helteiden johdosta. Maksavien saunojien kävijämäärä kesällä oli lähes 21 000. Alle 15- vuotiaille uimalasaunat ovat maksuttomia. Myös pienemmät uimapaikat olivat silmämääräisesti arvioituna ahkerassa kesäkäytössä. Talviuintia järjestettiin kaupungin hallinnoimilla kuudella saunalla yhdistysten tai yksityisten toimijoiden organisoimina lokakuusta huhtikuulle. Uimalasaunat ovat näin ollen kovassa ympärivuotisessa käytössä.

### **Talouden toteuma ja olennaiset poikkeamat**

Toimintatuotoissa oleva poikkeama talousarvioon verrattuna selittyy perintövaroilla (luontoliikuntamestarin tehtäväalue). Lisäksi muutamat talousarvioon suunnittele mattomat kulut, kuten esimerkiksi lentopallon akatemiahankinnat ja urheilupuiston lisäkatsoimoiden vuokra, nostivat toimintakulujen osuutta. Sisäisten toimintakulujen osalta ylitystä selittää liikuntapalvelujen toimiston siirtyminen Urheilutalolta Ylhäistentie 2:n tiloihin (sisäinen tilavuokra). Edellä mainittujen lisäksi talouden toteumassa ei ollut olennaisia poikkeamia.

### **Riskit ja epävarmuustekijät**

Merkittävimmät riskit liikuntapalvelujen osalta liittyvät vanhenevan rakennuskannan korjausvelkaan. Korjaustöitä joudutaan tekemään säännöllisesti ja ne aiheuttavat jatkuvia lisäkustannuksia. Korjaustarpeet näkyvät erityisesti suurella käyttöasteella olevissa tiloissa, kuten uimahallissa ja Salohallissa. Toinen merkittävä riski liittyy henkilöstö- ja talousresurssien niukkuuteen, kun niitä verrataan jatkuvasti kasvaviin palvelu- ja ylläpitotarpeisiin. Tästä syystä palvelujen tuottamisen on oltava erityisen suunnitelmallista ja toisaalta on myös tehtävä tarkkaa priorisointia. Liikuntapalvelujen päivittäinen käytännön toiminta nojaa laajasti poikkihallinnolliseen yhteistyöhön, niin tilojen kuin toiminnankin osalta, joten palvelujen kehittäminen ei onnistu ainoastaan liikuntapalvelujen omin toimenpitein.

\* laskentatavan muutoksesta johtuen eri vuosien luvut eivät ole keskenään vertailukelpoisia

| Suoritteet ja tunnusluvut                                   | TP2024  | TP2025  |
|-------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Uimarantojen saunojen käyttö (kävijämäärä)                  | 37 243  | 54 609  |
| <b>Liikuntapaikat 31.12.</b>                                |         |         |
| Ulkokentät ja liikuntapuistot (lkm)                         | 120     | 120     |
| Sisäliikuntatilat (lkm)                                     | 55      | 55      |
| Vesiliikuntapaikat (lkm)                                    | 22      | 22      |
| Maastoliikuntapaikat (lkm)                                  | 28      | 28      |
| Veneily, ilmailu ja moottoriurheilu (lkm)                   | 1       | 1       |
| <b>Ohjattu liikuntatoimi ja - tapahtumat</b>                |         |         |
| Lasten ja erityislasten ohjattu liikunta (käyntimäärä)      | 16 036  | 15 634  |
| Työikäisten ohjattu liikunta (käyntimäärä)                  | 9 217   | 9 196   |
| Eläk.vamm.pitkäaikaissairaat ohjattu liikunta (käyntimäärä) | 23 695  | 25 005  |
| Liikuntatapahtumiin osallistuneet (lkm)                     | 9 395   | 11 427  |
| <b>Sisäliikuntapaikkojen käyttö</b>                         |         |         |
| Uimahalli (kävijämäärä)                                     | 217 998 | 222 686 |
| Jäähalli (kävijämäärä)                                      | 36 713  | 38 589  |
| Salohalli (kävijämäärä)*                                    | 127 700 | 187 517 |
| Ollikkalan kuntosali (kävijämäärä)                          | 27 514  | 31 365  |

Vuoden 2025 investointisuunnitelman toteuma

| Proj.     | Selitys                                                 | Kustannusarvio<br>yhteensä<br>TA2025-2029 | TA 2025           | Talousarvio-<br>muutokset | MTA 2025          | Toteuma<br>2025   | Poikkeama<br>2025 | Toteuma -%<br>2025 |
|-----------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| nro       |                                                         | €                                         | €                 | €                         | €                 | €                 | €                 |                    |
|           | <b>Investointimenot</b>                                 |                                           |                   |                           |                   |                   |                   |                    |
|           |                                                         |                                           |                   |                           |                   |                   |                   |                    |
| <b>10</b> | <b>Korvausinvestoinnit</b>                              |                                           |                   |                           |                   |                   |                   |                    |
|           | <b>111 KI/Rakennukset</b>                               |                                           |                   |                           |                   |                   |                   |                    |
|           | <b>Liikuntapalvelut</b>                                 |                                           |                   |                           |                   |                   |                   |                    |
| 9111      | Kokkilan saunarakennusten peruskorjaus                  | -300 000                                  | -300 000          | 0                         | -300 000          | -35 524           | 264 476           | 12 %               |
|           | <b>111 KI/Rakennukset yhteensä</b>                      | <b>-300 000</b>                           | <b>-300 000</b>   | <b>0</b>                  | <b>-300 000</b>   | <b>-35 524</b>    | <b>264 476</b>    | <b>12 %</b>        |
|           |                                                         |                                           |                   |                           |                   |                   |                   |                    |
|           | <b>113 KI/Kiinteät rakenteet ja laitteet</b>            |                                           |                   |                           |                   |                   |                   |                    |
|           | <b>Kulttuuripalvelut</b>                                |                                           |                   |                           |                   |                   |                   |                    |
| 9680      | Perniön museon asevitriinien uudistaminen               | -95 000                                   | -95 000           | 0                         | -95 000           | -102 759          | -7 759            | 108 %              |
|           | <b>Liikuntapalvelut</b>                                 |                                           |                   |                           |                   |                   | 0                 |                    |
| 9613      | Moision tekonurmi                                       | -350 000                                  | -350 000          | 0                         | -350 000          | -307 002          | 42 998            | 88 %               |
| 9679      | Uimarantojen kunnostus                                  | -260 000                                  | -120 000          | 0                         | -120 000          | -111 060          | 8 940             | 93 %               |
| 9695      | Urheilupuiston olosuhteiden kehittäminen                | -350 000                                  | -350 000          | 0                         | -350 000          | -213 525          | 136 475           | 61 %               |
|           | <b>113 KI/Kiinteät rakenteet ja laitteet yhteensä</b>   | <b>-1 055 000</b>                         | <b>-915 000</b>   | <b>0</b>                  | <b>-915 000</b>   | <b>-734 346</b>   | <b>180 654</b>    | <b>80 %</b>        |
|           |                                                         |                                           |                   |                           |                   |                   |                   |                    |
|           | <b>116 KI/Koneet ja kalusto</b>                         |                                           |                   |                           |                   |                   |                   |                    |
|           | <b>Liikuntapalvelut</b>                                 |                                           |                   |                           |                   |                   |                   |                    |
| 9615      | Huoltokoneiden uusinta                                  | -160 000                                  | -40 000           | 0                         | -40 000           | -33 000           | 7 000             | 83 %               |
| 9616      | Jäänhoitokoneiston kylmäkontti                          | -550 000                                  | -550 000          | 0                         | -550 000          | -581 469          | -31 469           | 106 %              |
| 9669      | Kuntosalien kilpailuvälineiden ja -laitteiden uusiminen | -150 000                                  | -70 000           | 0                         | -70 000           | -25 114           | 44 886            | 36 %               |
|           | <b>116 KI/Koneet ja kalusto yhteensä</b>                | <b>-860 000</b>                           | <b>-660 000</b>   | <b>0</b>                  | <b>-660 000</b>   | <b>-639 583</b>   | <b>20 417</b>     | <b>97 %</b>        |
|           |                                                         |                                           |                   |                           |                   |                   |                   |                    |
|           | <b>Korvausinvestoinnit yhteensä</b>                     | <b>-2 215 000</b>                         | <b>-1 875 000</b> | <b>0</b>                  | <b>-1 875 000</b> | <b>-1 409 453</b> | <b>465 547</b>    | <b>75 %</b>        |

| Proj.     | Selitys                            | Kustannusarvio<br>yhteensä<br>TA2025-2029 | TA 2025           | Talousarvio-<br>muutokset | MTA 2025          | Toteuma<br>2025   | Poikkeama<br>2025 | Toteuma -%<br>2025 |
|-----------|------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| nro       |                                    | €                                         | €                 | €                         | €                 | €                 | €                 |                    |
| <b>30</b> | <b>Uusinvestoinnit</b>             |                                           |                   |                           |                   |                   |                   |                    |
|           | <b>311 UI/Rakennukset</b>          |                                           |                   |                           |                   |                   |                   |                    |
|           | <b>Kulttuuripalvelut</b>           |                                           |                   |                           |                   |                   |                   |                    |
| 9181      | Museokokoelmien yhteisvarasto      | -5 430 000                                | -100 000          | 0                         | -100 000          | -1 040            | 98 961            | 1 %                |
| 9187      | Esittävän taiteen tila             | -100 000                                  | -100 000          | 0                         | -100 000          | 0                 | 100 000           | 0 %                |
|           | <b>Liikuntapalvelut</b>            |                                           |                   |                           |                   |                   |                   |                    |
| 9193      | Palloiluhalli                      | -100 000                                  | -100 000          | 0                         | -100 000          | -2 079            | 97 921            | 2 %                |
| 9251      | Jäähallin uudisrakentaminen        | -9 000 000                                | -4 000 000        | 0                         | -4 000 000        | -3 206 767        | 793 233           | 80 %               |
|           | <b>311 UI/Rakennukset yhteensä</b> | <b>-14 630 000</b>                        | <b>-4 300 000</b> | <b>0</b>                  | <b>-4 300 000</b> | <b>-3 209 886</b> | <b>1 090 114</b>  | <b>75 %</b>        |
|           |                                    |                                           |                   |                           |                   |                   |                   |                    |
|           | <b>Uusinvestoinnit yhteensä</b>    | <b>-14 630 000</b>                        | <b>-4 300 000</b> | <b>0</b>                  | <b>-4 300 000</b> | <b>-3 209 886</b> | <b>1 090 114</b>  | <b>75 %</b>        |
|           |                                    |                                           |                   |                           |                   |                   |                   |                    |
|           | <b>Investointimenot yhteensä</b>   | <b>-16 845 000</b>                        | <b>-6 175 000</b> | <b>0</b>                  | <b>-6 175 000</b> | <b>-4 619 338</b> | <b>1 555 662</b>  | <b>75 %</b>        |

| Proj.     | Selitys                            | Kustannusarvio<br>yhteensä<br>TA2025-2029 | TA 2025  | Talousarvio-<br>muutokset | MTA 2025 | Toteuma<br>2025 | Poikkeama<br>2025 | Toteuma -%<br>2025 |
|-----------|------------------------------------|-------------------------------------------|----------|---------------------------|----------|-----------------|-------------------|--------------------|
| nro       |                                    | €                                         | €        | €                         | €        | €               | €                 |                    |
|           | <b>Investointitulot</b>            |                                           |          |                           |          |                 |                   |                    |
|           |                                    |                                           |          |                           |          |                 |                   |                    |
| <b>30</b> | <b>Uusinvestoinnit</b>             |                                           |          |                           |          |                 |                   |                    |
|           | <b>311 UI/Rakennukset</b>          |                                           |          |                           |          |                 |                   |                    |
|           | <b>Liikuntapalvelut</b>            |                                           |          |                           |          |                 |                   |                    |
| 9251      | Jäähallin uudisrakentaminen        | 500 000                                   | 0        | 0                         | 0        | 180 000         | 180 000           | -                  |
|           | <b>311 UI/Rakennukset yhteensä</b> | <b>500 000</b>                            | <b>0</b> | <b>0</b>                  | <b>0</b> | <b>180 000</b>  | <b>180 000</b>    | <b>-</b>           |
|           |                                    |                                           |          |                           |          |                 |                   |                    |
|           | <b>Investointitulot yhteensä</b>   | <b>500 000</b>                            | <b>0</b> | <b>0</b>                  | <b>0</b> | <b>180 000</b>  | <b>180 000</b>    | <b>-</b>           |

|                            |                    |                   |          |                   |                   |                  |             |
|----------------------------|--------------------|-------------------|----------|-------------------|-------------------|------------------|-------------|
| <b>Investoinnit, netto</b> | <b>-16 345 000</b> | <b>-6 175 000</b> | <b>0</b> | <b>-6 175 000</b> | <b>-4 439 338</b> | <b>1 735 662</b> | <b>72 %</b> |
|----------------------------|--------------------|-------------------|----------|-------------------|-------------------|------------------|-------------|